e dans onfie le 1 les Is-'ils ont re solu-·dépenre lorszut être jorda-. Il a le it de la déclaes, ces roulons . ections. Benya-

re, c'en

laude

e poli-'s par-

> vation quant enue, ēl, les s par pournt, le

dépé-Herve taire galete syremis vrien, (er.) torial 1ge 15

The analysis of the state of th

**MERCREDI 10 AVRIL 1996** 

#### **■** Forte baisse à Wall Street

Les gendarmes mettents

à une mutinerie

la maison d'arret de Din

ALPERT SAFETY

FEBRUAR APPER BUILDING the state of the s

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

CONTRACTOR STATES

A Park A Park Continued

重新 美国的经验 142.50

AND SECURITY OF THE SECURITY O

THE PERSON NAMED IN

The second secon

高級を 機能をなって ニア

HALL SOMETHER STREET, ST. T. ...

STATE OF THE PARTY OF THE PARTY

have the apparent on a little of

**機能を消費を持ち続いない。** さった

gang an abhad server is:

menger gespringen ift i die eine eine

A take the state of the state o

THE MERCHANISM OF THE SEAT

The state of the state of

tell de periore.

**一种的一种中央的** 

"既要你在一个"

Le rouge en actio

For the second

BORNEL SECTION TO

enidees de Marlon Brando sur s

MAN SERVICE OF THE

THE PERSON IN THE PERSON IN

THE SHAPE SECTION

La chute des marchés financiers américains s'accompagne d'une remontée des taux obligataires outre-Atlantique. Une baisse consécutive des taux à long terme européens serait préjudiciable aux économies du Vieux Continent. La Bourse de Paris ouvrait en baisse de 0,55 % mardi 9 avril.

#### **\*** ■ M. Chirac et les droits de l'homme

Dans son discours du Caire, le chef de l'Etat a estimé que la « fidélité [de la France] aux droits de l'homme (...) ne doit pas nous empêcher de reconnaître que ces valeurs peuvent s'exprimer sous des formes différentes, à travers nos cultures et nos traditions respec-

et notre éditorial p. 15

## ■ Les législatives

Les prochaines législatives mobilisent déjà les états-majors et les futurs candidats, spécialement les 92 députés RPR et UDF qui ont été élus avec moins de 53 % des suffrages exprimés. p. 6

#### ■ Policier en Haïti



Les nouveaux policiers haîtiens se sentent désarmés face à la misère galopante et à la faiblesse de l'Etat. p. 13

#### ■ M. Juppé et les sans-papiers

Le premier ministre est saisi du cas des Africains en situation irrégulière réfugiés à Vincennes. Il devait recevoir mardi 9 avril plusieurs personnalités qui cherchent à « ouvrir la voie à un dia-

## **Désenclaver** ■ Désenclaver

Gorazde Dans cette ville de Bosnie-Herzégovine, la population attend, sans toujours y croire, que la communauté internationale tienne sa promesse de remplacer par une route un étroit chemin de montagne qui permet de rejoindre Sa-

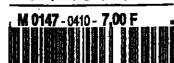
#### A cent jours des J.O.

Les Jeux olympiques d'Atlanta commencent le 19 juillet. Les organisateurs doivent faire face à des critiques et à des incidents.

#### **■** Frégate « furtive »

La première frégate française conçue pour être la moins détectable possible par les radars entre en service. p. 20





## Le chef de la Sécurité palestinienne souhaite la victoire de Shimon Pérès

Mohamed Dahalan confie ses craintes et ses espoirs au « Monde »

CHEF de la Sécurité palestinienne à Gaza, police secrète qui emploie plusieurs milliers d'agents et fonctionne sur le modèle du Shin Beth israélien, le colonel Mohamed Dahalan est le premier dirigeant palestinien d'envergure à s'exprimer ouvertement en faveur de la victoire, aux élections israéliennes du 29 mai, de Shimon Pérès et des travaillistes.

Au cours d'un entretien accordé

samedi 6 avril, au correspondant du Monde à Jérusalem, Patrice Claude, et au quotidien américain de Boston, Christian Science Monitor, le colonel Dahalan, qui fut naguère emprisonné onze fois par les services israéliens avant d'être banni des territoires occupés en 1987, a cependant eu des mots très durs aussi bien envers l'actuel premier ministre d'Israël, accusé de « violer » les accords conclus, qu'à l'endroit de son adversaire de la droite nationaliste, Benyamin Netanyahou. Mais le colonel Dahalan, qui rend compte tous les soirs à 19 h 30 de l'activité de ses services à Yasser Arafat, voit plus lom. Selon hri, Shimon Pérès reste le meilleur « partenaire » possible

en vue de la poursuite du processus de paix.

Cette opinion est partagée, d'après les sondages, par une pe-tite majorité de Palestiniens malgré les duretés du bouclage imposé par Israël depuis six semaines aux 2,4 millions de résidents arabes des territoires occupés et autonomes. Pour le colonei, qui, à l'instar de beaucoup de militants nationalistes palestiniens, a appris l'hébreu dans les prisons d'Israel, l'élection d'un gouvernement Likoud sonnerait le glas du processus de palx. « Je connais bien les Israéliens, nous a-t-il déclaré. Je suis sûr qu'ils ont compris qu'il n'y a pas d'autre solution qu'un Etat palestinien indépendant. »

Chargé de la lutte antiterroriste, Mohamed Dahalan a appris son métier à Tunis, l'ancien quartier général de l'OLP, aux côtés de Khalil El Wazir, dit Abou Jihad, lieutenant numéro un de Yasser Arafat et héros mythique du nationalisme palestinien assassiné en 1988 par les Israéliens, Il est aujourd'hui la bête noire des islamistes armés. « Nous irons juqu'à la destruction totale de l'appareil

STATES OF THE PARTY OF THE PART

est Francisco

ou la vie du desir

te densirationalise

ENTRETIENS

militaire du Hamas. (...) Ensuite, nous pourrons reprendre le dialogue avec les dirigeants politiques intérieurs du mouvement », assuret-il. Qualifié, pour la première fois la semaine dernière, de « collaborateur sioniste » dans un tract signé d'un groupe armé qui se réclame du Mouvement de la résistance islamique (Hamas), le colonel est, avec son alter ego de Cisjordanie, Jibril Rajoub, directement à l'origine de l'arrestation, ces six dernières semaines d'environ mille sympathisants suspects du Hamas. Le directeur des services de sécurité intérieure palestinien estime que la coopération avec les services israéliens de sécurité est aujourd'hui « proche de zéro ». Mais il souhaite qu'elle re-

Mohamed Dahalan a d'ailleurs reçu, la semaine dernière, Ami Ayalon, son homologue du Shin Beth qui vient d'entrer en fonctions, afin d'examiner les conditions d'un mellleur travail en commun pour prévenir de nou-

# attendent une réforme M. Bayrou opte pour de timides ajustements

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MERY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

Les collèges en crise



ALORS QUE les polémiques sur la faillite supposée de l'éducation nationale resurgissent, le collège apparaît comme le lieu des plus fortes tensions. M. Bayrou a choisi

timides ajustements, de la sixième

Lire page 8

### La Russie postcommuniste rit jaune

MOSCOU de notre correspondant

Si FURSS était un terrain propice à la plaisanterie, il est devenu difficile de faire une blague en Russie aujourd'hui. Les canulars du 1º avril, même les plus énormes, sont tombés à plat. « Plus que dix-huit heures *ovant l'explosion I »*, annoncait ce iour-là un journal populaire, expliquant que des terroristes avaient placé une bombe de 200 kilos dans Moscou. En raison des attentats variés. beaucoup se sont demandé s'il s'aoissait d'une biague. L'agence Tass s'est distinguée en annonçant la mise au point d'une grenade en diamants pour que les riches mafieux puissent éliminer leurs concurrents avec « classe ». Il n'v avait pas de quoi amuser: une telle arme trouverait sans doute des

C'est bien tout le problème : ici, la réalité dépasse trop souvent la fiction. Le très prévisible et codifié régime soviétique a cédé la place à une exubérante et imprévisible « nouvelle Russie ». Peut-être en raison de la

Tchétchénie et d'autres conflits à caractère | ethnique, les minorités ne sont plus un sujet d'amusement. Le « numéro un », hier généralement sciérosé et indéboulonnable, n'est plus la cible des plaisanteries mais de la colère. Les écarts de conduite et autres coups de « fatigue » (traduire : abus de boisson) du honte.

Heureusement, les « nouveaux Russes » sont apparus. Ce sont bien souvent des « anciens » - du parti, du KGB, des Jeunesses communistes, de la Mafia -, reconvertis dans le capitalisme grâce à leur pouvoir et à leurs relations. Ils offrent une cible de choix. Car ils disposent d'immenses fortunes vite et souvent mal acquises, qu'ils ne peuvent s'empêcher d'étaler, souvent avec une absence déplorable d'éducation (en cours d'acquisition pour leurs enfants). Exemples de blagues: « Pourquoi changez-vous de Mercedes ? - Parce que le cendrier est plein. » « Combien as-tu payé ta cravate ? 500 dollars [2 500 francs] ? Tu t'es fait avoir, j'ai payé la

même 750 ! » Un nouveau riche rencontre un nouveau pauvre, ex-camarade d'école. Ils échangent des nouveiles : « Je n'ai rien manqé depuis une semaine », se plaint le pauvre. « Ce n'est pas une facon de vivre. Tu dois te forcer », lui répond le nouveau riche.

Mais, là encore, le problème est que la limite entre l'humour et la réalité est presoue indiscernable. Comme le montrent quelques histoires vraies. A Moscou, un magasin fait sa publicité en affirmant qu'il est « le plus cher ». Un millionnaire, venu d'Oural pour s'acheter une Rolls-Royce, a des problèmes pour la rapatrier? Il achète un avion. Un autre décore son garage de lustres en cristal et de tapis persans. Après la poussée aux législatives de décembre 1995 de communistes surfant sur le mécontentement d'une population globalement appauvrie, un membre du gouvernement russe a simplement lâché: « // ne faudra plus changer de Mercedes tous les mois. » Cela n'a fait rire personne.

Jean-Baptiste Naudet

## Chine: une diva est de retour

« LES GRANDES puissances sont comme les divas : leur retour sur scène, comme leur sortie, ne peuvent se concevoir sans quelques crises. » Cette remarque de Fareed Zakaria, le directeur de la revue américaine Foreign Affairs, s'applique particulièrement bien aujourd'hul au cas de la Chine. Ce pays, dont la France accueille à partir du 9 avril le premier ministre, Li Peng, connaît, depuis le début des années 80, un développement économique spectaculaire. L'empire du Milieu tend ainsi à retrouver, dans le théâtre mondial, son rôle de grande puissance. On ne peut guère imaginer que ce retour se fasse sans quelques crises, à l'inténeur du pays comme sur la scène

Engagées à partir de 1979, les réformes mises en œuvre à l'initiative de Deng Xiaoping ont provoqué un véritable décollage du pays. Il est certes difficile aujourd'hui de qualifier l'économie chinoise. Les dirigeants parient d'« une économie socialiste de marché ». Il s'agit en réalité d'un système « en fusion », mélange complexe d'une organisa-tion centralisée, planifiée, politisée à la soviétique et de capitalisme sauvage. Mais un fait ne peut être contesté : jamais, depuis les débuts de la révolution industrielle, un pays aussi peuplé (1,2 milliard d'habitants) n'avait connu pendant une période aussi longue (seize ans) une croissance aussi forte (une moyenne de 10 % par an). Des grandes cités complètement nouvelles émergeant au milieu de rizières, des capitales engorgées, une consommation d'énergie en plein boom, un poids croissant dans le commerce mondial: même si les chiffres doivent être observés avec prudence, les signes de ce décoilage sont désormais visibles pour

Officiellement, l'administration du plan de Pékin estime que la production totale chinoise (son PIB) aurait été multipliée par dix en quinze ans, atteignant 4 400 milliards de yuans (un yuan vaut 0,60 franc) en 1994, l'équivalent d'un gros tiers du PIB français. Selon les méthodes de calcul retenues, certains experts occidentaux affirment qu'avec une telle activité la Chine se place au neuvième rang dans le monde.

Erik Izraelewicz

Lire la suite page 15, nos informations page 2 et un point de vue page 14

## L'Italie, les larmes aux yeux



UN VIEUX professeur de quatre-vingts ans ans fait sa valise. Il va quitter sa maison, son fils qui l'hébergeait, sa dernière familie. Il va partir finir ses jours dans la solitude d'une maison de retraite. C'est l'heure de la dépossession, des bilans amers, des ioies évanouies au créouscule de la vie. Marcello Mastrojanni a pris la route, en novembre 1995. pour une tournée qui lui fait retrouver le théâtre, qui, pour lui, représente la seule véritable « épreuve de vérité ». Le danger.

Il joue Ultime Lune (Les Dernières Lunes) de Furio Bordon à travers toute l'Italie, et l'Italie lui fait un triomphe. Partout où il est passé, un public debout, les larmes aux yeux, a acclamé à la fois l'homme et l'acteur, le personnage au terme de sa vie. qu'un moment il a cru confondre et qui lui a fait peur. Une mauvaise chute dans son appartement parisien, des complications pulmonaires ont laissé Marcello Mastroianni amaigri, fragile, plus proche encore du rôle. La tournée reprendra au début du mois de mai à Milan et dans d'autres villes encore. En 1997, si tout va bien, il reprendra la pièce à Paris. La traduction est en

Lire page 25

International 2	Aujeurd'hui
France 6	Agenda23
Société	Abonnements
Carnet 11	Météorologie 23
Légion d'honneur 12	Mots croisés23
Horizoes13	Culture
Entreprises16	Communication 28
Finances/marchés18	Radio-Télévision29

St. Bank W. T.

**18**/L

Lep

exp

je fa. pon

Ha

tions, son programme a été écourté à deux reprises : ses étapes au Luxembourg et aux Pays-Bas ont été annulées et son séjour français, amputé d'une extension en pro-

PENG, qui s'entretiendra, mercredi, dont Pékin envisage d'acquérir pluavec Alain Juppé et, jeudi, avec sieurs exemplaires. ● LA CHINE, qui Jacques Chirac, doit, vendredi, se est en délicatesse avec nombre de

chaîne de montage des Airbus, rendre à Toulouse, pour visiter la pays asiatiques, et aussi avec les

Etats-Unis, en raison de sa diplomatie « musclée », cherche, en commerçant avec la France, à ama-douer un partenaire européen (lire aussi notre éditorial page 15).

# Paris attend de la visite de Li Peng une ouverture du marché chinois

Le premier ministre de Pékin, qui entame, mercredi 10 avril, un séjour en France, n'acceptera pas une interférence de la question des droits de l'homme dans les discussions politiques et économiques qu'il mènera avec Jacques Chirac et Alain Juppé

PÉKIN

de notre correspondan Quoi qu'en espèrent les gouvernements français et chinois, la visite en France du premier ministre Li Peng, qui devait arriver, mardi 9 avril, à Paris, a peu de chances de lever les ambiguités qui caractérisent les relations entre les deux pays depuis la désillusion des années 80. L'invitation lancée à M. Li découle, selon Paris, de la normalisation des rapports franco-chinois, scellée par le communiqué conjoint du 12 janvier 1994. En réalité, il a fallu l'élection à la magistrature suprême de Jacques Chirac pour qu'elle se concrétise. Edouard Balladur avait dû «se contenter» de recevoir le chef de l'Etat Jiang Zemin, comme pis-aller face au veto de François Mitterrand s'agissant du premier ministre, très impliqué dans la répression de Tiananmen.

Qu'attendent les deux gouvernements de cette visite? Officiellement, une relance des échanges économiques, un approfondissement des rapports politiques, la pleine réalisation de relations dont on souligne, côté français, qu'elles sont « très privilégiées », notamment à cause de la « qualité du dialogue ». La Chine use de moins de superlatifs, se contentant de faire miroiter des contrats « assez importants », et laissant le reste de côté. Côté chinois, en effet, demeure, derrière les sourires de façade, une certaine méfiance à l'égard de Pa-

La France accueille M. Li alors

#### Une rupture avec Taïwan gui allait de soi

Les relations franco-chinoises, établies le 27 îanvier 1964. reposent sur un socie boiteux aui gine très gaullienne. Le général de Gaulle avait décidé de transférer à Pékin l'ambassade de France, alors à Talwan, sans préciser les modalités diplomatiques de cette mesure. Pour Pékin, elle signifiait la rupture entre Paris et Taipeh. Pour le Ouai d'Orsay. chargé de faire en sorte que « l'intendance suive », cette rupture allait de soi. De récentes révélations du ministre taiwanais des affaires étrangères, Fredrick Chien, suggèrent qu'il en était pent-être autrement pour ce qui concerne le régime alors dirigé par un Tchiang Kal-chek vieillis-sant. Selon M. Chien, le chargé d'affaires de Taïwan à Paris avait alors reçu pour consigne de tenter d'y demeurer après la normalisation franco-pékinoise. Ce serait le Quai d'Orsay qui, sous la pression de Pékin, lui aurait ordonné de partir. « Nous fûmes expulsés de facto par la force », ajoute M. Chien.

qu'un regain de nationalisme a conduit la Chine à se livrer à un jeu militaire nouveau face à Taïwan. Le premier ministre est loin d'être êtranger à cette dérive. C'est précisément le moment où commence le programme français d'annement de l'île, en vertu des contrats signés au début de la décennie. Pour le Quai d'Orsay, ces livraisons, qui vont s'étaler jusqu'à la fin du siècle, ne sont plus remises en cause par le régime chinois. Celui-ci aurait accepté à la fois l'engagement de la France, dans le communiqué de 1994, de «ne pas participer à l'armement » de l'île, et, dans une moindre mesure, le fait que Paris puisse en avoir une interprétation différente de Pékin. C'est là l'essentiel de lettres non publiques échangées alors entre ministres des af-

« DROIT D'INGÉRENCE »

Ces lettres figurent au cœur des ambiguités présentes dans les rapvalent, dans l'esprit de Paris, permettre de continuer discrètement à vendre à Taipeh du matériel qualifié de défensif accompagnant les gros contrats qu'ont été ceux des six frégates de classe La Favette et des soixante chasseurs bombardiers Mirage-2000. Mais le degré d'accord à ce suiet entre les deux gouvernements demeure incertain. Une récente polémique à propos de l'éventuelle fourniture à Taïwan de petits missiles français, de type Mistral, montre qu'à tout le moins les zones d'ombre de la normalisation n'ont pas été dissipées. Officieusement. Pékin dit avoir placé la France « sous observation » en ce

L'inverse n'est pas entièrement faux. Bien on'aucune condition écrite n'ait été consignée, il semble entendu que la France attend de ses concessions envers la Chine qu'elles permettent, sans trop tarder, de donner aux relations économiques une substance comparable

aux rapports politiques. Le problème est peut-être là. Certes, la Chine souhaite maintenir avec Paris une apparence de bons rapports. En crise avec les Etats-Unis. en friction constante avec Londres à propos de Hongkong, elle a besoin de croire à une relation stable, à la surface des choses en tout cas, avec la France. Elle n'est pas pour autant très enthousiaste à propos des idées que lui soumet Paris sur la direction que doivent prendre les relations politiques francochinoises. La France souhaite aider ternationale en participant de mafond, comme les crises à chaud, les lutte contre la prolifération des

La Chine éprouve, face à cette proposition, de grandes difficultés à modifier son comportement tra- aux Chinois qu'ils auraient intérêt à ditionnel, qui est de favoriser le se joindre à un club exclusif de

dialogue bilatéral avec ses interlocuteurs. Pékin a plutôt montré, ces demiers temps, un souci constant de cointrecarrer tout précédent en matière de « droit d'ingérence » international dans les crises internes de pays déstabilisés, de crainte que la situation de ses régions « à problème » n'attire l'attention de la communauté internationale. Et quand Paris donne un coup de main aux Chinois à propos de dossiers où ils sont directement concernés, comme la passe d'armes en cours sur les droits de l'homme à la commission ad hoc des Nations unies à Genève, ils exrassants et se refusent à toute

Sur le dossier de l'interdiction par traité des essais nucléaires. l'influence de Paris est limitée. Les récents tirs français dans le Pacifique ont contribué à faire comprendre

puissances nucléaires qui imposeraient un interdit complet. Mais ils peuvent être tentés de jouer, au moins quelque temps, la carte des expériences dites « pacifiques », en se prévalant au besoin de l'entêtement de Paris l'an passé. Ils n'ont, pour le moment, pas accepté l'op-

tion zéro. En outre, l'obstination française à continuer des essais en plein toilé international est source d'inspiration pour des militaires chinois enclins à régler selon leurs méthodes un dossier à leurs yeux prioritaire : celui de Taïwan. Ce serait, selon eux, une manière « gaullienne » d'ignorer les conséquences exté-neures de priorités « nationales ».

L'ENJEU CULTUREL

Rien de tout cela n'invalide la nécessité d'échanges fournis entre les deux pays. Les relations individuelles montrent à quel point les Français restent appréciés de la po-pulation chinoise, malgré les refroidissements gouvernementaux des récentes années. Le hiatus se situe

Dans un domaine conçu comme stratégique par le pouvoir de Pékin. celui du culturel, la politique française demeure timorée, alors que celle de la Chine suit une vision politique. Pékin impose ses volontés aux manifestations artistiques frantant qu'aux siennes propres dans l'Hexagone. Pékin ne se cache nas de vouloir ouvrir un centre culturel en France, alors qu'il interdit, depuis des années, à Paris d'en ouvrir officiellement un - et ce même și un accord a été conclu pour entrouveir, à Pékin, une Alliance fran-

Dans l'intérêt même des milien industriels qui s'intéressent à la Chine, il est impératif que les relations franco-chinoises se stabilisent en tous domaines sur une base raisonnée et équitable. Peut-être la visite de M. Li Peng aldera-t-elle à percevoir s'il est possible d'y réus-

Francis Deron

#### Un programme « évolutif »

Li Peng doit arriver à Paris, mardi 9 avril, dans la soirée, pour une visite officielle de trois jours. En raison d'éventuelles manifesta-tions, le programme définitif n'est pas totalement arrêté et demeure « évolutif », selou la jolie formule du Quai d'Orsay. Mercredi, M. Li doit rencontrer Alain Juppé – à cette occasion, seront signés les accords commerciaux (Le Monde du 9 avril) - puis participera à un diner officiel au Quai d'Orsay. A 18 heures, un rassemblement est prévu place du Trocadéro, à Paris, à l'appel des organisations de 🗸 défense des droits de l'homme. Jeudi, en fin de matinée, M. Li doit s'entretenir, à l'Elysée, avec Jacques Chirac qui le retiendra à déjeu-

Des rencontres entre ministres des deux pays - affaires étrangères et commerce extérieur notamment - figurent aussi an programme. Vendred!, après avoir déjeuné avec des hommes d'affaires français, le premier ministre doit se rendre à Toulouse pour y visiter les usines Aérospatiale, où est assemblé l'Airbus, appareil dont la Chine s'apprête à commander plusieurs exemplaires. Une manifestation de défenseurs des droits de l'homme est prévue, ce jour-là, à Toulouse.

## Quand Li Peng reçoit une délégation d'industriels français

de notre envoyé spécial Li Peng engage la conversation : « M. Desgeorges, vous avez grossi depuis notre dernière rencontre. » Piqué au vif mais visiblement fier d'être ainsi distingué, l'interpellé répond du tac au tac au premier ministre chinois: « Ah non, absolument pas, mais vous, vous avez encore ra*jeuni.* » L'esquisse d'un sourire aux lèvres, Li Peng rétorque : « Eh ! non, hélas, les aiguilles de l'horloge ne tournent jamais à l'envers. »

Ouverte par ce petit dialogue spontané, la rencontre, mercredi 27 mars, à Pékin, entre le premier ministre chinois et une délégation d'industriels français dirigée par Jean-Pierre Desgeorges, président du comité France-Chine du Conseil national du patronat français (CNPF), s'annonçait décontractée et directe. Vieil habitué de la Chine et « vieil ami » de Li Peng - il le connaît depuis plus de vingt ans ~, M. Desgeorges, ex-PDG du groupe GEC Alsthom, jugera l'entretien « particulièrement chaleureux ». Pour le reste, la conversation, rapide-

ment menée, fut pourtant très professionnelle, protocolaire et froide, à l'image, dit-on, de Li

Pour traduire le nouveau cours qui règne entre Paris et Pékin, et à quelques jours de sa visite en France, Li Peng avait pourtant bien fait les choses. Il recevait les dirigeants de GEC Alsthom, EDF, Aérospatiale, Hennessy et Krebs dans la maison des hôtes étrangers de Diaoyutai, charmante demeure chinoise. A titre exceptionnel, il avait demandé à sa femme, Zhu Lin, fort élégamment vêtue, d'assister à l'entretien... sans prendre part à la conversation.

· UNE TRÉS BONNE DISCUSSION » L'entretien reste finalement très guindé : les poignées de main rapides enregistrées sur pellicule, la photo de groupe, le thé, le tour de table... Ministre de l'énergie dans sa jeunesse, l'ingénieur Li Peng suit avec courtoisie et intérêt les propos des électriciens français. Par quelques interruptions rapides, il démontre

qu'il assure toujours un suivi méticuleux des

dossiers, surtout lorsqu'ils sont très techniques. De temps à autre, il transmet quelques ordres à ses collaborateurs présents. Il oublie, en revanche, de répondre au producteur de cognac, dont on dit néanmoins ou il est un amateur. Le patron d'Hennessy n'était pourtant pas venu l'entretenir des droits de l'homme, mais... des droits de douane et des problèmes de contrefa-

Décodée par des experts locaux, la conclusion de Li Peng est d'un grand optimisme. « J'ai eu, à Bangkok, une très bonne discussion avec Jacques Chirac », explique-t-il à ses interiocuteurs français. Il espère que « l'amélioration des relations politiques va contribuer au dévelopement des relations économiques » entre Paris et Pékin. Et il veut profiter de son voyage pour donner « un nouvel élan » aux relations sinofrançaises. L'entretien s'achève : Li Peng va recevoir, presque dans la foulée, Boutros Boutros-Ghali, secrétaire général des Nations

Erik Izraelewicz

torde critique di

appearate more

#### La présidente du Sri Lanka étend l'état d'urgence à tout le pays

COLOMBO

Le chef de l'Etat sri-lankais, M™ Chandrika Kumaratunga, a créé la surprise, lundi 8 avril, en décrétant l'état d'urgence sur l'ensemble du pays. Jusqu'alors circonscrite au nord-est de l'île, théâtre de violents combats entre l'armée et les séparatistes tamouls, ainsi qu'aux grandes villes, dont la capitale Colombo, cette mesure d'exception s'appliquera aussi, désormais, au sud, dominé par la majorité cinghalaise. Dans un message au Parlement, la présidente a iustifié sa décision en invoquant le tisque d'attaques terroristes des Tigres de libération de l'Eelam tamoul (LTTE), susceptibles de perturber des élections locales pré-

Cet argument n'a pas convaincu l'opposition conservatrice qui voit dans ce recours à une législation d'exception une manœuvre politique de M™ Kumaratunga

(gauche) visant à se maintenir au pouvoit. «Le gouvernement essaie d'utiliser l'état d'urgence pour contenir [notre] influence grandissante », a dénoncé Ranil Wickremesinghe, chef du Parti national unifié (UNP).

Le geste de Mª Kumaratunga est le signe d'un embarras croissant du gouvernement alors que les LTTE continuent d'infliger de lourdes pertes à l'armée. L'état de grâce dont le chef de l'Etat avait bénéficié parmi la majorité cinghalaise - après la prise, en décembre, de Jaffna, « capitale » de l'extrême Nord, où les Tigres avaient édifié un Etat de fait – semble s'être dissipé. Du coup, les combats se sont déplacés sur la côte orientale, dont les garnisons avaient été délestées pour renforcer l'offensive septentrionale, et ce alors que la situation est loin d'être pacifiée autour de Jaffna: l'armée a perdu 150 hommes pour le seul mois de

Le constat de cet enlisement est cruel pour M= Kumaratunga, qui était arrivée au pouvoir, en 1994, en promettant de mettre fin à une guerre civile qui a fait 50 000 morts en douze ans. Le chef de l'Etat a toujours été convaincu qu'une solution fédérale – bien qu'elle n'ait jamais utilisé ce mot, pour ne pas effrayer les Cinghalais - devrait permettre aux Tamouls d'exercer leur droit à la différence. Un projet de révision constitutionnelle, rendu public en janvier, propose donc de créer des conseils régionaux dotés de larges pouvoirs en matière foncière, fiscale et de sécurité. Outre qu'il se heurte à l'hostilité des groupes les plus radicaux de la majorité cinghalaise, ce plan de « dévolution » des pouvoirs a jusqu'à maintenant échoué à séduire les Tigres, qui ne semblent guère envisager d'autre option que de continuer la lutte armée.

## Plusieurs pays invitent la Corée du Nord à cesser ses provocations

PLUSIEURS PAYS ont appelé, hındî 8 avrîl, la Corée du Nord à la retenue après que des soldats de Pyongyang fortement armés eurent, à trois reprises, depuis le 5 avril, vio-lé la zone démilitarisée qui sépare les deux pays depuis l'armistice de 1953, désormais de facto considéré comme caduc par les « Nordistes »: le 4 avnil. Pyongyang avait annonce qu'elle renonçait à ses obligations découlant de cet accord.

Les Etats-Unis, pourtant, tout en se déclarant « inquiets » par la voix du secrétaire d'Etat à la défense, William Perry, ont écarté l'idée « que le début des hostilités soit imminent ». « Nous n'avons constaté aucun signe de préparation d'offensive militaire », a déclaré le porteparole du président Bill Clinton, Michael McCurry, à huit jours d'une brève visite que le chef d'Etat améri16 avril, avant de se rendre au Japon. Steve Manuel, porte-parole du département d'Etat, n'en a pas moins écarté fermement l'hypothèse de répondre favorablement à la suggestion implicite de Pyongyang de lancer « un processus de paix bilatéral » entre Washington et la Corée du Nord, excluant donc

Membre non permanent du Conseil de sécurité de l'ONU, la Corée du Sud a, quant à elle, engagé, à New York, les conversations préalables à une convocation du Conseil de sécurité. La possibilité d'un veto de la Chine, alliée de Pyongyang, demeure cependant l'hypothèse la phus plausible.

La France, pour sa part, a invité Pyongyang « à exercer la plus grande retenue et à cesser ces violations répétées de l'accord d'armis-

d'Orsay a rappelé que Paris « considère que [cet] accord constitue, avec le dialogue intercoréen, les fonde-ments de la paix dans la péninsule

coréenne ». Moscou a, de son côté, appelé la Corée du Nord à la «retenue», et réitéré sa proposition d'organiser une conférence internationale sur les problèmes de la péninsule. Cette position devrait être rappelée à Pyongyang par le vice premier mi-nistre Vitali Ignatenko, qui doit se rendre, mercredi, dans cette capi-

Le premier ministre laponais. Ryntaro Hashimoto, s'est aussi declaré inquiet des incursions nordcoréennes dans la zone démilitatisée, jugeant ces actes « extrêmement dangereux ». A Manille, enfin, le président philippin, Fidel Ramos, a exhorté Pyongyang à arrêter ses

PORTE THE MENT OF THE PARTY OF to the second se g grand the contract of are the Figure Factories and the **新疆影響 (1)** 44次年 (1) A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH The state of the s Maria de torre e como AND THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE A STATE OF SHIP WITH A STATE OF SHIP 基本用的 Telegraph Telegraph

ENGLISH SERVICE TO THE PARTY OF THE PARTY OF

THE RESERVE STATE OF THE PARTY AND AND TOTAL TO PERSONS ASSESSED. Parametram umtertaurum in in in 審明時年間の世代教徒 メジニニ・アクラビュ PERSONAL PROPERTY. 美國人家 经营销货 对比以及此时,"

Belock after a fire taller - the fire Berger Berker in der der der eine SERVED THE OFFICE AND THE OFFI 機関的領域 自由有限的 体系的 "是么" placements are recommended to 医療院 素雑数 はまないがく an second reserve the control of

in programme a evoluti.

Part of the transport to the second of the second

· 通過機能 最高數 (1812年) 建建物 (1812年) 1912年 (1812年) WHEN MEETING IN TRAINS MADER ficing: It many private the Court is the contract of the contr entreductive minute to said forther and the second AND STREET THE PARTY OF STREET Complete the Company of the Complete of the Company the selection and the selection of the s the Many die Company of the Pattern of the contract Comme date strong de l'Antenne THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY.

THE THE MARKET PORCE SHOULD SELECTED TO STATE OF THE PARTY OF THE PA A SECULIAR MENDICE BUT IN VERmanufacture and and areas areas are **建设施 建设施的现在分词 建** 

The state of the s The second secon AMERICAN SERVICE REPORT OF THE PARTY OF THE PART THE REPORT OF THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADD 

Market Street Control of the Control **美国中国** The Paris of the Paris PARTY TO THE PARTY OF THE PARTY

tseer ses provocations

Mary Street 

A STATE OF THE STA

es invitent la Corce du Nord

BANK & MEN OF THE P.

The Market State **美国** The state of the s 

Les habitants de Monrovia fuient les combats entre factions libériennes

Les Etats-Unis sont prêts à évacuer les étrangers

QUINZE MILLE habitants de Monrovia se sont réfugiés, lundi 8 avril, sur un terrain de l'ambassade des Etats-Unis, afin d'échapper aux combats qui ont continué de faire rage dans la capitale du Liberia. Selon des responsables d'ONG ou d'agences des Nations unies, la situation alimentaire et sanitaire provoquée par l'afflux de déplacés est très précaire. Tous les témoignages font état de nombreuses victimes. Les Etats-Unis sont prêts à évacuer les ressortissants étrangers, comme ils l'avaient fait après le déclenchement de la guerre civile, en 1990. Plusieurs appareils militaires américains sont arrivés sur l'aéroport de Preetown, en Sierra Leone, pays frontalier du Liberia.

La faction qui est à l'origine de ces combats - la branche krahn du Mouvement uni de libération (Ulimo-k), dîrigée par le « général » Roosevelt Johnson - détient en otage six familles libanaises ainsi que plusieurs soldats de la Force ouest-africaine d'interposition (Ecomog). Le commandant nigérian de l'Ecomog, le général John Inienger, a reconnu, lundi dans un entretien à la BBC, qu'il négociait la libération de ses hommes avec les Forces armées libériennes (AFL), autre faction armée, qui s'est rangée aux côtés de l'Ulimo-k.

L'Ecomog s'est, pour le moment, contentée de protéger les voies de communication et certains points stratégiques, avec un succès relatif puisque l'aéroport a dil être fermé. La population manifeste son amertume face à ce qui lui paraît être un manquement de la force de paix à son mandat. C'est la première fois depuis trois ans et l'opération « Pieuvre », lancée par le Front national patriotique liberien (NPFL) de Charles Taylor contre Monrovia,

● Le NPFL (Front national

Charles Taylor, a déclenché la

guerre civile en pénétrant en

disposait du soutien de la

d'être arrêté par la Force

dans le centre du pays.

• L'Ulimo-k et l'Ulimo-m

d'interposition ouest-africaine

Côte-d'Ivoire et du Burkina.

Mobilisant des enfants, terrorisant

la quasi-totalité du territoire avant

(Ecomog), en octobre 1990, devant

Monrovia. Le NPFL reste la plus

importante faction militaire. Sa

capitale est installée à Gbarnga

(Mouvement uni de libération,

d'anciens combattants de l'armée

gouvernementale, d'ethnie krahn et

divisé en branches krahn et

mandingue) sont constitués

les populations, il prit le contrôle de

Une guerre entre groupes rivaux

que la capitale est le théâtre de combats généralisés. Le spectre de la guerre, qui a fait 150 000 morts et déplacé les deux tiers des 4,2 millions d'habitants, s'était éloigné depuis que l'Ecomog assurait le maintien de l'ordre dans la région de

DES ALLIÉS EMRARRASSANTS L'Ecomog, qui, maigré son étiquette multinationale, est dirigée militairement et politiquement par le Nigeria, apparaît très embarrassée par la formation d'une coalition groupant toutes les factions dirigées par les Krahns: Ulimo-k, AFL, Conseil pour la paix libérien (LPC) de George Boley. Pour faire pièce au NPFL, le Nigeria a souvent favo-

risé les factions issues de cette ethnie, majoritaire dans le sud-est du pays et dont était originaire le président Samuel K. Doe, qui a péri au début du conflit. Mais, pour l'Ecomog, ces alliés sont devenus embarrassants depuis que le Nigeria a reconnu Charles Taylor comme interlocuteur principal. Cette reconnaissance s'est concrétisée lors de la signature des accords d'Abuja, en août 1995, qui ont débouché sur la formation d'un gouvernement de transition rassemblant l'ensemble des groupes militaires.

Mais l'exercice qui consistait à proposer à chaque faction une rente gouvernementale équivalente au produit des exactions que chacune pratiquait sur sa portion de territoire était périlleux. Dès le départ, Roosevelt Johnson s'est estimé lésé. Il a ainsi été à l'origine des combats qui ont ensanglanté l'ouest du pays ces demiers mois. C'est maintenant tout le pays qui risque de replonger dans la guerre.

!- mandingue. D'abord unie, cette patriotique du Liberia), dirigé par faction a été utilisée comme force d'appoint par le gouvernement de la Sierra Leone voisine dans la luttre territoire libérien, pendant la nuit antiguétilla. Depuis 1994, l'Ulimo de Noël 1989, afin de renverser le s'est scindée sur des bases président Samuel K. Doe. Le NPFL

ethniques, et de fréquents affrontements opposent ses deux branches, au nord et à l'ouest du Les AFL (Forces armées

libérien de la paix), sont aussi issus de l'ancienne armée gouvernementale. Apparues en 1994, les AFL ont servi de force d'appoint au Nigeria, que ce soit sur le terrain ou lors des négociations de paix. Lofa) et le CRC (Consell révolutionnaire central) sont ne dépassent pas la taille de groupuscules.

libériennes) et le LPC (Conseil

● Les LDF (Forces de défense du représentés au gouvernement, mais

# Le chef de la sécurité palestinienne souhaite la victoire de M. Pérès aux élections du 29 mai

Selon le colonel Dahalan, le retour de la droite signerait la fin du processus de paix

Dans un entretien au Monde, le jeune chef de la tentats-suicides en Israël son objectif est désor-(Hamas) ». Il souhaite le succès des travaillistes sécurité palestinienne, le colonel Dahalan, mais « la destruction totale de l'appareil milide Shimon Pérès aux élections du 29 mai pour taire du Mouvement de la résistance islamique

GAZA. de notre envoyé spécial Originaire de Gaza, où il naquit

trente-cinq ans, assure qu'après la vague d'at-

il y a trente-cinq ans, arrêté onze fois puis expulsé vers la Jordanie par Israël, en janvier 1987, pour ses activités nationalistes, le colonel Mohamed Dahalan est aujourd'hui l'un des hommes les plus puissants de l'Autorité palestinienne autonome. Nommé en juin 1994, par Yasser Arafat, à la tête des « services de sécurité préventive » de Gaza, police secrète qui compte plusieurs milliers d'agents et fonctionne de manière comparable au Shin Beth israélien, le coionel Dahalan a recu, la semaine demière, dans ses bureaux de l'enclave autonome, son homologue de Tel Aviv, l'amiral en retraite Ami Ayalon, directeur du service de sécurité intérieure de l'Etat juif.

«Ce n'était rien d'autre qu'une visite protocolaire », affirme au Monde le jeune colonel. « Ami Ayalon vient d'être nommé à son poste et il voulait voir avec nous comment renouer une coopération actuellement très faible entre nos services. » La récente vague d'attentats-suicides qui a causé la mort d'une soixantaine de personnes en Israël aurait sérieusement affecté cette coopération. «Le Shin Beth nous a désignés comme le bouc émissaire de son échec à prévenir les quatre derniers attentats. (...) Lorsqu'ils ont tué Yéhia Ayache, en janvier, sur notre territoire, et en violation des accords conclus, je les avais prévenus que les représailles de la branche armée du

Hamas seraient extrêmement violentes. » Artificier des brigades « Ezzedine El Kassam », la branche armée du Mouvement de la résistance islamique (Hamas). Ayache était considéré par Israel comme le responsable direct des attentats qui avaient coûté la vie à une cinquantaine de personnes entre 1994 et 1995. Le colonel Dahalan, qui négociait alors une trêve des attentats avec un proche de Yehia Ayache, affirme avoir « assuré les Israeliens que Ayache était d'accord pour cesser toute action militaire. Ils l'ont tué quand même, pour des raisons médiatiques plus que sécuritaires, et ils ont eu à subir quatre attentats de repré-

UN RÉSEAU ULTRASECRET

Depuis lors, le processus de paix israélo-palestinien est en panne, les territoires occupés et autonomes sont bouclés et la répression des militants suspects de sympathies islamistes bat son plein. Un millier de Palestiniens ont été arrêtés par le Shin Beth et l'armée israélienne, presque autant sont actuellement détenus par la police et la « sécurité préventive » palestinienne. « Nous irons jusqu'à la destruction totale de l'appareil militaire du Hamas, assure le colonel Dahalan: nous allons saisir toutes les armes en circulation, arrêter les derniers militants dangereux et ensuite nous pourrons reprendre le dialogue avec les dirigeants politiques intérieurs du Mouvement. \* Pour le colonel Dahalan, comme

pour la plupart des Palestiniens, ce n'est pas des territoires que viennent les ordres d'attentats anti-israéliens mais a de lordonie et de Svrie » où sont installés plusieurs dirigeants palestiniens islamistes ou laïcs expulsés iadis de chez eux par Israel et radicalisés dans l'exīl. C'est aussi « à Ammon et à Damas • qu'il faut chercher « ceux qui contrôlent, au sein du Hamas, l'organisation clandestine que nous venons de mettre au Ce réseau ultra-secret, mis en

place, il y a deux ans, par les chefs extérieurs du Mouvement pour le cas où les activistes de l'aile militaire seraient « brûlés », arrêtés par les services de Yasser Arafat ou tentés d'abandonner la lutte armée, comprendrait, à l'en croire, environ quatre-vingts personnes à Gaza et peut-être autant ou plus en Cisjordanie. . Nous en avons arrèté soixante-dix, affirme le colonel Dahalan. Il s'agit du réseau le plus dangereux du Hamas. Ces gens ont tué quatre officiers de police palestiniens et un membre de l'aile militaire qui était favorable à l'arrêt des attentats. Un autre était visé, il est en détention chez nous. »

PAS D'ÉTATS D'ÂME

Selon le colonel Dahalan, qui recoit dans le complexe flambant neuf, bureaux-casemement-prison, que les dons de la communauté internationale viennent de lui offrir à Gaza, c'est d'abord cette découverte, « obtenue sans gadget électronique et sans les cen-

taines de millions de dollars que les Etats-Unis et l'Europe accordent aux services de sécurité israéliens », qui aurait motivé la récente visite du nouveau patron du Shin Beth israélien. « Nous leur avons révélé que certains membres de ce réseau disposent de permis legaux d'entrer

que le processus de paix puisse continuer.

Mohamed Dahalan n'a pas d'états d'ame. Entre la fidélité à ses anciens camarades de combat - c'est lui qui, de 1990 à 1994, au quartier général de l'OLP à Tunis. gardait le contact et transmettait les ordres aux iennes activistes armés de l'Intifada - et ce qu'il croit être « la meilleure voie pour notre peuple vers un Etat indépendant ». il a choisi, « Ma mission est de garantir la poursuite du processus de paix. C'est ce que ic fais. » Le reste est du ressort des Israéliens.

« Je n'ai aucune confiance dans les gouvernements d'Israel, confie le colonel, mais je connais bien les israéliens et je suis sûr qu'ils ont compris qu'il n'y a pas d'autre solution à un Etat palestinien indépendant. (...) Shimon Pérès rève lorsqu'il croit que le problème peut être régle par le biais de l'option jordanienne sans Etat palestinien. Il a le droit de rêver. Nous, en dépit de la véritable guerre qu'il nous a déclarée [avec les mesures prises, ces dernières semaines], nous voulons sa victoire aux prochaines élections. Car, si les Israéliens élisent [Benyamin] Netanyahou et sa clique, c'en est fini du processus de paix. »

Patrice Claude

#### La presse arabe salue les positions de M. Chirac sur le Proche-Orient ses déclarations sur un soutien

JACQUES CHIRAC a conclu, lundi soir 8 avril, à Alexandrie, une visite de cinq jours au Proche-Orient qui l'a conduit du Liban en Egypte.

M. Chirac avait, le matin même, prononcé devant les étudiants de l'université du Caire un discours en faveur d'une présence européenne plus importante dans la région (Le Monde du 9 avril), allocution qui lui a également donné l'occasion d'évoquer, très brièvement, la question de la démocratie et des droits de l'homme. « Notre fidélité [à ceux-ci], aux valeurs universelles de justice, de tolérance et de liberté, ne doit pas nous empêcher de reconnaître que ces valeurs peuvent s'exprimer sous des formes différentes, à travers nos cultures et nos traditions respec-

tives », a expliqué M. Chirac. Il a, d'autre part, plaidé pour une charte régionale chargée de définir la gestion de l'eau. Le président a proposé la création d'un institut international de l'eau et du développement. « Evitons qu'au combat pour la terre ne succède la bataille pour l'ēau », a cońcłu M. Chirac.

tienne, qui oppose les positions de Paris, jugées « équilibrées et honnétes », selon le quotidien gouvernemental Al Akhbar, à celles des Etats-Unis, qualifiées de « diplomatie des canons et des flottes de guerre » par le quotidien Al Goumhouria. SATISFACTION SYRIENNE

La Syrie s'est félicitée, pour sa part, de la visite du chef de l'Etat au Liban, qualifiant de « constructive » l'attitude de la France à l'égard de ce pays. \* La visite historique de M. Chirac au Liban est un pas tions euro-arabes », a ajouté en-

français illimité aux efforts de pacification entrepris dans ce pays La visite du président français et sur une volonté française de a été saluée par la presse égyp- jouer un rôle au Moyen-Orient ont M. Chirac avait implicitement assaini énormément les relations souhaité la fin de l'occupation franco-arabes », écrivait lundi le quotidien gouvernemental Techrine.

« termes clairs et sans équi-voque » du chef de l'Etat français appelant à l'application de la résolution 425 sur le retrait d'Israel du sud du Liban et « invitant tous les Libanais à participer aux prochaines elections \*. \* Cette position française positive et constructive a l'égard du Liban aura certainement des retombées positives sur l'ensemble des relaconsidérable sur la bonne voie et core Techrine, qui a souhaité

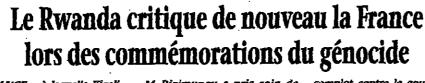
Le journal se réjouit des

 un développement de cette politique qui sert les intérêts des parties arabe et française ».

Au cours de sa visite au Liban, syrienne du Liban en expliquant qu'une fois la paix revenue. après un accord avec Israel, les 30 000 soldats entretenus par Damas sur le sol libanais pourraient + se retirer ».

Avant son déplacement, le 28 mars. M. Chirac avait dépêché en Syrie un émissaire. Hervé Gaymard, actuel secrétaire d'Etat à la santé et chargé également du dossier de la dette syrienne. M. Gaymard avait remis un message au président syrien. Hafez El Assad. - (AFP. Reuter.) Lire aussi notre éditorial

page 15



LA FRANCE - à laquelle Kigali . n'a pas pardonné son soutien à l'ancien régime du président Juvénal Habyarimana – s'est retrouvée. une fois encore, au banc des accusés, lors des commémorations du génocide qui ont donné lieu à une semaine de deuil national au Rwanda. Le président Pasteur Bizimungu a comparé, dimanche 7 avril, les relations entre les deux pays au combat de David comre Goliath. Il a accusé Paris de « dénigrer » le Rwanda dans « l'unique but de dissimuler la réalité de l'implication française dans le géno-

La principale cérémonie qui a marqué le deuxième anniversaire du décleuchement du génocide a été organisée à Murambi, près de Gikongoro, où quelque 50 000 personnes ont été tuées en 1994. Les restes des victimes y ont été symboliquement inhumés. Cette petite localité est située dans ce qui fut la « zone humanitaire sûre » mise en place lors de l'opération « Turquoise » de Parmée française, en juillet et août 1994.

souligner que ce choix n'était « pas le fruit du hosard », affirmant que l'opération « Turquoise » avait permis à la France de « protéger des extrémistes » hunus. Il a accusé Paris de « manipuler l'information pour faire croire qu'un deuxième génocide [des Hutus par l'armée dominée par les Tutsis] est actuellement en cours. La France, a-t-il ajouté, a envoyé au Rwanda des journalistes avec des idées préconçues pour discréditer le régime de Kigali et ainsi dissimuler son rôle dans le génocide ».

Le quotidien Libération avait, à la fin de février, accusé les autorités de Kigali d'être responsables de la mort de plus de 100 000 Hutus depuis leur accession au ponvoir. Dans son édition du mardi 9 avril, ce journal publie un entretien avec le général Paul Kagamé, vice-président et ministre de la détriotique rwandaise (APR) sont un qu'ils soient extradés ». - (AFP.)

M. Bizimungu a pris soin de complot contre le gouvernement «Les assassinats dont parlent les organisations de défense des droits

de l'homme n'ont pas tous la même cause, dit-il. Il peut s'agir de ven-geances individuelles contre des personnes suspectées de génocide. Ces meurtres, même si je ne les approuve pas, ne peuvent pas être considérés dans le contexte actuel comme des crimes ordinaires. D'autres crimes, dont je m'étonne qu'on ne parle jamais, sont ceux des milices qui s'infiltrent du Zaire ou de la Tanzanie pour réduire au silence les témoins du génocide. »

L'homme fort du Rwanda affirme que « ni l'armée ni le gouvernement ne se sont livrés à des tueries systématiques, même s'il est possible que certains n'y soient pas opposés ». Et il estime que, « si la communauté internationale voulait faire un signe, elle ferait en sorte que le Tribunal international soit en mesure de poursuivre les coupables fense, qui estime que les accusa- du génocide et elle ferait pression tions portées contre l'Armée pa- sur les Etats qui les abritent pour



# L'effondrement de l'ex-URSS a aggravé les effets de la catastrophe de Tchernobyl

Dix ans après, les experts internationaux préparent le « G 7 nucléaire » de Moscou

Un millier d'experts internationaux sont réunis économiques de Tchernobyl. Les séquelles de cette semaine à Vienne (Autriche) pour faire le l'explosion, le 26 avril 1986, d'un réacteur de la point sur les conséquences sanitaires et socio-

centrale ukrainienne, seront aussi à l'ordre du

jour du sommet du G 7, les 19 et 20 avril, à Moscou. Sur place, une situation économique dramatique amplifie encore les effets de la catastrophe.

de notre envoyé spécial Une « zone interdite » de 30 km de rayon autour de la centrale, où, Des taches de contamination totalisant une surface de quelque 150 000 kilomètres carrés, sur laquelle vivent plus de quatre millions de personnes. Pour impressionnants qu'ils soient, ces chiffres sont impuissants à décrire le dé-

Dans les höpitaux de Minsk (Bielorussie), de Kiev (Ukraine) ou de Moscou, des dizaines de petits opérès attendent de rejoindre leurs parents et... la contamination. Dans les trois Républiques, 700 enfants sont atteints d'un cancer de la thyroïde directement at-

tribuable à l'iode radioactif dégagé lors de l'explosion. Même si ce genre de tumeur se traite bien, quatre d'entre eux sont morts.

Selon les épidémiologistes de l'Institut de protection et de sureté nucléaire français (IPSN), qui travaillent sur place depuis plusieurs années, le nombre total de morts par cancer provoqués par la catastrophe dans les territoires contaminés pourrait atteindre 6 000 d'ici une soixantaine d'années. L'OMS avance le chiffre de 10 000 pour l'ensemble de la population de l'ex-URSS, et les chercheurs américains du Lawrence Livermore Laboratory ne prennent guère de risque en évoquant une fourchette de « 2 000 à 17 000 ».

Ces estimations doivent être toutefois corrigées par les effets de

la crise économique qui frappe les pays de l'ex-URSS. Il est difficile de se protéger quand l'Etat n'a pas vraiment les moyens de fournir de la nourriture « propre » : or les habitants des territoires contaminés sont, le plus souvent, réduits à se nourrir des légumes de leur jardin

De Join Val

et du lait de leurs vaches. L'augmentation des maladies les plus diverses constatée par les médecins peut être attribuée tout aussi bien à la sous-nutrition ou au stress qu'aux effets directs ou indirects de Tchernobyl. A ce niveau, la distinction importe peu. Et, quand les habitants et les autorités locales invoquent la catastrophe. on a souvent l'impression qu'elle est avant tout un prétexte pour obtenir des pays occidentaux une aide économique indispensable.

prévaloir au niveau des Etats. Ainsi l'Ukraine maintient-elle en exploitation deux réacteurs sur le site de Tchemobyl, jouri Kostenko, ministre ukrainien de l'environnement et de la sûreté nucléaire, a répété, samedi 6 avril à Kiev, que « l'arrêt de la centrale dépend du versement de compensations financières », bien que l'Ukraine ait signé un « mémorandum » l'engageant à la fermer à terme, « Mais, déplore-t-il, il n'y a, pour l'instant, ni programme concret ni évaluation chiffrée ».« Cependant, a-t-il ajouté, un engagement politique solennel pris à Moscou par des pays aussi prestigieux que ceux du G 7 pourrait constituer une garantie en soi... »

Jean-Paul Dufour

## Les juges italiens veulent démêler les liens entre l'Etat et la Mafia

Correspondance

Le procès, qui s'est achevé vendredi 5 avril par la condamnation à dix ans de prison ferme pour complicité avec la Mafia de Bruno Contrada (Le Monde daté dimanche 7-lundi 8 avril), le numéro trois des services secrets civils italiens, n'est peut-être que le premier fil qui permettra de démêler l'écheveau complexe des relations présumées entre l'Etat et Cosa nostra. Le parquet palermitain compte en effet poursuivre son enquête et a obtenu la copie des procès-verbaux des témoignages des hommes politiques et des hauts fonctionnaires qui, lors du procès, ont tous témoigné en faveur de Bruno Contrada. De l'actuel ministre de l'intérieur à son prédécesseur Antonio Gava - d'ailleurs en procès à Naples pour ses liens supposés avec la Mafia locale ~ et aux anciens chefs des services secrets, tous devront expliquer comment et pourquoi ils ont gardé toute leur confiance à un homme qui, dejà depuis 1989, était soupçonné d'être de mèche avec la

Cette année-là, Giovanni Falcone, le juge antì-Mafia qui devait être assassiné par Cosa nostra en 1992, échappa de justesse à un attentat

non loin de Palerme. Falcone confia au chef de la police qu'il avait eu, à cette occasion, la nette sensation que le fonctionnaire des services secrets y était pour quelque chose. Mais Contrada ne fut nullement dérangé. Au contraire. Il resta en place, gravissant un à un tous les échelons d'une brillante carrière jusqu'à son arrestation, fin décembre 1992. Sur le bureau des juges de Palerme, une convergence d'accusations accablantes de plusieurs repentis: Contrada aurait été, pendant des années, le trait d'union entre des secteurs corrompus de l'Etat et Cosa nostra. Il aurait ainsi « protégé » des parrains en cavale et brouillé les pistes lors d'enquêtes, en particulier celle concernant l'assassinat d'un de ses collègues, le commissaire Boris Giuliano.

#### LA DROITE CRIE AU SCANDALE

Après trente et un mois passés en détention préventive, le « super-flic » avait finalement été assigné à résidence en attendant son procès, Jusqu'au bout, il a clamé son innocence. parlant d'un complot contre lui venu de l'intérieur des institutions, et surtout de la police, pour l'empêcher de devenir le patron de la DIA, la division anti-Mafia, que l'on était en

ses protestations ni les témoignages en sa faveur n'ont fait le poids contre le dossier de l'accusation, qui a réussi à apporter également des preuves pour étayer les déclarations des repen-

Il n'en reste pas moins que la droite crie au scandale et s'insurge contre une justice qui finirait par accorder plus de crédit aux dirés des repentis qu'aux témoignages des grands commis de l'Etat. La polémique fait rage. Si, à gauche, on met en avant le respect des décisions de justice, à droite on n'hésite pas, comme le fait Tiziana Parenti, membre de Forza Italia, le mouvement de Silvio Berlusconi, et présidente de la commission parlementaire anti-Mafia, à qualifier la condamnation de « procédure nazie ». Tiziana Maiolo, présidente de la commission parlementaire de justice, quant à elle, renchérit : « Le procès est devenu politique du moment que le tribunal et les repentis sont les mêmes que pour le procès Andreotti actuellement en cours à Palerme. » Comme quoi, selon elle, on condamnerait Contrada en pensant à l'ex-président du conseil.

Salvatore Aloise

## La privatisation ratée d'un joyau industriel du communisme tchèque

de notre correspondant Seul un poète aurait pu penser donner un nom de femme à une aciérie. C'était le cas de Carl Wittgenstein, le père du philosophe allemand Ludwig Wittgenstein, si amoureux de son épouse qu'il baptisa, en 1889, ses aciéries de Kladno (trente kilomètres au nord-ouest de Prague) du nom de Poldi, le diminutif affectueux de sa femme. Leopoldina. Comme cette preuve d'amour devait lui sembler insuffisante, il a aussi immortalisé son portrait sous la forme du sceau de la marque déposée Poldi Steel, un visage féminin surplombe d'une étoile. A plus de cent aus, la « vieille dame » traverse ces joursci la plus grave crise de son histoire.

Partiellement privatisée en 1993, l'aciérie Poldi, fierté du régime communiste pour avoir été un haut lieu du mouvement social entre les deux guerres, est menacée de mise en liquidation judiciaire par son tchèque. Elle serait le premier de commandaient de restructurer le

tionnait l'économie planifiée à faire faillite. Alors que son imprévisible et insaisissable actionnaire principal, Vladimir Stehlik, espère sauver du naufrage l'entreprise, une violente polemique divise le gouvernement sur les responsabilités de l'échec de cette privatisa-

**VENDUE AU PLUS OFFRANT** Poldi Kladno est lourdement en-

dettée. produit (200 000 tonnes d'aciers spéciaux) et compte une main-d'œuvre pléthorique (près de 4 000 employés). La fermeté du gouvernement est exceptionnelle dans cette affaire car les entreprises endettées, en particulier vis-à-vis de l'Etat, sont nombreuses. Pendant plus de deux ans, l'Etat, actionnaire minoritaire, ne s'est pas occupé de l'entreprise. Fidèle au dogme ultralibéral du laisser-faire, il n'a apporté aucune aide, financière ou autre. Alors que propriétaire minoritaire, l'Etat les experts internationaux re-

secteur surdimensionné de la sidérurgie en République tchèque avant toute privatisation, le cabinet thatchérien de Vaclav Klaus décidait de vendre Poldi au plus offrant. Au lieu de tomber dans l'escarcelle d'un grand groupe in-ternational, Poldi a été mariée à Bohemia Art, la SARL de M. Stehlik, alors complètement inconnu

du public et du milieu de l'acier. Selon M. Klaus, la faute repose essentiellement sur les épaules de « M. Stehlik, qui n'a pas su gérer son entreprise » et, accessoirement, sur celles du ministre de l'industrie, de celui des privatisations et du chef du FNM, chargés de la privatisation de Poldi. Ces trois hommes, tous membres de l'Alliance démocratique civique (ODA), un des partis de la coalition gouvernementale, n'ont pas apprécié la critique assassine de leur chef, par ailleurs président du puissant rival, le Parti démocratique civique (ODS). A deux mois des élections législatives, alors que chaque parti tente

de s'approprier la paternité des

tous espèrent que la justice, d'ordinaire si lente, sera prompte à faire la lumière sur cette affaire.

Tandis que les ministres règlent publiquement leurs comptes, les ouvriers de Poldi continuent de croire en leur patron et espèrent une issue satisfaisante à la crise. Le gouvernement ignore toutefois quelles pourraient être les conséquences sociales de la mise en faillite de Poldi. Selon des estimations, quelque 30 000 personnes dépendent directement ou indirectement de l'activité de Poldi (salariés, employés des sous-traitants et leurs families). Confiant dans les capacités d'absorption du marché du travail tchèque (3 % de chômage seulement), le cabinet estime que la cessation des activités sidérurgiques à Kladno ne poserait pas de problèmes majeurs. Sinon la fin d'une tradition de plus de cent cinquante ans. Et d'une belle histoire

Martin Plichta

## Plus de cent morts dans l'offensive turque contre les séparatistes kurdes

de notre corrrespondante Vingt-sept soldats turcs et quatre-vingt-onze combattants kurdes du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKR) ont trouvé la mort

1996: 10e édition, 3 volumes

#### Le Guide du Pouvoir

Biographies & photos - 990 F -

Editions Jean-François Doumic T° (1) 42 46 58 10

dans la région de Lice, au nord-est de Diyarbakir, au cours de violents combats qui s'inscrivent dans le cadre d'une nouvelle offensive de printemps contre le PKK. Une douzaine de militants kurdes ont également été tués au cours de plusieurs autres accrochages dans divers districts du sud-est.

Ignorant le cessez-le-feu unilatéral déclaré par le PKK en décembre 1995, les forces de sécurité ont lancé. samedi 6 avril, des opérations de grande envergure contre le PKK, concentrant notamment leurs efforts sur le triangle Lice-Kulp-Bingol. Au cours du ratissage de cette région, des combats ont éclaté entre les forces de sécurité et un groupe d'environ deux cent-cinquante militants kurdes, installés dans plusieurs grottes et abris naturels à une altitude d'environ

tant de militants kurdes auraient été blessés au cours de ces affrontements qui ont duré trois jours. Selon le quotidien Turkish Daily News, les forces turques auraient effectué parallèlement, le jour de Paques, une brève incursion terrestre en Irak du Nord, alors que l'armée de l'air attaquait des positions du PKK du côté irakien de la

OCCIDENTAUX CONTROVERSÉS

Le nouveau gouvernement turc a récemment approuvé l'extension pour trois mois du mandat de l'opération « Provide Comfort », la force aérienne déployée par les Occidentaux pour protéger les Kurdes d'Irak du Nord. L'existence de cette force est très controversée en Tur-

2 500 mètres. Un nombre impor-militaires turcs, elle est parfois perque comme un soutien indirect des Occidentaux aux séparatistes kurdes.

> « Que personne ne doute que nous protégerons le territoire national d'une façon digne de nos martyrs ». a déclaré le premier ministre, Mesut Yilmaz, adressant ses condoléances aux familles des soldats tombés au combat. Le premier ministre avait récemment laissé entrevoir la possibilité d'un assouplissement de la politique à l'égard de la minorité kurde, mais la mort de vingt-sept soldats risque de renforcer l'intransigeance des nationalistes qui estiment qu'une solution militaire est la seule approche possible pour résoudre la question

## Flambée de violence en Irlande du Nord

BELFAST. La police de l'Ulster (RUC) a procédé, lundi 8 avril au soir, à une nouvelle opération pour disperser quelque trois cents loyalistes protestants, après quatorze heures de confrontation à l'entrée du quartier catholique de Lower Ormeau Road, dans le sud de Belfast. La police a chargé avec des matraques, obligeant les manifestants à se disperser dans les rues avoisinantes. Pour la première fois depuis la trêve proclamée en septembre 1994 par les loyalistes protestants et les nationalistes, les policiers ont tiré des balles en plastique et plusieurs personnes ont été arrêtées. Au moins deux personnes ont été blessées dans la panique.

La police avait interdit le défilé des Apprentis protestants, par crainte de violences. En effet, les Républicains estiment que cette parade, qui emprunte le meme parcours depuis quatre-vingt-dix ans, est une provocation des loyalistes. Le ministre britannique à l'Irlande du Nord, sir Patrick Mayhew, a condamné ces attaques qui sont « le fait de personnes qui cherchent une confrontation violente et le désordre ». L'incident de lundi est le premier depuis juillet 1995, lorsque des affrontements entre police et nifestants avaient fait plusieurs blessés. - (AFP, Reuter.)

## La nouvelle constitution tchadienne a été approuvée par référendum

N'DJAMENA. La nouvelle constitution tchadienne a été approuvée par référendum, avec 61,46 % de « oui » contre 38,54 % de « non », a annoncé, lundi 8 avril, la Commission électorale nationale indépendante (CEN1) en publiant les résultats de ce scrutin qui s'était déroulé le 31 mars. Ils reflètent les fortes différences régionales qui existent dans le pays, avec un très net succès du « non » dans les quatre provinces du sud-ouest du pays. Les fortes différences que l'on peut noter selon les préfectures reproduisent la coupure historique et culturelle du pays entre le Nord, le Centre et l'Est, de culture arabo-musulmanne, et le Sud animiste et chrétien. Les partis politiques du Sud étaient opposés à la constitution qui prévoit

un état unitaire et avaient souhaité lors de la préparation du texte que le pays devienne un Etat fédéral. Ce référendum était le premier scrutin depuis l'adoption du multipartisme, en 1992. Après trois ans sous le régime de la « transition » et d'institutions provisoires, il devrait être la première étape de l'instauration d'institutions stables, définitives et démocratiques. La deuxième étape de ce processus doit être l'élection au suffrage universel du président de la République, prévue pour juin. - (AFP)

■ POLOGNE : le président Ajexandre Kwasniewski est arrivé à Moscou, lundi 8 avril, pour une visite de trois jours qui devrait être dominée par la question de l'élargissement de l'OTAN à l'Est, vivement dénoncé par Moscou, et le récent rapprochement entre la Russie et la Biélorussie, qui préoccupe la Pologne. – (AFP.)

■ UKRAINE : Peau courante dans la plupart des villes du pays n'est pas potable en raison de l'importante pollution industrielle et des canalisations défectueuses a révélé, lundi 8 avril, un rapport du ministère de la santé. Ce document recommande aux habitants des villes de plus de cinquante mille personnes de faire bouillir et de filtrer l'eau avant de la boire.

■ MOLDAVIE : le président Mircea Snegur, et son premier ministre. Andre Sangueli, sont en opposition ouverte à propos du sort du ministre de la défense, accusé de corruption par le chef de l'Etat. Le chef du gouvernement a indiqué, hundi 8 avril à la télévision, qu'il ne se pliera pas à lá de-mande présidentielle. – (AFP.)

AMÉRIQUES "

■ ARGENTINE : Jorge Rodriguez, cinquante et un ans, a succédé le hindi 8 avril, à Eduardo Bauza comme chef de cabinet du président Carlos Menem. Considéré comme « l'éminence grise » du chef de l'état et habile politicien, M. Bauza a démissionné pour des raisons de santé. Il continuera à jouer un rôle déterminant comme secrétaire général du Parti justiciaremplacé par Susana Decibe, quarante-huit ans. - (Corresp.)

■ La mutinerie de la prison de haute sécurité de Sierra Chica, située à 250 km au sud-ouest de Buenos Aires, a pris fin dimanche 7 avril lorsque les mille cinquante-deux insurgés ont libéré les dix-sept otages qu'ils détenaient depuis une semaine et mis fin à leur mouvement. Les mutins se plaignaient de la surpopulation des prisons et réclamaient la mise à l'isolement des prisonniers sidéens et une réduction de peine de deux ans pour toute année passée en préventive. - (AFP, Reuter.)

■ BÉNIN: un gouvernement de dix-sept membres, dont Adrien Houngbédji est le premier ministre, a été formé par le nouveau chef de l'Etat béninois, Mathieu Kérékou, a annoncé, hundi 8 avril, la radio nationale, en citant des « sources bien informées ». Me Houngbédji, cinquantequatre ans, arrivé en troisième position au premier tour de l'élection présidentielle du 3 mars, avec près de 20 % des suffrages, avait appelé à voter en faveur de M. Kérékou au second tour. La création d'un poste de premier ministre n'est pas prévue par la Constitution. La liste communiquée par la radio nationale n'a pas été officiellement confirmée. ~ (AFP)

MAROC: le prince héritier Sidi Mohammed devait participer, mardi 9 avril, à Paris, à un colloque sur le partenariat entre le Maroc et l'Europe, organisé à l'initiative du Cercle d'amitié franco-marocain. Le prince héritier sera reçu à déjeuner, mercredi, par le président Jacques Chirac. Ce colloque se tient à quelques semaines de la visite officielle en France du roi Hassan II, prévue début mai. - (AFP.)

■ ALGÉRIE : le Front des forces socialistes (FFS) a répondu favorablement, lundi 8 avril, à l'invitation au dialogue du président Liamine Ze-roual Ces consultations, auxquelles le FLN (ancien parti unique) a lui aussi décidé de participer, devraient déboucher sur l'organisation d'élections législatives, en 1997. L'ouverture de ces entretiens a coïncidé avec un nouveau regain de violences, particulièrement meurtrières dans l'Algérois. -

**PROCHE-ORIENT** 

■ ARABIE SAOUDITE: la BBC a amnoncé, lundi 9 avril, son intention de fermer son service télévisé en langue arabe, diffusé vers le Moyen-Orient et l'Afrique. La chaîne satellite est gérée par la BBC et Orbit Communications, une société basée en Italie, dirigée par un prince saoudien. Des tensions seraient apparues entre la BBC et son partenaire à propos de la couverture par la BBC des affaires touchant à l'Arabie saoudite. IRAK: les négnciateurs iraklens et l'ONU ont entamé, lundi 8 avril, la troisième série de négociations sur la formule dite « pétrole contre nourriture », alors que la situation alimentaire reste dramatique du fait de l'embargo appliqué depuis 1990. - (AFP.)

TOWN TOURINAME

■ ALGÉRIE : en échange d'un prêt de 400 millions de dollars (2 milliards de francs) qui vient de lui être accordé, Alger doit privatiser plusieurs entreprises publiques et une banque d'Etat, a indiqué, samedi 6 avril, le ministre des finances. Ahmed Benbitour a précisé qu'il ne s'agira que de petites et moyennes entreprises et, à propos de l'établissement financier, de la Banque de développement locale (BDL). - (AFP.)

■ JAPON : Péconomie montre des signes de reprise progressive, tirée par l'embellie dans le secteur du logement, les dépenses publiques et la production industrielle qui se redresse, a indiqué lundi 8 avril le gouverneur de la Banque du Japon (BoJ), Yasuo Matsushita. La situation s'améliore aussi pour ce qui est de la confiance des patrons et pour les bénéfices

elle sera un jour menée à son terme, la po-

pulation exténuée survit dans une ville de-

venue le royaume de la rumeur, et où l'im-

**秦被秦继续和**称"死亡"的"大"。

## La nouvelle constitution tchadienne rétéapprouvée par référendum

THE WAY TO SEE A SECOND SECOND A MAN SERVICE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE SERVICE STATE OF THE RESIDENCE OF PROPERTY OF A PARTY OF THE 要権を動物機を行ってき、1995年のカー・・・ 美国海河海路和西部 二四次1500

**最新電話記載: Se gavendactor** をおものけってきる。これには、これには、これに 🚒 arriff and declaration of the · 医医神经性 "是是一种的特别,我们就是一个人。" Principal temperature and the second 京本 後のままで はいななみないない かいか できるのでいる いっ with the first the second to the second CHEST LOW BE WARREN TO FRANK THE LAND. BEFFE TENENT SERVICE

**集構通過時期 · 學 解的過程用 解除的人 Start College** Parada Paragraph Length des Saya to C. 新车辆汽车 斯拉斯语士的拉拉语人 Attitude authorization state of state of the SANSON AND PROPERTY.

المستحدد ببريان فدائل فالعالم المرادي بالمدوم فالمعالم المحافقة

A REPORT OF THE 

Addition, by January 18th Indiana. THE CONTRACT OF HARDING STORY The second of the second Big millione by he properties be become THE RESERVE OF THE PARTY OF THE A STATE OF THE PARTY OF THE PAR Marie Total Control of the Control o Server of the server of

A CONTRACTOR OF COLUMN THE ST STREET, STREET ! A STATE OF THE STA The state of the s

Control of the Contro THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH THE RESERVE AND ADDRESS OF THE **建筑的 新发生的 1000** (1000 ) 1000 (1000 ) The Table of the T With the same of the same of the same of Late & Continuation of The state of the s AND ASSESSMENT OF THE PARTY OF Marie Committee **建筑,为建筑**,直线。

The state of the s THE PARTY OF THE P

B. Charles and Court of the Cou THE RESERVE THE PARTY OF THE PA THE PARTY OF THE P A CONTRACTOR OF CASE THE RESERVE TO SERVE THE RESERVE THE RESERVE TO SERVE THE RESERVE THE RESER **美国人** 

The state of the s 

And the second And the State of t **10** (10) THE STREET

Charles and the second of the second THE OF THE PARTY O Marie Marie Proprieto por transcriptor de la companya della companya della companya della companya de la companya della compan AND DEPARTMENT OF LAND CO. BOOK THE WATER OF STEEL 大学 一般 大学 一般 日本 こうかい かんかん かんしょう

# CANADA SA SANTON COMPANY OF THE PARTY

temps, retrouve une certaine dou- September 1987年 - Appendix Appen fondamentalement évolué. Marie Committee of the 一個一個一個人 Marie the market of the state o

A Gorazde, « la liberté, ce n'est pas d'être escorté par des blindés »

Dans cette ville enclavée de la Bosnie-Herzégovine, la population attend, sans toujours y croire, que la communauté internationale tienne sa promesse de remplacer par une route étroit chemin montagnard qui permet, dépuis le mois de mars, de se rendre à Sarajevo

A Gorazde, au sud-est de la Bosnie-Herzégovine, la population bosniague vit toujours dans une endave, située au beau milieu de la République serbe. Depuis la fin du mois de mars, un corridor relie bien Gorazde à Sa-

rajevo, via les monts Igman, tel qu'il avait cules militaires tout-terrain. La construction d'un ouvrage plus praticable, auquel les d'une promesse verbale –, prendra plusieurs problème est qu'aucune route n'emprunte cet étroit chemin montagnard. Il est, actuellement, uniquement accessible à des véhi-

d'un ouvrage plus praticable, auquel les Américains pourraient participer - mais le traité de paix n'inclut pas d'obligation de construire une route pendant le mandat de multinationale. Dans l'attente de sa réalisa-

Belgrade et Skopje se reconnaissent mutuellement

La République fédérale de Yougoslavie (RFY, Serbie et Monténé-

gro) et la Macédoine se sont reconnues mutuellement, lundi 8 avril.

A l'issue d'un compromis, Belgrade a accepté de reconnaître la Ré-

publique voisine sous le nom de Macédoine, alors que ce pays a été

admis à l'ONU, il y a trois ans, sous l'appellation provisoire, imposée

par la Grèce, d'Ancienne République yougoslave de Macédoine (Fy-

rom). En échange, Skopje accepte « la continuité d'Etat et la person-

nalité juridique internationale de la RFY ». « La reconnaissance de la

Fyrom sous le nom de Macédoine n'aide pas la stabilité de la région et

ne peut être considérée comme une action amicale envers la Grèce », a

rétorqué, lundi, le ministère grec des affaires étrangères. De son cô-

té, le chef de la diplomatie allemande, Klaus Kinkel, a salué comme

« un pas important » l'accord entre Skopje et Belgrade, soulignant

que désormais « le dernier obstacle à la reconnaissance de la RFY par

bosniaque réussisse à la convaincre ritoires. Aucun élément ne permet

que Gorazde est toujours une ville de de confirmer ces soupçons d'une

les Etats membres de l'Union européenne avait disparu ». - (AFP.)

délégations officielles se sont bous-

culées depuis trois mois», mais

au'« aucum visiteur n'a laissé 1 cen-

time derrière lui ». Là encore, le cor-

ridor fantôme est le principal cou-

pable de la frilosité occidentale.

« J'ai l'impression, poursuit M. Sa-

dier, que la communauté internatio-

nale attend que le gouvernement

et ils affirment être prêts à reprendre les armes afin de conquérir la route directe Gorazde-Sarajevo.

n'est pas de provoquer un exode de

la population, puis d'offrir la ville

aux Serbes en échange d'autres ter-

population exténuée, à bout de

nerfs. Le tracé choisi pour la liaison

entre Gorazde et la Fédération

croato-bosniaque est simplement

étrange, alors qu'il existe deux axes

principaux, qui demeurent sous

« Avant de songer au couloir lui-

même, il faudrait peut-être se préoc-

très souvent couverte de neige. Le

tracé de Dayton ne respecte même

pas les courbes naturelles des mon-

tagnes. > La seule route envisa-

patience se transforme parfois en désespoir. geable partira des monts Igman. empruntera des sentiers jusqu'à Trnovo, puis longera la rivière Crna D'autres commencent à se deman-Reka jusqu'aux rives de la Drina. der si Gorazde n'a pas été défini-Ensuite, il restera encore à retivement condamnée, si l'objectif construire des ponts afin d'at-

d'une promesse verbale –, prendra plusieurs

et ils traversent les rivières à gué. » Pour que le couloir soit utilisable nar des véhicules classiques, il faudrait des mois, voire des années, de travail intensif. Des officiers français estiment toutefois qu'ils pourraient réaliser avant l'hiver une piste semblable à celle des monts Igman, qui avait permis au cours de l'été 1995 de désenclaver un peu

teindre Gorazde, «Les Bosniaques

empruntent déià ce réseau de pistes

avec des jeeps militaires, raconte

l'officier. Ils ont déminé les sentiers,

PRISON À CIEL OUVERT

A Gorazde, conscient de l'immense problème du « couloir de Dayton », Rijad Rascic rêve d'une Bosnie-Herzégovine qui ne soit plus divisée en deux entités. « Certes, nous devons établir ce corridor avec Sarajevo. Mais ensuite, nous devrons vivre de manière civilisée, dit-il. Nous devrons avoir des échanges économiques avec nos voisins. Tout futur partenaire est le bienvenu. » En clair, M. Rascic n'exclut pas des contacts avec la « République serbe » ou le Monténé-

Certains pensent également que, une fois les cicatrices refermées, l'accès à Gorazde se fera naturellement par le territoire serbe. Mais personne ne se risque à fixer une date à cette recomposition de la société bosniaque. Deux ans, dix ans, ou plus... Gorazde doit donc privilégier l'ouverture du corridor à la circulation, afin que la ville ne soit

plus dépendante de l'humeur serbe. Actuellement, l'Ifor escorte chaque semaine trois convois à travers le territoire serbe. Des camions et des autobus rejoignent ainsi Sarajevo, et les jeunes de Gorazde en profitent souvent pour y poursuivre leurs études. La sensa tion de vivre dans une prison à ciel ouvert n'a toutefois pas disparu. « La liberte, ce n'est pas d'être escorté par des blindés et des canons »,

note un homme. L'enclave, qui sait que l'OTAN souhaite quitter le pays à la fin de l'année, craint que les Serbes ne reprennent ensuite position dans l'actuel corridor. « Nous avons désormais les moyens militaires de défendre la ville, analyse un officier bosniaque, mais nous ne pourrons pas protéger ce couloir contre une éventuelle offensive. Trop enclavé,

La ville espère recevoir bientôt des informations précises de la communauté internationale. Les travaux commenceront-ils avant l'été? Quand la route sera-t-elle praticable? En attendant, Gorazde est devenue le royaume de la rumeur, où l'impatience se transforme parfois en désespoir. Le soir, aucun lampadaire ne vient éclairer les rues grises de la ville assiégée. Les hommes, de retour du front, s'ennuient. Ils n'osent pas encore concevoir de projet, comme si la paix était décidément trop fragile. Seul signe d'une certaine quiétude retrouvée: des jeunes ont célébré l'arrivée du printemps en plongeant dans la Drina. Aucun canon serbe ne menace plus les téméraires qui s'ébattent dans l'eau encore glaciale.

Rémy Ourdan

#### GORAZDE

de notre envoyé spécial Gorazde est sans doute la seule ville de Bosnie-Herzégovine dont le visage n'a pas radicalement changé durant l'hiver. Ici, les bênéfices de la paix se limitent à marcher au lieu de courir, à se nourrir un peu mieux... Sur les berges de la Drina, les promeneurs ont le pas lent, le visage apaisé. Les enfants sautillent autour des camions qui, trois jours par semaine, ravitaillent la ville. Gorazde, à l'orée du princeur de vivre. Pourtant, rien n'a

La population vit toujours dans une enclave, perdue dans le sud-est du pays, au beau milieu de la République serbe. Le traité de paix n'inclut pas d'obligation de construire une route pendant le mandat de l'OTAN, et les Bosniaques se sont contentés d'une promesse verbale des Etats-Unis de participer à ce travail titanesque. Aujourd'hui, après de premières missions de reconnaissance, des ingénieurs de l'ifor estiment qu'il faudra « deux ou trois ans avant de voir apparaître une véritable route entre Sarajevo et Gorazde ».

« La situation à Gorazde est merveilleuse, comparée aux années de guerre, affirme Rijad Rascic, le président du district, malheureuse-

IL Y A UN AN, la question se po-

sait en Russie de savoir comment

éviter la poursuite de la dégringo-

lade vertigineuse du rouble, ponctuée de crises de changes éprou-

responsables de la politique moné-

taire, fiers d'avoir stabilisé le cours

de la monnaie nationale, s'inter-

rogent sur l'adoption d'un régime

de change durable. En pleine cam-

pagne électorale, le gouverneur de la Banque centrale, Serguei Doubi-

nine, a proclamé, vendredi 5 avril,

que la convertibilité complète du

rouble était proche. La Russie serait

prête, selon lui, à signer l'article 8

des statuts du Fonds monétaire in-

ternational (FMI), qui interdit les

restrictions aux opérations

commerciales courantes et la pra-

tique des taux de changes multiples.

Les statuts du Ponds autorisent mal-

gré tout plusieurs aménagements

permettant d'« exercer tous les

contrôles nécessaires pour réglemen-

ter les mouvements internationaux de

Moscou a instauré en juillet 1995

un corridor pour fixer la parité dol-

iar-rouble (4550-5150 roubles pour

1 dollar depuis novembre). Celui-ci

est valable jusqu'au 30 juin, et la

monnaie russe paraît confortable-

ment installée au milieu de la marge

autorisée. Mais dès le mois de fé-

vrier, Boris Eltsine annonçait : « Les

vantes. Aujourd'hui,

deutschemark depuis la signature du plan de paix. C'est risible... » M. Rascic mentionne une promesse gouvernementale française d'une station de pompage et de filtrage de l'eau, mais le projet est en attente d'un accord officiel de Paris. Les hommes de Gorazde. contrairement à ceux de Sarajevo

ment, nous ne recevons aucune aide

internationale, et nous n'avons tou-

jours ni eau ni électricité. En fait.

nous n'avons pas recu un seul

ou de Mostar, ne s'affairent pas autour des bâtiments détruits, et ils tentent à peine de colmater les brèches dans les murs. A longueur de journée, ils déambulent autour de la place centrale ou sur le pont. La reconstruction attendra le retour de l'eau et de l'électricité. « CRISE D'ADOLESCENCE »

Brian Sadler, le responsable de l'ONU à Gorazde, pense que les habitants traversent actuellement « une crise d'adolescence ». « Les problèmes de la paix sont parfois plus importants que ceux de la guerre, dit-il. Lorsqu'ils étaient abandonnés, ils avaient appris à survivre. Aujourd'hui, ils se posent la même question que tous les adolescents du monde : que vais-je faire de moi-même? La peur de l'inconnu ajoute à la lenteur du processus. » Brian Sadler confirme que « les

de compromis entre une politique

de changes flottants, où les parités

peuvent fluctuer librement en fonc-

l'adoption d'un taux de change fixe.

tion de l'offre et de la demande, et

Dans sa piate-forme électorale, le

parti communiste ne proclame pas

d'objectifs de change. Mais si le par-

ti entend isoler largement la Russie

de l'économie mondiale, comme il

l'a fait savoir à plusieurs reprises, le

retour à un taux de change adminis-

tré, comme avant 1992, serait inévi-

L'équipe de M. Doubinine ne rai-

sonne pas ainsi. La libéralisation des

taux de changes, des mouvements

de capitaux, est au cœur de sa poli-

tique économique. Un changement

complet de ligne risquerait de faire fuir les quelques investisseurs étran-

les capitaux étrangers sont courti-

sés, notamment pour permettre le

La plupart des économistes occi-

dentaux reconnaissent du'une cer-

taine forme d'ancrage est néces-

saire, en particulier pour freiner

l'inflation et accompagner l'assainis-

sement des dépenses publiques.

Sans aller jusqu'à l'établissement

d'un système de currency board aus-

si strict que celui mis en place par

financement du déficit budgétaire.

DIFFICILE TAUX DE RÉFÉRENCE

Le thème de la convertibilité du rouble cuper de l'accès à ce couloir, note fait son entrée dans la campagne présidentielle russe un ingénieur de l'Ifor. Le terrain est affreusement accidenté, la région

zaine de régimes de changes pos-

Nombreux sont les habitants de

Gorazde qui souhaiteraient en être

convaincus. Certains pensent que

Bosnie-Herzégovine. »

régime actuel est en effet une forme avoir en main une bonne demi-dou-

La détermination d'un taux de change de référence est particulièrement difficile en Russie, compte tenu de l'ampleur des bouleversements économiques en cours. Un exemple, pourtant très éloigné de Moscou, est éclairant. Il est généralement admis que la raison principale de l'échec de l'entrée de la livre dans le Système monétaire européen (SME), en 1990, a été la mauvaise appréciation de son cours pivot : fixé à 2,95 marks, celui-ci était en fait surévalué et n'a pu résister à la pression des marchés financiers. En Russie, une mauvaise appréciation d'un cours de référence, assorti de la libéralisation complète du marché des changes, pourrait pro-voquer la défiance des marchés et un nouveau « mardi noir », comme ce jour d'octobre 1994 qui avait vu le gers présents dans le pays, alors que rouble perdre d'un coup près de 20 % de sa valeur face au dollar, lusqu'à présent, en dévit de la forte appréciation du rouble en termes réels induite par le corridor. l'excédent commercial p'a cessé de progresser. Il a atteint 20 milliards de dollars (100 milliards de francs) en 1995. Les protestations des exportateurs sont donc peu prises au sérieux. Reste que ceux qui vendent des biens à

l'étranger sont aussi des électeurs, et

souvent des potentats locaux...

DÉBAT TECHNIQUE OU POLITIQUE

Autre défi pour la Russie : comment assurer, dans une situation politique houleuse, l'indépendance de la banque centrale? Celle-ci a prouvé, ces demiers mois, qu'elle était capable de mener une politique monétaire rigoureuse. Cependant, « la situation est très politique. Ce serait un désastre si la banque s'opposait au gouvernement », met en garde Viktor Guerachtchenko. L'ancien président de la banque de Russie, convertí au secteur privé, rappelle la situation allemande de 1990 : le président de la Bundesbank, Karl Otto Pöhl, s'opposait alors à une union monétaire rapide avec l'ex-RDA, finalement intervenue au 1º juillet. « Techniquement, il avait raison, mais d'un point de vue politique, il se trompait », estime-t-il. M. Guerachtchenko est certainement marqué par son passé de haut fonctionnaire soviétique; mais il faut reconnaître que, dans les pays industriels, la détermination du régime de change est du ressort du gouvernement. C'est le prochain président russe qui décidera comment gérer le rouble...

Françoise Lazare

## LETTRE OUVERTE AU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE

(Publicisé)

Monsieur le Président,

Lors de votre campagne électorale de 1995, vos propositions concernant l'évolution de l'hôpital public ont été approuvées par nombre de médecins et de spécialistes hospitaliers, qui

Il s'agissait, avec pragmatisme, de réformer l'hôpital, maillon essentiel de notre système de santé et de cohésion sociale. Vous vouliez impliquer davantage le corps médical dans les grands choix, valoriser la compétence, mettre fin aux contraintes budgétaires

Un an plus tard, le gouvernement va rendre public un projet d'ordonnance qui confond pourtant la mise en œuvre d'une organisation contractuelle des hôpitaux avec des pratiques dirigistes. De plus, ce texte institue la remise en cause radicale de la place du médecin à l'hôpital et de sa responsabilité dans l'organisation des soins.

Devant la gravité de ce projet, nous avons décidé de nous adresser à vous en espérant que votre intervention évitera que ne s'enflamme l'hôpital et permettra qu'une réforme sereine

- que nous sonhaitons la mise en route d'une politique de financement contractuelle des hôpitaux. Ces contrats doivent impliquer les médecins hospitaliers et leur instance (Commission médicale d'établissement) et lier les parties en définissant les droits et devoirs de chacun pour mettre en œuvre le projet médical d'établissement. C'est pourquoi nous sommes opposés à la création d'agences régionales, si elles sont juges et parties de ces contrats. Le directeur de ces agences serait tout à la fois le négociateur, le recours et le décideur ultime...

- nous nous opposons à des nominations médicales effectuées sous l'autorité administrative et à l'échelon local. En effet, les choix partiaux et les rivalités de toute nature ne doivent pas remettre en cause l'indépendance et la compétence professionnelle. Nous souhaitons que le Ministre reste (après avis des Commissions nationales paritaires notamment) le garant des nominations et des affectations des praticiens hospitaliers et des chefs de services ;

- enfin, nous souhaitons l'harmonisation des systèmes de financements de l'hospitalisation publique et privée. Nous nous opposons à des choix qui maintiennent l'hôpital public sous une contrainte financière souvent incompatible avec le maintien de la qualité des

Monsieur le Président, cette lettre ouverte a pour but de témoigner de la volonté de réforme des médecins, des biologistes et des pharmaciens des hôpitaux. Cette volonté s'exprime aussi dans notre opposition absolue à des choix qui aboutiraient à la fracture de

Nous vous prions de croire, Monsieur le Président, à l'assurance de notre très haute

Confédération des hôpitaux généraux (CHG)

Coordination médicale hospitalière

Intersyndicale des psychiatres publics

#### PREFECTURE DU NORD SERVICE DE LA COORDINATION ET DU CONTENTIEUX AVIS D'ENQUETES PUBLIQUES **DEVIATION DU BOULEVARD**

jours du corridor sont comptés. » Le l'Estonie, M. Doubinine affirme

#### PERIPHERIQUE EST DE LILLE

entre le carrefour Pasteur et la porte sud de LILLE sur le territoire des communes de LILLE et RONCHIN

Monnicur le Prétet de la Région Nord - Par-de-Calais. Prétet du Nord, informe le public que, suite à l'angulation par le Conseil d'Elus du décret déclarant d'utilité publique la DEVIATION DU BOULEVARD PERIPHERIQUE EST DE LILLE entre le carrelour Pastour et la porte sait de LILLE, il est procédé à de nouvelles enquêtes publiques du 10 Avril 1996 sa 10 Mai 1996 sa 1 Lt. ii en procese à la déclaration d'utilité publique des travaux, valunt pour l'enquête prévue par la toi du 12 Juillet 1963,

 2º) esquête préalable à l'attribution du caractère de route express, 3º) esquête préalable au classement dans la catégorie des autoroutes des raccordements du proje aux Amoroutes A1 et A25.

iour Daniel DELEVALLE, Président honoraire du Tribunal Administratif de PARIS,

Monsieur Joan RECOUART, Ingénieur divisionnaire des Travaux Publies de l'Etat en retraite, Monsieur Joan RECOUART, Ingénieur divisionnaire des Travaux Publies de l'Etat en retraite, Monsieur André HERMANT, Ingénieur divisionnaire des Travaux Publies de l'Etat en retraite

Pendunt la durée des enquêtes, le clossier d'enquêtes abui que les régistres destinés à recueillir les observations du public sont disponibles en mairie de LILLE, siège des enquêtes, les jours ouvrables, de Sh à L'âh et de 14h à 17h. Les observations peuvent également être adressées par écrit, en mairie de LALLE, à Monsteur l ésident de la commission d'empetres. Un des membres de la commission d'empetres et tiendre à la disposition du public en ;

Mainis de LILLE: k vendredi 12 avril 1996 de 9h à 11h le vendredi 19 avril 1996 de 9h à 11h. le santedi 27 avril 1996 de 9h à 11h, le vendredi 10 mai 1996 de 9h à 11h. A l'Esse des caquètes, le resport et les conclusions de le commission d'exquêtes seront tenus à la position de public pendant un an en mairies de LILLE et RONCHIN. Per nilleurs, les personnes éressées pourront obtenir communication de repport et des conclusions à la Présecture du Nord.

CALL TO SERVICE AND ADDRESS OF THE PARTY OF The state of the s

**图 3. 建设 华州** 总 中 3. 二

Le p

expr

je ta poni

U

Ka

FRANCE

# La droite mesure son handicap pour les élections législatives de 1998

Les scrutins partiels et les sondages d'intentions de vote montrent que la majorité souffre aujourd'hui d'un déficit auprès des électeurs. Ses dirigeants redoutent une progression de l'extrême droite, qui permettrait à cette dernière de peser au second tour en faveur de la gauche

AU CREUX DE L'HIVER, les question à la bouche : quand Alain Juppé quitterait-il l'Hôtel Matignon? Qui serait son successeur? Le printemps venu, ces interrogations anxieuses ou gourmandes se sont effacées. Le premier ministre est fidèle au poste, chacun ou presque en a pris acte, pour l'immédiat. Du coup, les esprits se sont tournés vers le rendez-vous essentiel de mars 1998, vers ces élections législatives encore lointaines, mais déià si proches.

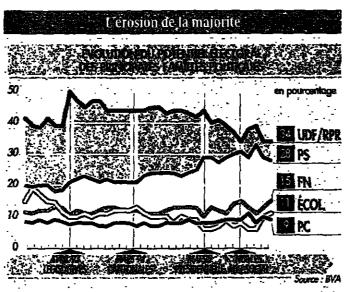
Sur les estrades, cette échéance est devenue, en quelques semaines, la pierre angulaire des discours et des stratégies. Devant la convention nationale du PS, le 31 mars, Lionel Jospin avertissait son parti : • le ne sais pas quel sera le sort des urnes en 1998. La victoire n'est nullement certaine, même si nous devons la préparer. Parti d'opposition, nous pouvons être au pouvoir bientôt. • Le 2 avril, devant la gauche rassemblée à Bercy pour réfléchit à la « nouvelle union » prônée par Robert Hue et par la direction communiste, le premier secrétaire du Parti socialiste revenait à la charge, évoquant la « discipline républicaine » qui rassemblera la gauche au second tour des législa-

L'obsession n'est pas moins présente à droite. Le 29 mars, le premier ministre, se posant en « chef de la majorité », a fixé les règles du

#### Sur un siège éjectable

Elu député de la 3º circonscription de Dordogne avec 50,46% des suffrages exprimés, soit 523 voix d'avance sur son concurrent communiste, le délégué général du RPR aux élections sait mieux que quiconque ce qu'est un siège éjectable. « Je suis james Bond!», s'amuse Frédéric de Saint-Semin. Passé par l'extrême droite, chargé de relations publiques d'une entreprise de détergents, puis directeur de l'information à la mairie de Grenoble sous le mandat d'Alain Carignon, il avait intégré la

direction du RPR en 1989. Frédéric de Saint-Sernin avait en charge l'étude de l'opinion publique pendant la campagne de Jacques Chirac. Aux pires moments, il n'avait iamais douté du résultat. Agé de trente-huit ans, il fait partie de la douzaine de députés qui défendent bec et ongles la politique d'Alain Juppe dans les couloirs de l'Assemblée nationale. Parallèlement, il continue d'analyser les humeurs des Français pour le compte de l'Elysée.



Le potentiel électorul des principaux partis est calculé à partir des intentions de vote "si de nouvelles élections avaient lieu

ieu. « La maiorité a besoin d'un RPR fort et d'une UDF forte » pour aborder le rendez-vous de 1998, assurait M. Juppé, avant de prévenir qu'il veillera « trés personnellement, au moment des investitures pour les elections législatives, au respect de la règle d'union de la majorité » entre le RPR et l'UDF (Le Monde du 30 mars). Edouard Balladur sillonne les routes de campagne. Charles Pasqua rentre dans l'arène pour mieux protéger, dit-il, le président de la République contre une éventuelle cohabitation. Et il ne fait pas de doute que le succès des deux François -- Léotard et Bayrou - contre Alain Madelin, à la présidence de l'UDF, a résulté, pour beaucoup, de l'assurance qu'ils offraient aux grands électeurs de la contédération de se voir

dages d'intentions de vote oc-cupent les esprits des députés et rée comme sérieuse dans l'état ac-

Quant aux principaux intéressés - les députés eux-mêmes ~, ils pour déserter l'Assemblée et labourer, encore et toujours, des circonscriptions dont la conquête, en 1993, tenait parfois du miracle. Meme s'ils ne sont pas automati-92 députés (48 RPR et 44 UDF) sur les 466 que comptent les groupes RPR et UDF ont été élus avec moins de 53 % des suffrages exprimés. Ils sont 141 (81 RPR et 60 UDF) à être au-dessous de la barre de 55 % des suffrages.

réinvestis.

« TRIANGULAIRES »

Pour préparer cette échéance, les cellules électorales des partis sont déià sur le pied de guerre et distillent, au mieux de leurs intérêts, prévisions et projections. Dès l'automne, des rumeurs alarmistes couraient les couloirs du Palais-Bourbon: une étude du RPR, chuchotait-on, donnait pour battus 150 à 200 députés de la majorité. Depuis, Frédéric de Saint-Sernin. député (RPR) de Dordogne, chargé à l'Elysée de suivre les questions électorales, a affiné les analyses et établi un état des lieux, circonscription par circonscription, en prenant en compte les résultats des

les atouts du candidat de gauche le plus probable. Prudent, il livre de rares indications, qui ne risquent guère d'affoler ses collègues, estimant à 30 le nombre des battus à coup sûr et à 129 les députés RPR presque assurés de leur réélection.

Le Parti républicain, lui aussi, a fait travailler ses spécialistes. Ils estiment prématuré de spéculer, aujourd'hui, sur les résultats de demain, mais assurent que la poussée du Front national pourrait faire perdre à la majorité de 30 à 60 sièges. Pour tous les observateurs, dans les partis comme dans les instituts de sondage, l'une des principales inconnues du scrutin de 1998 tient en effet au poids qu'aura alors le FN et à sa capacité de se maintenir au second tour, provoquant de redoutables « triangulaires ». Au PR, on évalue aujourd'hui entre 120 et 180 (contre 100 en 1993) le nombre de circonscriptions où le parti de lean-Marie Le Pen serait en mesure de

se maintenir. L'extrême droite n'a pas attendu ces chiffres pour accentuer la pression sur la majorité et appeler ses électeurs à faire battre les candidats RPR et UDF aux élections partielles. Dès à présent, le Front national a établi une liste de 42 circonscriptions (en particulier dans les Alpes-Maritimes, le Var, les Bouches-du-Rhône, le Languedoc-Roussillon et l'Ile-de-France)

scrutins intervenus depuis 1993 et où il espère l'emporter. Les enquêtes d'opinion peuvent confor-

ter ces espoirs. Selon le tableau de bord mensuel de BVA, le PS a regagné, depuis le printemps 1993, une dizaine de points en intentions de vote. tandis que la majorité, au plus haut jusqu'à l'élection de Jacques Chirac, a perdu 10 points. « Actuellement, la droite devance le Para socialiste, mais elle est légèrement distancée par l'ensemble de la gauche. Les écologistes étant très offaiblis, le Front national est en effet en position d'arbitre », confirme Philippe Méchet, directeur des études politiques de la Sofres, en soulignant que ces relevés d'intentions de vote ne sauraient avoir valeur de

L'ÂGE DES SORTANTS

Beaucoup dépendra de l'état dans lequel la majorité abordera ce scrutin ; de sa capacité à surmonter les divisions de l'élection présidentielle et les séquelles de la bataille pour le contrôle de l'UDF; enfin. de son aptitude à maîtriser la rivalité traditionnelle entre le RPR, premier groupe de l'Assemblée nationale, et l'UDF, qui aspire à le devenir. Le grand nombre de leurs députés sortants, dont la plupart devraient être reinvestis, ainsi que les règles nouvelles de financement des campagnes électorales, qui renforcent l'emprise des partis sur les candidats, constituent deux facteurs puissants de discipline dans la majorité.

Cependant, les élections partielles des derniers mois, comme les municipales de juin 1995, ont démontré la fragilité des discrolines partisanes et les risques de voir se multiplier les candidatures dissidentes. C'est d'autant plus vrai que, au RPR comme à l'UDF, on entend rajeunir les troupes : 61 députés sortants auront plus de soixante-dix ans en 1998...

Les aléas du calendrier ne sont pas moindres. L'embouteillage électoral prévu en 1998, année des élections régionales, cantonales et d'un renouvellement sénatorial. n'est pas de nature à simplifier les négociations au sein de la majorité. L'organisation de législatives, dans la première partie du mandat de M. Chirac, ouvre une perspective totalement inédite et imprévisible de cohabitation longue entre un président de droite et une majorité de gauche, comme le souligne Jean-Luc Parodi, conseiller de

l'IFOP pour les études politiques. Reste l'essentiel : le bilan sur lequel sera jugé la majorité - notamment en matière de chômage, de fiscalité et de maintien des acquis sociaux - et la capacité de l'opposition à proposer une alternative crè-

> Cécile Chambraud, Gérard Courtois et Jean-Louis Saux

## Série noire pour la majorité dans les scrutins partiels

DEPUIS PLUSIEURS MOIS, les élections partielles assombrissent les dimanches de la majorité. Semaine après semaine, les électeurs envoient ses candidats au tapis. Cette mauvaise humeur à l'égard du pouvoir est, il est vrai, traditionnelle lors de partielles. Ce qui l'est moins, c'est la constance avec laquelle elle s'exprime. la rapidité avec laquelle elle a suivi l'élection n'ont pas attendu ces consignes présidentielle et le regain de santé de la gauche

ou'elle traduit. L'élection présidentielle d'avril-mai 1995 avait été suivie, en juin, juillet et septembre, d'une série de législatives favorables à la majorité, qui avaient permis aux anciens ministres quement les plus vulnérables, d'Edouard Balladur de retrouver, sans coup férir, leur siège à l'Assemblée nationale. Ces élections avaient déjà dénoté, cependant, une nette amélioration de la situation de la gauche, comparée à ses résultats catastrophiques de 1993. La défaite de l'ancien ministre de la coopération Bernard Debré (RPR), en Indre-et-Loire, à la fin du mois de septembre, avait sonné une première alarme. Les cantonales partielles qui ont suivi l'ont transformée en inquiétude.

> Entre septembre et fin novembre, vingt-sept cantons ont été soumis à renouvellement. La gauche, qui en détenait quatre, a conservé les siens. En revanche, la droite, qui en détenait

Ces échecs étaient d'autant plus inquiétants que plusieurs d'entre eux concernaient des cantons laissés vacants, pour cause de cumul de mandats, par des députés nouvellement élus en 1993 et qui avaient conquis des municipalités en juin 1995. Jean-Claude Mignon (RPR), nouveau maire de Dammarie-les-Lys (Seine-et-Marne), Philippe Bonnecarrère (RPR), nouveau maire d'Albi (Tam), Patrick Labaune (RPR), maire de Valence (Drôme), Daniel Garrigue (RPR), maire de Bergerac (Dordogne), ont ainsi cédé la place à des conseillers généraux de gauche.

LE PARTI SOCIALISTE À 30 %

La série noire ne s'est pas arrêtée là, même si le rythme des mauvaises nouvelles cantonales s'est ralenti. Sur les trente-deux cantons renouvelés depuis décembre, la majorité, qui en détenait vingt et un, en a cédé six à la gauche. L'opposition, qui en détenait onze, n'en a concédé que deux, au profit non de représentants de la majorité mais d'élus inclassables. L'inquiétude a fait place à la consternation à l'occasion des élections législatives partielles organisées depuis décembre.

Sur douze circonscriptions qu'elle a remises en jeu, la droite en a perdu sept au profit de l'opposition. Le PS a non seulement reconquis

vingt-trois, en a perdu dix au profit de la gauche. trois sièges qu'il avait perdus en 1993 (1ª circonscription des Hautes-Pyrénées, 9 de Seine-Maritime et 13° de Seine-Saint-Denis), mais encore il a remporté des victoires dans des circonscriptions réputées inexpugnables pour la droite : la 8º du Rhône, où le candidat de la majorité avait été élu dès le premier tour en 1988 et en 1993; la 6e du Var, département qui ne comptait plus de députés de gauche depuis 1988.

Dans tous les cas, y compris dans les circonscriptions conservées par la majorité, le PS mais aussi le PCF enregistrent une poussée spectaculaire par rapport à 1993. Et même dans trois des douze circonscriptions les voix de gauche, au premier tour, égalent ou dépassent le total des voix de gauche du premier tour de 1988. Le PS approche, en moyenne, les 30 % de voix au premier tour et le PCF progresse dans huit des douze circonscriptions par rapport à

De son côté, la majorité, qui ne parvient à conserver qu'à grand peine une circonscription aussi ancrée à droite que la 4 du Calvados, souffre à la fois de la démobilisation de son élec-torat et de ses propres divisions. Elle est également gênée par le Front national, qui progresse partout par rapport à 1993.

C. Ch.

## Trois députés cernés dans le fief socialiste de l'Aude

#### CARCASSONNE de notre envoyé spécial

 Moi, j'aurai au moins la satisfaction d'avoir bien bossé », dit le premier. « le suis modérément confiant, mais le suis serein : tout dépendra du national », prévoit le deuxième. « Si le gouvernement reussit, je partirai a 50-50. Auiourd'hui, je serais battu », confie le troisième.

Elus par surprise, en 1993, contre trois socialistes sortants, les députés de l'Aude ont intégré, à moins de deux ans des élections législatives de 1998, le risque d'une défaite prochaine. Gérard Larrat (UDF-PR), Alain Madalle et Daniel Arata (RPR) font partie des 92 députés de la majorité qui n'ont été élus, lors de la grande marée de droite de 1993, qu'avec moins de 53 % des suffrages exprimés.

Plus que d'autres, leurs jours sont comptés, du moins sur le papier. Députés « de base », ils n'ont d'autre recours que de s'investir dans leur circonscription, en escomptant une remontée de la cote de confiance du gouvernement. Se classant, seion la formule irritée de les impôts. » « J'ai une circonscripl'un d'eux, parmi « ces 557 députés - tion rurale, explique-t-il. Or les

(sur 577) qui ne sont jamais interviewės à Paris », il ne leur viendrajt pas à l'idée de se démarquer de l'action menée par Alain Juppé et par ses ministres.

 La déception est réelle, mais elle ne se traduit pas par une désaffection dans nos rangs », affirmait M. Madalle à l'automne de 1995. « Nous avons toujours un problème de communication pour relayer les initiatives du gouvernement, précise-t-il aujourd'hui, mais l'image du président s'est améliorée. Chirac a rechaussé ses bottes de candidat, et ça plait beaucoup! » A la fin d'octobre, les trois députés de l'Aude avaient été reçus, avec d'autres, à la table du premier ministre. A mots couverts, ils reconnaissaient avoir trouvé M. Juppé « un peu raide ». Ils estiment, désormais, qu'il s'est « beaucoup améliore ».

A l'ouest du département, Daniel Arata, député de la 3º cjrconscription, fait preuve du même volontarisme. « Ça râle, c'est sûr. dit-il, mais i ai toujours entendu raler, ici. Le militant est grognon sur

agriculteurs sont contents, leurs revenus sont en hausse. J'ai aussi un régiment, mais, par chance, c'est la Légion étrangère, ce sont des professionnels. » Ancien directeur de la Caisse d'épargne de Castelnaudary. M. Arata est beaucoup plus préoccupé par les conséquences de sa défaite aux élections municipales de 1995. Arrivé en tête au premier tour face au maire sortant. lui aussi RPR, le député avait vu la mairie lui échapper de peu au profit du PS, en raison d'un mauvais report des voix de droite. « C'est comme si j'avais pris un platane à 300 kilomètres/heure ». avoue-t-il.

Depuis six mois, il bat la campagne. Chaque vendredi matin, il tient une permanence dans le fiet de son très vraisemblable concurrent socialiste lors des prochaines élections législatives, Jean-Paul Dupré, le maire de Limoux, où plusieurs centaines d'emplois sont menacés. M. Arata a directement fait appel au cabinet du premier ministre. « La liaison est assez facile, dit-il. On se connaît depuis que l'on a fait, ensemble, la cam-

il en va un peu différemment à Narbonne, où Christophe Madalle, l'un des assistants parlementaires de son père, a eu à se plaindre de la légèreté de certains cabinets ministériels. Celui de François Fillon, alors ministre des technologies de l'information et de la Poste, a ainsi laissé le béné-

« Nous ne sommes pas en position dominante.

La sagesse commande l'union »

fice de l'annonce d'une expérience pllote en matière de communication au maire de Narbonne, Hubert Mouly (divers droite). Catastrophe! Là aussi, en juin 1995, après plus de vingt ans de bon compagnonnage, Alain Madalle était parti, sans succès, à l'assaut

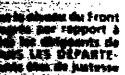
deux bommes. Bien qu'ayant reçu l'assurance, il y a un mois, de bénéficier de l'investiture du RPR en 1998, M. Madalle s'attend à être concurrencé par un candidat de droite dissident aux élections lé-

M. Laπat a été, finalement, le seul des trois députés de l'Aude à avoir su éviter l'écueil des élections municipales. Bien que balladurien, il a fait alliance avec le maire (RPR) de Carcassonne, Raymond Chésa, chef de file des chiraquiens dans le département. « Nous ne sommes pas en position dominante, dit-il. La sagesse commande l'union. » Lui-même, il a fait le choix de travailler en liaison avec Jacques Blanc (UDF-PR), président du conseil régional du Languedoc-Roussillon, pour aider les maires de sa circonscription. Au début, c'était très dur, se souvient-il. l'étais invité dans les manifestations officielles, mais on ne

me donnait pas la parole. » Dans l'ancienne circonscription de Léon Blum, M. Madalle, lui, a fait le tour de toutes les caves coodu siège de M. Mouly et, depuis, pératives, où « depuis 1898 ils les relations sont tendues entre les n'avaient jamais vu un député de

droite ». Pour lui donner un coup de main, la direction nationale du RPR l'a même nommé, en début d'année, à la tête d'un groupe de travail sur la viticulture, tandis que M. Arata a été chargé d'une mission sur l'aménagement des zones rurales par le premier ministre. Cela sera-t-il suffisant?

Mécontents de la loi Evin contre le tabagisme et l'alcoolisme, des milliers de viticulteurs de l'Aude s'étaient réfugiés dans l'abstention ou avaient voté blanc ou nul en 1993, mais, précise Jean-Claude Perez, premier secrétaire de la fédération socialiste, « sans aller jusqu'à passer dans le camp d'en face ». Grâce à un maillage peu commun. de l'ordre d'un militant pour cent habitants, le PS espère pouvoir reconquérir cet électorat Toutefois, les socialistes de l'Aude hésitent encore sur la méthode à suivre. Leur défaite de 1993 a favorisé un renouvellement des élus. Faut-il poursuivre dans cette vole ou, de nouveau, faire appel aux anciens députés? Le choix n'est



en mars 1993 se consequente la partier de la constitue de la consequente de la consequente de la partiera de la consequente la consequencia de la consequencia del consequencia de la consequencia del consequencia de la consequencia del con

# as législatives de 1991

we had d'un déficit aupres des élécteur peser au second tour en faveur de agage

The state of the s THE PROPERTY OF THE PARTY PROPERTY. The state of the s printing on solumetropis de cons Marie de Commission de Lacque to the design of the same The state of district fine gine Darmantin in in general ver A CONTRACTOR OF THE STATE OF TH the second of the second of the second ENDER & SHIRTING PROPERTY AND THE the design day study part of the the second a strategy

**開催 前途開降 近い**の Gagle 35

i **fill 188** hertaar.

**動物性を対すったがある**ない。 マケイ **建設機能、数 はい起発者できま**かった THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH the of the uniquelity die in fulfill. **网络斯马纳斯斯 表示语句** 化抗 A SER MERCHANICAL CONTRACT OF THE PARTY OF T ALL AND THE WAY WHEN THE PARTY OF THE PARTY MANUS AND SERVICE SERVICE STATES WHEN AND MARKET HAVE THE Marke is start anders him in Marrie Radional April 12 that page that Millert a part der gilgelier despressibles du Kanada, er ా 🗀 the properties the fer air confirmation confirme are for and the second

to have the second section in 4-27: a.e.

L'Institut François-Mitterrand a pour objet la connaissance de l'histoire contemporaine

Gilbert Mitterrand et Mazarine Pingeot en sont membres de droit

L'institut François-Mitterrand a pour objet de « contribuer à la connaissance de l'histoire politique et sociale de la France contemporaine ».

Son conseil d'administration comprendra sa famille, Gilbert Mitterrand et Mazarine Pindique et sociale de la France contemporaine ».

LES STATUTS de l'Institut Fran-

çois-Mitterrand, fondation re-

connue d'utilité publique par un

décret publié au Journal officiel sa-

medi 6 avril (Le Monde du 9 avril),

a pour objet de « contribuer à la

connaissance de l'histoire politique

et sociale de la France contempo-

L'Institut François Mitterrand

« réunit et conserve tous documents

se rapportant à l'histoire de la se-

conde moitié du XX siècle qui lui se-

ront cédés ou confiés par leurs dépo-

sitaires ou détenteurs légaux; il

facilite aux historiens et chercheurs

l'accès à ces documents. Il organise

des rencontres, séminaires ou col-

raine », prévoient ses statuts.

loques qui favorisent les recherches existante. La liste des treize Mitterrand, l'un de ses ûls, et Maentrant dans ses buts statutaires et membres du conseil d'administrapeut faire connaître ses travaux par tion n'est pas publiée au Journal officiel. On suppose toutefois que tous moyens appropriés, tels que communiqués, publications ou expo-M. Dumas devrait en être membre, de même que Michel Charasse, an-Cette fondation est administrée cien conseiller à l'Elysée, ancien

ministre, et Hubert Védrine, ancien

treize membres fondateurs de l'Assecrétaire général de la présidence sociation pour l'étude et l'histoire de la République. politique et sociale de la France Le conseil d'administation comprend, en outre, deux membres de droit, qui sont le mi-nistre de l'intérieur et le ministre contemporaine. Cette association existait du vivant de François Mitterrand. L'ancien chef de l'Etat avait demandé à son ami Roland chargé des Archives de France, ou Dumas, président du Conseil leurs représentants. Il comprend, constitutionnel, de créer une fonenfin, deux membres de la famille de François Mitterrand, Gilbert dation à partir de cette association

zarine Pingeot, sa fille (Le Monde du 3 avril).

عكنا من الاجل

La dotation de la fondation comporte une somme de 2 mil-Hons de francs, déposée sur le compte bancaire de l'Association pour l'étude de l'histoire politique et sociale de la France contemporaine. Cette somme provient, pour moitié, de la succession de François Mitterrand et, pour l'autre moitié, de versements faits par M. Dumas; par la compagnie G7 (présidée par André Rousselet. proche de l'ancien chef de l'Etat); par la société Gervais-Danone (que préside Antoine Riboud); et par la société civile immobilière OJEJ, en vue de la reconnaissance de l'Institut François-Mitterrand comme établissement d'utilité publique. La dotation comprend en outre une somme de 2 millions de francs, apportée par l'Etat (minis-

tère de la culture). En outre, la fondation a reçu à titre gratuit de l'Association pour l'étude de l'histoire politique et sociale de la France contemporaine un appartement situé à Paris, 85, boulevard Saint-Michel (Paris 5°) et évalué à 3,5 millions de francs. Les ressources annuelles de la fondation se composent du revenu de la dotation, des subventions qui peuvent lui être accordées, du produit des libéralités dont l'emploi est autorisé, du produit des ressources créées à titre exceptionnel et, s'il y a lieu, avec l'agrément de l'autorité compétente, ainsi que du produit des ventes et rétributions perçues pour

## Le remboursement de la dette sociale met en difficulté le casino d'Enghien-les-Bains

LE CASINO d'Enghien-les-Bains (Val-d'Oise) est mis en difficulté par une disposition du remboursement de la dette sociale qui va entraîner une nouvelle charge de 7 millions de francs par an. Le PMU (Pari mutuel urbain), la Française des jeux, et tous les établissements de jeux sont en effet mis à contribution par l'ordonnance gouvernementale qui prévoit que les jeux de hasard sont désormais soumis au RDS sur la base des mises et non plus des gains. Le Syndicat national des établissements de jeux a déposé un recours devant le Conseil d'Etat contre cette décision.

Exploité par le groupe Lucien Barrière, le casino d'Enghien-les-Bains, unique établissement de jeux en Île-de-France, est le seul à ne pas exploiter la roulette française et les machines à sous. L'établissement est tenu malgré tout d'entretenir une saison théâtrale et un établissement thermal. Il envisage de déposer prochainement, avec le soutien de la municipalité, une demande d'exploitation de machines à sous pour lui permettre de faire face à ces nouvelles charges obligatoires.

■ BERCK-SUR-MER: Danièle Lhomme, membre du Parti socialiste, âgée de cinquante et un ans, a été élue, vendredi 5 avril, maire de Berck-sur-Met (Pas-de-Calais). Elle succède à Claude Wilquin, décédé le 22 mars. M™ Lhomme est entrée au conseil municipal de Berck-sur-Mer en 1983, sur la liste de M. Wilquin, et a occupé les fonctions de conseillère municipale déléguée à l'enseignement et à la culture jusqu'en 1989, puis d'adjointe au tourisme, à la culture et

■ PENSÉE UNIQUE : Philippe de Villiers a estimé, mardi 9 avril, sur Europe 1, que « la France est en train de glisser à l'abîme ». Dénonçant la mainmise de « la pensée unique » et du « politiquement correct » sur la conduite des affaires du pays, le président du Mouvement pour la France a affirmé que ces deux paramètres consistent à « faire coucher la droite dans le lit de la gauche ». M. de Villiers a assuré ne pas voir de différence sur la politique européenne, fiscale, culturelle ou familiale « entre Alain Juppé et son prédécesseur » à l'Hôtel Matignon.

■ RADICAL: l'ancien ministre Roger-Gérard Schwartzenberg, président délégué de Radical, s'est prononcé, mardi 9 avril, dans un communiqué, en faveur de la dénomination « Radical de gauche », proposée quelque jours plus tôt par Jean-Michel Baylet, président du mouvement. Il a jugé trop « littéraire » l'appellation de « Changement radical » proposée par Bernard Kouchner, président délégué à l'innovation politique du mouvement.

Saisi par le parti radical d'André Rossinot (UDF), Radical avait été condamné par la cour d'appel de Paris, le 26 mars, à changer de

LUTTE OUVRIÈRE : le « Forum » unitaire de Bercy, qui réunissait le 2 avril l'ensemble des responsables des forces de gauche autour de Robert Hue, à l'exception d'Arlette Laguiller, n'a été qu'un « dialogue complice » qui ne prend pas en compte « l'intérêt des truvailleurs », estime l'organisation trotskiste Lutte ouvrière (LO) dans son hebdomadaire en date du 5 avril. LO rappelle que, lors d'un meeting unitaire, organisé en 1972 par le PS, le PCF et les radicaux de gauche, porte de Versailles, L'Humanité avançait le chiffre de 100 000 personnes, contre « 8 000 à 10 000 » le 2 avril à Bercy.

#### RÉGIONS

sitions », indiquent les statuts.

par un conseil qui comprend les

#### Guerre municipale de sécession à Avignon

AVIGNON de notre correspondante

La ville d'Avignon va-t-elle perdre d'un coup 13 % de sa population? Fin mars, le conseil général de Vauchise, appelé à donner son avis, s'est prononcé pour la scission (12 voix pour, 10 contre et une abstention) du quartier de Montfavet. Mais la procédure avait débuté il y a cinq ans, lorsque, le 24 avril 1989, ce quartier avait décidé de réclamer son indépendance. La décision finale appartient maintenant au préfet, à qui au-

cun délai n'est imposé pour faire connaître son choix. A l'origine de cette « saga » juridico-politique réglementée par plusieurs articles du code général des collectivités locales, il y a le « ras-le-bol » des Montfavetains, las d'être lourdement imposés et de se sentir les éternels oubliés de la Cité des papes, alors que leur quartier possède la majorité des grands équipements de la ville (aéroport, parc des expositions, technopole agroalimentaire, réserve d'eau potable) ainsi que 40 %

Lorsque, à l'initiative d'Henri Agu, aujourd'hui conseiller général (RPR), l'association Montfavet, commune libre est constituée, les élus avignomais pensent avoir affaire à quelques irresponsables dont l'entreprise de déstabilisation fera long feu. Mais la campagne de signatures recueille un tiers des inscrits sur les listes électorales, condition sine qua non, selon la loi, pour poursuivre la procédure.

compte tenu de la grave situation financière de la ville gros. (Le Monde daté 31 mars-1º avril). Les édiles avignonnais respirent. A Pautomne 1995, un conseil municipal

extraordinaire est organisé pour débattre du sujet : les élus, alors à majorité socialistes, votent contre l'autonomie des Montfavetains. Mais, six mois plus tard, le conseil général de Vaucluse se prononcera pour l'au-

#### DES ENJEUX IMPORTANTS

Le préfet devra donc trancher entre une ville surendettée et mise sous tutelle, qui veut conserver l'intégralité de son territoire et de ses habitants, et une assemblée départementale, présidée par Régis Deroudhile (div. droite), soucieuse de marquer sa différence, en se plaçant du côté des « autonomistes ». Il faut dire que ces demiers se sont déclarés en faveur de l'adhésion à la COGA, c'est-à-dire la communauté de communes, initiée par l'ancien maire (PS) Guy Ravier avec le soutien de l'actuel député et maire (RPR) Marie-José Roig et du sénateur (RPR) Alain Dufaut, aujourd'hui premier adjoint d'Avignon. Cette adhésion permettra de mieux répartir la taxe professionnelle.

Les enjeux sont importants. Privée de 12 000 habitants, Avignon deviendrait une ville moyenne de 76 000 habitants seulement alors qu'elle bénéficie actuellement, par dérogation, du statut de ville de plus de 100 000 habitants et de toutes les aides financières correspondantes. Pour sa part, l'Union patronale crie casse-cou: « A qui va-t-on faire croire qu'il y aurait un paradis fiscal jouxtant un goulag où l'impôt régnerait en Après l'enquête d'utilité publique lancée le 13 dé- maître? Sûrement pas au monde de l'entreprise. » Avicembre 1993, le commissaire enquêteur rend ses gnon, capitale culturelle européenne de l'an 2000, conclusions le 26 janvier 1994. Elles sont défavorables, fière de son Festival de théâtre international, joue

Monique Glasberg

## L'économie parisienne se dégrade

L'AUGMENTATION des impôts que voot acquitter les Parisiens en 1996 est largement due à la médiocrité de la situation économique de la capitale (Le Monde du 28 mars). Face à cette crise, le maire, Jean Tiberi (RPR), s'échine pour parfaire l'image de « capitale économique » de Paris. « Il importe de mieux valoriser les atouts exceptionnels dont dispose la capitale », explique Isabelle de Kerviler, adjointe (UDF) au maire, chargée du développement économique, pour expliquer la création d'un Comité d'expansion économique en partenariat avec la chambre de commerce et d'indus-

L'objectif est, notamment, « d'offrir un accueil de qualité aux entreprises candidates en un lieu bien identifié » pour obtenir des implantations intra-muros soit en allant chercher de nouveaux investisseurs lointains et prestigieux, soit en

le journal mensuel de documentation politique après-demain

des droits de l'homme

(non vandu dans les laceques) offre un dossier complet sur :

« Sécurité sociale : les vraies réformes »

Envoyer 60 F à APRÈS-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé, ou 220 F pour l'abonnement annuel (60 % d'économie), qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

convainquant quelques firmes de quitter la banliène pour venir ou re-venir dans la capitale où les prix sont devenus plus raisonnables. Les éhis parisiens sont à la recherche de quelques «locomotives» pour redorer l'image de la capitale dans son ensemble, mais aussi pour promouvoir quelques projets comme Seine-Rive gauche et ses 900 000 mètres carrés de bureaux.

En réalité, plusieurs comités, clubs, associations chassent sur le même terrain, celui de l'implantation des entreprises étrangères. « C'est le système des tribus gauloises », fulmine Jean-Maurice Esnault, président du club Paris capitale économique, un des faux nez de la chambre de commerce et d'industrie qui s'ajoute à l'Agence régionale pour l'implantation d'entreprises en lle-de-Prance. En liaison avec la Datar et la Ville de Paris, notamment, ce club a lancé une étude sur les atouts et les handicaps de la région auprès des investisseurs étrangers. Car l'obsession de tous est d'arracher des sièges sociaux à la concurrence de Londres, Francfort et, bientôt. Berlin.

RECHERCHE DE SIÈGES 50CIAUX Déjà, la concurrence commence à être forte sur le secteur des Foires et Salons, où Paris détient la première place mondiale. «Après l'explosion des dernières années, la demande en mètres carrés aura tendance à stagner, car les entreprises font des économies sur ce poste aussi », prévoit Alam Grellety Bosviel, PDG du Parc des expositions de la porte de Versailles, qui envie ses collègues allemands de percevoir des aides de leurs Länder, alors que, hil, verse des royalties à la Ville de Paris.

Le rêve de tous les responsables du développement économique de la capitale et de la région est d'attirer des sièges sociaux. Une étude du cabinet Bernard Brunbes, réalisée à

la demande de l'Institut d'aménage-ment et d'urbanisme de la région He-de-France, sur « la nouvelle organisation des grandes entreprises » devrait atténuer leur optimisme. Celleci aboutit à la conclusion que les grandes entreprises sont à la recherche de « flexibilité, réversibilité et réactivité ». « Les évolutions dans les grandes entreprises vont vers moins d'emplois et moins de mètres carrés, relève cette étude. Il serait illusoire de penser que la reprise ou toute amélioration économique puisse les

modifier ». Micux vaudrait, peut-être, s'occuper du tissu des petites et moyennes entreprises et industries et du commerce, qui souffre cruelle-ment. Pour cela, la VIIIe de Paris a imaginé le système des hôtels industriels. Il y en a trente dans Paris, représentant quelque 270 000 mètres camés. Ils sont remplis à 85 % par des imprimeurs, confectionneurs, artisans qui acquittent des loyers inférieurs d'un tiers à ceux du marché, mais, observe un responsable de ce secteur, aujourd'hui le marché a rattrapé les bailleurs parisiens, et certains locataires quittent la capitale pour des locaux en proche banlieue.

Pourtant, ces locaux sont une des scules formes d'aide que la Ville peut apporter à la création d'emplois. D'ailleurs, Nicole Catala, adjointe (RPR) chargée de l'emploi, souhaite qu'une partie de ces bâtiments, ainsi que des boutiques d'immeubles sociaux, soient réservées à queiques-unes des vingt et une entreprises d'insertion et aux associations intermédiaires qui offrent du travail aux chômeurs de la capitale. L'autre face de la détérioration de la situation économique de la capitale est, en effet, un taux de chômage de 13 % et 54 000 allocataires du RMI, chiffres qui dépassent la moyenne nationale.

Françoise Chirot



le malaise des enseignants ont relancé les polémiques, alors que le ministère de l'éducation nationale tente par petites touches de réorganiser ce cursus, de la sixième à

PROST, historien, « une partie du problème actuel du collège découle de la disparition de la prépa-ration au CAP en trois ans ». L'hé-

SOCIÉTÉ

« ingérable », dit-il, tout en mettant en garde contre la tentation d'orienter les jeunes dans « des filières étanches ». • AU HAVRE, le

la troisième. • SELON ANTOINE térogénéité des classes devient collège Jean-Moulin trie et oriente 1 200 élèves. Son principal s'investit dans la formation professionnelle, pour les élèves « qui n'ont plus d'appétit pour l'école ».

# Les échecs du collège en font le maillon faible du système éducatif

Les polémiques resurgissent sur la faillite supposée de l'éducation nationale. Les nombreuses difficultés rencontrées de la sixième à la troisième par les élèves et les enseignants mettent en cause une organisation quasiment inchangée depuis vingt ans

VOILÀ REVENU le temps des attaques virulentes contre l'école, portées y compris par ses acteurs. Le « tableau noir » dressé par la commission Fauroux sur le système éducatif

campe le dé-

cor. La dispari-

tion de quel-

ques équations



site scolaire égale réussite sociale, ou

école égale démocratisation - à la faveur de la crise économique est relayée dans la presse par quelques éditoriaux retentissants. Le Point, dans son édition datée du 23 mars, déponce l'« éducation : échec national ». L'Express, la même semaine, estime que « l'école gache nos enfants », à l'occasion de la sortie du

livre de François de Closets sur Le Bonheur d'apprendre, que celui-ci iuge assassiné. Certains désespèrent des résultats des élèves d'aujourd'hui comparés à ceux des élèves des années 20 - trop mauvais -, comme des résultats au bac 1995 - trop bons. Jusqu'aux enseignants qui viennent de signifier dans une étude récente (Le Monde du 6 mars) leurs doutes sur l'efficacité du système éducatif.

Le collège, qui en est le pilier central, est dans la tigne de mire. C'est là, de la sixième à la troisième, que se noue l'avenir des élèves. C'est à son propos que font rage les débats sur l'école : celui des illusions perdues de la démocratisation, celui de la sélection, celui de la professionnalisation. Alors qu'un décret du ministère de l'éducation nationale tente de ravaler

l'édifice (lire ci-dessous), les polémiques resurgissent. En début d'année les violences intervenues dans des établissements scolaires ont pris une dimension particulière. Essentiellement concentrées au collège, elles ont désigné celui-ci comme le lieu de tension le plus fort du système. Collège « unique » depuis Valéry Giscard d'Estaing et la réforme Haby de 1975, c'est-à-dire accueillant théoriquement tous les élèves de la sixième à la troisième, l'« école moyenne » aurait manqué sa cibie.

DIFFÉRENCES PERSISTANTES

Il est vrai que, si « les inégalités sociales de réussite scolaire se réduisent », selon la direction de l'évaluation et de la prospective (DEP), les différences de carrières scolaires selon le milieu d'origine persistent au collège : 92 % des enfants de cadres parviennent en quatrième sans redoubler, mais seulement 65 % des enfants d'ouvriers non qualifiés et 57 % de ceux d'inactifs. Lors des tests d'évaluation réalisés en début de sixième, les enfants d'ouvriers qualifiés obtiennent en moyenne 11 points de moins en français que les enfants de cadres; les enfants d'inactifs, 15 points. De même, le niveau général de l'élève à l'entrée en sixième « constitue de très loin le prédicteur le plus sûr de l'issue du parcours au collège », selon une autre enquête de la DEP (Le Monde du 12 mars). Autrement dit, le niveau initial des élèves laisse « une empreinte forte » sur leur chemine-

ment ultérieur. A des enseignants, des élèves, des parents qui ont entendu pendant dix ans le message des « 80 % d'une classe d'age au niveau du bac- du collège, elles sont devenues un calaureat », on dit aujourd'hui qu'il

s'agit d'une « duperie ». Depuis instrument supposé de démocratitrois ans, les taux de passage en sesation a aboutl à pérenniser les inéconde chutent de façon significa-

tive, tandis qu'augmentent les redoublements en fin de troisième ≪ KIT DE SURVIE » (plus de 10 %) et les sorties vers De plus, les inégalités s'acl'apprentissage (5,7 %). Les familles croissent entre les établissements, elles-mêmes demandent de moins comme le souligne Antoine Prost en moins le passage en seconde gé-

(lire ci-dessous). Ainsi sur les nérale ~ 69 % en 1995 contre 73 % « classes européennes », utilisées en 1991 -, comme le relève la Géocomme mode de sélection, de graphie de l'école (mars 1996). Au même que l'on choisissait naguère total, l'histoire du collège unique l'allemand en première langue ou ressemble à celle des mathémaune nouvelle option latin, on peut tiques modernes. Conçues dans entendre dans un grand rectorat une idéologie d'école pour tous, trois réponses différentes selon l'interlocuteur, y compris qu'elles elles devaient donner lieu à une notation plus objective que les dissont « illégales »! Inlassablement ciplines littéraires, apanage suppodénoncée, l'orientation par l'échec sé des classes aisées. Trop absvers les formations professiontraites pour les nouveaux publics nelles ou technologiques n'a guère évolué. L'expérimentation de redoutable outil de sélection. Cet sixième a été généralisée avant

même qu'en soient connus les résultats. Pourtant, il ne suffit pas de donner plus d'autonomie aux établissements: encore faut-il que ceux-ci aient la volonté et les moyens de s'en servir. C'est bien ce qu'a prouvé l'échec de la première rénovation pédagogique des collèges conduite par Louis Legrand au début des années 80. Les 368 collèges qui se sont « lancés » l'an dernier, de gré ou de force, testaient déjà depuis plusieurs années leurs propres solutions pour lutter contre l'échec. Il s'agissait d'enseignants et de chefs d'établissement motivés. Mais ailleurs?

Autre point faible, les contenus de l'enseignement. A l'heure où la commission Fauroux plaide pour un « kît de survie » délivré à tout jeune quittant le système scolaire à seize ans, tandis que le président du Conseil national des programmes, Luc Ferry, proposait une façon neuve de concevoir les programmes du collège, la révision entreprise ne semble pas avoir trouvé sa voie: tout au plus s'agit-il d'un toilettage, assorti d'un iouable souci de clarté. La voie explorée par François Bayrou, celle de la « confiance au terrain », de la « souplesse » accordée aux établissements concernant deux piliers traditionnels de l'enseignement, les horaires et les programmes - jusqu'à être qualifiée de « déréglementation » par certains syndicats - estelle en mesure d'y répondre ? Cela reste à prouver. Une partie de la A droite voit dans l'apprentissage un remède à tous les maux. La ganche a refusé de se saistr de la question. Il faudra bien pourtant renforcer le chaînon central du système éducatif. Sous peine d'explosion.

B. G.

## Nouvelles sixièmes et cinquièmes expérimentales

 Calendrier. Les nouvelles sixièmes ont été expérimentées dans 368 collèges durant l'année 1994-1995 et « généralisées » dès cette année. La même expérience se poursuit en cinquième cette année scolaire.

 Horaires. L'horaire de français est renforcé (il peut être porté à six heures), ce qui doit permettre un travail en petits groupes. Celui d'éducation physique et sportive est de quatre heures. Une grande souplesse est laissée aux établissements sur la durée et la fréquence des cours en général.

 Etudes dirigées. Elles devraient être systématiques pour tous les élèves.

• Soutien. La lutte contre l'échec peut passer par la constitution de groupes à effectifs réduits ou de

classes particulières à condition de « ne pas constituer de filières ». • Education civique. Une circulaire de décembre 1995 en fixe les ambitions rénovées. signalant que les chefs d'établissement doivent « mettre en place un projet

interdisciplinaire ». • Programmes, Les nouveaux programmes de sixième sont parus en janvier et seront applicables à la rentrée 1996. Ceux de cinquième et de quatrième sont soumis à la concertation. Cvcles. La sixième constitue le

cycle d'observation (elle peut donc être redoublée). La cinquième et la quatrième forment le cycle central. La troisième devient le cycle d'orientation.

#### Antoine Prost, historien

#### « Ne pas orienter les jeunes dans des filières étanches »

« Le collège dit « unique » a Ce qui est grave, c'est qu'elle ait vingt aus. Il a servi à organiser la des fondements sociaux et qu'elle massification de l'enseignement, sans vraiment savoir traiter Péchec. Pourquoi ?

- Une partie du problème actuel du collège découle de la disparition de la préparation au CAP en trois ans, à partir de la fin de la cinquième. Avant, une partie des jeunes en échec sortait du collège à ce niveau par l'orientation. Aujourd'hui, elle y reste. Mais il y a un moment où l'on ne peut plus gérer l'hétérogénéité. En gros, il existe trois solutions: vous créez pour ces élèves des établissements différents : vous instaurez des sections différentes à l'intérieur d'un même établissement ; ou vous divisez les élèves en groupes à l'intétieur des classes.

» La première solution a prévalu avant la Ve République. La deuxième a inspiré la réforme de 1963, due à la volonté du général de Gaulle. C'est le début de l'unification progressive des collèges: on retarde les orientations décisives, les filières longues et courtes ne divergent plus à partir de la sixième, mais de la quatrième, puis de la seconde. La fin de ce processus, c'est la réforme Haby de 1975, qui abolit la différence entre les collèges d'enseignement général (CEG) et les collèges d'enseignement secondaire (CES). La troisième solution était grosso modo celle du rapport Legrand. Mais plus on avance dans la scolarité, plus l'hétérogénéité des élèves s'accroît. Dans le primaire, les maîtres peuvent la gérer. En sixieme, c'est plus difficile. Un moment vient où des classes totalement hétérogènes sont ingérables. - Comment qualifier le mo-

- Aujourd'hui, c'est la deuxième solution qui prédomine : celle de classes et de sections différentes dans le même établissement. Une certaine différenciation pédagosoit irréversible. D'un point de vue démocratique, il importe que les jeunes puissent passer d'une voie à l'autre, se rattraper et qu'ils ne soient pas orientés dans des filières étanches. La filiérisation ne règle rien. On met les élèves « ailleurs », et ensuite?

- Pourtant, le primaire supérieur n'a-t-il pas été un facteur de promotion sociale?

 Si, mais sur des bases très différentes. Les élèves ne progressent que si les enseignants se battent avec eux pour les faire réussir. L'instituteur du cours complémentaire jouait sa réputation sur le nombre d'élèves qu'il réussissait à faire passer au lycée. C'était un enieu fort pour lui et se trouver dans un cours complémentaire représentait son bâton de maréchal.

» Il me paraît préférable d'accepter la différence entre les sections à l'intérieur d'un même établissement plutôt que d'accroître les disparités entre établissements. Car c'est bien la réalité que l'on observe : les différences s'accentuent entre établissements. Y a-t-il encore une réalité nationale des collèges? N'est-ce pas une consolation mythique à laquelle on se raccroche?

- Le dessein de l'école moyenne, plaque tournante du système éducatif, apparaît-il clairement aujourd'hui?

- Il me semble que le moment vraiment décisif est l'école primaire, pas le collège. Tous les élèves qui sont en difficulté au collège le sont déjà à l'école primaire et arrivent en sixième avec un très lourd handicap. Pour moi, le discours que tient l'école dans les quartiers défavorisés pose un vrai problème: il n'est pas crédible. Quand l'école dit « travaillez bien à l'école et vous réussirez dans la vie ». C'est à la fois illogique et dangereux. On ne peut pas faire gique entre élèves est inévitable. reposer la crédibilité de l'école sur quelque chose qui ne dépend pas d'elle : par exemple, le fait que les jeunes aient un emploi ou pas.

» Le chômage des jeunes ne disqualifie pas l'école, mais l'économie et la société. Il faut que l'école soit jugée sur son efficacité propre, à savoir des résultats éducatifs et culturels. L'école peut à la rigueur armer un individu pour des débouchés professionnels immédiats. Mais ce qui compte, c'est que les élèves deviennent des hommes complets: intelligence, savoir, cœur et caractère. C'est comme cela qu'ils tiendront dans les difficultés de la vie. »

> Propos recueillis par Béatrice Gurrey

#### Un premier bilan en demi-teinte

TROIS CENT SOIXANTE-HUIT collèges out expérimenté, en 1994-1995, une nouvelle organisation de la classe de sixième fondée sur une plus grande souplesse horaire, l'institution d'études dirigées obligatoires et des dispositifs de soutien aux élèves les plus faibles. L'évaluation réalisée par l'inspection générale de l'éducation nationale (IGEN) et la direction de l'évaluation et de la prospective (DEP) sur ces « nouvelles sixièmes », généralisées cette année, n'apporte

pas de réponse décisive quant aux résultats. Si la DEP estime que les élèves des collèges expérimentaux ont fait davantage de progrès en français et en mathématiques que leurs condisciples de collèges « ordinaires » entre le début et la fin de la sixième, ce n'est l'avis ni de leurs professeurs, ni des chefs d'établissement, ni de l'inspection générale. Peut-être estce dû au fait, avance la DEP, qu'ils jugent « les acquis des elèves à l'aune d'objectifs de fin de sixième, alors que l'évaluation effectuée a pris en compte des compétences de début de collège ». Tout dépend, en effet, si l'on cherche à mesurer un progrès ou à prouver que l'élève est « au niveau »...

Opinions contradictoires là encore : les méthodes de travail et d'organisation des élèves évoluent peu du début à la fin de l'année, alors que les chefs d'établissement ont une opinion plutôt positive des études dirigées, supposées apprendre quelques règles aux enfants dans ce domaine.

En matière de civisme - une place particulière devait être faite à l'éducation civique -, le constat est plutôt mauvais. Les élèves se montrent très attachés à la démocratie de proximité du collège à travers l'élection des délégués de classe. Mais « la tolérance à la fraude et au mensonge progresse entre le début et la fin de l'année scolaire ». Un projet global concernant l'éducation civique a été mis en place par 40 % des établissements expérimentaux seulement. En revanche, le « climat » de l'établissement est ressenti comme meilleur par les élèves et les adultes.

\* « L'expérimentation de la nouvelle sixième », dossier d'Éducation et formations, nº 63, mars 1996.

## Comme une grande gare de triage

#### LE HAVRE de notre envoyée spéciale

C'est un collège comme il s'en est construit des milliers dans les années 70, juché sur les hauteurs du Havre, dans un secteur qui pourrait être classé en zone franche. Jean-Moulin est juste un peu grand que la moyenne : 1 200 élèves. Hocine est assis, tout raide, à côté de son père, en face du professeur, qui parle : « Mais oui, il a les moyens. Tu le sais bien, c'est ta moyenne de cinquième qui te mettra dans une bonne quatrième, tu comprends? » Le père : « Avec des élèves intéressants... » « Oui, c'est ço », acquiesce l'enseignant. Stéphanie aussi est venue avec son père. Pour la réunion parents-professeurs du deuxième trimestre, en cinquième. Chacun attend son tour dans le couloir et défile, vaguement angoissé. « Il faut finir l'année en beauté si tu veux aller dans une quatrième valable. Si tu travailles dur en quatrième et en troisième, tu auras le choix pour ton

Antony est « un peu mou », il faut qu'il se « ressaisisse », « parce que, même pour faire un stage chez un patron, il faut être débrouillard. pas endormi ». Quant à Mikaël, il baisse les yeux, laissant passer l'algarade : « Tu es au deuxième rang, tu devrois travailler, tu sais bien que tu ne peux pas redoubler : donc, essaye

tien, le coup de semonce est clair: « Vois ce ! que tu vas faire dans trois ans. Si un jour tu demandes un BEP et que l'on constate sur ton dossier que tu es agité en classe, on ne te prendra pas. » Des parents demandent une « quatrième techno » parce qu'ils « ne savent pas quoi faire de leur enfant ». D'autres s'entendent dire que la quatrième « n'est pas envisageable avec des résultats pareils, même en section technologique ». Bien que le palier d'orientation de fin de cinquième n'existe théoriquement plus, bien que 5 % seulement des enseignants considèrent que l'orientation entre dans leurs attributions, le collège continue de fonctionner comme une grande gare

ÉTUDES DIRIGÉES

Le principal, Alain Vassor, ne plaisante pas avec les études dirigées, que ses élèves boudent. Peu friand de circulaires et de directives parisiennes pour diriger ce gros établissement, il tente néanmoins d'appliquer à la lettre la consigne, pour ces deux heures d'étude hebdomadaires réservées aux sixièmes. « Nous avons du mai à comprendre que des parents soucieux de la réussite de leur enfant refusent cette aide et, de cette façon, préferent qu'ils échouent », écrit-il aux parents, les d'aller dans une classe correcte. » Pour Sébas- I sommant de prendre position : il faut cocher

soit la case « Souhoite qu'il bénéficie des études dirigées », soit « Refuse et assume la responsabilité d'un éventuel échec de mon enjant à la fin de l'année scolaire ».

Complètement investi dans la formation professionnelle, pour les élèves « qui n'ont plus d'appétit paur l'école », il lit chaque dossier que ceux-ci constituent à l'issue de leur stage en entreprise. Dans la quatrième 1 se trouvent les élèves lents, âgés de quatorze ans maximum, qui réintègreront une quatrième normale ou technologique. La quatrième 2 fait office de « classe d'aiguillage » pour les élèves faibles, à qui l'on apprend des techniques de recherche d'emploi et qui font des « mini-stages » en entreprise. Les quatrièmes ont quinze ans ou plus et se trouvent en situation d'échec complet. Dans la classe de CPA (préparatoire à l'apprentissage), Cindy, quinze ans, se morfond. Elle suit alternativement au collège ses cours d'anglais, de français, de « réglementation », puis travaille dans une boulangerie de 8 h 30 à 17 heures pour 50 francs par semaine. « Ma voisine dans l'immeuble veut faire ça aussi, elle en a assez des cours. Mais je lui ai dit de ne pas suivre mon exemple, parce que j'ai perdu quelque chose. J'ai perdu l'école.»

TRAN POU ONFORT. MRACTER AOM RE



Mous pilotons les 1

AEROG



A THE OF MERINAPE LA Commence Was Miles and with a significant AND THE PARTY AND THE TOTAL MANAGE STATE STATE OF THE PARTY. COMPANY TO SERVE OF SEC. Conficulty Dispersion who

dest y financia ya riber w inches - Securitaries ne transference per chiles. e de l'amiliant firegrand 

er bilan en demi-teinte

Les armées ont dénombré plus de 48 000 appelés illettrés en 1995

Une jeune recrue sur trente est concernée

EN 1995, dans le cadre de la lutte contre l'illettrisme lors des opérations de sélection du contingent, les armées out testé 55 467 jeunes appelés en fin de scolarité - en 3º maximum – sans avoir obtenn de certificat ni de diplôme. Sur ce total, scules 6 903 recrues out fait preuve d'une compréhension satisfaisante d'un texte, ce qui représente 2 % environ de la totalité des conscrits ayant passé les batterles de sélection. Tous les autres jeunes, soit les 48 564 cas restants, ont présenté de lourds handicans et sont considérés comme illettrés ou proches de l'Illet-

Ces résultats ont été diffusés, mercredi 3 avril, aux députés membres de la mission sur le service national, par la direction centrale du service national (DCSN) qui, sons l'égide du Groupe permanent de lutte contre l'illettrisme (GPLCI), recense, depuis mai 1990, les cas les plus flagrants avant toute selection

La DCSN a identifié 11 793 appelés (soit 3,5 % des Français sélectionnes) qui n'ont témoigné d'« aucune performance en lecture », ce qui constitue le résultat le plus faible dans l'échelle de l'illettrisme. Le quart de ces jeunes ont été exemptés de tout service. Ils ont été 3 613 à être à peine en mesure d'identifier les mots isolés. Plus du tiers d'entre eux ont dû être exemptés. De même, et toujours au sein de la population qui a arrêté ses études à la 3º, 6 105 (soit 1.8 % de la totalité des recrues ayant subi les tests de sélection) ont démontré qu'ils ne pouvaient comprendre que des phrases simples. Pour cette raison, 23,1 % d'entre eux ont dû être exemptés par les années.

~ ~ ~

10 mg

100000

La plupart des conscrits placés dans cette situation d'échec scolaire relèvent de deux autres catégories. La première, avec 10726 cas, concerne des ieunes qui ont une compréhension approximative d'un texte (en particulier, ils ont du mal à identifier les mots et la syntaxe) ; cela représente 3,2 % des sélectionnés. Pour 16 327 autres, qui constituent la seconde catégorie par l'importance, la compréhension d'un texte est « non satisfaisante » (en dépit de bases correctes en vocabulaire); cela représente 4,9 % de la sélection. Un conscrit sur cinq, dans ces circonstances, échappe au service: dans le premier cas, le taux des exemptions est de 20,9 %; de 22,5 % dans le second.

**NON SCOLARISÉS** D'une manière générale, les exemptions sont, dans ces cas d'échec scolaire, plus fréquentes que la moyenne nationale (19 % en 1995 comme en 1994). A la différence des dispenses (4,3 %), qui sont prononcées pour des raisons sociales ou administratives, les exemptions sont décidées sur dossier médical. Dans le cas des illettrés, l'échec scolaire s'ajoute, en réalité, selon la DCSN, à des situations médicales souvent déjà défavorisées au départ.

La DCSN indique enfin que le taux des exemptions est très fort (il approche les 81 %) pour la population qui se déclare non scolarisée et dont il est difficile d'apprécier en détail le volume et l'origine. En effet, la quasi-totalité de ces non-scolarisés ne se prêtent pas volontiers aux procédures qui permettent de déceler l'illettrisme.

## Alain Juppé est saisi du cas des Africains sans papiers

عبكذا من الاعل

Vingt-cinq personnalités cherchent à « ouvrir la voie à un dialogue »

Après l'expulsion de l'église Saint-Ambroise de quel-que trois cents Africains sans papiers, le premier ministre Alain Juppé devait recevoir, mardi 9 avril, l'abbé

jour doivent débuter des discussions entre le « collège

Pierre et l'archevêque de Paris, Mgr Lustiger. Ce même

APRÈS L'EFFERVESCENCE, la discrétion. L'affaire des Africains sans papiers pourrait entrer dans une nouvelle phase marquée par des contacts entre les représentants des familles et le gouvernement sous l'égide de personnalités. Plus de deux semaines après leur expulsion, le 22 mars, de l'église Saint-Ambroise et, le suriendemain, du gymnase Japy, trois cents personnes, hommes, femmes et enfants, continuent d'être hébergés par les compagnies de théâtre installées à la Cartoucherie de Vincennes, dont le théâtre du Soleil d'Ariane Mnouchkine.

Mettant en avant l'ancienneté de leur présence en France et, pour certains, la naissance d'enfants en France, voire de nationalité française, ils demandent leur régularisation avec une détermination dont la force a pris de court les associations humanitaires.

Pour tenter de trouver une issue à cette situation lourde d'incertitudes, deux initiatives se dessinent. D'une part, le premier ministre devait recevoir Mgr Lustiger et l'abbé Pierre, à Matignon, mardi 9 avril au matin. Ces retrouvailles symboliques d'Alain Juppé avec l'archevêque de Paris et le fondateur d'Emmaus interviennent après la mise en cause, par ce dernier, de l'attitude du premier ministre lors de l'expulsion de Saint-Ambroise et de la décision d'employer la force pour chasser les sans-papiers réfugiés dans l'église, décision que Mer Lustiger avait justifiée par des

raisons sanitaires. Ce rendez-vous à Matignon pourrait servir de prélude à l'ouverture d'une médiation entre les Afri-Jacques Isnard cains et le gouvernement. Tel est, en tout cas, le souhait des vingtcinq personnalités qui ont constitué un « collège de médiateurs » pour « ouvrir la voie à un dialogue avec le gouvernement » (Le Monde du

Les « médiateurs » réclament « la suspension

de toute mesure d'éloignement du territoire pour permettre de trouver les solutions humainement

acceptables »

Seize d'entre elles, parmi lesquelles Stéphane Hessel, ambassadeur de France, Noël Copin, ancien directeur de la rédaction de La Croix, Louis Schweitzer, secrétaire général de la fédération protestante, l'amiral Antoine Sanguinetti, les juristes Pierre Lyon-Caen, Paul Bouchet, Mireille Delmas-Marty et Jean-Michel Belorgey, se sont réunies à la Cartoucherie dans la soirée du lundi 8 avril. « Devant la gravité et l'urgence de la situation des familles d'immigrés rassemblées à la Cartoucherie et dans la crainte de développements dramatiques », ils demandent dans un communiqué,

« la suspension de toute mesure

d'éloignement du territoire pour permettre de trouver les solutions humainement acceptables qu'appellent la diversité des cas constatés ». Ces personnalités « estiment que, pour y parvenir, la voie d'une médiation de bonne foi serait appropriée » et se disent « disposées à en envisager les modalités avec les autorités compé-

Cette initiative, soutenue par Droits devant!, la Ligue des droits de l'homme, le Gisti et la Cimade, devait se concrétiser, dès mardi, par un contact entre l'ambassadeur Stéphane Hessel et les services du premier ministre. L'idée d'une médiation avait été soutenue par l'archevêché de Paris et les associations dès les premiers jours de l'occupation de Saint-Ambroise. Elle avait été abandonnée du fait des interventions policières et des accusations portées par Mgr Lustiger contre les associations humanitaires. Relancée ensuite par des responsables associatifs, catholiques, protestants et laïques, elle devrait, dans l'esprit de ses promoteurs, permettre l'examen des dossiers in-

dividuels des sans-papiers. Prudents et réalistes, les « sages : reconnaissent que la régularisation globale revendiquée par les Africains paraît peu probable. Mais il leur reste à convaincre le gouvernement d'accepter le principe de discussions sur des cas concrets souvent pathétiques, dont certains illustrent les impasses juridiques et humaines nées des lois Pasqua sur l'immigration et Méhaignerie sur la nationalité. Ceci au moment précis où le gouvernement prépare un durcissement de cette législation.

Philippe Bernard

DÉPÊCHES

■ ÉCOUTES : Paul Bartil a réagi aux propos du président de la Commission nationale de contrôle des interceptions de sécurité (CNCIS), Paul Bouchet, qui l'avait notamment désigné comme l'un des auteurs des fultes vers la presse de transcriptions d'écoutes de la cellule de l'Elysée (Le Monde du 29 mars). Remarquant que la CNCIS a obtenu la levée du secret-défense pour les seules écoutes indiquant que M. Barril a opéré des fuites vers la presse, il demande, dans un communiqué publié hundi 8 avril, que M. Bouchet « dénonce le 11 avril chez le juge Valat les personnes qui ont pratiqué des écoutes illégales de 1983 à 1993 ».

SECRET DE L'INSTRUCTION: le juge d'instruction lyonnais Marc Laleix a rendu une ordonnance de non-lieu, le 26 mars, en faveur de quatre journalistes lyonnais dont un rédacteur du Monde, Robert Belleret. Mis en examen en 1993 pour recel de violation du secret de l'instruction, M. Belleret et ses confrères avaient fait l'obiet d'une plainte avec constitution de partie civile déposée par Michel Noir en raison d'articles consacrés aux développements judiciaires de l'affaire Noir-Botton (Le Monde du 8 novembre 1993).

■ MÉDECINE : le comité des médecins à diplôme étranger (CMDE), après avoir été reçu par les autorités sanitaires, a demandé au president de la République, dans un communiqué publié dimanche 7 avril, d'« intervenir pour trouver des solutions définitives » à leurs problèmes. Selon le CMDE, la loi du 4 février 1995, qui prévoit un statut unique de « praticien adjoint contractuel » pour les médecins ayant obtenu leur diplôme en dehors de la CEE et moyennant un concours d'aptitude, ne pourra concerner que 1 000 praticiens sur les 8 000 employes dans le service public hospitalier.

FAITS DIVERS: deux personnes ont péri, mardi 9 avril, dans un incendie qui s'est déclaré dans un immeuble du 19e arrondissement, à Paris. Le sinistre, dont on ignore l'origine, a pris naissance dans un studio situé au

**AEROPORTS DE PARIS** TRANSFORME L'AÉROGARE D'ORLY SUD POUR MIEUX SERVIR SES PASSAGERS. CONFORT, MODERNITÉ, SIMPLICITÉ D'UTILISATION CARACTÉRISENT LES NOUVEAUX AMÉNAGEMENTS.

AOM REGROUPE TOUS SES VOLS A ORLY SUD, LA NOUVELLE GRANDE AÉROGARE INTERNATIONALE, EUROPÉENNE ET DOMESTIQUE DE PARIS.



Nous pilotons les aéroports

Minitel 3615 HORAV\* Renseignements (1) 49 75 15 15



L'avion comme on l'aime

Minitel 3615 AOM\* Réservation Paris (1) 49 79 12 34

#### REPUBLIQUE FRANÇAISE

PREFECTURE DE L'ALLIER Direction de la Réglementation et des Libertés Publiques bureau de l'environnement

PREFECTURE DE LA CREUSE Direction de la Réglet et des Libertés Publiques

PREFECTURE D'INDRE-ET-LOIRE Direction des Collectivités Territoriales et de l'Environnement

PREFECTURE DU CHER Direction des relations avec les collectivités territoriales et du cadre de vie

> PREFECTURE DE L'INDRE Direction de la Réglementation et de l'Administration Générale bareau de l'environnement

PREFECTURE DU LOIR ET CHER Direction de la Réglementation bareau de Penvironnement et du cadre de vie

#### **AVIS D'ENQUETES**

#### PROJET DE BARRAGE DE CHAMBONCHARD SUR LA RIVIERE CHER

Le public est informé de l'ouverture simultanée par arrêté interprédectoral (Allier, Cher, Creuse, Indre, Indre et Loire, Loir-et-Cher) en date du 11 mars 1996, des esquêtes publiques suivantes, relatives au projet de barrage de Chambonchard sur la rivière Cher, dont le maître d'ouvrage est l'Etabliquement Public d'Aménagement de la Loire et de ses Affluents (EPALA) et qui s'inscrit dans le cautre de la charte d'enécation du plan « Loire Grandeur Nature », conclu le 6 juillet 1994 entre l'Etat, l'EPALA et l'Agence de l'esur:

#### OBJET DES ENQUETES

I – <u>une enquête publique préalable :</u> - à la déclaration d'intérêt général du projet (article 3) de la lei nº 92.3 du 3 janvier 1992 sur l'esta).

 à la déférence de l'autorisation prévue par l'article 10 de la loi nº 92.3 du 3 janvier 1992 sur l'esu pour la construction du réprensent dit et de ses ampezes et la réalisation de sa retenue. ocite empette vandra (article 3 du décret ur 93 - 1182 du 21 octobre 1973) empette paralible à la déclaration d'utilité pr tous d'imarcubles ou de droits réels jamnobiliers nécessaires à ;

In construction du harrage properment dit et de ses simenes,

la réalisation de la retenue,

préalisation des numeragements rendon nécessuires par la création du harrage et de su retenue en vue :

a du réablisatement des voies de communication.

a du réablisatement des réassus tivers,

a du réablisatement des réassus tivers,

a de réaplisatement des labitations,

a de la reconstruction de l'églier de Chambonchard.

adra lieu de l'empatte présibile à la skilvance de l'autorisation de défrich

Cette esquête se déroulers dans les formes et canditions prévues par les articles R. 11-14-1 à R. 11-14-15 du code de l'expresse et de l'article 2 du décret n° 93-1182 du 21 octobre 1993.

II - une enquête parcellaire

sur le territoire des communes de La Petto-Marche dans le département de l'Allier, Chambanchard et nt de la Cremte en vue de déterminer les parcelles à acquirir nécessaires à la construction du harrage de Cha 5 annexes ainsi qu'eu relogement des habitants, et d'identifier les propriétaires et ithalabres de droits récls. nd de l'Allier, Chambonchard et Evanx-les-Bains dans le

#### DATES DES ENQUETES

Ces exquêtes se dérouleront du LUNDI 29 AVRIL 1996 AU VENDREDR 14 JUIN 1996 INCLUS.

#### COMPOSITION ET SIEGE DE LA COMMISSION D'ENQUETE

icion de la commission chargée de conduire ces enquêtes est la suivante :

M. François VIVIER, officier en retratte 14, rue du Cardinal de Poligone - 43600 LE PUY-EN-VELAY - Téléphone : 71.02.02.25 on 48.56.36.19

M. Robert DECLOQUEMENT, efficier en retraite

M. Robert DECLOQUEMENT, efficier en retraite

J. Roulevard Marchand Duplicais - 37000 TOURS - Téléphone : 47.64.49.13

M. Dundel CHARLOU, ingénieur géologue géotechniques

60, rue de l'Oradou - 63000 CLERMONT-FERRAND - Téléphone : 73.90.10.51

M. Jacques CAILLARD, ingénieur préretcalét de la Sté Peugett Rue du Vieux Quai - 63290 DOMPIERRE-SUR-BESBRE - Téléphone : 70.34.51.24

M. Fernand SIMONNET, vetraité de l'agriculture Begonneix - 231 18 SAINT-PRIEST - Téléphone : 55.82.35.99

Le siège des enquêtes est fixé à la : SOUS-PREFECTURE DE MONTLLICON Place de la Comédie - R.P. 234 - 8389 MONTLUÇON CEDEX Téléphone : 78.02.25.00 - Fax : 78.02.25.01

#### CONSULTATION DES DOSSIERS

Pendant la durée de l'empatte, du LUNDI 29 AVRIL 1996 AU VENDREDE 14 JUEN 1996 INCLUS, le dassier de l'empa 1888, sinsi qu'un registre présimblement coté et paraphé par le président de la commission d'empatée ou un membre de c disposition du public sun Journ et heures habituels d'ouverture, dans les lieux désignés ci-après : es, ainsi qu'un registre présibblemen Isposition du public aux jours et beu

- à la Préfecture du CHER :

à la Préfecture de la CREUSE : • Direction de la Réglemes

- à la Préfecture de l'INDRE : • Direction de la Région

à la Préfecture d'INDRE ET LOIRE :
 Dérection des collectivités territo

- à la Préfecture du LOIR-ET-CHER :

Direction de la Réglementation

a in Sous-Préfecture de MONTLUÇON (Allier)

à la Sous-Préfecture de MONTLUÇON (Allier)

à la Sous-Préfecture de ST-AMAND-MONTROND (Cher)

à la Sous-Préfecture de VIERZON (Cher)

à la Sous-Préfecture d'AUBUSSON (Creuse)

à la Sous-Préfecture d'ISSO(IDUN (Indre)

à la Sous-Préfecture d'ISSO(IDUN (Indre)

Départmucent de l'Allier ; L'Etelon, Mesonion, Urcay, Andes, Estivarellies, Nassigny, Rangny, Vallon-es-Sully, Matrillai-es-Combrall Madris, La Petite-Marche, St-Genest, St-Marcel-es-Marcillat, Ste-Thérence, Vallebret, Montingon, St-Victor, Vaux, Lavanti-Ste-And Lignerolles, Tellet-Argenty, Déscrimes.

n, a career raignany, a reput cutton, see <u>the Cher 1 Lunery, St-Florenti Cher</u>, Villenesve/Cher, Chainsmot Venezines, St-George/La Prée, Lapun, St-Caprais, Britay, Frankly, (
t, Almay-le-Viell, Bouzals, Bruker-Allichamps, Colombiers, Coust, Dr. Lunand-Montroud, Mery/Cher, St-Hillaire de Court, Thenisax, Vierton

Département de la Creme : Budelière, Chi

Département de Leir-et-Cher; Chieres/Cher, La Chapelle-Montmartin, Langon, Maray, Meanstou/Cher, St-Jolien/Cher, St-Jolien/Cher, St-Jolien/Cher, St-Jolien/Cher, St-Jolien/Cher, Ange, Bourré, Calessy-en-Toursine, Faveralles/Cher, Manthebauer-Cher, Mantrichard, St-Georges/Cher, St-Julies Chedon, Chothou/Cher, Could, Marceil/Cher, Noyers/Cher, Poulle, St-Algum, St-Rosmain/Cher, Seigy, Theste, Gièvres, Selles/Cher. Pour l'empaite parcellaire, mentionnée su II ci-desus, un dossier d'enquête et un registre présinbles les sous-préfets concernés, seront temu à la disposition du public sun jours et heures habituels d'ouverts

Département de l'Allier : La Petite Marche nat de la Creuse : Chambonchard et Evany les Bains.

Les observations du public relatives à ces emprétes poutrout être : - candentes par écrit sur les registres d'exquêtes prévas à cet elles aux tieux défiais ci-d

adressées su Président de la commission d'enquêtes :

 Monsieur François VIVIER, Président de la Connaission d'e Sons-Préfecture de Montinçau, Place de la Confeile - BP 234 83199 MONTLUÇON CEDEX - FAX : 78.02.25.81 nt apporte du pu des membres de la com

<u>Dénartement de l'Allier</u> Soun-Préfecture de Moutinçon

hadi 29 svrli jendi 34 mai vendredi 14 jula Mairje de la Petite Mareis

9 heures à 12 houres 9 heures à 12 houres 10 heures à 12 houres et 14 houres à 16 houres 30 14 heures à 17 heures 14 heures à 17 heures

<u>Département de la Creuse</u> vendredi 10 mat jendi 6 jako

14 heares à 17 heares 14 heures à 17 heares

cat de Cher Préfecture du Cher - Bourge rendredi 24 mai

13 houres 30 à 16 houres 30

vesetredi 7 joho Département d'Indre et Loire Préfecture d'Indre et Labre - Tours Département du Loir et Cher mardi 4 inta

vendredi 7 Julio 9 heures à 12 heures Sous-Préfecture de Romaranthi Dones un débui d'un mais après la cidante de l'enquite la commission d'enque de l'enquete le commission d'enque de leurs objets des conclusions motivés A l'issue de la precédure, et pour chaque empéte, une copie du rapport et des différentes conclusions de la comais-saie un Président du tribunal administratif de Ciermont-Ferrand, sa Président de l'Établissement Public d'Aménages n responent de trusques auméntant un composer de la districte les enquêtes, ains loss (EPALA), aux maires des commentes de les font décondre les enquêtes, ains disposition de public pondent un an à compter de la date de cidente des enquê

Par afficurs, les personnes imércasées pourront obtauir communication des rapports et des conclusions prévaes es tibre les de la loi du 17 juillet 1978.

Le Préfet de l'Indre Nicolay THEUS

Le Préfet du Cher Victor CONVERT Le Préfet d'Indre et Loire Daniel CADOUX

Le Préfet de la Cresse Jean CODFROID Le Préfet du Loir et Cher Cutherine DELMAS-CONOLLI

## Le marché international de la viande sera considérablement modifié en 1996

La crise de la « vache folle » provoque une ruée sur l'agneau

voir, en 1996, importer de la viande bovine d'autres pays européens. D'une manière générale, la crise de la « vache déjà une nette embellie (+ 21 % au Royaume-Uni).

Gros importateur de vaches britanniques, la France va de-

ment de Londres mène à bien, sur cinq ou six ans, son programme d'élimination du cheptel soupconné d'avoir été infecté, ce ne sont pas les 200 000 à 250 000 tonnes d'équivalent carcasses en moins chaque année sur le marché européen qui suffiront à rééquilibrer le marché de l'offre et de la demande en Europe Ramenés à l'échelle de l'ensemble . de l'Union européenne (UE), ces tonnages ne représentent que 3 % à un remplacement de la vache par de la consommation globale de viande bovine. «En choisissant de réformer - c'est-à-dire d'abattre - le ront pris du poids puisque les életroupeau à peine plus vite que le renouvellement normal des cheptels Major et l'UE cnt opté pour иле тéthode relativement douce », notent les responsables de l'Institut de l'élevage, dans le numéro d'avril de

leur revue Tendances. La filière qui a approvisionné le consommateur français avec de la vache anglaise (plus de 100 000 tonnes d'importation l'an demier) ne sera pas en peine pour trouver des substituts dans d'autres pays européens. «Si la compétitivité des viandes britanniques, liée aux forts abattages dans ce pays et aux dévaluations successives de la livre, se

À SUPPOSER que le gouverne- trouve annulée, d'autres pays d'Eu- vaches de réforme. Londres se rope ne demandent pas mieux que de satisfaire les besoins. Le retour de vaches d'Allemagne, d'Irlande, des Pays-Bas, voire des pays du Sud, est à attendre, pour soutenir la reprise de la consommation nationale ». quand elle se manifestera, estiment les conjoncturistes de ce secteur.

REMPLACEMENT Il est possible aussi qu'on assiste des jeunes bovins des cet été, jeunes animaux qui, d'ailleurs, auveurs, aujourd'hui, les gardent dans leurs prés. Il est sur, en tout laitier et allaitant, le gouvernement cas que les courants commerciaux, en Europe et dans le monde, vont sensiblement se modifier en 1996. La France a en effet vu ses im-

portations de vaches britanniques presque doubler entre 1992 et 1995, et le Prançais est, avec l'Italien, le plus gros consommateur européen de viande bovine (27 et 26 kilos par habitant et par an). La consommation en Grande-Bretagne, en revanche, s'effrite depuis 1987, nos voisins d'outre-Manche semblant préférer une viande d'animaux ieumes (abattus avant deux aus et demi) et renvoyant à l'export les

fournit essentiellement en Irlande, le marché anglais étant essentiel pour les éleveurs de Dublin.

Le marché du lait ne devrait pas être sensiblement perturbé. Pour le fromage, par contre, notamment le cheddar, la production britannique ne couvre que les trois quarts des besoins : la France qui est, avec l'Irlande, le plus gros fournisseur des Anglais pourrait en tirer profit.

Les malheurs de la vache font le bonheur... de l'agneau. Contrairement à la même période de 1995, les prix connaissent une nette embellie en Europe. Durant les trois dernières semaines de mars, on a noté à Rungis une hausse de 8 francs le kilo de carcasse. La progression a continué depuis l'appantion du scandale de la « vache folle ». En Grande-Bretagne, on peut parler d'une progression fulgurante: +21% par rapport aux cours de 1995. Une embellie qui profite aux ovins britanniques et néo-zélandais essentiellement. mais peu à la France où la production de moutons, très subventionnée, n'est malheureusement pas assez développée.

François Grosrichard

2

. . . .

## Les chats sont mieux protégés que les hommes

JUSQU'A PREUVE du contraîre, les chats français peuvent manger tranquilles. A en croire vétérinaires et spécialistes, les Whiskas, Gourmet, Delikat et autres spécialités félines sont plutôt plus sûres, et en tout cas mieux contrôlées que certains pâtés d'origine douteuse destinés aux humains. « Nous sommes complètement rassurés, il n'y a aucane inquiétude à avoir en France »; assure le docteur Roger Wolter, dipour chats incorporent des sousproduits de la viande; certes soixante matous britanniques sont morts d'une maladie semblable à l'encéphalopathie spongiforme bovine. Mais précisément parce qu'il y avait risque, on a multiplié les précautions.

Depuis 1990, un règlement interdit aux fabricants européens de petfood (aliments pour animaux de compagnie) d'utiliser un certain nombre d'abats bovins « à risque » (cervelle, rate, moelle, intestins, thymus et amygdales) en provenance de Grande-Bretagne. Mieux, les professionnels affirment que, depuis 1991, ils se sont d'euxmemes interdit, par une charte interne, d'intégrer dans leurs conserves tous les abats soupconnables, quelle que soit leur provenance. Les produits de triperie que vient d'interdir le gouvernement aux hommes le seraient donc déjà depuis cinq ans aux chats et aux chiens. Enfin, s'agissant des croquettes, les fabricants auraient, depuis la même date, éliminé toutes les farines d'équarissage d'origine incertaine.

C'est, bien sûr, incontrôlable. Mais un certain nombre de faits plaident en faveur de l'innocuité des aliments. D'abord aucun cas de « chat fou » n'a jusqu'ici été signalé en France ni même en Europe continentale, affirment les vétérinaires. Et même en Angleterre. où des précautions semblables out été appliquées (pour les animaux familiers bien avant les humains...), la maladie paraît aujourd'hui stoppée : tous les chats atteints (huit en 95, un seul depuis le début de l'année) étaient nés avant 1990. Ces résultats, souligne le docteur Wolter, confirment a posteriori que les me-sures de prévention sanitaire ont été efficaces. Par ricochet, ils renforcent aussi la suspicion d'une contamination des chats par les abats de bovins britanniques.

Les fabricants d'aliments pour chats ne sont pas plus vertueux que la moyenne. Mais la nature même de leur industrie les pousse à la prudence. Leurs principaux concurrents sont les aliments « maison », préparés par les maîtres euxmêmes (estimés à 50 % du marché potentiel). Il leur faut donc

convaincre en permanence un public a priori soupçonneux de l'innocuité et des qualités nutritionnelles de leurs produits. Tout cela à partir de matières premières bon marché non consommées par l'homme.

PRODURTS LOCAUX

La discipline est en outre aidée par la géographie : la France, pays agricole, est largement autosuffisante en sous-produits animaux. recteur du laboratoire de nutrition Les importations et les trafics sont tation humaine. animale à l'école vétérinaire de donc marginaux, d'autant que le Maisons-Alfort. Certes les aliments coût du transport compte beaucoup dans des produits de faible valeur. La phipart des usines sont situées à proximité des lieux d'élevage ou de pêche et s'approvisionnent en produits locaux. Eliminer quelques abats à risque ne pose pas problème : « Notre usine est en Bretaene et on a tout ce qu'il faut sur place, assure la Conserverie morbihannaise, qui alimente les grandes surfaces en produits sans marque, d'ailleurs on utilise surtout du porc et de la volaille. »

Ajoutons qu'avec vingt fabricants et vingt-neuf usines dans l'Hexagone, les contrôles sont faciles. Quatre groupes couvrent les trois quarts du marché. Unisabi (neuf marques dont Ronron, Whiskas, Kitekat, Canigou, etc.), filiale du géant américain Mars, vend près de la moitié des aliments pour chats et chiens. Suivent Nestlé, in-

venteur des croquettes pour chats (Friskies, Gourmet), Royal Canin, filiale de Guyomarch, leader des croquettes pour chiens, et enfin Spillers, un groupe britannique qui vient de racheter la filiale française du groupe américain Quakers (Felix, Fido, Delikat). Tous l'affirment : le perjood est un des produits al-mentaires les plus réglementes et fait l'objet de controles plus sévères que ceux destinés à l'alimen-

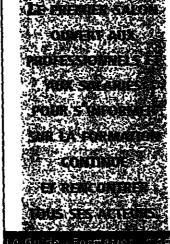
Reste une question : que sont devenues les boîtes d'aliments pour chats importées de Grande-Bretagne avant l'interdiction, le 21 mars, de tous les produits à base de produits bovins « made in UK »? Jusqu'à cette date, le groupe Spillers importait de Grande-Bretagne des produits sans marque destinés aux grandes surfaces. Que sont devenues ces boîtes? Ontelles été retirées des rayons? Le groupe reste évasif: « Îl y a une bonne coopération avec les distributeurs. Le problème est récent. On fuit des études pour voir comment on va faire », dit le porte- parole. En attendant, un seul conseil pour les propriétaires attentifs : se limiter aux produits de marque, tous « made in France », et, pour les autres, vérifier l'origine inscrite sur l'étiquette...

Véronique Maurus



**FORMATION PROFESSIONNELLE** CONTINUE

Jeudi 11, vendredi 12 et samedi 13 avril 1996 au parc des Expositions, Paris, de 10h à 19h.



■ Plus de 150 exposants couvrant tous les domaines et tous les niveaux de formation

Des spécialistes pour répondre à vos questions (financement, droits, choix d'une formation...1

Plus de 20 conférences ciblées sur tous les aspects de la formation continue (devenir irigénieur, la validation des acquis, les formations au management, se reconvertir...)

Le 1º salon de la formation est organise par Génération Formation

che a provoque une ruée 511 (83168) 新聞 200mm - 対域を主義を対象を200mmである。 trained for a constant of paragram fortest that a manage to the sales and the sales are the sales and the sales are the sales

CARRIED THOMPSON AND the title and the makes of greening day the states, I a refract to क्षा **है हि**जिलादाहरू । १<sup>९</sup>१० -- १४ --海拔 电磁带 建矿物油工作 小说: 教養党 夢堂といわけれた。 マンバー CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF **多种种种种种的** 

ethological communication of the communication of t

AND THE PROPERTY OF THE PARTY OF Carling St. 調整機器を発売することでは

是种的成体的现在分词 经 (4.55.50) HARRY BUTTON LOS INTO 1997 **通知**各部部内的中心工程。 No. Maderical Text Commission Conference Marine State of the Contract **第1時を明まればしまって**からい。

स्कृतिसूच्या स्था अध्यातः को त्यान्य प्रतितः प्रतितः Carriera de Constituiro en 1700. Butter the author to the arm of the · · 医胸腺病 独 经工作证券 **選手を大きな対象の大学で、アステン・** Parks and their size of a contraction

The Control of the Co and the second control of the contro क्रेमांन प्रसान क्रिकारिक कराते था। But I Spirite for the State of But the second will be the second of

eux protégés que les homme

gramme unapply thanks a set of the conelected and and an expense of processor than an arrange Compared to the Charles Come and the Following and the state of t

) 基础中央设计 1887 50世

ेच कुर्नेन्यान्यान्त्री क विकास हम्म word out temperature was a set with water the works Berthalling and the second

**温** Le Salon de la

DISPARITION

■ GREER GARSON, actrice d'origine irlandaise, est décédée samedi 6 avril à Dallas (Texas), à l'âge de quatrevingt-douze ans. Née en 1903 en 1rlande du Nord, Greer Garson a commencé sa carrière dès 1932 sur les planches des théâtres britanniques. Embauchée en 1939 par la Metro Goldwyn Mayer, elle fait ses débuts au cinéma la même année dans Au revoir Mr Chips, de Sam Wood. Après Orgueil et préjugé, de Robert Z. Leo-nard, et Les Oubliés, de Mervyn LeRoy (1940), elle remporte deux années plus tard l'Oscar de la meilleure actrice pour Mrs Miniver, où elle incame, aux côtés de Walter Pidgeon, une femme britannique confrontée aux horreurs de la seconde guerre mondiale. Ce film de William Wyler, qui obtint cinq autres Oscars, dont celui du meilleur film et du meilleur réalisateur, fit beaucoup pour railier l'opinion américaine au soutien à l'Angleterre face à l'Allemagne nazie. Après la guerre, Greer Garson apparaît encore dans plusieurs films à succès, dont le jules César de Joseph Mankiewicz.

#### **JOURNAL OFFICIEL**

Au Journal officiel du samedi 6 avril sont publiés :

• François Mitterrand: un décret portant reconnaissance comme établissement d'utilité publique de la fondation dite « Institut François-Mitterrand ». • Information : un décret portant

suppression de l'Observatoire juridique des technologies de l'informa-• Mayotte : un décret portant pu-

blication de l'ordonnance du 12 octobre 1992 relative à l'aide juridictionnelle dans la collectivité territoriale de Mayotte. • « Pantouflage »: une instruc-

tion portant application du décret du 11 janvier 1996 relatif à l'exercice d'activités privées par des militaires placés dans certaines positions statutaires, ou ayant cessé définitivement leurs fonctions. • Police : un décret modifiant le

texte précédent, relatif à l'organisation de l'Ecole nationale supérieure de la police. Au Journal officiel du dimanche

7 avril sont publiés : • Bruit: une circulaire relative à la lutte contre les bruits de voisinage. AU CARNET DU « MONDE »

- Le 6 mars 1996, nous a quinés noire bien-aimée mère grand-mère et urrière-grand-mère,

Marie BAKALOVA,

L'inhumation a eu lieu à Stara-Zagor

Le syndicat CFDT de la Police Be-de-

Tous les militants de la CFDT Police, ont le regret de faire part du décès de

la fédération Interco CFDT, de 1983 : 1993, il demeurera dans nos mémoires comme un exemple de militantisme courageux, dévoné, solidaire, fraternel et humaniste mis quotidiennement au

15. rue Saint-Cirq, 82300 Caussade.

Quercy.

M. Guy COUVRAT,

L'inhumation sura lieu ce même jour, à 7 h 30, au cimetière de Bourbon-L'Archambault (Allier).

Florence Haut, son épouse.

dans sa quarre-vingt-quatorzième aanée.

Une messe sera dite à sa mémoire, le amedi 4 mai, à 17 heures, en l'église

René COUDERC,

survenu le jeudi 4 avril 1996.

Secrétaire national de la branche Police

Les messages de condoléances sont à dresser à : Mª Anne-Marie Couderc.

Les obsèques ont eu lieu le samedi 6 avril, à 14 heures, à Montpezat-de-

- M™ Pierrette Couvrat,

Ses enfants et ses perits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Nos abonnés et nos action-naires, bénéficiant d'une da « Carnet da Monde » sont priés de bien vou nous communiquer leur numéro de référence.

Jean-Philippe et Jean-François.

Ainsi que tous ceux qui l'aimaient,

russe, 12, rue Darn, Paris-8\*. Familles Bakalov, Gherardi, Ponthier

- La fédération Interco CFDT et sa

le 7 avril 1996, dans sa soixante-

La levée du corps aura lieu le mercredi 10 avril, à 14 heures, ou funérarium de Fontainebleau (77).

- M= Henry Haut,

>3 mère.

François et Hélène Haut,

Emeric Pinon, Eliane Haut, Les familles Houzé, Lemoine. Pignero

om la douleur de faire part du décès de

Jean HAUT. professeur à la faculté de médecine, chef de service au Centre hospitalier national d'ophtalmologie des Quinze-Vingts,

survenu le 3 avril 1996, dans sa soixante

La levée du corps aura lieu 10, rue Méchain, Paris-14', mercredi 10 avril à

Ni fleurs ni couronnes

108, rue de Rennes.

- M= Pierre Laine.

M= Valérie Luiné, sa fille. Adrien Baysse,

son petit-fils, Les familles Lainé, Fidon, Bluysen, ont la douleur de faire part du rappel :

M. Pierre LAINE, ancien président-directeur général de la Manufacture française

Survenu le 3 avril 1996, dans sa quatre La cérémonie religieuse sera célébrée mercredi 10 avril, à 9 h 45, en l'église

Saint-Francois-de-Sales, 6, rue

24, rue Ampère,

75017 Paris.

– M= Ph. de La Gueronnière, dite

Marianne, Gaëtane et Lorène Robinet. M™ Dominique Robinet et sa fille Claire, ont le chagrin de faire part du décès du

docteur Colin ROBINET, survenu le 5 avril 1996, à l'âge de trente-

Ses obsèques ont en lieu dans l'intimité

– M≕ Jean Méheut.

son épouse. M. et M. François Méheut.

M. et M= Jacques Méheut. M. et M= Laurent Greilsamer.

ses entants, Nicolas, Caroline, Sophie, Jean-David. François et Tristan. ses petits-enfants, ont la douleur d'annoncer le dèces de

Jean MÉHEUT,

survenu le dimanche 7 avril 1996, dans sa

Les obsèques auront lieu, jeudi 11 avril, Lacave (Los).

15, rue Jean-Longuet. 92290 Châtenay-Malaho,

- M. et Mª Alain Vannier. ont la douleur de faire natt du décès de

M= Robert VANNIER, nee Renée SELIGMAN,

survenu le 6 avril 1996, à Neuilly-sur-Seine, dans sa quatre-vingt-neuvierne

La cérémonte religieuse sera celébree le mencredi 10 avril, à 15 h 30, en l'église Saint-Pierre de Neully-sur-Seine, suivie de l'inhumation au cimetière de

Montrouge, avenue de la Porte-de-Montrouge, Paris-14: Le présent avis tient lieu de faire-part.

23, rue Edouard Mortier. 92200 Neutly-air-Seine.

M" Ruth Van Seggelen, M. Michiel Van Seggelen, Ainsi que les familles Van Seggelen. Laarhoven et Van Buul.

M. André VAN SEGGELEN.

survenu le 5 avril 1996, à l'ûge de

13, avenue du Général-de-Gaulle, 67000 Strasbourg.

Les obsèques auront lieu le jeudi Il avril, à 10 h 30, en l'église de la Très-Sainte-Trinité, rue de Boston, à Strasbourg, suivies de l'enterrement au cimetière nord de Strasbourg-Robertsau.

CARNET DU MONDE Télécopieur : 45-66-77-13

<u>Remerciements</u> Marguerite Rudfoff.
 Ses enfants, petits-enfants,
 Es toute la famille,

profondement touches et reconfories par l'immense élan de sympathie, d'amitié et d'affection qui s'est porté vers

Marcel RUDLOFF. ancien sénateur et maire de Strasbourg, président du conseil régional d'Alsace, membre du Conseil constitutionnel.

dans l'impossibilité de répondre individuellement à tous ceux qui par leur présence aux obséques, leurs messages, leurs envois de fleurs, se sont associes à leur peine. les prient de trouver ics l'expression de

leur profonde gratitude. 23. rue Goethe, 67000 Strasbourg.

M. et M™ André Vuarnet.
 Et toute la famille,
 profondément touchés de la sympathie

Jean-Noël VUARNET.

rous prient de trouver lei l'expression de leurs sincères remerciements.

Messes anniversaires

- Une messe musicale sera célébree a occasion du soi cantième anniversaire de

Antonia Merce ARGENTINA,

le samedi 20 avril 1996, à 12 heures, en

l'église Saint-Roch. 296, rue Saint-

Un gala en son hommage sera présenté dimanche 14 avril, a 15 heures, au centre culturel Georges-Pompidou de Vincennes Tél.: 43-74-12-35.

Anniversaires de décès

- Le 10 avril 1989. Claire LISLE

s'endormait dans l'espérance de la Avez une pensée ou une prière pour

elle et pour ceux qu'elle aimait

THÈSES Tarif Étudiants

65 F la ligue H.T

- Conférences de l'Etoile. « Dieu en débat ». Débat contradictoire entre André Comte-Sponville, philosophe athée, et Conne-sponvine, printosophe athée, et Alain Houziaux, théologien, Au temple de l'Eroile, 54, avenue de la Grande-Armée, Paris-17<sup>a</sup>, les lundi 6, 13 et 20 mai à 20 h 30.

Entree libre, libre participation aux

Collogues

Samedi 13 avril GROUPE BASTILLE

Le payement Psychanalyse. Argent et Crises

10 heures-16 h 30, confrontation et réflexions suscitees par la mise en œuvre

17 heures, assemblée générale des nembres de l'« Association des amis du

Salie Léo-Lugrange. 12, cité Malesherbes, Paris-9

<u>Séminaires</u>

COLLÈGE INTERNATIONAL

Séminaires

Jean-Michel Rey: - A propos du sublime », 15 avril. 6, 13, 20 mai. 18 heures-20 heures, salle Jean-XXIII. Usic. 18, rue de Varenne, Paris-7.

Francis Affergan: • L'événument anthropologique et les problèmes de la refondation • 30 avril. 18 heures-20 heures, salle de débats A. Carré des sciences. I, rue Descartes. François Balmes: « Du Père à l'Autre. Dien dans la psychanalyse », 16 avril. 21 heures-23 heures, salle Jean-XXIII, Usic. 18, rue de Varenne, Paris-7°.

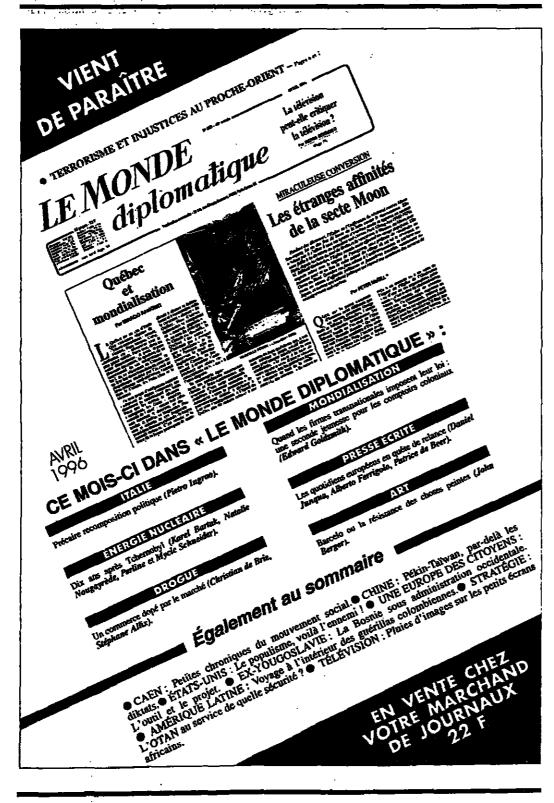
Gérald Siez: « Machiavel et le religieux en politique « 5. 12 avril, 18 heures-20 heures, amphis A et B. Carré des sciences, 1, rue Descaries, Paris-5°. Toutes les activités du Collège

international de philosophie sont libres

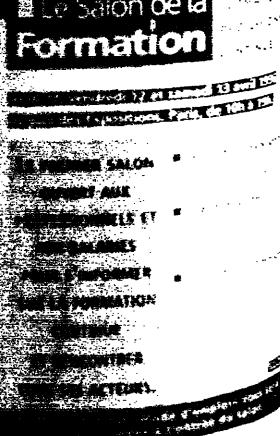
Renseignements sur sailes, Autres renseignements: 44-41-46-80.

Communications diverses 11 heures, Maurice Godelier et Jacques Hassoun présenteront leur livre Meurtre du Père/Sacrifice de la sexualité (6d. Arcanes), à la librairie La Terrasse de Gutenberg, 9, rue Emilio-Castelar.

- Au CBL, 10. rue Saint-Claude, Paris-3°, jeudi 11 avril 1996, à 20 h 30 ; soirée de « Mimouna » autour de A Levy: • Il était une fois les Juifs cains » (cd. L'Harmatian).







Nous publions la liste des nomina tions et promotions dans l'ordre de la Légion d'honneur parues au Journal officiel du dimanche 7 avril.

Grande chancellerie

actionale de médecine. Premier ministre

Sont promus commandeurs: Dominique Machet de La Martinière, pré-sident de socières; François Nourissier, pré-sident de l'Académie Concourt.

Anciens combattants et victimes de guerre

Anciens combattants

et victimes de guerre

Outre-mer Est promu officier: Jacques Drollet, ancien président du onsell d'administration d'une banque en

Sont nommes chemics de l'institut Olivier Beugnot, directeur de l'institut c'émission des départements d'outre-mer et de l'institut d'émission d'outre-mer ; l'and-de l'institut d'émission d'outre-mer ; l'and-de l'institut d'émission d'outre-mer ; l'an-

Jeumesse et sports

Justice

Éducation nationale, enseignament supérieur

et recherche

Sont proxims officiers

Polynésie française.

Sont promus commandeurs : Marie-Claire Franzini, née Scamaroni, vice-présidente du Comhé d'action de la Ré-sistance : François Perrot, déporté-résistant.

Justice Est promu commandeur:
Paul-André Sadon, premier avocat général
bonovaire à la Cour de cassadon.

Education nationale Est promu commanden: Jean-Marie Lehn, professeur au Collège de Prance, Prix Nobel de chimie.

Affaires étrangères

Est promo commandeur : Jean-Jacques de Bresson, conseiller d'Etat honoraire, président de la rommission de re-cours des réfugiés et apatrides. Cooperation

est promu commandeur : Claude de Peyron, ancien conseiller tech-nique de Jacques Chaban-Deimas. Travail et affaires sociales

Est promu commandeur: Claude Vimont, président du conseil scien-tifique d'un observatoire régional de l'em-ploi et de la focmation. Intérieur

Sont promus commandeurs:
Charles Ceyrac, maire de Collonges-laRouge (Corrèze); Paul Graziani, ancien sènaneur des Hauts-de-Seine, ancien dépuné;
Joël Thoraval, préfet de la région d'ile-deFrance, préfet de Paris.

Économie et finances Sont promis commandeurs: Jacques Priedmann, inspecteur général des Jacques Priedmann, inspecteur général d'administra-inances, présidem du conseil d'administra-tions commègnie d'assurances; Bernard de Novancourt, président de s

Paul Kihl, sous-directeur des affaires aumi-nistratives et financières de l'outre-mer au ministère : Enstache Lafourlaine, anchen pré-sident du conseil de prud'hommes de Pointe-à-Pitre (Guadeloupe) ; Michel Re-tuard conseiller général du Marigot (Marti-niume). Criptus Est promu commandeur: Emmanuel Le Roy Ladurie, professeur au

industrie, postes, télécommunications et commerce extérieur

Est promu commandeur : Jacques Caivet, président-directeur général de Pengeot SA.

Agriculture, pêche et alimentation Est promu commandeur ; Georges Delbard, président-directeur gé-néral honoraire d'une société d'horticulture.

Aménagement du territoire, ville et intégration

Est promu commandeur : Pierre Pène, maire de Carry-le-Rouet (Bouches-dn-Rhône).

Grande chancellerie

Sont promis officiers:
Henri Fouquet, ancien magistrat consulaire, président directeur général et administrateur de sociétés, adprésident et administrateur de la revie la Cojoint au rédacteur en chief de la revie la Cojoint au rédacteur en chief de la revie la Cojoint de la société d'entraide des membres horte, de la société d'entraide des membres horte, de la société d'entraide des membres de resteur honoraire à la Société nationale des sociétés administrateur parlement; René Vuillaume, administrateur national de la Société nationale Les Médailles militaires.

Métamines.

Sont nommés chevaliers:
Claude Alaplantive, ancien chef de progranune dans une société de construction
génoraudque; Marguerite Camio, épouse
aéronaudque; Marguerite Camio, épouse
aéronaudque; Marguerite Camio, épouse
corps des personnels férmins de l'armée de
terre; Joseph Carrel-Bilard, administrateur
utival de la Société nationale Les Médañlés militaires; le Père Martus Imberdis, ecclélés militaires; le Père Martus Imberdis, ecclélés militaires; le Père Martus Imberdis, eccléles national de la Société nationale Les
médaillés militaires; Claude Panel, directeur
Médaillés militaires; Claude Panel, directeur
central honoraire d'une banque; Marde-Véronique Poggioù, ancienne informère de la
croix-Rouge; Albert Rothut, ancien chef
croix-Rouge; Albert Rothut, ancien chef
inspecteur divisionnaire de la police nationale; le docteur René Titau, médecin biolonale; le docteur René Titau de la socient de la police activate de la lés militaires. Sont nommés chevaliers:

Premier ministre

Sont promus officiers:

Bernadette Aubriot, en religion mère Marie-Albane, religieuse, infirmière; Georges
rie-Albane, religieuse, infirmière; Georges
Bordonove, homme de lettres, écrivain; Mi-Bordonove, homme de lettres, écrivain; Mi-chel Bouquet, artiste dramatique; Françoise Cachin, directeur des Musécs de France; Vers Coppens, professeur au Collège de France; Vvette Droesch, née Hornère, dite France; Vvette Droesch, née Hornère, dite Pierre Dumas, ancien núnistre, conseiller gé-péral; Chakum Slama, cardiologue dans m hôpital.

Sout nommés chevaliers:

hopital.
Sout nommés chevaliers:
Sout nommés chevaliers:
Gilbert Avril, membre d'une association
nationale caritative; Michel Boucherot,

CARNET

teur de recherche au CNRS; Pierre Cabanes, professeur d'histoire à l'université de Nanteur; François Oreyfus, écrivain, professeur des universités à l'université Paris-I-Sortosseur (Romain Gaignard, professeur des miversités, directeur du centre d'inditation à l'enseignement superiseur de l'academie de l'ocupation à l'université Paris-VI-Sortos de universitaire et scientifique européen de Grenoble.

feulosse : Bertrand Saint-Serman, president de philosophie à l'universitair président du pôle universitaire et scientifique européen de Grenoble.

Sont nommés chevoliers :
Sont nommés chevoliers : médecine, chief de service à l'hôpital de La pitté-Salpétrière; Paul Godefroy, médecin; sabhae Lenginey, née Azéma, artiste dramatique; Michel Lhôpitault, président-directique; Michel Lhôpitault, président-directique; michail de société; Bernard Mourgues, délégué général d'une fondation; Jean Pasdeligué général d'une fondation; Jean Pasdeligué genéral d'une; conseiller municipal; quier, agriculteur, conseiller municipal; quier, agriculteur, ancien ministre, Médiane la République; Fradit Perez, chré de service de médecine; nocléaire; s'mone Petruv, vice de médecine; servêtaire au secrétarist née Lecarpendier, secrétaire au secrétarist général du gonveruement; Danièle Pomer, née Rey Marie, médecin; Jean-Didier Roux, née Rey Marie, médecin; Jean-Didier Roux, née Rey Marie, médeciter général d'une fédération agricole; Denise Savie, née Serres, tion agricole; Denise Savie, née Serres, tion agricole; Denise Savie, née Serres, tion agricole; Denise Savie, née Serres, indente d'une association de déportés et interdente d'une association de déportés et internées; Franctue Sénégas, née Pomarède, maire, viticultrice; Henry Zattara, praticien bospitalier.

Anciens Continations
et victimes de guerre

Yves Cantin, vice-président de l'Amicale
des anciens parachutismes SAS et des anciens
commandos de la France libre ; Jean Dousse,
commandos de la France libre ; Jean Dousse,
vice-président délégué interdépartemental
d'une confédération nationale d'anciens
combattants ; Gay Lamentin, ancien direccombattants ; Gay Lamentin, ancien directeur de l'Association des anciens de la 2º diteur de l'Association des anciens de la 2º diteur de l'Association des Anciens de la 2º diteur de l'Association des Association
née Prous, vice-présidente de l'Association
née Prous, vice président de l'Association
née des combattants volontaires de la
nationale des combattants volontaires
lécureuit, déporté-résistant.
Sont nommes chevaliers :
René Albiges, président de l'Association
nationale des anciens combattants de l'annitionale des anciens combattants de l'Association
néen d'Afrique ; Jean-Baptiste Buresi, président d'une association d'anciens combatsident d'une association d'anciens combattants : André Lehmann, président
la 2º division blindée ; Jean Nogues,
de la 2º division blindée ; Jean Nogues,
conseiller national de l'association Rhin et
Conseiller national de l'association Rhin et
conseiller national de la Société nationale Les
Médaillés militaires ; Danlet Wolkowiak,
wice-président de la Fédération nationale Les
Médaillés militaires ; Danlet Wolkowiak,
vice-président de la Fédération nationale Les
Médaillés militaires ; Danlet Wolkowiak,
nicens combattants d'Algérie, Maroc et Tunisie ; Joseph Coarasa, Interné-résistant ; Claude
narchens combattants d'Algérie, Maroc et Tunisie ; Joseph Coarasa, Interné-résistant ; Claude
nard Magni, déporté-résistant ; Claude
nard Magni, déporté-résistant ; Claude
nard Magni, déporté-résistant ; Claude
nard Magni, deporté-résistant ; L

Défense

Sont promus oficiers:
Jean Cadoux, conseller international en armement: Amany Halna du Fretay, président-directeur général d'un groupe; Besident-directeur général d'un groupe; Besident-directeur général d'un groupe; Besident-directeur général d'un groupe; Besident rommés chevoliers:
Sont nommés chevoliers:
Jean-Raphaël Alventosa, administrateur jean-Raphaël Alventosa, administrateur c'un bors classe, directeur; Jacques Bouchard, directeur des applications militaires; Penned Dortomb, directeur dans une jiste; Bernard Dortomb, directeur dans une société; Jean-Claude Ganud, ingénieur navisident-diliste : Bernard Dortomb, directeur dans une société ; Jean-Claude Giraud; ingénieur navigant d'essais : Fernand Jézouin, président-directeur général d'une société ; Christian Marchand, directeur général adjoint d'une société : Guy Rupied, directeur général dans un office de manériel aéronautique ; Serge Thévenot, directeur dans une société.

Equipement, logement, transports et tourisme

Sont promus officiers:

Bernard Felix, ancien président directeur
genéral d'une société de construction de matériels; Jacquies Martiheu, conseiller dans une
tériels; pacquies Martiheu, conseiller dans une
tériels; pacquies Martiheu, et travaux publics;
entreprise de bâtiment et travaux publics;
entreprise de bâtiment et travaux publics;
entreprise de bâtiment et travaux publics;
est chansées.
Sont promués chevoliers;

Marius Bennada, servillers;
Sont rommés chevellers;
Benders d'une tablissement public d'une ville norvelle;
Simone Boutury, née commette, membre d'une chambre de Commette, pénéral d'une soliter;
Soften général de Paviation civile; Pascal Lora, président-directeur général d'une entreprise de transports maritimes; Gérard treprise de transports maritimes; Gérard treprise de transports maritimes; Gérard de SonCr; Noël Miller, inspecteur général des points et chaussées; Renéte Sahvador, née Hervé, prédient d'une solété de transports; sident d'une solété de transports; l'emparence de construction; lean-Paul Garcia, délégné général d'une solété de majorment de de construction; lean-Paul Garcia, délégné générale de majorment; l'emplacement de majorment; l'emplacement de Maurice Torrijmann, administrateur de Maurice Torrijmann, administrateur de sociétés; rot, ancien administrateur de sociétés; l'en administrateur de sociétés d'une association caritaine centrale; jacques l'ine leroy, née Renard, secrémire générale d'une association caritaine centrale de domaine de l'administration centrale; l'acques Roudier, directeur à l'administration centrale. Est promue officier:

Perrine Pelen, épouse Mazzega-Fabbro.

ancienne championne de ski.

Sont nommés chambions de ski.

Sont nommés chambions:

Joseph Bohar, vice-président et trésorier

Joseph Bohar, vice-président et trésorier

Joseph Bohar, vice-président d'un

nale: Roger Chrestian, vice-président d'un

nale: Roger Chrestian, vice-président d'un

centre régional de médecine sportwe; Jean
centre l'acoux, président de la Fédération

française de handball; Coleitre Paviet-Salo
française de Jenter
et de Jenter
grésident du Comité national olympique et

président de Politers : Michel Thieny,

Rouet, évêque de Politers : Michel Thieny,

lassinge de Politer de Politers : Michel Thieny,

lassinge de Politer de P

Affaires étrangères

Justice

Sont promus officiers:
Jean-Claude Aydalot, conseiller à la Cour
de cassation; Jean Balestas, avocat au bartean de Grenoble, ancien bătronier; Charies
rean de Grenoble, ancien bătronier; Charies
rean de Grenoble, ancien président de
Cour de cassation, ancien président de
l'ordre des avocats au conseils; François
Glauth, avocat au barreau de Paris; Pierre
de cassation; Jean Léonnet, conseiller à la Cour
de cassation; Pentard Poullain, conseiller à
la Cour de cassation; Philippe Sauzay,
conseiller d'Etal.

Sont nommés cheviliers;
Claude Alberca, président de chambre à la
cour d'appel de Chambéry; Georgette Benas, avocat général près la cour d'appel de
nas, avocat général près la cour d'appel de
nas, avocat général près la cour d'appel de
nas avocat de Paris; l'échel Capponi, avocat
au barreau de Paris; l'échel pouse petir, directeur
de la rotection judiciaire de la jeunesse;
de la protection judiciaire de la jeunesse;
l'ean-Louis Chaton, ancien nationale des proprésident de la Chambre nationale des proprésident de Pringueux, ancien bâtonnier;
l'avocat au barreau de Paris; l'ean-Charles Loavocat au barreau de Paris; l'ean-Charles Loavocat au barreau de Paris; l'ean-Charles Loavocat au barreau de Paris; l'ean-Charles Locentre, avocat général à la
cour d'appel de Angers; Marde chambre à la cour d'appe d'Angers; Marde chambre à la cour d'appe d'Angers; Marde ressation; l'avoit appe d'Angers; Marde ressation; l'avoit genéral que la president
de versulles, ancien bâtonnier; Pierre Roman, couseller à la Cour de cassation;
Claude Salama, président de PERSONNEL Sont proms officier:

Jacques Le Blanc, ambassadeur de France in Nouvelle-Zelande: Jean-Bernard Mérimée, ambassadeur de France in Eagle a la France in Laire.

Sont nommés chevaliers:

Jean Austin, consul général de France à Haifa; Dominique Grard, ambassadeur de Haifa; Dominique Grard, ambassadeur de Haifa; Dominique Grard, ambassadeur de Vienne en Australie; Daniel Labrosse en Australie; Daniel Labrosse en Australie; Daniel Robris per deuxième con serimer à la représentation per deuxième con serimer à la représentation per deuxième de la France au Madagastar; Jacqueline Seuut, épouse Reballi, consul général de France à Portu.

PROTOCOLE

PROTOCOLE

Porto.

PROTOCOLE

Sont promus officiers:
Jean Labesse, direrteur général d'un organisme pour la coopération industrielle et l'investissement; Philippe Malaud, ancien l'investissement; Philippe Malaud, ancien ministre, ancien député, ancien ministre plémistre, ancien deputé, ancien ministre plémistrateur de sociétés, conseiller honoraire du commerce entérieur.

Sont nommés chevaliers:
Yors Alemany, président administrateur délégué d'une société, délégué au Conseil supérieur des Français de l'étranger; Candis supérieur des Français de l'étranger; Candis supérieur des Français de l'étranger; chance société industrielle; Marcel Braud, président des société, d'un groupe de sociétés; Marche Drenem, épouse Rebello de Carvalho, professeur de lettres à l'université de Potto (Portugal); Hubert Grusek-Lutz, président de la gérance d'un groupe indusprésident de la gérance des l'enranger; Claude Le Brou, directeur de sociétés, administrateur de l'une compagnie d'assurances; Jean-Marie Monteure de l'une compagnie d'assurances; Jean-Pierre Otte-compagnie d'assurances; Jean-pierre d'une compagnie d'assurances; Jean-pierre d'une compagnie d'assurances; Jean-pierre d'une compagnie d'assurances; Jean-pierre de l'une compagnie d'assurances; Jean-pierre d'une compagnie d'assurances preserves de l'une seur de lycée (Andorre). Propes Beguin, professeur de droit, direc-

Sont promus officiers:
René Gardes, président d'une association
de journaisses; Gabriel Massa, président de
l'association Prance-Burkinabé.
Sont nommés chevaliers; l'association Prance-Burkmane:

Sont nommés chemiers:
André Duhart, expert international pour la André Duhart, expert international pour la lutte antiacridienne; Michel Pichtet, président de société ; Jean-Marie Pressos, président-fondateur d'une asociation caritative sident-fondateur d'une asociation caritative sident-fondateur d'une asociation caritative sident-fondateur en ministère; Alfred Hamm, cher de bussion au ministère; Alfred Hamm, cher de bussion au ministère; Alfred Hamm, cher de bussion au ministère; Sallon Ismoil, président-reau au ministère; Sallon Ismoil, président-directeur général d'une société à Madagas-directeur général d'une société à Madagas-car; Philippe Letteron, ancien conseiller pour les afraires africaines et malgaches. Affaires européennes

Est promu officier:
Henry Duloi, ancien maire d'Albertville,
Henry Duloi, ancien maire d'Albertville,
Henry Duloi, ancien maire d'Albertville,
ton des Jeux olympiques.
Sont nommés circuliers:
Gülbert Castille, ancien ingénieur agronouse, ancien séntinistrateur à la Commisnouse, ancien séntinistrateur à la Commission des Communantes européennes; vission des Communantes européennes; pouse
nique de la "Cropte de Chanterace, épouse
nique de la "Cropte de Chanterace, épouse
l'amielle, directeur général du groupe de
l'amielle, directeur général du
groupe de l'Esole supérieure de commence
de Names.

Coopération

FRANCOPHONIE FRANCOPHONIE

Sont nommés chevaliers:

Michel Anthonioz, directeur général adjoint de la chaîne de télévision Arte; Jeanjoint de la chaîne de télévision Arte; JeanMady Schaffer, née Ben Arous, directrice
Mady Schaffer, née Ben Arous, directrice
Mady Schaffer, née Ben Arous, directrice
Sontielle d'avocats.

Travail et affaires sociales

Sont promus officiers:
Henri Dubols, societ président de l'Union
Henri Dubols, societ président de l'Inspirationale de l'hospitalisation privée;
internationale de l'hospitalisation privée;
le la tigue nationale contre le canoer; l'est
Lemoine, vice-président de l'Association des
régimes de retraites complémentaires.
Sont gommés chevellers:
Sont gommés chevellers:

Lemoine, vice-président de l'Association des tégines de retraires complémentaires.

Sont nommés chevalier:

Jean-Paul Antona, professeur, consultant jean-Paul Antona, professeur, consultant en droit du travail; Jacques Brocompain, ancien méderin généraliste; Jean-Pierre Bouillon, ancien inspecteur d'établissements de seuille des centrales des organismes de sécurité sociale; centrale des organismes de sécurité sociale; centrale des organismes de sécurité sociale; centrale des ainés ruraux de France et ionale des ainés ruraux de France et d'outre-tree; Louis Dousse-Blaxy, président d'outre-tree; Louis Dousse-Blaxy, président d'outre-tree; Louis Dousse-Blaxy, président d'outre-tree; Louis Dousse-Blaxy, président de la Cigne des cravres et organismes privés sanitaires et sociaux; Claudine Esper, née Bertaires de la l'autre de la Fédé-datanssene, née Fau, présidente de l'union nationale des groupements de particuler employeurs; Christiane Martie, née culiers employeurs; Christiane Martie, née des associations et services de socias à domicile; Mantie-Françoise Mirot, née Dulpine, secrétaire générale d'un comité français du Refuveille, présidente de Nations unies pour la femme; Bernadette Roussille, née Guillier de Chalvron, inspecteur général des la Fédération de la formation professionnelle.

Est promu efficier: Jean-René Caminade, commissaire pour Femploi des Alpes-de-Haute-Provence. SANTÉ ET SÉCURITÉ SOCIALE

Est provin officier: Gay Cocatris, président-directeur général comme de cinique.

Sont nommés chevaliers:
Sont nommés chevaliers:
Sont nommés chevaliers:
Peter Bareiss, praticien hospitalier, propierre Bareiss, praticien hospitalier, professer des miversités; Paul Bellet, trésorier fesseur des miversités; Paul Bellet, professeur lippe Blot, praticien hospitalier, professeur lippe Blot, praticien hospitalier, professeur des universités; Jean Cohen, directeur du des universités; Jean Cohen, directeur de stérilhé de l'Ampleal de Savers; Sicentine Roy, présidente d'un comité de la monne Roy, présidente d'audioprothésie; Jac-recteur de laboratoire d'audioprothésie; Jac-recteur de laboratoire d'audioprothésie; Jac-queline de Sèze, née Le Cardinal, directrice de l'association France-Parkinson.

Intérieur

Sont promus officiers:
Jeanne Bordeaux-Montrieux, nêt ThéJeann-Pierre Delport, préfet de la région AlJean-Piert du Bas-Rhin: Caston le Tallanpréfet du Bas-Rhin: Caston le Tallander de Gabory, préfet de la région Breagne,
der de Gabory, préfet de la région Breagne,
préfet du Bas-Rhin: Caston le Tallander de Gabory, préfet de la région Breagne,
préfet d'Ille-et-Vhaine: André Rodor, agent
contractuel au ministère.

Sons nommés chevalièrs:
Michel d'Allières, ancien sénateur de la
Sarche, ancien député, maire d'AllièresBeauvoir; Christiane Anger, nét Tano, viceBreauvoir; Christiane Anger, nét Tano, viceBreauvoir; Christiane Anger, nét Tano, viceBreauvoir; Christiane Anger, nét Tano, vicegracial en de Mailleanis; Michel Bouchet,
ancien maire de Mailleanis; Michel Bouchet,
anden maire de Mailleanis; Michel Bouchet,
administrateur civil honoraire;
Haute-Loire]; Jean Callevraert, directeur
(Haute-Loire); Jean Callevraert, directeur
(Haute-Loire); Jean Callevraert, directeur
(Haute-Loire); Jean Callevraert, directeur
de police; Froncisque Collomb, ancien sen
de police; Froncisque Collomb, ancien bet
louge; Elisabeth Fabre, nét Noguès, ancien
bilque; Elisabeth Fabre, nét Noguès, ancien
de Police; Froncisque Collomb, ancien de santic Outen
Roger Ferre, maire de Marylan (Insère);
adjoint au maire de Meylan (Insère);
adjoint au maire de Meylan (Insère);
ader Sapeurs-Pounylers de Santi-Ouen;
les Sapeurs-Pounylers de Loudve;
Antherier (Insère Santi-Ouen;
les Sapeurs-Pounylers d'undre-et-Loire;
der Sapeurs-Pounylers d'undre-et-Loire;
der Sapeurs-Pounylers d'undre-et-Loire;
Martin, ancien député des Vouges,
Maurice leunés de l'Auther; lacques Laurent,
ancien maire de Paris, andien de Languedoc-Rouse
leun général de la police nutionale; Montrèlle
mair

Économie et finances Sont promus efficiers: Jean Bernard-Chatelot, trésorier-payeur

général de l'Hèrault et de la région Langue doc-Roissillon; Gérard Calot, Inspecteur général de l'institut national de la statistique et des études économiques; Bernard Ménaset des études économiques; Bernard Ménaset des foncemiques à la Cour des seyre, conseiller maître à la Cour des seyre, conseiller maître à la Cour des comptes; Robert Baymond, directeur général de Pinstitut montéaire européen.

Sout nommés chevaliers;
Michel Baldenweck, professeur associé de gestion à l'université de Rouen; Lucien Cau-gestion à l'université de Rouen; Lucien Cau-général de la région Poitont-Charennes; jean Convié. de la région Poitont-Charennes; jean Convié. de la région Poitont-Charennes; jean Convié. des directeur, adjoint au directeur général adjoint de l'Association transaise des banques, président du comité des banques de Lyon; sident du comité des banques de Lyon; sident du comité des banques de Lyon; sident du comité des banques de l'estant aux à mancy; François Lumbert, services fiscaux à Mancy; François Lumbert, aucien président directeur général de l'enque; pendral de président directeur général de l'enque; lean-Louis Rous, très des la répression des consommation et de la répression des consommation et de la répression des services fiscaux à Rouen; Jean-Pietre Schneider, directeur général d'un groupe bancaire

Est promu officier:
Jean Maheu, conseiller maître à la Cour
Jean Maheu, conseiller maître à la Cour
Jean Maheu, conseiller maître à la Cour
Jean Marie, ancien président-directeur général de Radio-France.

Sont summés chevaliers:
Henri Bocognano, controlleur financier;
Henri des Courtils, trésonier-payeur général
de Haur-Rhin: Michel Danet, sous-directeur
du Haur-Rhin: Michel Danet, sous-directeur
au ministère; Jean-Marie Guébenno,
au ministère; Jean-Marie Guébenno,
conseiller maître à la Cour des comptes, apent
den ambassadeur; Cérard iglésies, agent de
constatation principal de 2 classe des
constatation principal de 2 classe des
douanes; Gérard Milalet, chef des services
douanes; Gerard Milalet, chef des services
fiscaus à Grenoble; Alain Wacougne, chef
des services fiscaux à Bordeaux.

Finances et commerce extérieur Est promie officier:
Marie Derome, née Tremblay, dite DeMarie Derome, née Tremblay, dite Demarie Tremblay, présidente de société,
conseiller du commerce estécieur.
Sont nommés chevallers:
Jues Coulon, ancien président du directoire d'un groupe; Jean-Pietre Landau, instoire d'un groupe; Jean-Pietre Landau, instoire d'un général des finances, directeur au

Relations avec le Parlement

Sont nommés chevatiers:

Mobammed Benkouda, président d'une
Mobammed Benkouda, président d'une
Union nationale de travailleurs rapatriés:
Francoise Dinnequin, consoller, chef de division au service des commissions à l'Assemblée nationale: Bernard Moreau, conseiller
hors classe, chef de division au service des
archives de l'Assemblée nationale.

Environmement

Est promu officier:
Guy Pringalle, ingémiem général du génie
unal des caux et des forêts.
Sont nommés thevoliers:
Jean-Claude Charry, ingénieur d'une société
forêts; Michel Elbel, président d'une société
forêts; Michel Elbel, président d'une société
forèts; Marie de La qualité de l'ait; Margentie Remez, née de Turchienn, ancienne
présidente d'une association de protection
de la nature; Eliane Fuste, directeur de recherche au CNRS; Axel Ghestenn, président
d'une association pour Pétude et la protection de l'environnement; Jean-François
tion de l'environnement; Jean-François
Mattel, président de société; Micole Reboul,
née Delettrez, chargée de mission au ministère.

Sont promus efficiers:
Marie Carven, épouse Mailet, directrice
d'une maison de coutine; Aldo Ciccolini,
planiste concertiste; Sonia Fils, dite Sonia
planiste concertiste; Sonia Fils, dite Sonia
prudhommeaux, épouse Hugues, ultre
Prudhommeaux, épouse furgent
Sont nommés chevalier;
Penre-Ansité Boutang, conseiller du président de la chafine de Dévision Arte, prosident de la chafine de Dévision Arte, producteur d'un magazine d'informations;
ducteur d'un magazine d'informations;
ducteur d'un magazine de la rédaction du
Noël Conédel, directeur de la rédaction du
Noël Conédel, directeur de la rédaction d'un
Président de Sociétés; Hemi-François
rère, président de sociétés; Hemi-François
Le Tonneller de Breteud, président d'association; Jean Loppin de Montrout, administration; Jean Loppin de Montrout, administration

Industrie, poste et télécommunications

Sont promus officiers:
Jean-Louis Berffa, président-direction géJean-Louis Berffa, président-direction géJean-Louis Berffa, président-direction géJean-Bard, ancien direction de sociétés industrielles; Charles Shamian, président d'un ortrielles; JeanBelouri, administrateur et direction
connervial de société; Victor Bonnadoux,
ancien mairie imprimeur; Pienre Carlier, directiour à EDF; Jeanne de Castelbajar, née
Empereur-Bissonne, président-direction géprésident-direction-direction général d'une association
rection général d'une association
rection adjoint d'une compagnie; Christian
rection adjoint d'une sour-direction au mimistère; Magnésiène Moureau, née Lainerrer, documentaliste; Thérèse Nissis, née
rer, documentaliste; Thérèse Nissis, necprésident-directeur général de société; JeanPierre Rodier, président-directeur général
d'un groupe Industriel. Poste, télécontrumications

et espace

Sont promus officiers:
Michel Chevalet, journaliste scientifique;
Don Jacques Luciani, président du conseil de
surveillance d'une filiale de La Poste.
Sont nommés chevaliers:
Alain Barvin, directeur à La Poste; Pierre
Bernhard, directeur dans un institut de recherches; Jacques Champeant, directeur à
trance Télécom; Jacques Gosjat, inspecteur
général des postes et tilécommunications;
jeanne Poyen, née Moret, présidente d'une
commission informatique; Mazie-Claude
Vellay, née Hemoths, dire Le Floc'h, directeur du Musée de la poste.

Agriculture, pêche et alimentation

Sont promus officiers : Raymond Jondes, président honoraire de PACACHÉMIE VÉTÉTIMATE de PRANCE ; Alain Par-rès, président du Comité national des pêches

A. 186

Me

pel

771

LC.

į e

Se fa

.

martimes et des élevages marins; jeancourde Sabin, président d'use chambre regonale d'agriculture.

Sont nommés chevoliers:
Alain Bachelei, président-directeur général d'um groupe agroalimentaire; ves Barral d'um groupe agroalimentaire; ves Barral d'um groupe agroalimentaire; président-directeur général d'une
autien président-directeur général d'une
autien président-directeur général d'une
autien président-directeur général d'une
brasserie; Pierre Capes, dir Gérard, président d'une chambre d'agriculture; Pierre
sident d'une chambre d'agriculture; président
per du général, des estus et des forès;
urral du génér urral, des estus et des forès;
urral du génér urral, des estus et des forès;
urral des générals agricoles; Jacques
Jerden Président de société agroliment
terre (annie f'arction) sanitaire et sociale à la
cole; peuis Onfroy, sacien président du
cole; peuis Onfroy, sacien président
temprofessionnel; Jacques Schayes, président
chumbre départementaie d'agrid'une chambre départementaie d'agrid'une chambre départementaie d'agriunational agronomique Paris-Gripton; Arnational agronomique Paris-Gripton; président
re française des roses.

Aménagement du territoire, ville et intégration

Sont promus oficiers:
Marc Aron. président d'associations de
Intre contre le racisme: Roland Obordain,
journaliste à Radio-France, fondateur
journaliste à Radio-France, fondateur
d'emissions sur l'espace rural.
Sont nommés cheraliers:
Edmond Alphandery, ancien ministre, préjournaliste à Radio-France; place de Brasil,
sident d'Electrichté de France; Hélène Brauh,
sident d'Electrichté de France; lear-Claude Debeeger,
faveur de l'enfance; Jear-Claude Debeeger,
forêts, directeur de l'Inventaine forestier
des forêts, directeur de l'Inventaire forestier
noble, président du Coasell national de la
noble, président du Coasell national de la
noble, président du Coasell national de la
noble provence-Alpes-Côte d'Azur;
gional de Provence-Alpes-Côte d'Azur;
claissé dans l'aménagement du territoire;
claissé dans l'aménagement du territoire;
claissé dans l'aménagement du territoire;
claissé dans l'aménagement du conseil général de
la Conse-du-Sud; Jeanuine Turcat, née René,
a Corse-du-Sud; Jeanuine Turcat, née René,
a corse-du-Sud; Jeanuine Turcat, née René,

Ville et intégration

Est proma officier:
Mohammed Arkoun, professeur émérite
des universités.
Sout nommés chevaliers:
Jean-Marie Bertrand, directeur d'adminisjean-Marie Bertrand, directeur d'adminisjean-Marie et Mancier, Dordnié, maire adjean-Marie and and président d'une association; Jean Obason,
président d'une association; Yves Rollin,
président d'une association; Yves Rollin,
principal de collège.

Petites et moyennes entreprises, commerce et artisanat

Sont promus officiers:
Bernard Camboranac, président honoraire
d'une chambre de commerce et d'industrie;
jacques Goguet, président honoraire d'une
jacques Goguet, président honoraire d'une
chambre de métiers; Charles Urbain, président d'une fédération de syndicats professionnels; Jean Valentin, ancien président-directeur général d'une société.

Sont nommés chevaliers:
Jacques Canton, président d'une chambre
de commerce et d'industrie; Anny Courtade,
née restelli, administrateur d'un groupe national d'achat; Claude Danner, président
d'une chambre de commerce et d'industrie;
d'une chambre de commerce et d'industrie;
d'une chambre de commerce et d'industrie;
de société; Guy Joubert, président-directeur
général de société; pontinique Lenotr, président-directeur général de société; Jean
sident-directeur général de société; Jean
Montagnon, président d'une chambre de
société; Alerandre Moura, président-directeur
général de société; Jean
société; Alerandre Moura, président-directeur
général de société; Jean
teur général de société; Jean
société; Alerandre Moura, président-directeur
général de société; Jeanteur général de société; Jeansociété; Alerandre Moura, président-directeur
général de société; Jeanteur général de société; Jeansociété; Alerandre Moura, président-directeur
général de société; Jeansociété; tem général de société; Jean-Pierre Pochat, artisan; Jacques Rabbs, ancien artisan; Ber-ard Rousseau, président d'une chambre de commerce et d'industrie; Michel Sammas-celli, président-directeur général de société; Jean-Ciande Sensemat, président-directeur général de société; Gérard Trémège, pré-sident d'une chambre de commerce et d'in-dustrie.

> Fonction publique, réforme de l'Etat et décentralisation

Sout promus officiers: Louis Périssol, maire; Robert Trimbach, président de district, maire; Henri Vettier,

maine.

Sost nommés chevaliers:
Ainé Bellina, directeur d'un centre de gestion de la fonction publique territoriale:
Claude Bestrand, directeur de cabinet d'un claude Bestrand, directeur de cabinet d'un chapuis, receveur-percepteur des finances;
Michel Cooillet, ancien dépuné; Jacqueline Hanin, née Blanchard, conseiller général;
Monique Jacques, née Seure, chef de bureau dans un service administratif de l'ENA; Madeleine Mazière, née Baner, vice-présidente deleine Mazière, née Baner, vice-présidente d'un conseil régional; lacques Morean, profisseur dans une université; Hobert Quenties vice-président d'un conseil général; Michèle Vissac, née Bompard, conseiller régional.

ÉTRANGERS EN FRANCE

Affaires étrangères PROTOCOLE

Est nominé chevalier : Vinorio Rossi, écrivaio, dramaturge, metteur en scène. Affaires européennes

Sont nommés chevaliers: Edk Dietman, artiste; Luis Pasqual, artiste, directeur de l'Odéon-Théâtre de l'Europe à

Promotion spéciale à l'occasion de l'inauguration du monument érigé à la mémoire des victimes des événements d'Afrique du Nord (1952-1962)

Relations avec le Parlement

Est promu officier:

Alain Runfola, trésonier gènéral d'une service de pars grands invalides de guerne.

Sont nommés chevaliers:

Abdelhamid Belaroussi, président d'un commé associatif de raparriés; Abdelkader Salah, président d'honneur départemental d'une communauté hardie; Sauveur Torente, président fundateur d'une association de raparriés.

!..

----



#### HORIZONS

CERCA - CAVA -JAL, dans le nord d'Haiti, la nuit est plus noire que partout ailleurs. C'est, en tout cas, ce que pensent les huit jeunes policiers affectés à ce bout du monde. Comme les cinq mille recrues de la nouvelle police nationale d'Haiti (PNH), ils flottent, avec leurs airs de gamins, dans des uniformes trop grands. Leur mission, définie par le président Aristide en octobre 1994, lorsqu'il a démantelé l'armée responsable du coup d'Etat de 1991, est aussi ingrate que leur âge. A vingt ou vingt-trois ans, il leur incombe de faire respecter l'autorité de l'Etat dans un pays de sept millions d'habitants, où l'expression « droits de l'homme » n'a eu pour tout effet, pendant des décennies, que de faire éclater de rire des milliers de miliciens (« tontons macoutes »), uniquement intéressés à racketter une population percluse de misère.

The state of the s

the states appreciately appreciately by

the distinct of the control of the c

THE STATE OF THE S

e neu matter des deserves de les de comme de la comme del comme de la comme de la comme del la com

A STATE OF THE STA

AND TEATHER OF THE WAR METERS OF THE CONTROL OF THE

Service of the servic

entre a minimum departure de la company de l

Benefit Benefit Bart British Barter

SA WORLD BAN PROPERTY TO

which of characters of the special

Service Commence of the Commen

gar grand in the frederical Car Color in

محيات المعادمون الأساب ويوسعه بهنيه

**Salativals** success in Parliadrates

The Comment of the Control of the Co The Property of the Control of the C

en judgemeder judest.

Zara - areaner merk

An in which the second of the

and the second of the second of the second

manager in the administration on the same greater of the same and the

Commence of the control of the contr

the statement and the statement of the s

tage parameters in the second of the second

Marie Communication of the com

機能の対象 Transport of the Property of the State of the St

Programme of Michael Commission of Michael C

The state of the s

Bernard Anna Anna Anna

PROPERTY AND ADDRESS.

Balling on the ser

in a special s

Section of the control of the contro

を受ける。 を表現しています。 をまます。 をままする。 をまる。 を

The state of the s

Bayer in the same and there

AND THE PROPERTY OF THE PARTY. grif fagtigging the sea seasons the important of the property of the seasons

488 T 277

attention to the contract of the contract of

The state of the s

أترسم بالإ إساسة بالمصاهدي

Cole et alteria

Kind by michally

स्वर्धातिक को गाउपसम्बद्ध **राजक** 

COMPANY OF BUSINESS

0.00

••••

عقائده سرجاس

pri de promis sand

FRINKSHAME

Commence

English State Stat

Les PNH émergent du néant. Ils travaillent et vivent à peu près seuls. Sans repères, sans le secours d'anciens, ils ont peu, voire aucun contact avec leur hiérachie; ils ne peuvent compter que sur le secours de quelques policiers internationaux des Nations unies (Civpol), chargés de les assister sur le terrain Ils ne disposent ni de véhicules, ni de moyens de transmission, ni de lampes torches, ni de casques, ni de boucliers. Le Smith & Wesson qu'ils arborent à la ceinture est leur seule possession.

Mais, à Cerca-Cavajal, la nuit, les jeunes policiers savent que même un revolver calibre 38 ne peut résolument rien contre les poules noires, les loups-garous et autres maléfices. Ils patrouillent le jour à contrecœur ; dès que la nuit tombe, la peur vire à la trouille. Cinq mois après leur installation, dans une région où la tradition vaudoue demeure forte, ils découvrent l'effroi. Le 21 novembre 1995, l'un d'eux « a été frappé par une force maléfique et passa trois jours en lambeaux», écrivent-ils dans un rapport adressé à leur hiérarchie. Le 3 décembre 1995, à 0 h 35, ils étaient k en plein sommeil a quand un autre « s'est reveillé pour un besoin physiologique; il a trouvé dans sa chambre une grosse poule noire, tandis que la porte était bien fermée ». Le 8 décembre, à 23 h 25, les policiers étaient à peine rentrés qu'ils entendent « des bruits de toutes sortes (tambours, sifflets, etc.), c'était une véritable cérémonie vaudouesque », assurent-ils. Le lendemain, ils enquêtent: « Nous avons parlé, 12content-ils, avec les voisins limitrophes : ils n'avaient rien entenclu de tout ce qui s'était passé dans la soirée. Mais un agent communal, habitué du sous-commissariat, nous a déclaré que cette cour était vraiment hantée ». Depuis ce jour, ils ne dorment plus « et entendent des tirs de rafales d'armes automatiques ». Le 8 janvier 1996: ils « jugent nécessaire de se rendre à Hiriche », le chef-lieu de leur district, « pour sauvegarder leur vie et mettre au courant » leur inspecteur sur cette série de « faits féeriques observés ». Bref, ils désertent. Après les avoir attentivement

écoutés, les autorités leur donnent l'ordre de regagner leur souscommissariat, sous peine d'être radiés de la police. « En tant que responsable, déclare Mario Andrésol, commissaire à Port-au-Prince, i'aurais pris la même décision que la direction de la police. Mais en tant qu'Haitien, j'aurais, recommandé à ces jeunes policiers de se protéger; d'aller voir leur tante ou leur grandmère. Sinon, c'est sûr qu'ils vont se faire avoir, soit par le sorcier du coin, soit par les paysans. » L'histoire de ces huit PNH est commune à tous ceux que la direction générale de la police envoie dans les campagnes; tous se demandent comment ils vont en sortir. A Carice, près du mont Organisë, dans le nord-est, quand la dizaine de PNH est amivée, il n'y avait nen, pas même de

sonnier accusé du vol d'une vieille sacs de provisions s'entassent, dé-

sespérément vides. Le dénuement de la police haitienne est général, y compris dans la capitale, bien que la Mission des nations unies (Minhua) fournisse une aide logistique pour quelques mois encore, en vertu d'une résolution laborieusement adoptée le 29 février par le Conseil de sécurité. Si la dizaine de PNH d'un souscommissariat ou les soixante-dix d'un commissariat n'ont que leurs jambes pour se déplacer, les trois cent quarante policiers du commissariat de Pétionville, à Port-au-Prince, ne disposent que de deux véhicules. En France, pour le même effectif, « le garage est d'au moins vingt unités », remarque un Civpol francais.

A Mirebalais, Carl, jeune inspec-

police. Assurant se « sentir bien » dans cette ville de quinze mille habitants, il entretient des contacts suivis avec la municipalité ainsi qu'avec les représentants de l'ONU. Pourtant, à éplucher la chronique des faits divers, Carl est plutôt une exception. La direction générale de la police passe son temps à classer les rapports qui voudraient attirer son attention sur les exactions de policiers qui, comme au temps de la à ramasser les cinq ou dix cadavres des fins personnelles. « Ils agissent touiours en civil, avec leur revolver pendant à la hanche », explique, désabusé, un responsable de la police qui a eu maille à partir avec une bande de sept policiers malfrats, dont l'impunité doit tout au mili-

tion de la police n'en a pas tini avec un vieux système de relations troubles, fondé sur le copinage, alors que l'idée de départ était d'en finir avec les abus grace à une force au-dessus de tout soupçon. Cette nouvelle police donne l'impression qu'elle peut basculer à tout instant dans le chaos et les extremes. De nombreuses armes circulent toujours dans le pays, et des policiers assurent que les gangs de la capitale ont « des M 16, des riot guns, des pistolets 9 mm ». Affirmation d'autant nius crédible que, lors de leur intervention en août 1994, les Américains n'ont rien fait, par méfiance envers le président Aristide, pour désarmer les groupes liés à l'armée.

Sur le papier, la nouvelle police

cilement », ajoute-t-il.

l'espoir incongru de cette nouvelle héritage : la fin de la dictature s'est accompagnée d'une grave insécurité et d'une flambée du handitisme. D'autant plus que l'instauration d'un cadre démocratique n'a pas eu d'incidence sur les conditions de vie de la population. « Le problème, c'est que, le matin, il y a eu la nuit », murmure un PNH du commissariat de Cité Soleil: Ce qu'il ne parvient pas à articuler, c'est qu'à Cité Soleil le premier travail des PNH consiste que la nuit à livrés : règlements de comptes, pauvres types fauchés par des tap-tap (taxis collectifs), malades que leurs proches ont jetés à la rue parce qu'un enterrement, même modeste, c'est trop d'argent.

> « J'ai été formé pour aider le peuple et participer à la mise en place de la démocratie dans mon pays », déclare d'une voix monotone Wilfried, le chef de section du commissariat. Il récite son catéchisme de l'académie de police comme s'il devait repasser son examen d'embauche : il n'a « pas peur », il n'a jamais eu peur, sinon « îl ferait un autre métier » ; il a tou-

ce mouvement, ce qui contribue à affaiblir l'autorité de la nouvelle police. Une école de la magistrature doit former les nouveaux juges, mais le temps presse, parce que la iustice la plus courante demeure expéditive. Chaque jour égrène son chapelet de cadavres de voleurs lynchés, avec, sur eux, pour bien nommer leur crime, le produit de leur larcin : une poule, une chèvre,

Aristide, en octobre 1994. Mais la

justice demeure trop en retard dans

N Haīti, aujourd'hui encore, tout un chacun peut être dé-signé comme un loup-garou, un zombie ou un voleur et être lynché, brûlé vif en pleine rue, sans que la police y puisse quoi que ce soit. La faiblesse de l'Etat conduit de nombreux juges, mal payés, à monnayer leurs prestations. La vénalité de certains désespère les policiers, qui inondent le commissaire du gouvernement du tribunal civil de Port-au-Prince de rapports dans lesquels ils déversent toute leur amertume. De nombreuses affaires sont classées, au mépris des évidences, faute de moyens, par des juges débordés, qui font payer aux

#### « Ma peur, je la vois dans le regard des autres, alors je ne regarde personne quand je patrouille »

trouve normal d'être payé « trois fois plus que les autres fonctionnaires », parce qu'il fait un métier dangereux et que lui et « ses collègues doivent être exemplaires ». Un autre PNH qui, jusque-là, assistait silencieusement à l'entretien, se laisse aller: « Ma peur, je la vois dans le regard des autres, alors ie ne regarde personne quand je patrouille. »

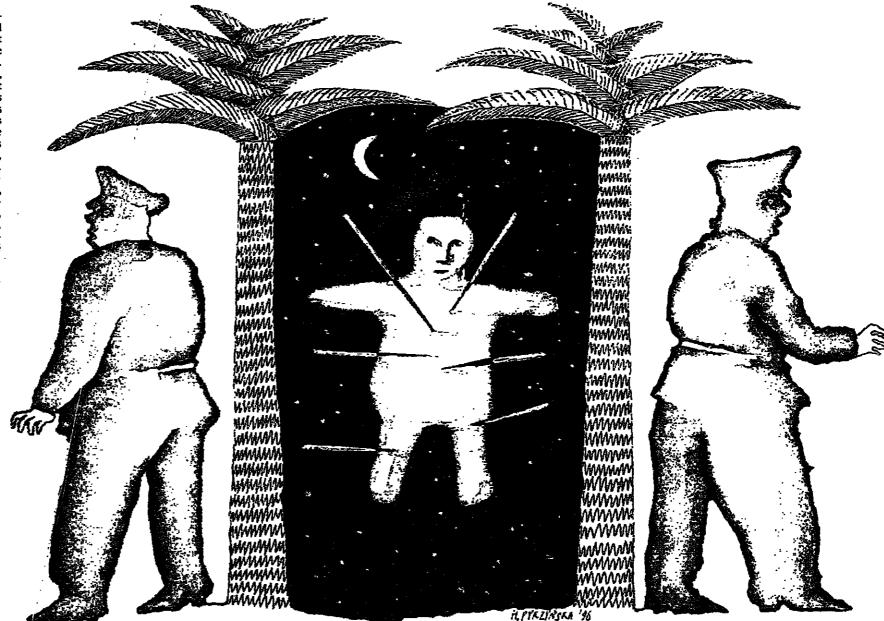
A Port-au-Prince ou ailleurs, « les PNH n'aiment pas patrouiller. Pourtant, c'est le secret du succès de leur mission », estime Thomas Erhardy, un Civpol français responsable du commissariat de Cité Soleil. « Nous essayons de leur faire comprendre que l'ilotage » est un élément essentiel de la légimité de leur présence dans ces quartiers difficiles, parce que « la population a besoin de les voir, de les connaître, de savoir qu'elle peut s'adresser à eux ».

Dans cet Haiti qui n'a pas fini de payer le prix des trois années de l'embargo qui fut imposé par la communauté internationale - à la suite du coup d'Etat conduit par le général Cédras en 1991 -, les violations flagrantes des droits de l'homme ont considérablement divictimes leurs « actes et [leurs] déplacements ».

L'ordre en Haîti présente les stigmates d'une fiction entretenue par la présence militaire et civile de l'ONU. En juillet prochain, lorsque la mission des Nations unies ne sera plus là, les autorités rechercherontelles une coopération étrangère ou renforceront-elles les corps d'élite ou « spéciaux »? Ces derniers existent déjà : ce sont les « intérimaires » (anciens militaires reversés dans la police), l'anti-gang, les gardes privées ou encore la garde présidentielle : ils s'affrontent, çà et là, Uzi à la main, dans les rues de Port-au-Prince, s'assiègent de commissariats en locaux occultes et alimentent la plus grande confusion auprès de la population et des policiers moins aguerris.

En tout état de cause, la nouvelle police haïtienne paraît une bien dérisoire réponse aux conséquences sociales d'une économie exsangue, d'une misère généralisée, car ce n'est pas elle qui étiminera l'insondable désolation des bidonvilles qui s'étendent à perte de vue.

> Alain Abellard Dessin : Hania Pyrzynska



# Policier mission impossible

Même armé d'un Smith & Wesson calibre 38, on ne peut rien contre les forces maléfiques du vaudou. Les jeunes policiers haïtiens le savent bien. De même se sentent-ils désarmés face à la misère galopante et à la faiblesse de l'État

machette et d'une paire de chaussures trouées incame la misère haïtienne. Il illustre à lui seul l'expression des statisticiens selon laquelle « 85 % de la population vit en dessous du seuil de la pauvreté absolue ». Il dit qu'il est « bien traité » ; il est inquiet pour ses proches, à deux jours de marche d'ici. « Tout va bien », même s'il n'a rien mangé de la journée ; il ne se souvient plus si, hier, « il a eu quelque chose ». Les PNH asssurent qu'ils vont s'occuper de lui, s'ils en ont les moyens. L'un deux sort de sa poche une billet de dix gourdes (environ 3,30 francs). « Je n'ai plus que ça pour une semaine, en supposant que je sois payé », dit-il, planté au milieu de l'unique pièce où ils vivent. Les lits de camp sont repliés et entassés

ici, la mortalité de zéro à cinq ans est de 40 %.

tantisme politique dont ils se A son plus haut niveau, la direc-

jours « voulu être policier »; il

offre la garantie que le pays ne connaîtra plus les errements du passé. Recrutés au niveau bac minimum, ils ont été formés à la hussarde aux Etats-Unis, au Canada et à Port-au-Prince selon un projet concu et financé par les Américains. à concurrence de 34 millions de dollars (170 millions de francs).

S ELON Alain Delmas, un poli-cier français détaché dans le cadre de la mission de l'ONU à Port-au-Prince, « en théorie, ils peuvent être opérationnels en quatre mois ». Mais « pour la pratique, ils ont besoin de temps. Le point positif c'est que l'on part de rien ; tout est à construire ». Si la plupart sont consciencieux, professionnels et respectent les lois, « sur le terrain, ils paniquent tres vite. Face à la foule, ils ont tendance à dégainer trop ja-

Les PNH de la capitale affrontent une peur plus commune, celle de la violence urbaine. Ne serait-ce qu'à Cité Soleil - l'un des bidonvilles de la capitale -, une trentaine de gangs prospèrent sur un terreau de miteur de vingt et un ans, représente sère. Ils sont confrontés à un lourd minué depuis le retour du président

finds felligenmunyaken commissariat. Ils ont loué une maison, avec leur propre argent. Quand ils procèdent à une interpellation, ils hébergent le prisonnier chez eux; et le prévenu passe la nuit attaché au pied du lit de l'un d'entre eux. Les portes des geôles du sous-THE REPORT OF THE PERSON commissariat de Saut-d'Eau, près The second secon de Mireballais, à une soixantaine de kilomètres de Port-an-Prince, sont dépourvues de serrures. Les PNH cadenassent les cellules avec leurs menottes. Allongé sur une natte de paille posée à même le sol, un pri- dans un coin; dans un autre, les



# L'honneur retrouvé de M. Li Peng

par Pancrace Berville

E 4 juin 1989, l'armée chinoise tire sur des manifestants pacifiques à Pékin. On ne connaît pas le nombre exact de victimes, des centaines en tout cas. M. Li Peng est alors premier ministre, et au premier rang de la répression. Le 13 décembre 1995, la « justice » chinoise condamne Wei Jingsheng à quatorze ans de prison, pour s'être exprimé librement et pour avoir voulu dénombrer les victimes du 4 juin 1989. Wei Jingsheng a déjà fait quatorze ans de prison, de 1979 à 1993, pour avoir proné la liberté d'expression. Les dirigeants chinois cultivent le comique de répétition. M. Li Peng est toujours premier mi-

Le 23 mars 1996, les Tajanais vont aux umes et désignent, pour la première fois dans l'histoire d'une société chinoise, leur président au suffrage universel. En engageant des exercices militaires à grande échelle, accompagnés de tirs de missiles, au large des côtes de l'île. le gouvernament de Pékin tente de déstabiliser le bon déroulement du scrutin. M. Li Peng est toujours en

Le 24 mars 1996, Pékin annonce officiellement que les assemblées élues de Hongkong seront dissoutes le 1º juillet 1997 pour être remplacées par un « conseil législatif désigné ». M. Li Peng est encore premier ministre.

Le 9 avril 1996, M. Juppé invite M. Li Peng en France. Sait-il scule ment ce qu'il fait? Derrière les pauvres justifications en forme de lieu commun qui sont avancées, il n'y a rien d'autre qu'amnésie et aveuglement. Inviter M. Li Peng en France, c'est commettre une erreur politique et une faute morale en

M. Li Peng, bon père de famille et honnête bureaucrate, avait tout pour devenir un de ces dirigeants chinois dont l'absence de personnalité équilibre le manque d'idées quand, en 1989, confronté à la crise sociale et politique qui a ébranlé la Chine, il a choisi de devenir un symbole: celui de la répression dans le sang d'un mouvement pacifique. Dès cette nuit du 4 juin, le destin de M. Li est scellé devant l'histoire ; le rond-de cuir devient bourreau, et bouc émissaire. Les dirigeants chinois l'ont si bien

compris qu'ils out nommé à la tête du pays M. Jiang Zemin, sans divereence de fond connue avec M. Li. mais qui avait pour lui de s'être trouvé à Shanghai au moment du soulèvement et d'avoir su réprimer en silence, et sans doute sans violence. Lui pourra, le jour venu, essayer de se désolidariser de son premier ministre et du massacre qu'il symbolise.

Les valeurs que l'on brade, afin de l'accueillir mieux, sont celles qui fondent notre nation

Entre-temps, nous autous reçu à Paris un Chinois méprisé en Chine même, et qu'ancun dirigeant occidental n'aurait accepté de rencontrer il y a quelques années. Et que nous dit-on? A défaut de grands principes, il faudrait se satis-

faire de grands contrats! N'y a-t-il

pas de limite à ce triste négoce : ma dignité contre ton argent ? Réliciterons-nous M. Li d'avoir fait massacter des étudiants qui manifestaient pacifiquement afin de vendre à la Chine une troisième centrale nucléaire ou des Airbus? «Les puissances établies par le commerce peuvent subsister longtemps dans leur médiocrité ; mais leur grandeur est de peu de durée. » Nos gouvernants pourraient utilement méditer cette phrase, qui n'est que de Montesquien. Elle leur rappellerait que gouverner, c'est d'abord écouter sa

conscience.

Sur la Chine, un mot encore : certains se plaisent à évoquer la différence chinoise, et affirment que les hommes et les femmes qui y vivent n'ont rien à voir avec nous. C'est bien mal les connaître, et surtout leur faire injure que de croire on'un bol de riz et deux coms de trique suffisent à leur booheur. Les apologistes du Chinois docile feindraient-ils de voir chez leurs interlocateurs le miroir de leurs propres vernus, aux fins de justification d'un commerce amoral? Notre logique est une logique marchande, fondée sur une idée dangereusement limitée de la richesse des nations. La logique de M. Li est une logique d'empire : le suzerain est unique et les vassaux innombrables. Les deux sont trè's exactement complémen-

En d'autres temps, notre pays avait plus de constance, vertu rare et essenticle de la diplomatie : c'est à elle que l'on reconnaît une grande nation. Januais le général de Gaulle n'aurait rectu Franco. Ceux qui d'ailleurs invoquent les mânes du général, à l'appui – au secours, devrionsnous écrire - d'une grande politique chinoise, feraient bien de relice avec attention le texte de la conférence de presse au cours de laquelle il annionçait, le 31 janvier 1964, la recompaissance diplomatique de la Chine populaire.

Il y padait d'un « Etat s'efforçant sons relache à les centralisation, replié d'instinct sur l'ui-même et dédaigneux des étrangers, mais conscient et orgueilleux d'une immuable péremité». Volla pour l'Etat chinois. Il y parlait également d'« appareil totalitaire », le distinguait d'un « peuple fier », et neus exhortait à ne pas nous bereer d'Illusion sur les rapports de pemple da pemple qui

pourraient s'établir à la faveur de cette reconnaissance. Voilà bien le cœur du mensonge. L'homme que l'on reçoit aujourd'hui est hai de son peuple et les valeurs que l'on brade, afin de l'accueillir mieux, sont celles qui fondent notre nation. Ici deux peuples sont perdants, et le despote et le marchand triomphent. Les hautes responsabilités qu'exerce M. Li ne changent rien à l'affaire. Jamais il n'a eu un soupcon de regret, une once de remords. Au contraire, il prend aujourd'hui sa revanche en France même, puisque c'est la France qui avait condamné le plus durement ses exactions. Elle n'avait alors pas manqué de courage.

Face contre face ; la politique est aussi affaire d'apparence et de symbole. Aujourd'hui, M. Li retrouve son honneur perdu. Ceux qui nous gouvernent savent-ils seulement qu'ils sacrifient le leur? Et le nôtre

Le pseudonyme collectif Pancrace Berville dissimule plusieurs hauts fonctionnaires qui ont occupé des postes en Asie.

## Travail: la Grande-Bretagne, loin des mythes

par David Davis

E chômage frappe 18 millions de personnes en Europe, soit 11 % de la population active, ce qui ne peut que nous émouvoir tous: responsables économiques, hommes politiques, simples citoyens. La reconquête de l'emploi est un des enjeux majeurs de cette fin de siècie.

L'action que nous avons menée sur ce front et les réformes du marché du travail que nous avons engagées dès 1979 en Grande-Bretagne alimentent bien des mythes. Nous admettons volontiers que la voie que nous avons choisie puisse ne pas convenir à certains de nos partenaires européens. C'est d'ailleurs pourquoi nous plaidons pour que la politique sociale reste du ressort des nations et ne soit pas transférée à la compétence de l'Union. Mais nous tenons aussi à détruite certains

mythes qui entourent ces réformes. Elles auraient mis à mai l'économie. Faux. Depuis 1980, l'activité a davantage augmenté en Grande-Bretagne (+ 34 %) que dans les économies faisant l'objet d'un encadrement plus étroit (France + 31 %, Allemagne + 29 %, Italie + 28 %). alors qu'elle avait connu précédemment un taux de croissance inférieur. Les réformes structurelles sont longues à mettre en place, mais le regain de souplesse que nous en avons tiré porte aujourd'hui ses fruits en termes de gains de produc-

tivité et de baisse du chômage. Les salariés en auraient fait les frais. Faux. La richesse nationale a nettement augmenté en termes constants. Les revenus réels movens

entre 1979 et 1992-93, et toutes les catégories socio-économiques en ont recueilli les fruits, chômeurs compris. Il est absurde de parler d'accroissement de la pauvreté quand le chômage recule et que les sans-emploi continuent d'être in-

Nous avons engagé des réformes dès 1979. Et nous avons amélioré la situation plus qu'ailleurs en Europe

Les réformes auraient nui à la sécurité de l'emploi. Faux, il n'y a pas en perte nette d'emplois en Grande-Bretagne depuis 1979, le nombre d'actifs occupés étant resté de l'ordre de 25,5 millions. En outre. moins il y a de contraintes réglementaires, moins les entreprises cherchent à contourner les textes en recourant, par exemple, au travail temporaire, mode d'emploi singulièrement dépoutvu de protection. Le travail à durée déterminée ne représente que 6,3 % de l'emploi au Royaume-Uni, contre 10,9 % en France.

Les grèves seraient la « maladie » du pays. Faux. Nos réformes n'ont pas eu pour prix un retour à l'agitation sociale. Les relations au travail

ont progressé de plus d'un tiers s'améliorent sans relâche. Aussi loin que remontent les archives - 1891 jamais le nombre de journées de travail perdues pour cause de grève n'avait été aussi bas qu'en 1994. Sur douze mois, de novembre 1994 à novembre 1995, il est de vingt fois inférieur à la moyenne des an-

Les groupes les plus vulnérables auraient sombré dans l'exclusion. Faux. La flexibilité du marché du travail a favorisé l'insertion des catégonies traditionnellement les plus exposées. Le taux de chômage des jeunes (15,7 %) est près de deux fois inférieur à ce qu'il est en France et nettement en deçà de la moyenne communautaire, de même que le taux de chômage des femmes, un des plus bas d'Europe.

Il n'y aurait plus de protection sociale et l'Etat-providence aurait volé en éclais. Faux, Allèger les charges qui pèsent sur les entreprises ne veut pas dire supprimer les indispensables solidarités ni démanteler PEtat-providence, Dennis 1979, l'effort social de la nation a augmenté d'environ 4% l'an en termes réels. Deouis le début de la législature actuelle, en 1997, c'est dans le double souci de maîtriser les dépenses tout en favorisant l'activité et en préservant le niveau de vie qu'out été conduites les réformes. L'indexation des prestations a fait rempart contre l'inflation.

La Grande-Bretagne est même plus généreuse que certains de ses partenaires européens à l'égard de certaines catégories. Un exemple : les 18-25 ans célibataires, à la recherche d'un premier emploi, qui

2 000 francs par mois en Grande-Bretagne, aiors qu'ils n'ont droit à nien en France s'ils n'ont personne à leur charge

Tout ceci met en pièces le procès de « dumping social » que l'on fait à la Grande-Bretagne, l'accusant de prendre les emplois de ses voisins européens par ses pratiques de sous-protection. Si nous combattons le chapitre social au niveau européen, ce n'est pas parce qu'il nous obligerait à améliorer nos conditions de travail - ce qui n'est pas dit - mais parce qu'il s'agit d'un domaine dont nous voulons garder la maîtrise à l'échelle nationale et que nous ne voulons pas voir dépendre de constructions échafaudées à Bruxelles, pas plus que nous ne voulons reprendre à notre compte des systèmes qui conviennent peut-être

a nos voisios idais pas a dous. Nous partons aussi d'approches différentes, dans la mesure où nous avons tout fait pour réduire le cofit du travail. Quand, sur 1000 francs de salaire perçus par son employé, l'employeur britannique verse 180 francs supplémentaires au titre des charges, c'est 410 francs que doit, bij, verser en sus l'employeur français. Les entreprises sont d'autant plus susceptibles de créer des emplois qu'on abaisse le costt du

Nous n'avons pas de SMIC non plus. Mais cela ne veut pas dire que le travail pen qualifié soit synonyme de pauvreté. Nous avons un système de « crédit familial », dont bénéficient 750 000 personnes pour un coût annuel de 5,5 milliards de Laure Lanchou).

sont secourus à hauteur de francs. C'est une prestation qui vient en complément du salaire pour garantir aux actifs un revesuu plus confortable que la prise en charge du chômage. Il s'agit d'inciter les demandeurs d'emploi à renouet avec le travail, et à retrouver du même compessorir et dignité. C'est mat mesure d'insertion, qui est en coutre beaucoup moins coûtense pour le contribuable que le traitement sa vial

du chômage. Notre action s'est traduite par time amélioration de la situation, neutement plus sensible qu'affents en Europe: nous avons ramené notre taux de chômage à 8,6 %. Et elle la fait de la Grande-Bretagne une des tination de choix pour les investissements extérieurs puisque, avec un sixième de la population de l'Union, elle accueille 30 % des capitaux étrangers qui y sont investis.

Certes, if a fa pour arriver à ces résultats. Mais il ne fant pas avoir peur du changement. Il est possible de maintenir un niveau élevé de protection sociale tout en gagnant en compétitivité, à condition de mettre en place un environnement propice à la croissance de l'emploi. En cinq ans, la baisse du chômage intervenue en Grande-Bretagne a permis à 750 000 personnes de reprendre le chemin du travail. Nous sommes bien décidés à potrsuivre sur cette voie.

David Davis est ministre délégué au Foreign Office, chargé des affaires européennes et stratégiques. (Traduit de l'anglais par Marie-

#### AU COURRIER DU MONDE

L'ÉLEVAGE EN CORSE L'attitude adoptée par l'administration chargée de la gestion de l'élevage bovin en Corse (...), relève de la désinformation dans l'unique objectif d'amener Bruxelles à infléchir sa position. (...) Là où une loi et un décret ministériel imposent très naturellement aux éleveurs de bovins de disposer d'un minimum de treize hectares de surfaces cultivées pour obtenir le statut d'agriculteur. «l'accord local» considère que la possession de 13 bovins suffit. Et poisque, en faisant inscrire treize vaches à son nom, tout le monde pent, en Corse, obtenir la qualité d'agriculteur ainsi que les avantages et les subsides qui en déconient, les candidats sont évidenment très nombreux : lors de l'étude d'un plan de débroussaillement et d'aménage-ment forestier réalisée en 1993 sur quatorze communes de montagne, il s'est avéré que, sur 334 exploitations d'élevage, 174 déclaraient à la MSA (Mintralité sociale agricole) ne Ainsi, en Corse, l'administration mocitie en toute illégalité les normes régissant les modalités d'élevage, bien qu'elle n'en ait absolument pas la compétence (...) Comment se no urrissent ces milliers de vaches lais sées en totale divagation ? La réporise est génante puisque, depuis dix aus, tous les rapports et études constactés aux causes des incendies en Corse démontrent que le seul moyein, et surtout le plus économique (pour l'éleveur), d'alimenter ce bétail enant, est l'ouverture de pacagesi par le feu. Ainsi la facture des frandes aux primes se complète-

**말: 등 :** 

ida a sa

333

1648

 $\approx_{t-t}$ 

11 may 19

**3**00

2.8

Antoine Siméoni, président du Syndicat des propriétaires forestiers privés de la Haute-Corse.

't-elle par celle des incendies qui ont

déjà pro voqué plusieurs accidents

morteis et la destruction d'une

bonne partie du patrimoine forestier

#### Le financement de l'innovation en France par Philippe Lagayette

LORS que la France bénéficie d'un taux d'épargne national élevé, les capitaux susceptibles de s'investir durablement dans les PME, qui pourtant souffrent d'un manque structurel de fonds propres, demeurent extrêmement rares. Moins de 300 millions de francs out été investis en 1995 dans les PME-PMI innovantes, en création ou en démarrage. C'est pourquoi le premier ministre fixait, à l'automne dernier, lors de la présentation du plan gouvernemental en faveur des PME, l'objectif de porter cette somme à I milliard par an d'ici trois ans.

Cette insuffisance chronique de fonds propres n'est pas sans conséquence sur le développement économique et sur l'emploi. Pour l'ensemble des PME, elle signifie un accès au crédit plus difficile, une plus grande fragilité en période de basse conjoncture, et une moindre capacité à investir à moyen et long terme.

Pourtant, le rôle des petites et movemes entreprises sur le marché du travail est majeur. Employeurs les plus nombreux, les PME sont, en phase de reprise de l'activité, les memières à recréer des emplois. Durant les dix demières années, ce sont les

petites entreprises qui ont embauché, alors que les plus importantes ont à peine maintenu ou réduit l'em-

Il faut souligner la capacité des entreprises innovantes à engendrer des emplois qualifiés, et à offrir de réelles possibilités de promotions aux iennes diplômés en particulier. Elles renouvellent le tissu industriel dans sa partie la plus féconde pour l'économie. Ces questions ont été au cœur des discussions du sommet du G7 sur l'emploi à Lille, où les participants out réaffirmé à la fois le rôle positif des technologies nouvelles en termes de création d'emplois et la nécessité d'aider les PME à se développer. Favoriser le financement des PME innovantes constitue donc un véritable enjeu national pour l'emploi, surtout en période de conjoncture difficile.

La Caisse des dépôts, investisseur institutionnel, apporteur de fonds propres, a engagé en juillet 1994 un important programme d'investissement en direction des PME dans le but de contribuer à combler cette laame. Depuis cette date, 1 miliard de francs out déjà été engagés au titre de diverses opérations de renforcement de fonds propres. Pour l'inno-

vation, qui exige des concours substantiels, une société d'investissement dédiée aux PME-PMI innovantes, CDC-imnovation, a été développée et

dotée de 400 millions de francs. L'action de la Caisse des dépôts ne peut évidemment être qu'un élément. La croissance des apports de fonds propres aux PME ne s'accélétera que par la mobilisation de capitanz d'investissems privés de multiples sources. L'enjeu est donc aussi de favoriser l'orientation de l'épargne vers ce secteur de l'économie. Le développement des fonds de pension pourrait contribuer à cet obiectif. Gérés à long terme, ces fonds

ont besoin d'orienter une partie de leurs investissements vers des borizons longs. Comme le montre l'exemple des fonds de pension américains, une partie des actifs peut normalement aller vers le capital des entreprises non cotées. En France, l'introduction de fonds de pension devra toutefois se faire en complément de notre système de re-

traite actuel, qui fonctionne d'abord par répartition. L'accumulation de capital dans des fonds de pension, constituant un troisième niveau de cotisations, ne sera donc que progressive. Pour des raisons de diversi-

PME qu'une faible fraction de leurs ressources.

il convient donc, en attendant que significatif, de réfléchir à d'autres voies pour inciter l'épargne privée à s'investir dans le haut de bilan des

Un moyen d'y parvenir pourrait être de prévoir, en contrepartie des avantages fiscaux dont ils bénéficient, que les produits d'épargne les plus longs existant actuellement sur le marché, les produits d'assurancevie, investissent une petite quotité de leur collecte atmucile dans des PME non cotées. A titre d'exemple, 1 % de la collecte des produits d'assurancevie aurait représenté, en 1995, 3 milliards de francs. Ce flux aurait permis d'augmenter de 50 % le montant des capitanx apportés aux PME par l'ensemble des investisseurs.

Sans peser de manière significative sur la gestion ou sur les résultats de l'assurance-vie - ou en permettant au contraire de les améliorer, la rentabilité de l'investissement dans des d'intérêt -, cette mesure aurait un ef-

fication des placements enfin, les fet rapide et concret sur un marché fonds ne pourront investir dans les actuellement anormalement étroit, en regard du potentiel de l'économie et de ses besoins.

Elle permettrait par ailleurs de ces nouveaux fonds aient un impact mettre directement l'épargue des particuliers au service de l'emploi. Elle mobiliserait des capitaux privés, en laissant à leurs gestionnaires une entière liberté de choix des PME, on des fonds d'investissement dans les PME, dans lesquels les actifs concernés seraient investis.

Dans la bataille économique d'anjourd'hui, les PME jouent un rôle précieux. La Prance en est largement pourvue. Mais elle ne dispose pas, en dépit du développement du capitalinvestissement et de la création récente et nécessaire du nouveau marché, des moyens suffisants pour fi-Dancer ces entreprises qui ont un besoin majeur de capitaux pour croîte, investir, innover et créer des emplois. Il est désormais urgent que notre économie se les donne, comme l'ont fait, chacun à leur manière, nos principaux partenaires.

PME convenablement selectionnées Philippe Lagayette est direction à long tenne supérieure au taux leur général de la Caisse des dépôts et

#### RÉFORME FISCALE: PASSER ALIX ACTES

Il est suprimunt que dans votre présentation du dossier impôt - « Le maquis des impôts » - et des pistes de réforme, vous ne mentionniez pas une réforme déjà prête depuis 1992, qui n'attend que le vote d'une loi fixant sa date d'application. Il s'agit de la révisión des « valents locatives cadastrales) », c'est-à-dire des bases de caicul des impôts locaux. Ces bases datent cle 1970. Elles sont l'une des principales sources d'injus-tice et d'archaisme de notre fiscalité, et par la taxe d'habitation, elles touchent la plupant des ménages (à la différence de l'impôt sur le revenu qui n'est payé que par un comi-buable sur deux). La réforme est prête. Bien entendo, elle entraînera des transferts entre d'outribuables: essentiellement au bénéfice des occupants de logements HLM, c'est-àdire des catégories de catoyens plu-.tôt défavorisés. A-t-ou peur de « faire du social » en सक्ष्मित de fiscalité? D'expliquer au plian local que plus de justice fiscale ne pent se traduire par une baisse des impôts pour tous? N'est-ce pas un effet pervers supplémentaire (in commi des mandats?

Jean-Marie Goti andière, Nantes (Loire-Atlantique)

in patients are contract to as THE RESIDENCE OF STREET in the state of th TO STATE OF STATE OF STATE

S. Marketon Lateral

A series with the party of the series Mari M. Companies, mentu vanc Mile of the displacement of the **李祖 李祖 李祖 李祖 李祖 李祖** Company of the Control of the Contro the same of Property of Asset after all and the same particular of the same MAN SECTION OF MAL IN TO THE CENTRAL PROPERTY AND ADDRESS AND the Repairment of the Sections To Marine Midwidton (Statute) mar Mar properties.

A REAL PROPERTY. Charles and the property of the Sec. C. COMP. - CAPACITY. The second second The point The cheses MANAGER OF STREET Market M. M. Water S. C. CO. were the second of the second September of Bushington and Co. **阿拉斯 医神经** 手放八本 北

Le prendentine cole

Puncrate Berille

And the state of the state of

AU COURRIER DU MOD

L'ELLY SOLL ON CORNE

Table a track

Company of the second

をおおりの 神経

rate of the second second

化二氯甲二甲醛

್ ೬೮೩ವ

· . ...--- e===

... [ - ] - ] - [ **= [** 

Same Special

 $1.7 \times 340^{100}$ 

- - x -

1.52

Superior Park

200

and the second

-- 100

فلاش يسرورون

مین مینوند. مینوند مینوند به در اینوند

....

15

-4

4.

.

-- - f ..... 52

ى برر

44 -

24 1 2 1 1 1 1

Age to the second

" -1": C

i es e

**医皮肤炎性性病 李明维等于 50%** product to a supplement of more e of Spinorius and and are a state. principles des descriptions a bissi

WANTED. BARN RESIDENCE AND SERVICE PARTY WAS BERTHER W. H. WILLIAM . 1985 n year specific of the second confin a series proper comment the first · 海 (1980) 李 杨 年 年 (1987) Mark the transfer haven but an automation. THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO ing a night way of the MARKET BALL STREET STREET THE TE SEE AN OWNERS.

meiner is the light fire Many is THE RESERVE AND THE PARTY OF We have provided the responsible to the last CAN ALLE IN SPECIAL SPICE **多沙 水杨树枝 唯《柳柳柳柳** 》 MARK OF HISTORY OF SHAPE OF SHAPE **的现在分词 法法法律与 下 共 经有的本本** distributed for the part of baseon to THE WAR THE PARTY AND STREET Margin I for the 1 To the 1-MAN OF STREET S. STREET 

The transfer of the THE PROPERTY AND STATE OF STAT 

Revenue Comment THE RESERVE NAME OF THE PARTY O E the graduation the Sales of the Sales of COMPANY OF PROPERTY OF THE PARTY OF

THE RESERVE OF THE PARTY OF THE E 7 ang. Makampajo. ... **新亚洲洲 李小** CASE NO. THE RESERVE TO THE PARTY OF THE ---

THE POPULATION OF Little Park of the Control THE RESERVE OF THE PARTY OF THE Marine St. Sec. MAN WART ! -Market # Care to \*\* - 10°\*

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL: 15, RUE FALGIBÈRE 75589 PARIS CEDEX 15 TB: (1) 46-5-75 Téleopieu: (1) 46-5-75-79 Téleu: 205 805 F ADMHUSTRATION: 1, Dace Habert-Benvé-Méty 9452 NYEY-SUR-SEINE CEDEX Tél: (1) 46-65-25-25 Téléopieur: (1) 46-33-78 Téle: 251 311 F

### Chine: une diva est de retour

Suite de la première page

D'autres experts, comme ceux des Nations unies, situent la Chine à la deuxième place, derrière les Etats-Unis mais devant le Japon. La moitié des jouets fabriqués dans le monde le sont désormais en Chine, ainsi que les deux tiers des chaussures, une part importante aussi des bicyclettes, des lampes et des petits appareils électroniques de base.

Ce décollage n'est pas sans provoquer, naturellement, de fortes tensions, à l'intérieur du pays tout d'abord. La Chine reste un pays en développement, avec un revenu annuel réel par tête de 2 500 francs environ. Les risques y sont multiples. Ils sont mis en évidence par les dirigeants communistes chinois eux-mêmes. Les écarts se creusent entre la campagne et la ville, entre les cités côtières – en pleine expansion – et les provinces du centre, entre les riches et les pauvres, entre les salariés du secteur d'Etat et ceux qui sont employés dans le privé.

Même si le lien n'est pas direct, la fin de l'inflation et l'augmentation du chômage dans les pays industrialisés ne sont pas sans rapport avec la montée en puissance de l'empire du Milieu

L'agriculture – le IX Plan quinquennal (1996-2000), adopté début mars à Pékin, le souligne - redevient ainsi un problème-clé de la Chine. Dans une première étape (au début des années 80), les réformes engagées dans les campagnes avaient été un succès : pour son alimentation, le pays était devenu autosuffisant. Aujourd'hui, les conditions démographiques, écologiques et économiques ont conduit le pays dans une situation difficile. Il est à nouveau obligé d'importer des céréales. L'appauvrissement des campagnes - où vivent encore les deux tiers de la population - et la pénurie alimentaire sont redevenus des menaces réelles pour la poursuite du développement. L'écart, croissant, entre les provinces est un autre risque. Le boom capitaliste des provinces du Sud contraste toujours avec la léthargie des régions du Centre et de l'Ouest. Pékin souhaite organiser une redistribution entre les provinces, mais la capitale se heurte au refus des plus riches.

L'explosion des inégalités so-ciales dans cette société finalement très matérialiste est un autre danger. L'expansion a donné naissance à une classe de nouveaux riches, souvent issus du parti, mais il a jeté dans le même temps sur les routes une armée de travailleurs migrants et pauvres sans aucune protection. Elle a aussi favorisé un développement spectaculaire de la corruption et

de la criminalité. Le risque interne est en définitive politique. L'histoire tend à démontrer que l'enrichissement économique provoque presque systématiquement, notamment

parmi les couches moyennes émergentes, une demande de démocratie. Le nationalisme est alors souvent l'arme utilisée par les régimes déstabilisés. La libéralisation économique engagée dans les pays d'Europe de l'Est comme dans certains pays d'Asie (la Corée du Sud, Taiwan...) a conduit à une libéralisation politique. La question est de savoir si la Chine connaîtra un même enchaînement.

Les tumultes liés au retour de la diva chinoise ne sont pas senlement internes. Le décollage de la Chine ne va pas sans provoquer aussi quelques perturbations pour l'économie internationale. En quelques années seulement, la Chine est devenue une puissance significative dans le commerce mondial. Elle pesait à peine 1% des échanges mondiaux en 1979, mais déjà près de 3 % aujourd'hui. Ses exportations sont en pleine expansion. Au rythme actuel, la Chine pourrait, en l'an 2000, dépasser la France et devenir le quatrième exportateur mondial. Pékin dégage des excédents commerciaux de plus en plus élevés vis-à-vis des pays riches et accumule des réserves en devises considérables (plus de 75 milliards de dollars à la fin 1995). L'empire du Milieu est devenu aussi un véritable aimant pour l'ensemble des entreprises occidentales. Il est, après les Etats-Unis, la première destination des investissements directs interna-

Cette nouvelle posture chinoise justifie, pour le reste du monde, deux interrogations an moins. Tout d'abord, la montée en puissance de la Chine modifie les relations entre l'offre et la demande sur l'ensemble des marchés mondiaux. C'est vrai pour les matières premières: les besoins de la Chine en céréales risquent par exemple de provoquer une hausse des cours mondiaux. C'est vrai aussi pour les biens d'équipement, où Pékin peut jouer de sa capacité d'achat pour obliger à des baisses massives de prix. Le déversement de biens de consommation made in China sur les marchés occidentaux est un autre facteur de déstabilisation. Même si le lien n'est pas direct, la fin de l'inflation et l'augmentation du chômage dans les pays industrialisés ne sont pas sans rapport avec cette montée en puissance de la Chine.

La seconde interrogation porte sur la pérennité, avec l'émergence d'une nouvelle grande puissance. des règles du jeu du commerce international. Maigré ses demandes répétées, la Chine n'a pas été admise, jusqu'à présent, au sein de l'Organisation mondiale du commerce (OMC). Le refus occidental a peut-être été, du point de vue des Occidentaux, une erreur. Pékin est en effet en train de s'apercevoir que sa puissance pourrait lui suffire pour participer aux échanges mondiaux sans avoir à en respecter les règles. Le vrai problème commercial américain et européen, ce n'est plus le Japon, c'est déjà la Chine.

Un nouveau monde s'organise: à l'opposition Est-Ouest se substitue un duopôle Etats-Unis-Chine. Outre-Atlantique, la multiplicité des contentieux avec Pékin (Taiwan, la prolifération nucléaire avec le Pakistan, les droits de l'homme, un déficit commercial croissant...) a d'ores et déjà provoque une vaste polémique sur la meilleure manière de préparer ce futur paysage géo-économique mondial. La presse américaine re-commande à Washington une approche plutôt conciliante avec le régime d'aujourd'hui. La visite de Li Peng à Paris est l'occasion de lancer ce débat en France.

Erik Izraelewicz

### Le Monde

#### 'ils ont encore quelques illusions, les dissidents, victimes de la tor-ture et de l'arbitraire dans le tiers monde, feraient bien de s'en défaire : l'Occident est en passe de reooncer à défendre un de ses principes fondateurs, celui de l'universalité des droits de Phomme. Cela s'accomplit sous la pression de quelques grands pays, notamment la Chive dont la France accueille, mardi 9 avril, le premier ministre, Li Peng. Comme s'il voulait prendre les devants, celui-⊂i avançait, lundi soir sur France 2, que « dans le monde, des pays différents ont des conceptions différentes sur le problème des droits de l'homme ».

C'est la version asiatique du débat sur les droits de l'homme : les différences culturelles justifieraient une approche différente – en réalité, un refus pur et simple d'en parier. L'Europe a, malheureusement, souscrit à cette version et, en conséquence. accepté lors du sommet euro-asiatique de Bangkok, en mars, de n'évoquer la question qu'en catimini. Les Etats-Unis suivent la même ligne: ils ont abandonné l'idée d'établir un lien entre les droits de Phomme, notamment en Chine, et le développement des échanges économiques.

# Droits de l'homme en péril

La nouvelle devise est : commerce d'abord. Les plus idéalistes font valoir qu'ouvertes aux biens et aux services venns de l'Ouest les frontières le seront aussi aux idées. Les réalistes affirment que les admonestations publiques n'ont jamais fait progresser la cause des droits de l'homme. Les cyniques observent que tel marché perdu par la France, pour cause de discours courageux sur les droits de l'homme, serait de toute façon remporté par un autre.

Mais l'habillage le plus pervers de cette évolution reste ce que l'on peut appeler le discours sur la spécificité: en clair, la re-prise par les Occidentaux de la fameuse thèse asiatique de la « différence ». Quelques heures avant que France 2 ne diffuse les propos de Li Peng, Jacques Chirac, à l'université du Caire, faisait une nouvelle

concession à la thèse de la prétendue différence: « Notre fidélité aux droits de l'homme, à des valeurs universelles, disaît le président, ne doit pas nous empêcher de reconnaître que ces valeurs peuvent s'exprimer sous des formes différentes ».

Si la remarque est déjà difficilement justifiablequand il s'agit des formes que peut prendre la démocratie (en février 1990, M. Chirac doutait que le pluripartisme fut adapté à l'Afrique), elle est inacceptable quand il s'agit des droits de l'homme. Car si l'on n'y prête garde, elle ouvre la porte à la plus douteuse des logiques : celle qui revient à dire qu'il y aurait une « spécificité» de la Chine, du monde arabe ou de l'Afrique qui les dispenserait de respecter pleinement les droits de l'homme. En matière de droits de l'homme, il n'y a pas de relativisme culturel : la torture reste la torture, partout intolérable. Au moment où le pape Jean Paul II pourfend le « relativisme éthique », M. Chirac, qui prétend s'Inspirer de son enseignement, le contredit sur un point essentiel. Peu importe la manière dont on l'enrobe, le cours nouveau du discours occidental sur les droits de l'homme représente une régression, politique et mo-

## Déplacement par Hachfeld



#### **DANS LA PRESSE**

#### **LE FIGARO**

Alain Peyrefitie
■ De Gaulle avait décidé de reconnaître Pékin sans aucum préalable. Et pourtant, c'était après, pendant (et avant) des violences sans commune mesure avec Tiananmen (...). Il pensaît que la meilleure, la seule façon d'arracher la Chine à ses convulsions récurrentes et à ses exactions alternées, c'était de rompre le cordon sanitaire qui l'entourait (...). Après le drame du 4 juin 1989, Francois Mitterrand crut devoir, néanmoins, mettre la Chine en quarantaine, jusqu'à fournir des armes offensives à Taiwan. Il a sacrifié à l'idéologie les intérêts non seulement économiques mais politiques de la France. Sans le moindre profit pour les droits de l'homme chinois. En 1993, Edouard Balladur sut imposer au président finissant un retour au réel et rendre aux relations francochinoises le caractère qu'elles n'auraient (une fois marquée la consternation qu'imposait la décence) jamais dû perdre. Le voyage aujourd'hui en France de M. Li Peng, premier ministre depuis huit ans, et qui a connu ces hauts et ces bas, montre que la page est bien tournée.

#### FRANCE INTER

■ Mois après mois, la défense des droits de l'homme s'efface toujours plus de l'agenda des Etats, car les grandes démocraties occidentales ne se sentent plus assez fortes pour embarrasser leurs négociateurs du sort des libertés, des prisonmers et du pluralisme politiques (...). C'est une régression, bien sûr, mais qui n'a pas que des inconvénients, car il y avait plus d'un danger à laisser des Etats, fussent-ils démocratiques, s'identifier aux libertés et en fixer les normes.

#### FUROPE 1

Alain Duhamel

■ La politique économique et sociale est revenue au classicisme, alors que l'originalité de la politique extérieure se confirme (...). Quoi qu'on pense de chacun des choix, les initiatives en Bosnie, la reprise des essais nucléaires, la professionnalisation de l'armée, la vigueur et la clarté des engagements européens, la politique arabe et la visite de Li Peng, tout cela ne pêche ni par banalité

## Génie du lieu par Bertrand Poirot-Delpech, de l'Académie française

LE MONDE déménage. D'ici fin avril, toute sa rédaction aura quitté la rue Palguière pour le 21 bis, rue Claude-Bernard. Le contenu du journal se ressentira-t-il du changement de cadre, comme c'est le cas pour certaines œuvres d'écrivains?

Aux lecteurs d'en juger. En cinquante et un ans d'existence, ce sera notre troisième domicile. Dans les carnets d'adresses, on reconnaît les amis instables aux pages entières qu'occupent leurs coordonnées successives. Neuvième, quinzième, cinquième arrondissement de Paris : dans l'espace comme dans le temps, Le Monde a peu bougé.

Les quarante-six ans passés dans ses premières pénates l'ont marqué à vie (1944-1990). Coincé entre les murailles haussmanniennes des Grands Boulevards, le siège du Temps dont il héritait avait des airs de banque protestante en difficulté. Le XIX siècle s'y survivait. Les esprits, le ton, subissaient le moralisme des origines et le marron des imoléums. Un sou était un sou. Le vouvoiement s'imposait aux frères novices. La référence valait vertu: \* Voir Le Monde du... \* L'environnement détonnait. Dans les impasses pour compagnies d'assurances, hôtels deux étoiles et thés dansants invitaient aux monnes gaietés de l'adultère de bu-

reau. La jeune équipe découvrait la

planète comme les puceaux d'alors ont décidé du déplacement, notre devrait pas inspirer tant de féti-

cherie.

Les six ans de la rue Falguière (1990-1996) auront moins compté. Nous ne changions pas de rive mais d'époque, rattrapés par la modernité de tout le monde. Ascenseurs vitrés, passerelles et sols translucides laissaient voir le trajet des rumeurs, doléances et affinités ; du nanan pour la sociologie de terrain! Les commercants ignoraient les nouveaux venus, hormis quelques restaurants qui les avaient suivis dans leur migration. Le quartier était encore traumatisé par l'effet de souffle du « Maine-Montpamasse ». Les ateliers d'artistes gardaient leur secret, dernière leurs bouquets d'acacias. De son passé champêtre, Vaugirard ne conservait que le souvenir des canassons d'avant-guerre grimpant vers les abattoirs, tête basse, la cri-

nière rabattue sur l'œil. Les revues de presse n'ont guère utilisé le synonyme de « quotidien de la rue Falguière », comme c'était l'habitude pour la rue des Italiens. Le Figaro a également perdu l'étiquette de journal « du Rond-Point », en quittant les Champs-Elysées. Moindre influence? Plutôt changement de statut et de rôle. dans la formation, moins villageoise, des opinions.

Même si les lois de l'économie

le péché: avec fierté dans la gau- arrivée au Quartier latin traduit un ajustement de la géographie à l'histoire. La faveur du titre auprès des enseignants prédestinait les rédacteurs à rejoindre un jour les hauts lieux de l'Université, dont beaucoup étaient issus. Ils n'ont sans doute rien perdu à attendre. En mai 1968, on s'arrachait Le Monde imprimé sur la rive droite ; édité à un jet de pavé de la barricade Gav-Lussac, il aurait sans doute servi à allumer des feux, les émeutiers étant portés à imputer les péchés du capitalisme aux symboles cultu-

rels proches de la Sorbonne! Les déménagements révèlent un attachement, plus fort qu'on ne se l'avoue, au lieu de travail et aux trajets qu'il exige. C'est une moitié de nos vies quotidiennes qui reste collée aux murs, à certains parcours. L'envie prend d'emporter à la maison des reliques du boulot. comme certains collègues, à l'inverse, constellent leur bureau de photos personnelles. Une muit qui suivait le départ de la rue des Italiens, j'ai surpris un respectable ancien en train d'arracher et d'emporter chez lui des téléphones a comet datant du Temps, en bougonnant: « Il n'y a pas de raison! » J'en connais d'autres qui, longtemps après, descendaient encore, machinalement, au métro Opéra.

L'abandon de la rue Falguière ne du lieu ».

chisme et de nostalgie. L'esprit qui souffle sur la montagne Sainte-Geneviève atteindra vite la rue Claude-Bernard, encore que l'immeuble tourne le dos aux placettes pittoresques de la Mouff. L'arnbiance y est plus feutrée et calfeutrée que sous la bulle de verre de Vaugirard. On se croirait en Suisse.

après la Scandinavie Le temps n'est plus de l'entreprise de presse aux rotatives grondant en sous-sol comme les entrailles d'un vieux cargo, aux télétypes crépitants, aux abat-jour d'opaline, aux encriers violets, aux pots de colle couleur de miel. L'informatique a tout unifié, aseptisé, sans que l'on puisse mesurer l'effet de ses facilités de correction sur le style des articles, pas plus qu'on ne saurait imaginer du Proust raturé à l'ordinateur. De Caracas à Hongkong, des aéroports aux cliniques, ce sont partout les mêmes enfilades de salles climatisées, où trônent les mêmes écrans bleu glacier imposant à leur servant la même posture, le même regard d'autiste perplexe - image de notre fin de siècle où la physionomie de l'humanité au travail, elle aussi, s'est mondialisée.

Pour un journal, c'est dans ses colonnes, entre ses lignes, qu'il faudra désormais chercher le « génie

en mars. Les économistes n'en attendaient en moyenne que 60 000. Ce chiffre a fait disparaître les faibles espoirs d'une nouvelle baisse de ses taux par la Réserve fé-

dérale, mais a relancé les craintes de surchauffe et d'inflation outre-Atlantique. • LES TAUX OBLIGA-TAIRES américains ont continué à augmenter lundi jusqu'à leur plus més pour la plupart vendredi et économies du Vieux Continent.

ment vendredi de 6,66 % à 6,83 %. ● LES MARCHÉS EUROPÉENS, fer-

haut niveau depuis huit mois à lundi en raison de Pâques, devaient 6,88 %. lis avaient remonté brutale- ouvrir en forte baisse mardi. Une remontée des taux à long terme en Europe serait préjudiciable aux

## Les marchés financiers américains subissent une nouvelle secousse

Wall Street a perdu 1,56 % lundi 8 avril après avoir abandonné près de 2,5 % au milieu de la journée. Les analystes anticipaient un recul important des places européennes mardi 9 avril. Paris abandonnait 0,8 %

LES MOIS se suivent et se ressemblent à Wall Street. Après avoir lourdement chuté le 8 mars et perdu un peu plus de 3 % à la suite de l'annonce surprise de la création en février de 705 000 emplois (chiffre révisé depuis à 624 000), la grande Bourse américaine a récidive lundi 8 avril. Elle a cédé 88,51 points, soit 1,56 % à 5594,37 points après l'annonce vendredi soir, alors que la Bourse était fermée en raison du weekend pascal, de la création en mars de 140 000 emplois au lieu des

60 000 attendus. A chaque fois la 50 points, ont été déclenchés dès thers eut signalé que les prix des d'intérêt à long terme sont brutalement remontés, et les craintes de surchauffe et d'inflation sont réapparues. Le 8 mars, l'indice Dow Jones avait perdu 171,24 points, sa plus forte baisse depuis cinq ans, et lundi 8 avril au plus fort de la décrue, le Dow Jones abandonnait encore plus de 140 points (-2,48 %). Les « coupe-circuits », destinés à freiner les transactions informatisées lorsque la variation du Dow Jones dépasse les

réaction a été la même : les taux l'ouverture et sont restés en marche toute la journée. L'indice Standard and Poor's 500 (SP 500), à base plus large que le Dow Jones, a perdu pour sa part 1,77 % en fin de séance. Les cotations sur le marché à terme de Chicago des futures » sur l'indice SP 500 ont été interrompues à deux reprises par des « coupe-circuits ».

il a fallu des ordres d'achat de sociétés liées à la haute technologie en fin de séance - après que la maison de courtage Lehman Bro-

ticipe, avec la remontée des

taux, de moins bonnes perfor-

mances des entreprises. Elles

vont souffrir de conditions de fi-

nancement moins favorables et

d'une modification du compor-

tement des consommateurs, très

sensibles au niveau des taux. Les

ménages américains risquent de voir leur pouvoir d'achat se ré-

duire: ils sont fortement endet-

tés et leurs crédits immobiliers

(\* mortgages \*), à taux va-

riables, sont directement in-

dexès sur les rendements obliga-

La boucle est bouclée. Ce qui

puces à mémoire étaient en hausse - pour limiter les pertes. Les analystes considèrent que la baisse aurait pu être plus violente si la plupart des places boursières européennes n'avaient pas été fermées lundi, ce qui a limité les ordres de vente en provenance du Vieux Continent.

Ce sont les valeurs les plus sensibles à l'évolution des taux d'intéret comme les groupes financiers et les sociétés de services qui ont le plus baissé. Les analystes craignent que la hausse presque minterrompue depuis seize mois de la Bourse de New York arrive à son terme. Elle s'est construite sur trois facteurs : des taux d'intérêt stables, la croissance des profits des entreprises et une inflation maîtrisée. D'ores et déjà, les taux à long terme sont repartis à la hausse depuis plusieurs semaines et appro-

#### TAUX ÉLEVÉS, BÉMÉFICES FAIBLES

chaient lundi 7 %.

Des taux plus élevés signifient également des bénéfices plus faibles pour les entreprises, en raison de l'augmentation du coût de leur financement et de la réduction du pouvoir d'achat des consommateurs. C'est surtout ce second aspect qui inquiète les investisseurs. Les ménages américains sont particulièrement sensibles à l'évolution du coût de leurs emprunts immobiliers (mortgages), dont les taux sont variables et liés au rendement des obligations. Dans son bulletin d'analyse écono-

mique du mois d'avril, le Crédit lyonnais souligne que « le cycle d'expansion économique dure depuis (presque trop) longtemps aux Etats-Unis, que l'endettement des ménages progresse et que la crois-sance des bénéfices des entreprises ralentit, ce qui va freiner les depenses d'investissement. Une nouvelle auementation substantielle des rendements obligataires devrait également contribuer au ralentissement de l'économie du fait de ses conséquences sur la richesse des ménages et sur les taux hypothé-

caires ».

L'endettement croissant des ménages, qui représente un niveau sans précédent de plus de 90 % de leur revenu annuel disponible, les rend très vulnérables à une remontée prolongée des taux et inquiète les spécialistes. « Déjà en 1990, le surendettement des ménages avait été l'une des causes de la récession », indique le Crédit agricole dans sa revue d'analyse économique du mois d'avril. « Aujourd'hui, face à des revenus proeressant moins vite (croissance modérée des salaires, moindre performance des placements financiers) ou à un patrimoine moins valorisé (hypothèse d'une correction à Wall Street), les ménages pourraient, comme par le passé, réduire leur consommation pour alléger leur endettement », ajoute le Crédit agri-

D'ici à la fin de la semaine, Wall Street aura d'autres raisons de se faire peur : jeudi, seront publiées les statistiques des prix à la pro-



1. Indiae Don Jones a perdu jusqu'à 146 points (2,48%) apart de se represent en fin de séance et de rédei à la clôture 88,51 points (2,56%).

duction et des ventes de détail en mars et, vendredi, celles des prix à la consommation pour le même mois. Le moindre signe de tension inflationniste pourrait être suivi d'une nouvelle correction. Elle ne serait pas forcément injustifiée : la Bourse de New York a gagné près de 52 % depuis décembre 1994. Une performance quasiment sans

#### COMMENTAIRE **UN PARADOXE** APPARENT

Cela fait deux fois en l'espace d'un mois que les marchés financiers américains baissent brutalement après l'annonce de chiffres jugés « trop bons » de créations d'emplois. Une réaction vient immédiatement à l'esprit : les marchés sont incompréhensibles et démontrent une nouvelle fois qu'ils sont irrationnels et dangereux.

Pourtant - ce qui n'est pas toujours le cas - leur comportement s'explique aisément. A condition de replacer les chiffres de creations d'emplois dans leur contexte : celui d'une croissance ininterrompue depuis cinq ans qui a ramené le taux de chô-

mage américain en dessous de 6 % de la population active, niveau considéré par les économistes comme un « seuil naturei ». Ce taux de chômage est même aujourd'hui de 5,6 % outre-Atlantique, à comparer aux 11,8 % en France.

Du coup, l'annonce aux Etats-

Unis de 705 000 créations d'emplois en février et de 140 000 en mars - chiffres nettement supérieurs chaque fois aux prévisions - n'est pas perçue comme un signe de bonne santé de l'économie, mais, au contraire, d'emballement et de surchauffe. Ce qui signifie un risque de reprise de l'inflation. Les marchés de taux craignant par-dessus tout la hausse des prix, les taux des obligations sont remontés

Dans la foulée, le marché des actions a fortement baissé. Il anétait en apparence une bonne nouvelle pour les Etats-Unis ne

l'est pas forcément. Moins de chômage ne signifie pas, aux yeux de Wall Street, une écono-

Eric Leser

# Synthélabo

#### **RESULTATS 1995** PROGRESSION DU RESULTAT NET PAR ACTION DE 16.7 %

Le Conseil d'Administration de Synthélabo, réuni le 5 avril 1996 sous la Présidence de M. Hervé Guérin, a pris connaissance des résultats consolidés du groupe et a arrêté les comptes socianx de

Comptes consolidés (en millions de francs)	1995	1994	EVOLUTION
Chiffre d'affaires	9 317,8	8 120.4	+ 14,7 %
Résultat d'exploitation après part revenant au partenaire Searie	1 221,1	970,5	+ 25,8 %
Résultat net corrigé (hors plus ou moins-values nettes d'impôt)	800,3	696,4	+ 14,9 %
Part du groupe	793,9	680,4	+ 16,7 %
Résultat net corrigé part du goupe par action (en francs)	16,44	14,09	+ 16,7 %

Une provision de 85,2 millions de francs a été comptabilisée pour les contributions exceptionnelles demandées à l'industrie pharmaceutique.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire convoquée pour le 7 juin 1996 à 10 h. -31 avenue Paul Vaillant Couturier, 92200 Bagneux - de distribuer un dividende de 4,34 francs par action (contre 3,74 francs en 1994) correspondant, compte tenu de l'avoir fiscal, à un revenu global de 6,51 francs soit une progression de 16,0%.

<u>1er trimestre 1996</u> Synthélabo est entré sur le marché OTC en Espagne en acquerant la société Laboratorios Goupil Ibérica et l'activité OTC de la société Laboratorios Cusi. Ces acquisitions vont lui permettre de constituer dans ce pays une division OTC qui devrait réaliser en 1996 un chiffre d'affaires supérieur à 80 millions de

Fin mars, un anti-ulcéreux co-développé avec Byk Gulden, Inipomp®, a été lancé sur le marché

Pour le premier trimestre, l'augmentation du chiffre d'affaires sera de l'ordre de 15%.

La croissance des produits stratégiques, et notamment celle de Stilnox® et Xatral® devrait permettre à Synthélabo d'atteindre ses objectifs pour 1996, soit un chiffre d'affaires supérieur à 10 milliards de francs et une marge nette de 9%.

Information des Actionnaires

Les comptes pourront être consultés au siège social - 22 avenue Galilée, 92352 Le Plessis-Robinson à compter du 23 mai 1996.

## Les rendements obligataires remontent fortement

notionnel du Matif, qui mesure la performance des emprunts d'Etat français, a ouvert en forte baisse (un point de recul), mardi 9 avril. La veille, le rendement de l'obligation américaine à trente ans était remonté à 6,88 %, son plus haut níveau depuis huit mois. Les investisseurs restent sous le choc des statistiques du chômage, publiées vendredi 5 avril, qui ont confirmé le rebond de l'économie améri-

Ces statistiques constituent à double titre une mauvaise nouvelle pour les marchés obligataires. En premier lieu, elles éloignent la perspective d'un assouplissement de la politique monétaire américaine, scénario prévu par les économistes en début d'année. Les opérateurs parient maintenant au contraire sur un resserrement de celle-ci au cours des prochains mois. Selon leurs anticipations, reflétées par les cours des contrats à terme, les taux d'intérêt à trois mois, qui se situent aujourd'hui à 5,46 % outre-Atlantique, remonteront à plus de 6 % en fin d'année. Une telle hausse des taux d'intérêt à court terme augmenterait le coût

d'achat des obligations. De surcroît, les signes de rebond de l'économie américaine in-

LES MARCHÉS obligataires in- quiètent les détenteurs d'obliga- Le taux de chômage aux Etats-Unis ternationaux font à nouveau l'ob- tions dans la mesure où ils pour- se situe à un niveau suffisamment jet de vives tensions. Le contrat raient entraîner l'apparition de bas (5,6 %) pour alimenter une tensions inflationnistes. Une hausse des prix se traduit par une dépréciation des titres à rendement fixe, la valeur des coupons versés annuellement et du capital remboursé à l'échéance diminuant.



investisseurs ne partagent pas le sentiment, aujourd'hui très répandu dans les milieux industriels, seion lequel la globalisation de l'économie mondiale a permis de vaincre définitivement l'inflation. Ils observent avec anxiété la récente remontée des prix des matières premières (l'indice du Commodity Research Bureau, qui mesure leur évolution globale, s'est inscrit lundi 8 avril à son plus haut niveau depuis sept ans et demi) et la vigueur des cours de l'or (plus de 400 dollars par once), généralement considérés comme un indicateur avancé de l'inflation.

En raison de la mondialisation des marchés financiers et malgré le 💆 décalage conjoncturel qui existe entre les deux continents (risque de surchauffe outre-Atlantique, stagnation de l'activité en Europe), le choc subi par les obligations américaines se transmet aux titres européens. Une étude des économistes de la banque Paribas montre qu'une hausse de 1% des taux d'intérêt à long terme américains se traduit par une progression parallèle de 0,76 % des rendements obligataires allemands.

Pierre-Antoine Delhommais

## Chrysler vend deux unités de défense à Raytheon

CHRYSLER se recentre sur son cœur d'activité. Le troisième constructeur américain d'automobiles a annoncé, lundi 3 avril, la vente à Raytheon, l'un des cinq principaux groupes de défense outre-Atlantique, de deux unités de sa division Chrysler Technologies spécialisées dans la défense, pour 475 millions de dollars (2,3 milliards de francs).

Cette opération concerne Electrospace Systems (Richardson, Texas) et Technologies Airborne Systems (Waco, Texas). La première (1 100 personnes) conçoit et fabrique des équipements de guerre électroniques et de trans-(plus de 1700 personnes) est spé- liards de dollars. Récemment,

cialisée dans l'aménagement à la demande et la maintenance d'avions. Elles représentent un chiffre d'affaires cumulé de 500 millions de dollars (2,5 milliards de francs) et un carnet de commandes de 700 millions de

Cette opération constitue une

nouvelle étape dans le processus de concentration de l'industrie de défense américaine. Motivée par la réduction des budgets militaires non seulement au Pentagone, mais aussi dans la plupart des pays industrialisés, cette restructuration a conduit, en janvier dernier, à l'annonce du rachat de Loral par missions sécurisées. La seconde Lockheed Martin pour 9,1 mil-

Northrop Grumman a également annoncé l'acquisition de Westinghouse Electric pour 3 milliards de

dollars. . Chrysler, qui, dans l'électronique de défense, conserve pour le moment son entité Pentastar Electronics, devrait mettre à profit cette cession pour continuer à racheter ses propres actions. D'autres désengagements pourraient suivre. A l'image de Chrysler, General Motors pourrait lui aussi abandonner ce secteur. Le numéro un de l'automobile outre-Atlantique, qui vient de rendre sa liberté à sa filiale de services informatiques EDS, a déclaré étudier la vente ou la mise sur le marché de Hughes Electronics.

apylf franca

hillance nationale

· 劳护设置 全年的人 · 出自为外 · 不多 · 不多 · 。

and the second section of the second section of

**最新 美型性 电热电流电流** 

事稿 \* Tiday Materia Lag (\*\*) データ

See AND THE STORY COMMISSION OF STORY

agrandation with the training

property of the second second second

ولأمراء والمعين أأبراب تراوع والمعين الريعي المهامعات

SHENDS (DATE OUTS ASSET OF SHEET)

man the state of the state of the state of

which propries to a survey

A STATE OF THE STA THE REPORT OF THE PARTY. AND AN PARK TO THE STATE OF THE STATE The second The second second The state of the s A PART OF THE PROPERTY OF THE PART OF THE A CHARLES 100 miles 100 pt 17 THE THEFT 

THE PERSON OF TH

of the second

AND THE PARTY OF T

# Les PME françaises ne « pillent » pas assez la recherche publique

Le passage des chercheurs dans l'industrie est très difficile

Quelques PME innovantes exploitent les fruits de la recherche publique française pour se déve-lopper et s'introduisent ensuite en Bourse aux

daq, marché boursier américain où

sont cotées les plus grandes réus-

accessoirement, chez son cousin

A l'image de Genset, d'autres

PME utilisent la recherche pu-

blique. Silmag developpe à Gre-

noble une nouvelle génération de

disques durs issue d'une technolo-

gie du Laboratoire d'électronique,

de technologie et d'instrumenta-

tion (LETT) du Commissariat à

l'énergie atomique (CEA). Elle pré-

voit aussi de s'introduire prochai-

nement en Bourse, comme Biovec-

pharmaceutique toulousaine, qui

exploite une technologie du CNRS.

d'émigrer aux Etats-Unis pour bé-

néficier de l'environnement favo-

rable aux sociétés innovantes.

Sangstat, spécialisée dans la trans-

plantation d'organes et cotée sur

le Nasdaq depuis 1993, a débuté

ses recherches en collaboration

avec le Centre hospitalier universi-

taire de Nantes, mais son fonda-

steur, Philippe Pouletty, a préféré s'installer à Paolo Alto, en Califor-

nie. Pixtech, introduite sur le Nas-

dag en juillet 1995, exploite une

technologie sur les écrans plats,

développée par le LETI. Pour facili-

ter sa cotation, cette société, bapti-

sée à l'origine Pixtel, a américanisé

son nom et déplacé son siège

tranche Philippe Claude, respon-

« Les gens ont le droit de partir

outre-Atlantique.

Certaines PME s'empressent

Pharma, société

was the second

Same and the same

français, le Nouveau Marché.

sites de la haute technologie, et,

Etats-Unis. Les collaborations entre recherche publique et entreprises sont difficiles. Et les dé-

ment donc pas assez souvent en vrais succès in dustriels. Les chercheurs français n'ont pas assez une mentalité d'entrepreneurs.

مجكنا من الاجل

LA RECHERCHE publique esttifiques. « Pour transférer au privé elle pillée à des fins privées ? Telle une technologie, les publications ne est la polémique soulevée par le suffisent pas. Il faut aussi les débauchage du professeur Daniel hommes », précise lean-Claude Po-Cohen, cofondateur du Centre rée, représentant de l'Association d'étude du polymorphisme hunationale pour la valorisation de la main (CEPH), fondation financée recherche et l'innovation (Anvar) à sur fonds publics et spécialisée dans la recherche sur le génome Les transferts du public vers le humain. Avec plus d'une vingtaine de collaborateurs, Daniel Cohen privé font en fait figure d'exceptions. Plus nombreux, ils permetvient de rejoindre la société de biotraient de donner naissance à de technologie Genset. Financée par vrais succès industriels et commerdes sociétés de capital-risque, ciaux. « La recherche française est Genset va s'américaniser avant d'été, en s'introduisant sur le Nas-

explique Alain Bugat. L'intégration des chercheurs dans l'entreprise relève parfois du pari, tant les mentalités sont divergentes. « Le chercheur fait dix tentatives pour trouver une solution. L'industriel qui fait dix tentatives a droit à une seule erreur, sinon il fait faillite », lance Roberto Gemi, PDG de l'entreprise informatique Silmag, L'état d'esprit français fait que les scientifiques se consacrent à leurs travaux de recherche plutôt qu'à la mise au point d'applications, fibonne mais elle est d'abord utilisée nancièrement rentables, de leurs

fique avec un entrepreneur, les chercheurs n'étant que rarement de futurs patrons. Le PDG fondatenr de Genset. Pascal Brandys. polytechnicien diplômé en économie de Stanford, a débuté sa carrière dans le capital-risque, tandis que son cofondateur, Marc Vassent était professeur de virologie moléculaire à l'université Paris-VII. Le PDG de Silmag Roberto Gemi. est un ancien du groupe informatique italien Olivetti, mais il a pour pilier scientifique lean-Pierre Lazari, ancien directeur du LETI. « On a trop souvent cru que le succes d'une entreprise high-tech, c'était la science. Cela n'en représente que 20 %. Il y a mille autres obstacles qui doivent être surmontés par le management •, explique Philippe Pouletty.

INTÉRESSEMENT AUX BÉNÉFICES Une solution consiste à laisser les chercheurs dans leurs laboratoires, tout en les intéressant au succès des entreprises privées. L'équipe de Jean-Paul Soulillou, professeur d'immunologie à l'université de Nantes, qui a travaillé pour Sangstat, touche aujourd'hui les fruits de son travail. « Une vingtaine de chercheurs ont eu des stock-options, ce qui leur donne au cours actuel une plus-value de l'ordre de 7 millions de francs », explique Philippe Pouletty. L'intéressement des chercheurs

fonctionnaires aux bénéfices des entreprises, pour lesquelles ils travaillent, crée des conflits d'intérêt. « Légalement, un fonctionnaire ne peut pas avoir des actions dans une entreprise avec laquelle il a un contrat, et encore moins en être dirigeant », explique Francine Belaisch, directeur du département du partenariat pour le développement économique et social de l'Inserm. Des rigidités préjudiciables à Findustrie. « Il faut faire tomber le tabou de l'argent, accepter que les chercheurs gagnent beaucoup d'argent avec les industriels », lance Philippe Pouletty, en dénonçant les barrières mises à la -très forte - rémunération des cher-

Arnaud Leparmentier



par les Américains, explique Pascal Brandys, PDG de Genset, il y a outre-Atlantique 1 200 sociétés de biotechnologie contre une dizaine en France ».

« Nous n'arrivons pas à faire pas-ser les chercheurs dans l'industrie », reconnaît Alain Bugat, directeur des technologies avancées du CEA. « Le statut du chercheur fonctionnaire à 100 % n'incite pas à la prise ae risques », souligne Philippe Poliletty, PDG de Sangstat. Le CEA veut pourtant favoriser l'essaiavec ce qu'ils ont dans le cerveau », mage de ses chercheurs et les inciter à créer leur entreprise. « Depuis sable en France de la société de ca- 1988, 77 sociétés ont été créées et il pital-risque Atlas Venture, pour en reste aujourd'hui 68. Elles ont

ont lieu, ils ne se passent pas toujours comme prévu, ainsi qu'en témoignent les difficultés de Biovector Pharma. Cette PME avait dans ses effectifs une petite dizaine de transfuges du CNRS. Ils ont quitté la société dont la direction a changé trois fois. « Notre société était restée un laboratoire du CNRS, qui a compté jusqu'à quarante chercneurs stantaires, au neu ae aeve une entreprise où l'on cherchait à transformer une technologie en produit », explique Alain Etienne, nouveau responsable scientifique de l'entreprise.

découvertes. Quand les transferts

L'idéal est de faire cohabiter défendre le recrutement des scien- permis la création de 800 emplois », deux hommes, un grand scienti-

plier par dix, vingt ou cent la mise de départ,

## Danone crée un comité d'entreprise européen

Cette décision constitue une première. Le gouvernement va transposer la directive de Bruxelles dans le droit français

LES DIFFICULTÉS rencontrées par Danone en France pour fermer deux usines n'empêchent pas le groupe de mener un dialogue social ambitieux. Franck Riboud, vice-président directeur général du groupe Danone, vient de conclure sa première grande négociation sociale en signant un accord sur la « constitution d'un comité d'information et de consultation du groupe Danone ». D'ores et déjà, l'UlTA (Union internationale des travailleurs de l'alimentation), à laquelle adhèrent la CFDT et FO, a accepté de signer ce texte. Ce sont ses représentants qui présentaient l'accord, à Paris, le mardi 9 avril. Les autres syndicats français devraient eux aussi signer sans tarder.

Depuis 1987, la direction générale du groupe et les représentants de l'UTTA se rencontrent tous les ans et ont déjà signé des « avis communs » sur la formation qualifiante, l'égalité professionnelle et le droit syndical. Mais aucun accord formel n'avait été conclu. Le texte constitue donc une première. Il concerne les activités dans lesquelles Danone a une « responsabilité directe », parce qu'il « détient plus de 50 % des filiales considérées ou qu'il est en position dominante ». Le comité créé est une instance d'information et de consultation sur les orientations du groupe. Danone va plus loin que la directive européenne en autorisant le comité à « négocier des avis communs et des plate-formes d'action notamment en matière d'emploi, de formation, d'information, de sécuritéconditions de travail et d'exercice du droit smáical ».

AU-DELÀ DE L'UNION EUROPÉENINE La constitution du comité présente une autre particularité : composée de cinquante personnes, dont trente représentants du personnel de Danone et vingt permanents syndicativ, la délégation syndicale est désignée par l'UITA. Ancun pays n'a plus de dix représentants. En France, la CGT en a trois, la CFOT, FO et la CGC deux chacune et la CFTC un seul. Le périmètre du comité dépasse largement les frontières de l'Union européenne : les pays d'Enrope centrale où le groupe est implanté seront représentés et les responsables de l'UTTA pour l'Asie, l'Amérique du Nord et l'Amérique latine assisteront également aux révnions annuelles qui seront préparées par un comité de pilotage pari-

Cet accord intervient, alors que le conseil des ministres du mercredi 10 avril devait adopter le projet de loi transposant dans le droit français la directive européenne sur le comité d'entreprise européen. Ce projet reprend le texte enropéen mais élargit la définition de la notion de groupe. Il rend également possible la fusion de ce comité avec le comité de groupe.

## Les Galeries Lafayette ont perdu 293 millions de francs en 1995

LE GROUPE des Galeries Lafayette (70 magasins Galeries Lafayette et Nouvelles Galeries, 12 BHV, et 200 Monoprix, Uniprix et Inno), a erregistré en 1995 une perte nette part du groupe de 293 millions de francs, contre un bénéfice de 14 millions de francs en 1994. Le chiffre d'affaires a s'établir à 28,8 milliards de francs, contre 29,5 milliards de francs en

Le groupe compte sur la fermeture et la cession de magasins déficitaires (trois ont déjà été vendus), ainsi que sur un programme d'adaptation des effectifs (principalement sous la forme de pré-retraites du FNE) pour enregistrer, des l'exercice 1996, une amélioration du résultat courant. Les comités centraux d'entreprise ont demandé la nomination d'un expert comptable (Le Monde des 21-22 janvier).

DÉPÊCHES

■ SYNTHELABO : la filiale pharmaceutique de L'Oréal a enregistré en 1995 un bénéfice net part du groupe (hors plus ou moins-values) de 793,9 millions de francs, en hausse de 16,7 % par rapport à l'année précédente, pour un chiffre d'affaires de 9,32 milliants, seion un avis financier paru mardi 9 avril. En 1996, Synthelabo prévoit d'atteindre un chiffre d'affaires supérieur à 10 milliards de francs et une marge nette de

■ COMPAGNIE GÉNÉRALE D'INDUSTRIE ET DE PARTICIPATIONS (CGIP): la holding présidée par Ernest-Antoine Seillière, a vu en 1995 son resultat net divisé par deux à 514 millions de francs pour un chiffre d'affaires de 26,1 milliards de francs, en baisse de 0,75 %. En 1994, la CGIP avait réalisé un bénéfice de 1 milliard, à la suite de la vente de la société cimentière Cedest, qui lui avait procuré une plus-value de 667 mil-

■ MARIE-BRIZARD : le groupe français de spiritueux a aunoncé mardi 9 avril une pente de 25,9 millions de francs pour un chiffre d'affaires de 1,9 milliard de francs pour 1995. Le groupe, qui a engagé de lourdes restructurations à la suite du rachat de Berger (anisette), indique que les « effets les plus positifs de cette prise de contrôle se feront sentir en

■ PATHÉ: le groupe cinématographique « s'est pas intéressé par le rachat de la MGM studio d'Hollyssood mis en vente par le Consortium de Réalisation, cabrgé de vendre les actés du Crédit lyonnais] ni por une prise de participation dans TF I » à déclare Jérôme Seydoux, PDG du groupe de communication, dans un entretien à l'hebdomadaire Le Film français. Selon lui, « ayant à chaisir entre Hallywood et l'Estrope, Pathé choisit l'Europe ».

■ MCDONNELL DOUGLAS : Michael Sears a été nommé président de la division avions civils du deuxième constructeur aéronautique américain. La désignation de l'ancien directent du programme d'avions de combat F/A-18 pour prendre la lête des programmes civils illustre, selon le constructeur, « la volonté de McDonnell Donglas de marquer des points dans la compétition intense que se livrent les constructeurs cirés ».

■ MICROSOFT: le groupe améticain, ruméro un mondiai des logiciels, devait annoncer le 9 avril une alliance dans les réseaux informatiques d'entreprises avec Digital Equipment et MO. Les trois partenaires visent le marché des réseaux intranet, ces réseaux informatiques internes fondés sur la technologie d'Internet. Cette alliance devrait faire contre-poids à celle d'AT&T, d'IBM et du plus connu des spécialistes de logiciels pour Internet, Netscape.

SAMSUNG : le conglomérat sud-coréen a annoncé le 8 avril son intention d'investir 77 milliards de dollars (390 milliards de francs) d'ici à l'an 2000, afin d'être moiss dépendant de son activité semi-conducteurs. Le projet vise à tripler les ventes à l'étranger pour atteindae 100 milliants de dollars de chiffre d'affaires et à concentrer les investissements dans le multimédia, la biotechnologie et les écrans à cristanz liquides.

TÉLÉPHONE MOBILE : le nombre d'abonnés au radiotéléphone en Europe de l'Onest a progressé de plus de 60 % en 1995 pour aissindre 22.6 millions, selon la société d'études Dataquest, qui ajoute que 43 % de ces abonnés utilisent désormais un équipement numérique (norme GSM, ou norme DCS 1800).

## Les sociétés n'ont pas les moyens de payer comptant les brevets

« L'ARGENT PUBLIC de la recherche va beaucoup aux grandes entreprises », affirme Philippe Claude, patron français de la société de capitalrisque Atlas Venture, qui pense que les PME ne « pillent » pas indûment la recherche publique. « Cette recherche entraîne souvent la création d'emplois et aide les entreprises à rester compétitives. In fine, le contribuable devrait s'y retrouever », poursuit-il. «La Silicon Valley a dû en grande partie son essor à la recherche de l'université publique de Berkeley, et celle, privée, de Stanford. Elle s'est développée grâce à de grands scientifiques qui ont participé à la création d'en-

Les PME n'ont pas pour vocation de financer la recherche fondamentale. Elles peuvent juste essayer de transformer une technologie en un produit rentable, ce qui exige des sommes considérables, apportées par des sociétés de capital-risque. Ces PME n'ont pas les moyens d'acheter les technologies publiques. « Elles doivent conserver toutes leurs ressources pour développer leur produit », explique Jean-Bernard Schmidt, patron de la société de capital-risque

Pour bénéficier des retombées de leurs découvertes, qui ne valent rien si aucun industriel ne s'y intéresse, les laboratoires peuvent négocier des redevances (quelques pourcents du chiffre d'affaires de la PME). « Le LETI nous a consenti une licence d'exploitation qui lui permettra de toucher 2 % de nos revenus pendant dix-huit ans », explique Roberto Gemi, PDG de Silmag. Les universités américaines récoltent chaque année plusieurs dizaines de millions de dollars de royalties, qui constituent l'une de leurs ressources principales.

**DES ACCORDS OFFICIEUX** 

Les centres de recherche publics penvent aussi prendre une participation au capital de la société. Le Centre d'étude du polymorphisme humain du professeur Cohen va récupérer environ 5 % du capital de Genset, tandis que le Commissariat à l'énergie atomique (CEA) a pris une participation proche de 10 % dans Pixtech. La recherche française n'a pas encore de mentalité capitaliste. L'Inserm n'est au capital que de quatre sociétés et ses participations ne sont visiblement pas gérées dans l'espoir de multicomme l'espèrent les sociétés de capital-risque. D'autres accords sont plus officieux : « Une des conditions des accords avec des sociétés comme Pixtech ou Silmag est qu'elles continuent de produire en France », indique Alain Bugat, directeur des technologies avancées du CEA. Ces deux entreprises ont créé des usines après avoir été logées durant plusieurs mois dans les

locaux du LEII à Grenoble. Les ressources essentielles restent les contrats de collaboration entre la recherche publique et les entreprises : « Nous signons plus de six cents contrats par an avec les entreprises. pour un montant d'environ 100 millions de francs », explique Francine Belaisch pour l'Insenn, dont le budget total est de 2,7 milliards de francs. Le CEA a pour sa part signé en 1994 plus de mille deux cents contrats et engrangé quelque 550 millions de francs de recettes externes, tandis que le département des sciences pour l'ingénieur du CNRS est en collaboration

avec cinq cents partenaires industriels.

## Grève à l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail

ALLONGEANT la liste des cordonniers mai chaussés, les salariés de l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (Anact) étaient appelés à faire grève le mardi 9 avril pour protester... contre leurs conditions de travail. La CFDT, seul syndicat présent dans cette structure qui emploie soixante-treize personnes et dépend du ministère du travail, proteste contre la précarité des statuts des nombreux contractuels.

Chargée de capitaliser le savoirfaire en matière d'organisation du travail et de conseiller les entreprises, l'Anact fonctionne depuis sa création, en 1974, selon un principe original : les chargés de mission sont des contractuels de droit

durée déterminée (CDD) de cinq ans, non renouvelable. Grace à ce système, l'Anact peut recruter des consultants ayant déjà une expérience professionnelle. Elle peut les rémunérer entre 14 000 et 18 000 francs nets par mois, nettement plus que la moyenne des agents contractuels de la fonction publique. Comme l'Anact jouit plutôt d'une bonne image auprès des entreprises, la reconversion des consultants ne pose aucun pro-

Le système a fonctionné pendant lors du transfert à Lyon d'une partie des activités de l'Anact, le mi-

public bénéficiant d'un contrat à nistère du travail avait accepté d'accroître le nombre d'embauches, tonjours pour une durée de cinq ans. Dans les dix-huit mois qui viennent, 50 % des chargés de mission devront donc avoir quitté l'établissement. Or, le marché de l'emploi des cadres inquiète les consultants pour leur avenir.

Autre modification : l'Anact crée depuis quelques années des agences régionales qui sont des associations de droit privé coprésidées par les conseils régionaux. Du fait de leur statut, celles-ci embauchent des agents sous contrat à plus de vingt ans. Pourquoi se durée indéterminée. Les agents de grippe-t-il aujourd'hui? En 1991, l'Anact ne peuvent que s'estimer lésés par rapport à leurs collègues

Pour resondre cette crise, la direction a négocié avec la CFDT et le ministère des finances. Elle propose que les agents bénéficient d'un premier CDD de circq ans, suivi d'un nombre indéterminé de CDD de trois ans. Mais Bercy trouve ce schéma trop anéreux et la CFDT - qui a rompu les négociations - propose de créer des contrats à durée indéterminée avec

une clause de mobilité. Matignon devra trancher re différend entre le ministère du travail et celui des finances. Une occasion pour l'Anact, de voir dans quelle estime la tiennent les plus hantes autorités de l'Etat.

Frédéric Lemaître

■ LA BOURSE DE TOKYO a gagné ■ L'OR a ouvert en hausse, mardi, ■ LE DOLLAR était en légère ■ WALL STREET a plongé, lundi ■ LES TAUX à long terme américains 1,49 %, mardi, après avoir cédé 1,3 % la veille. L'indice Nikkei a gasur le marché international de Hongkong. L'once s'échangeait à 397,60-397,90 dollars contre 393,90gné 319,93 points, à 21744,17 points. 394,20 dollars le 3 avril en clôture.

hausse, mardi, en milieu d'après-mi-di, sur le marché des changes de To-kyo, où il cotait 107,89 yens contre 107,56 la veille en fin de séance.

MIDCAC

jeudi soir. Après avoir commence l'année à 5,96 %, ces rendements ont perdu 50 % des gains de 1995.

#### LES PLACES BOURSIÈRES

# 7

CAC 40

7 7 7

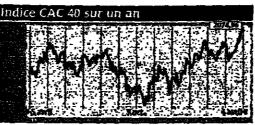
CAC 40

MILAN FRANCFORT LONDRES 7 ¥ \* DAX 30

#### Bonne résistance à Paris

APRÈS QUATRE JOURS chốmés en raison des fêtes pascales, la Bourse de Paris fléchissait mardi 9 avril dans le sillage de Wali Street qui avait fortement baissé lundi en raison de signes de croissance rapide de l'économie américaine. En recul de 0,55 % à l'ouverture, l'indice CAC 40, qui la semaine précédente avait aligné trois records annuels, affichait une perte de 0,64% une heure plus tard. Aux alentours de 12 h 30, les valeurs françaises réduisaient leurs pertes n'affichant plus qu'un repli de 0,28 % à 2 069,19 points. Le marché restait actif avec un chiffre d'affaires de l'ordre de 1,5 milliard de francs sur le compartiment à règlement mensuel.

cueilli de bonnes statistiques concernant l'évolution de l'emploi aux Etats-Unis en mars. L'économie a créé plus de 140 000 emplois soit le double du chiffre attendu. La bonne santé de l'économie américaine ruine les espoirs d'une



cains et relance les craintes d'une surchauffe de l'économie et d'une résurgence de l'inflation.

Les gestionnaires remarquaient quête de placement après la baisse que le marché résistait assez bien des taux ces derniers mois.

compte tenu des événements américains. En fait le marché bénéficie selon eux des liquidités en

## Eridania Beghin Say, valeur du jour

LE TITRE Eridania Beghin Say a 66chi, jeudi 4 avril à la Bourse de stables. Eridania distribuera un di-Paris. Il a terminé en clôture sur un recul de 2,87 %.

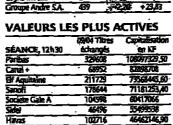
Le groupe a affiché un bénéfice La Bourse américaine a mal ac- pour 1995 en hausse de 26 %, mais sa direction s'est montrée prudente pour 1996. L'essentiel de la hausse du résultat net a été réalisé grâce à un déficit fiscal sur des pertes antérieures. Le taux d'imposition du groupe est, en effet, passé de 41 % en 1994 à 27 % en baisse des taux d'intérêt améri- 1995. Le chiffre d'affaires et le révidende net de 33 francs, en hausse de 10 %

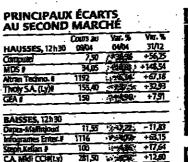


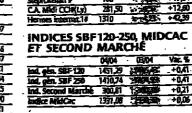
**NEW YORK** 

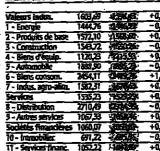
Les valeurs du Dow-Jones

PRINCIPAUX ÉCARTS AU RÉGLEMENT MENSUEL

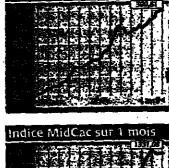














# Tokyo au plus haut, depuis quatre ans

LA BOURSE DE TOKYO a atteint, mardi, son plus haut niveau depuis le 10 février 1992, les investisseurs étant soulagés par le recul limité de Wall Street, lundi, grâce à des achats réalisés sur les valeurs tes achars reanses sur les valeurs technologiques. L'indice Nīkkei a gagné 319,93 points, soit 1,49 %, à 21 744,17 points. La veille, Wall Street a plongé

sous l'impact d'une vague de liqui-dations sur le marché obligataire intervenues à la suite de très bonnes statistiques de l'emploi pour mars aux Etats-Unis publiées vendredi.

Ces statistiques ont éloigné les chances d'une nouvelle baisse des taux directeurs par la Réserve fémée pour le Vendredi saint et a réagi en retard à la hausse des taux d'intérêt.

L'indice Dow Jones des valeur vedettes a chuté de 88,51 points (soit 1,6 %) à 5 594,37 points. I
avait perdu plus de 140 points er
cours de journée. Les coupe-cir
cuits, destinés à freiner les tran-
sactions informatisées lorsque la
variation du Dow Jones dépasse
les 50 points, ont été déclenchés
dès l'ouverture et out fonctionné
toute la journée.

INDICES	MONDIAUX

	Cours au	Cours au	Vai:
	04/04	08/04	en t
Paris CAC 40	2074,96		+0,
New-York/D) Indus-		5689,74	-0,0
Tokyo/Nikkei	21471,20	Zi464,78	+0,0
Londres/FT100	3755,50	3725,10	+0,2
Francfort/Dax 30	2495,18	. 2494,40	+0,0
Frankfort/Commer.	888,16	358-30	-0,0
Bruxelles/Bel 20	1964,07	1966.34	-0,1
Brunelles/Général	1692,22		-0,1
Milan/MIB 30	971	989	-1,
Amsterdam/Gé, Chs	359	357:30:	+0,4
Madrid/lbex 35	345	.36	
Stockholm/Affarsal	1459,55	- Fileria	
Londres FT30	2796,80	~ <b>20843</b> 0	+0,4
Hong Kong/Hang S.	11139,90	11139,90,	
Singapour/Strait t		\7381.M	+0,6

Bethlehem	13,50	13,62
Boeing Co	85,75	86,87
Caterpillar Inc.	69,12	68,25
Chevron Corp.	57,25	57,37
Coca-Cola Co	83,87	83,87
Disney Corp.	64,87	65,62
Du Pont Nemours&Co	83,75	84
Eastman Kodak Co	70,75	71,75
Exxon Corp.	84,37	83,87
Gen. Motors Corp.H	55,25	54,75
Gén. Electric Co	80,12	80,25
Goodyear T & Rubbe	52,25	57,87
IBM	· 119 ·	112,07
inti Paper	38,62	38,62
J.P. Morgan Co	85	85
Mc Don Dougl	92,50	92,62
Merck & Co.Inc.	64,12	63,50
Minnesota Mng.&Mfg	65,12	65,62
Philip Moris	91,75	92,25
Procter & Gamble C	87	86,62
Sears Roebuck & Co	48,87	48,50
Texaco	86,75	86
Union Carb.	48,75	49.37
Utd Technol	713,50	173,75
Westingh, Electric	19,50	19,75
Woolworth	15,50	15,62
RK NEW YORK FRANCI	PORTI   FRA	<b>INCFORT</b>

LONDRES Sélection de valeur	do FT 10	16
	D464	02/04
Allied Lyons	5,02	5.
Bardays Bank	7,23	7,26
B.A.T. industries	5,08	4,85
British Aerospace	8,68	8,65
British Alrways	5.36	5,35
British Gas	234	2,36
British Petroleum	5,77	5,72
British Telecom.	3,77	3,71
B,T,R	3,22	3,18
Cadbury Schweppes	4,86	4,87
Europane	0.66	0,6
Forte:	3,70	3,52
Claxo	8,13	8,0
Grand Metropolitan	4,14	4,14
Guinness	4,57	4,5
Hanson Plc	7,89	1,84
Great k	6,84	6,63
H.S.B.C	10,01	9,95
Imperial Chemical	9,02	8,93
Legal .	6,96	6,92
Marks and Spencer	4,29	4,22
National Westminst	6,46	6,41
Peninsular Orienta	5,16	5,22
Reuters	7,57	7,3
Saatchi and Saatch	1,30	1,31
Shell Transport	8,62	8,53
Smithkline Beecham	6,90	6,85
Tate and Lyle	4,93	4,81
Univeler Ltd.	12,11	12,07

FRANCFORT		
Les valeurs du Dax	30	
<del></del>	04/04	03/04
Allianz Holding N	2730	2754
Basf AC	409	409,10
Bayer AG	507,70	506,80
Bay hyp&Wechselbk	37,A5	36,88
Bayer Vereinsbank	45,85	45,90
BMÝ	795,50	783,50
Commerzbank	337,50	339,50
Continental AG	25,88	25,99
Dzimler-Benz AG	790	796
Degussa	539	542,50
Deutsche Babcock A	91,50	. 92
Degtsche Bank AG	74,70	74,90
Dresdner BK AG FR	39,60	39,60
Henkel VZ	555	552
Hoechst AG	518,50	524,30
Karstadt AG	\$45,50	547,70
Kauthof Holding	476	472,50
Linde AG	917,50	918
OT. Lufthairs AG	239,80	238,50
Man AG	401,50	404_
Mannesmann AG	543	544,20
Metizilges AG	31,95	31,70
Preussag AG	410,30	410,50
Rive	59,55	59,38
Schering AG	116,80	117,80
Siemens AG	808,10	809,50
Thyssen	269	269,50
Veba AG	76	74,25
Viag	619	613
Wellag AG	717	719 .

**>** 



W

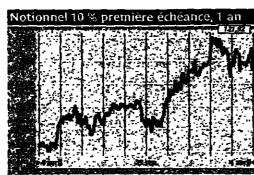
:	•		
Fra	ncfort. Da	x 30 sui	
			<b>美景福祉</b>

×

#### **LES TAUX**

#### Net recul du Matif

LE CONTRAT À TERME sur les obligations d'Etat françaises a ouvert en forte baisse, le 9 avril. Après un quart d'heure de transactions, l'échéance juin cédait 60 centièmes, à 121,24 points, après avoir perdu plus de 1 point lors des premiers échanges. Le rendement de l'obligation assimilable du Trésor (OAT) à dix ans s'inscrivait à 0,15 % au-dessus de celui du titre d'Etat allemand de même échéance.



TAUX 04/04	Taux jour le jour	Taux 10 ans	Taux 30 ans	indice des ori
France	3,93	6.59.	7,41	
Allemagne	3,25	6.39	7,13	. 150
Grande-Bretagne	5,88	8.21	7,72	330
ttalie .	9,84	10,90	11,14	5,00
Japon	0,50	3,02	4,75	· ~0,29
Etats-Unis	5,34	6,75	6,64	270
		يبونه دي		
		277		4 2."

TAUX DE RENDEMENT	Taux au 04/04	Taux au 03/04	Indice (base 100 fin 95
Fonds d'État 3 à 5 ans	5,42	5,40	100,53
Fonds d'Etat 5 à 7 ans	-6	596:::	100,76
Fonds of Etat 7 à 10 ans	6,35	+,633: ·	100,97
Fonds d'Etat 10 à 15 ans	6,58	6,57	100,78
Fonds d'Etat 20 à 30 ans	7,25	3,19	100,39
Obligations françaises	6,85	986	100,34
Fonds d'Etat à TME	- 1,70	1.76	100,89
Fonds d'État à TRE	- 1,35	1,34	100,67
Obligat, franc. à TME	-1,05	1.133	99,95
	0.15	A 70	100.16

La veille, le marché obligataire américain avait terminé la séance en très forte baisse, le rendement du titre à trente aus remontant jusqu'à 6,88 %, son plus hant niveau depuis huit mois. La Banque de France a laissé inchangé, mardi matin, à 3,94 %, le taux de l'argent au jour le jour. Les opérateurs espèrent un geste de l'institut d'émission sur ses taux directeurs à l'issue de sa réunion, jeudi 11 avril.

LE MARCHÉ MONÉTAIRE (taux de base bancaire 7,00 %)

		ACRE	VO III	ACTUAL	Yen
		04/04	04/04	02/04	63/
jour le jour		3,9375		3,9975	
T mois		3,92	4,07	368	4,0
3 mois		4.65	4,15	4.4	4,1
6 mols		4.13	4,25	4,05	4,1
1 an		425	4,37	4.25	4,3
PIBOR FRANCS		·		,	
Pibor Francs 1 me	ois	40664		4,0664	
Pibor Francs 3 mo	ois .	4,1445		.4,7484	
Pibor Francs 6 mx	ois .	-4,2427		4,2580	
Pibor Francs 9 mc	74S	4,3125		4536	
Pibor Francs 12 rr	NOis	4,3828		43528	
PIBOR ECU			<del></del>		
Pibor Ecu 3 mois		4,6094	****	4,6250	
Pibor Ecu 6 mols		4,6894		4,6250	
Pibor Ecu 12 mod MATIF	·	4,6825	- <del>,</del> -	A,7051	
	volume	dernier	plus	plus	
MATIF Échéances 04/04	volume				
MATIF Échéances 04/04 NOTIONNEL 10 1	volume %	dernier prix	phus haut	pkus bas	prb
MATIF Échéances 04/04 NOTIONNEL 10 9 Juin 96	volume % 88875	dernier prix	plus haut	pius bas	prix 121,
MATIF Échéances 04/04 NOTIONNEL 10 : Juin 96 Sept. 96	volume % 88875 471	dernier prix	plus haut 121,94 120,68	pkus bas 121,52	121, 120,
MATIF Échéances 04/04 NOTIONNEL 10 : Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96	walume % 88875 471 37	dernier prix 121,52 - Racki	plus haut	plus bas 121,82 128,98	121, 120, 119,
MATIF Échéances 04/04 NOTIONNEL 10 9 Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97	volume % 88875 471	dernier prix	plus haut 121,94 120,68	pkus bas 121,52	121, 120, 119,
MATIF Échéanos 04/04 NOTIONNEL 10 9 Juin 96 Sept. 96 Déc. 96 Mars 97 PIBOR 3 MOIS	volume % 88875 471 37	dernier prix	plus haut 121,94 120,65 119,42	plus bas 121,82 128,93	121, 120, 119, 120,
MATIF fchéances 04/04 NOTIONNEL 10 9 Julin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 PIBOR 3 MOIS Juin 96	volume % 88875 471 37	dermer prix	121,94 120,68 119,42 95,75	plus bas 121,92 128,93 119,46	121, 120, 120, 119, 120,
MATIF Échésnoes 04/04 NOTIONNEL 10 1 Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 PIBOR 3 MOIS Juin 96 Sept. 96	volume % 88875 471 37 	dermar prix 121 X 22 San Sa 115 AG 5	121,94 120,68 120,68 119,42  95,75 95,70	plus bas 121,82 128,98 1719,46 24,23 25,72 95,68	121, 120, 119, 120, 95,
MATIF Échéanos 04/04 NOTIONNEL 10 9 Juin 96 Sept. 96 Déc. 96 Mars 97 PIBOR 3 MOIS Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96	volume 8 88875 477 37 	dermer prix	plus hasut 121,94 123,68 119,42 	plus bas 121,82 128,93 119,49 95,77 95,68 95,77	121, 120, 119, 120, 95, 95,
MATIF Échéanos 04/04 NOTIONNEL 10 9 Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 PIBOR 3 MOLS Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97	valume % 88875 471 37	dermar prix 121 X 22 San Sa 115 AG 5	121,94 120,68 120,68 119,42  95,75 95,70	plus bas 121,82 128,98 1719,46 24,23 25,72 95,68	121, 120, 119, 120, 95, 95,
MATIF Échéances 04/04 NOTIONNEL 10 1 Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 Pluin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 ECU LONG TERM	volume 8 88875 471 37 15205 4289 4377 1918	dermer prix 121.92 120.66 115.62 115.62 115.62 115.62 115.62	121,94 120,68 119,42  95,75 95,70 95,32	plus bas 121.82 125.85 113.46 55.77 55.66 55.37	pris. 121, 120, 119, 120, 119, 120, 95, 95, 95,
MATIF Échéances 04/04 NOTIONNEL 10 1 Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 PIBOR 3 MOIS Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 ECU LONG TERA Juin 96	valume % 88875 471 37	dermer prix	plus hasut 121,94 123,68 119,42 	plus bas 121,82 128,93 119,49 95,77 95,68 95,77	prix 121, 120, 120, 119, 120, 95, 95, 95, 95, 96,
MATIF Échéances 04/04 NOTIONNEL 10 1 Juin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 Pluin 96 Sept. 96 Dèc. 96 Mars 97 ECU LONG TERM	volume 8 88875 471 37 15205 4289 4377 1918	dermer prix 121.92 120.66 115.62 115.62 115.62 115.62 115.62	121,94 120,68 119,42  95,75 95,70 95,32	plus bas 121.82 125.85 113.46 55.77 55.66 55.37	premi prix 121, 120, 119, 120, 95, 95, 95, 95,

CONTRATS À TERMIE SUR INDICE CAC 40

Avril 96 Mai 96

#### Progression du dollar LE BILLET VERT était en forte bausse, mardi ma-

**LES MONNAIES** 

tin 9 avril, lors des premières transactions entre banques sur les places financières européennes. Il s'échangeait à 1,4815 mark, 107,99 yens et 5,05 francs. Le dollar n'était pas affecté par le net recul, la veille, des actions et des obligations américaines. Il restait en revanche soutenu par la publication, le 5 avril, des statistiques du chômage aux Etats-Unis au

DEVISES	COURT BOF 04/04	% 03/04	Achat	Vente
Allemagne (100 dm)	340,6400	y U.V.	329	<b>建筑</b>
Ecu	6,3380	71 - OF		
Etats-Unis (1 usd)	5,0465	2	4,7300	***
Belgique (100 F)	16,5770	7 1000	16,0300	1,30,000
Pays-Bas (100 fl)	304,6900	APRIL S		4
Italie (1900 llr.)	3,2310	/ 2638	2,9500	3-33-30
Danemark (100 krd)	88,2500	<b>本。</b>	82,7000	
Irfande (1 iep)	7,9390	# 2016	7,5300	1,000
Gde-Bretagne (7 L)	7,6985	際の	7,2500	<b>家庭神</b>
Grèce (100 drach.)	2,0955	<b>建</b>	1,8500	A 100
Suede (100 krs)	75,8300	1970.26	68,5000	和建筑
Suisse (100 F)	421,2100	200	411	<b>美工工</b>
Norvege (100 k)	78,6700	9 m 10 m	72,7000	155,7100
Autriche (100 sch)	48,4450	T-007	47	<b>14.000,000</b>
Espagne (100 pes.)	4,0720	-	3,7500	-
Portugal (100 esc.	3,3050	AF MILE.	2,9500	1,23,000
Canada i dollar ca	3,7175	Called .	3,3900	<b>FARRY</b>
Japon (100 yens)	4,7142	A SECTION A	4,5100	*****
Einlande (mark)	108 9400	A PHARMA	100 5000	120 20 20

erspective d'un assot étaire de la Réserve i émunération des plac Sur le marché des tait stable vis-à-vis de rivait à 3,4080 francs	fédérale, le ements lib devises eu la monnai	quel autait i ellés en dolla ropéennes, e allemande	réduit la ers. le fran <b>g</b>
ARITES DU DOLLAR	B9/04	04/04	Var. %
RANCFORT: USD/DM	1,4790	SCHOOL STATE	+0,03
OKYO: USD/Yers	. 106,9500	1.009000S	+0,05
ANCHÉ INTERRAS	CAIRED	e ombere	

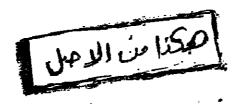
7

mois de mars. Celles-ci, qui out confirmé le rebond de l'économie américaine, out du même coup éloigné la

	PARITES DU DOLL	AR	89/04	04/04	Var. %
	FRANCFORT: US	D/DM	1,4790	\$300 DEC	+0,03
	TOKYO: USD/Yens		106,9500	100 900es	+0,05
	MARCHÉ INT		CAIRE D	ES DEVIS	is
	DEVISES comptant		offre	demande 1 mois	office 1 mak
	Dollar Etats-Unis	- 5,0485	A PARTY	5,0488	27.1744
	Yen (100)	4,7139	热梅庭	4,7207	海拔和金
	Deutschernark	3,4065	<b>基本</b>	¥ 3,4771	
	Franc Suisse	4,2170	<b>性的</b>	4,2341	
	Line Ital. (1000)	3,2261	<b>基础</b>	3,2269	7.00
	Livre sterling	7,6926	1000	7,7085	<b>海南</b> 建
	Peseta (100)	4,0676	W-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0	4,0575	<b>FEET 19</b>
	Franc Beige	16,580		16,599	4
	TAUX D'INTÉ		S EUROE	PEVISES	
•	DEVISES	1 mols	- · _ · .	3 mois	6 mols
	Eurofranc	4,03	344		4,25
	Eurodollar	5,37	- 4	E-200	6,06
	Eurolivre	6,87		<b>全国的</b>	6,06
	Furnideutschemark	3.31	27800	ALC: NAME OF TAXABLE PARTY.	2 78

L'OR			LES N
	COURTS 04/04	cours (3/04	INDICES
Or fin (k. barre)	63800	63800	-
Or fin (en linget)	64400	64250	Dow-Jones con
Once d'Or Landres	394,65	393,75	Dow-Jones à te
Pièce française(20f)	368	367	CRB
Pièce suisse (201)	368	366	-
Pièce Union lat(20f)	368	368	METAUX (Lon
Pièce 20 dollars us	2565	2570	Culvre compta: Cuivre à 3 mos
Pièce 10 dollars us	1280	1290 .	Alumainium con
Pièce 50 pesos mess	2385	2375	Akeminium à 3
			Piomb compta
			Plomb à 3 moi
LE PÉTR	Etain comptant		
	IVLE		Etain à 3 mois

DICES			METALIX (New-York)	5/00
·	04/84	03/04	Argent à terme 5	,70
w-Jones comptant	213,38		Platine à terme	
w-Jones à terme	351,85		Palladium 143	,15 <b>(1)</b>
<u> </u>	253,71		GRAINES, DENREES (Chica	go) \$/boisse
<del> </del>			. Blé (Chicago)	
TAUX (Londres)		Dars/tonne	Mais (Chicago)	
ivre comptant	2488		Grein. soja (Chicago)	
ivre à 3 mols	2476,50		Tourt sola (Chicago)	
malmium comptant	1604	No. of Concession, Name of Street, or other Persons, Name of Street, or ot	GRAINES, DENREES (Lond.	res) . £/ton
eninium à 3 mais	1636,50	STATE OF	P. de terre (Londres)	
emb comptant	819		Orge (Londres)	
emb à 3 mois	795,50		SOFTS	\$/ton
in comptant	6390		Cacao (New-York)	
in à 3 mois	6420		Clife (Londres) 1965	
c complant	1052		Sucre blanc (Paris)	
c à 3 mois	1076	<b>有数数</b>	OLEAGINEUX, AGRUMES	cents/bon
ikel comptant	8020		Coton (New-York)	1
icel à 3 mois	8100		Jus d'orange (New-York)	



• LE MONDE / MERCREDI 10 AVRIL 1996 / 19

FINANCES ET MARCHÉS

sont more against anne ont perc. 489 + 0,91
5 1,66
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,67
5 1,6 407 127,30 54,69 21,65 Tes Person CAC 40 Credit Local Fct Credit Lyomab C 2.55 2.55 2.55 2.55 2.57 RÈGLEMENT 92,35 + 1,57 + 1,34 Hoechst .... 169 520 636 82 260 Credit National .... CS Signaux(CSEE). 248.30 86 742 138 475 613 250 86 741 140,80 475 625 125 329,40 219 241 168,60 - 0.15 -+ 0,13 - 1,98 Matsushita - 0,23 - 0,63 - 2,16 - 1,77 + 1,16 **MARDI 9 AVRIL** Mc Donald's Merck and Co e Misubshu Corp.a Mobil Corporat.a Morgan J.P. a Nestle SA Nom. a Nipp. Meath acted co. + 1,73 - 0,45 - 1,36 -0,22 % Danone Dansault-Aviation Liquidation: 23 avril 252,10 197,50 285 1136 880 \_8,50 Nordon 5,40 Via Basque... CAC 40 : Dassault Electro\_ 2070,47 De Dietrich\_\_\_\_\_ -1,92 Taux de report : 4,50 Cours relevés à 12 h 30 126,60 130,20 218 241 109 316,10 747 1404 410 537 573 1356 465,20 5690 73,70 218,50 1447 463 181 144,80 Dev.R.N-P.Cal sti\_ DMC (Dollius MI) ... Montant coupon (1) Cours Derniers précéd. cours Docks France ... - 0,44 - 0,66 317.50 752 1404 403 545 165 1350 406 145,80 1150 130,30 145 4200 3348 422 392 2065 1600 222 187 800 345 207.50 107.50 Prugect
Pinauk-Prin.Red
Plastic-Omn.(Ly)
Pošet
Primagaz
Promodes 205 995 105 208 1295 1697 705 463 10 Philips PLV # ... EDF-CDF 3% 7764 2255 935 2945 1820 1825 1 - 0,37 - 0,10 - 0,95 + 0,27 Placer Dome Inc # \_\_\_\_\_ Procter Gamble # \_\_\_\_\_ Quiknes \_\_\_\_\_ Randfontein # \_\_\_\_\_ Enter (T.P.)

Cr.Lyornais(T.P.)

Renault (T.P.)

Rinone Poulenc(T.P)

Saint Gobain(T.P.) - 1,73 - 1,46 - 1,41 - 1,03 - 0,19 + 0,40 + 0,37 - 0,65 Royal Dutch a\_\_\_ 17,30 Puerty Cointreau.
17.31 Renaut.
48. Rezzl.
0,68 Rhone Poulenc A.
19. Rochette (L2)
Roussel Uctaf
12. Rue Imperiale(Ly)
48. Sade (My) 144 145,10 .1135 130 VALEURS ÉTRANGÈRES Cours Derniers précéd. cours - 1,08 - 0,50 - 0,19 - 1,75 - 0,76 + 0,22 Air Liquide .... 750 34,50 1345 4200 194 3185 614 1439 3311 Alcatel Cable... Europe 1 ...... Eurotunnel.... Filipacchi Med Finestel..... 253 362,20 - 0,03 + 1,17 - 2,30 253.10 AGF-Ass.Gen.France\_\_\_ 245.30 316.90 513 15.85 306.30 344.50 157.50 1410 7740 22 -15 9,95 22,52 1,01 0,17 1,01 0,20 3,41 2,35 9,71 7,62 1,63 1,63 1,63 + 2,10 - 0,77 - 0,32 - 0,06 - 1,10 - 0,47 + 1,30 + 0,19 + 0,06 + 0,99 + 0,42 Sade (Ny)——
Sagern SA——
Saint-Gobain ...
Saint-Louis ...
Saloman (Ly) ...
Saloman (Ny) ... Fives-Lille..... Fromageries Bel + 4,26 \_ - 0,11 Bazar Hot. Ville - 0,11 - 0,42 - 2,42 + 1,07 Galeries Lafayette ... - 5,11 Bazar Hot. Ville ... Bertrand Faure... BIC..... 24i 154 1388 1725 22 + 1,57 + 2,27 + 1,58 + 0,86 420 397,10 2069 1601 6 BASF. - 2750 Beper - 20 Benheum Group - 20 Benheum Group - 21 Buffelstomen - 2 Cordum PLC - Coost Cork ord - 27 Cork - 27 Co R.N.P. 234,20 187,80 \$80 343 207 180 180 14,25 9,85 2 Cordum PIC 9.20 Crown Cork processor Cork process 239,10 238 2751 155,80 . 257 230 \_ - 0,57 ----Guyenne Gascogne ...... Havas Adl Euro RSCG .... 2790 155,50 253,50 Carbone Lorraine...... - 0,90 253,90 135 76,90 423 364,80 3,98 67,85 + 0,46 - 2,86 + 0,49 134,90 79,60 120,10 - 0,71 128,90 1222 464 1790 480 586 1990 1455 222 596 368,50 215 397,50 465,20 131,90 351,20 114 480 - 0,78 + 1,09 + 0,24 Casino Guich ADP.\_\_\_\_ Castorama DI (LI)... 466,30 1070 1770 480,50 582 1990 1475 221 287 287 284,30 486 128,30 330,30 111,46 350,10 4,10 70 261,18 101 418,60 176,30 49,50 19,25 CCMX(ex.CCMC) Ly\_\_\_\_ Cegid (Ly)\_\_\_\_\_\_ CEP Communication\_\_\_ + 1,81 + 2,09 - 0,48 - 1,12 + 0,08 + 0,54 + 5,01 + 3,16 + 0,04 + 0.31 - 1.04 + 2.51 - 0.55 - 1.54 241 98,20 420,10 178,50 Electrokus # \_\_\_ B = Bordeaux; Li = Lille; Ly = Lyon; M = Marseille Ny = Nancy; Ns = Nantes. Labinal
Lafarge
Lagardere (MMB)
Lapeyre
Lebon
Legrand dDP
Legrand ADP
Legrand indust
Locindus Ford Motor # \_ 1 ou 2 = Catégories de cotation - sans indication catégorie 3; ■ coupon détaché; ● droit détaché. + 0,16 + 0,37 - 0,37 Freegold F ...... Gencor Limited 1 ou 2 = Catégories de cotation - sa 0.09 = coupon détaché; • droit détach 136 DERNIÈRE COLONNE (1): + 0,74 + 0,34 + 0,26 + 0,02 + 0,03 + 0,50 + 1,55 + 0,96 - 0,52 - 2,27 - 0,51 - 0,65 - 0,23 Ciments Fr. Priv. B.... General Sect. 4. + 0,50 + 0,17 - 1,81 - 0,14 - 2,28 - 2,29 275.20 400 32,60 36,70 14,40 62,50 1372 Lundi daté mardi : % variation 31/12
1460 Mardi daté mercredi : momant du coupon
1472 Mercredi daté jeudi : paiement dernier coupor
1473 Leudi daté vendredi : compensation
1473 Vendredi daté samedi : nominal + 0,16 - 0,31 - 0,92 - 0,35 275,10 398 32,10 36,35 14,40 61,10 General Motors v... Gle Belgique v..... Grd Metropolitan . \_ Thomson-CSF. ...... Guinness Pic #. Hanson Pic.... L'Oreal\_ Comptoir Entrep.1 ...... + 2,29 Harmony Gold # 238 349,50 288 191,20 485 281 213 482,50 133,10 111,96 112,41 104,58 108,19 102,35 ACTIONS FRANÇAISES ACTIONS ÉTRANGÈRES 496,90 224,90 440 1006 1101 2050 396 140 1585 337 130 731 826 345,90 211 191,20 Cours Demiers Demiers Floral9,75% 90-994 ...... OAT 8,5% 87-97CA1\_\_\_\_ précéd précéd. COMPTANT COUTS COTIL2 Foncina # . 150 1160 240 570 535 119 7,66 Une sélection Cours relevés à 12 h 30 CAT 9,90% SS-97 LAS CAL SE-98 TIME CA. OAT 9.90%85-97 CAs..... 240 572 France LARLD... Rougier # ..... S.A.F.I.C Alcan Bains C.Monac B.N.P.Intercon Commerzbank AG. Fiat Ord..... MARDI 9 AVRIL OAT 9/85-98 TRA....... 343,20 109,37 99,65 108,30 110,49 105,42 115,88 108,26 112,48 112,51 112,60 110 7,60 393.50 146 1585 350 Saga...... Sains du Midi . Bidermann Intl. 296,10 160,10 32,90 10,95 48,25 255 376,50 143,10 407 160,10 52,99 19,05 48,25 OBLIGATIONS Savoisienne (M) .... du nom. du coupon OAT 8,125% 89-99 4..... kubota Corp. Cambodge.  $M_{\parallel}$ 106,50 411 20 747 175 96,90 261,30 67,70 3780 990 330 1740 290 227 485 Montedison act en ...... C\_T\_1 (Transport). 759 175, ... 96,90 261,30 77,50 3780 990 380 1700 280 285 285 285 350 130 750 6420 1310 2506 414 171,50 50 170 BFCE 9% 91-02\_\_\_\_\_ ACEPME 8.5% 88-97CA .... OAT 89-01 TME CA...
OAT 89-01 TME CA...
OAT 89-51-12 CA...
OAT 89-51-1 704,11 110,53 113,05 /51 6400 1310 2569 410 172,10 50,50 170 424 14,90 376,80 (41,20 407,80 2901 CEPME 9% 89-99 CAI..... CEPME 9% 92-06 TSR .... 14,15 350 2300 400 690 13 30,50 441 690 invest (Ste Cle.) Like Bonnieres CIC Un Euro Ci Rodamco N.V., CFD 9.7% 90-08 CB ..... 117,61 Solvay SA... CFD 8,6% 92-05 CB ...... CFF 10% 88-98 CAd ...... 112,30 Cpt Lyon Aler 108,15 108,85 108,15 111,24 106,83 Louvre d .... CFF 9% 88-97 CAP ... CEF 10.25#80-01 CB4.... **ABRÉVIATIONS** B = Bordeaux; Li = Lille; Ly = Lyon; M = Marseitle الأشبة فيحمد أأرارا CLF 9%88-93/98 CA4.... **, pp** 15,25 4795 740 1549 861 49 383 98 743 1549 261 319 1400 211,50 275 1650 319 1402 21210 225 1425 SYMBOLES CRH 8.6% 92/94-68...... CRH 8.5% 10/87-884..... EDF 8.6% 88-89 CAI ..... 111.20 108,58 110,75 1 ou 2 = catégories de cotation - sans indication catégorie 3; Coupon détaché; O droit détaché; o = offert; d = demandé; fofre réduite; demande réduit P W. . 112,35 107,76 115,39 ------Faiveley #
Finacor
Fin 900 NOUVEAU 1900 Cours relevés à 12 h 19 MARDI 9 AVRIL 301 125 500 660 300 79 695 46,35 350 136,50 514 568 295 80 720 900 910 188 19 262 310 1735 410 193 313,90 330 295 347,70 443,50 385 295 222 335 488 253,10 426 238 403,50 - NOUVEAU MARCHE **HORS-COTE** SECOND Une sélection. Cours relevés à 12 h 30 Cours relevés à 12 h 30 MARCHE **MARDI 9 AVRIL** 125 Une sélection Cours relevés à 12h30 Comp.Euro.Tele-CET.... Petit Boy #.... 1916 235 668 215 966 1040 235 675 Cours Derniers précéd. cours Demiers MARDI 9 AVRIL Conflandey S.A... 46,3 359 592 205 190 350 1368 538 238 172,10 Cours précéd. **VALEURS VALEURS** C.A. de la Brie..... cours 216,50 966 1349 495 79,80 670 Demiers Cours précéd 601 0,03 .0,04 VALEURS C.A.Haute Normand.... Reydel Indust.Li ..... COULZ COUNTY OF THE PROPERTY OF THE Sté lecteurs du Monde.... 155 182 1250 150 CA.fle & Vilaine..... CA. Paris IDF...... CA.de l'Isere Lys..... 称 愁 59,95 Acial (Ns) #... 446 191,10 134 1656 609 601 570 248,90 610 563 75 563 227 335 860 329 152 339 · 659 120,90 45,75 45,75 Smoby (Ly)#.... Safca (Ly)..... Aigle I .... Albert S.A (Ns)... 411 135 700 359 105 479 218 508 415 95,50 523 507 121,60 Akran Techno. # \_\_\_\_\_ Montaignes P.Gest.\_\_\_ Assystem # \_\_\_\_\_ Bque Picardie (LI)\_\_\_\_\_ 67,50 91 71,90 Sogepac (Fin)..... Sopra ...... Steph.Kellan # ..... C.A.du Nord (Li).... 133 688 355 100 470 216 514 415 · . . , C.A. Somme CCI... C.A. Toulouse (B) . 466 649 940 1280 Boxe Sofirec (M)... **ABRÉVIATIONS** Boue Tameaud(B)# ..... 61 499 490 80 444 513 270 595 260 675 940 1236 278 159 20 59 90 270 59 72,05 10,30 740 B = Sordeaux; Li = Lifle; Ly = Lyon; M = Marseille; Ny = Nancy; Ns = Nantes. 278,90 159,20 87,50 270 750 72,05 64 760 Beneteau B i M P... **SYMBOLES** Trouway Cauvin # ....... on (Ly) # .... 1 ou 2 = catégories de cotation - sans indication catégorie 3; ◆ cours précédent; ■ coupon détaché; ● droit détaché; o = offert; d = demandé; † offre réduite; I demande réduite; v contrat d'animation. Union Fin-France Via Credit(Banque) • Emin-Leydler® (Ly)...... Europ.Exinc.(Ly)...... But S.A.. Viel et Cie : \_\_\_\_\_ Virnorm et Cie !... Virbac..... 137 464 680 137 Centres # (Lv)-| 1216,84 | 130,87 | 1218,86 | 1830,37 | 1218,86 | 1830,37 | 1218,86 | 1830,37 | 1218,86 | 1830,37 | 1218,86 | 1830,37 | 1218,86 | 1830,37 | 1218,86 | 1830,37 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218,87 | 1218, 1561-92 Credit • 296.54 Avenir Alizes... 179.31 Credit Mutterl. 2171.54 Credit Mutterl. 1600,25 298,54 298,54 183,79 2161,85 Crédit Mutuel 2333,45 904,32 859,55 2327,63 895,37 851,04 2009,05 1690,97 855,89 107 22241,08 SICAV Crèdit Mutuel Capital.... Crèd Mut.Ep.Cour.T...... Crèd Mut.Ep.Ind. Cap ... Natio Opportunitis Une sélection Cours de clôture le 4 avrii Créd.Mut.Ep.J..... Créd.Mut.Ep.Jong.T..... Créd.Mut.Ep.Monde.... Créd.Mut.Ep.Quatre..... 1077,47 1066,80 1051,89 Natio Placements C/D.... 226,15 1200,07 1097,65 Émission Frais incl. Rachat net CIC BANQUES **VALEURS** 551,65 118,47 1646,97 583.50 115,02 1622.63 6264.96 6202.93 BETO, M. Amplia.

2253 Anout Amérique.
Arout Asie.
Arout Fearr C. LCF E. DE ROTHSCHILD BANQUE 576,16 1673,61 1613,93 tion Fce... 1725 BRED INTEREPARGNE CNCA 1640,79 1652,28 1177,77 1177,77 118,26 175170,51 133,78 29,74 579,01 Ecocic 1705259 S.C. France opport. D..... 581,83 S.C. Monde opport. C.... 743,81 S.C. Monde opport. D.... 115170,31 137,12 CIC PARIS 230,33 1201.33 BANQUE POPULAIRE 102,23 593,56 566,14 1789,31 1271,51 1306,53 3264,67 1150,68 .163,87 1290,58 1345,73 3313,64 1461,66 1348,94 310,21 1259,54 1766,06 25324: CDC GESTION LEGAL & GENERAL BANK Sogenfrance C....
Sogenfrance D ... 1433 1322,49 2117.09 Arout F 2017.00 Coets 2017.5 Dieze 2017.6 Elicash 1206.15 Epagn Indicia Atout Futur D... Nord Sud Develop.... 2122,13 Oblicic Mondiał... 397,14 1,234,84 874,89 295,85 Oblicic Régions 1825,39 913313,08 166,13 1713,97 179135 1779,15 912,25 1787,78 Patrimolne Retraite ..... 913313,08 162,08 1672,17 128,66 1633 CRIEDIT LYONNAIS 1731,43 2350.08 1234 CDC TRESOR GROUPE CDC BNP 2269.76 2363.30 Moné.JC... 18915.47 368273 Moné.JD... 491.58 368.20 Oracion... 18135 13.18135 Oracion... Proficies... 11516,58 Euros Solidas 11516,58 Euros Solidas 11516,58 Lion 2000... 3809,44 Lion Associat 1775,38 Lion Plus... Euroo Solidarke Lion 20000 11516.58 11516.58 IA POSTE 2000 Comptavalor Fonsica Fonsi \_\_\_ 0 22<del>69</del>.76 SYMBOLES Artigone Tresorerie 16622,19 11638,32 1375,45 2415,48 1781,74 564,09 919,72 477,40 234 584,08 849304 13646 370677 76479 127,59 3881,82 1758,26 Amplitude Monde D..... 783,91 130,78 Lion Association... → cours du jour; • cours précédent. 107,85 611,99 594,75 112,57 Natio Court Terme2...... 1004,59 1197,55 106,10 15661,77 1294,78 649,45 Revenu-Vert.
Series
Synthesis
Synthesis
Synthesis
Synthesis
Uni France
Hin Garantie D.
Uni Garantie D. 22671,15 15270,09 **TOUTE LA BOURSE EN DIRECT** 1175,22 103,51 602,95 587,93 112,40 18097,26. 12899,90 Natio Ep. Croissance 1535468 Sirvafrance .... 1545468 Sirvam ..... 653,61 Silvam ..... 160,57 Sirvater .... 2283.64 3615 LEMONDE 208,86 138,51 Natio En. Obligations..... 143,77 580,54 158,29 18,63 571,96 11222,22 Matio Epargne Retraite ... Natio Epargne Tresor.... 19453 57 Sensivalor...... 522.33 Tresor Plus .... Oblitys D..... Plenitude D. 35060,14 1756,07 154.6 Publicité financière Le Monde : (1) 44 43 76 26 1673.78 1335,57 Poste Gestion C... Natio France Index .....

LES MATIÈRES PREMIERES 

....

44.

Europe (Control of Control of Con

atta signatura lundi Bills Talah ang

. . . . . .

1,57-54

· . . .

14 T.M

1.

Z :

STLEE

......

- 22 \*

٠... ،

199

markin de

. .

35 (5) (5)

A Comment of the

No. of the contract of

58. ---

 $\tau_{\mu\nu} = \overline{\tau} \cdot \tau^{\nu}$ 

**美国运输 一一一** 

動名式 おりょうじき

مشرق في المعالم المراجع

.....

themas in the

Experience of the contract

**医水管 经产** 

CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE

ned a smaller till til til

mer de la publication acceptant de l'amploi e l'ambie Com Ignes a

Service 2 5 594 17

MERCHANT SCARTS

The second secon

TO SECURE WAS IN

THE REAL PROPERTY OF MICKAIN

4

### **AUJOURD'HUI**

MARINE Baptisée le « vaisseau fantôme », la frégate La Fayette entre en service opérationnel, à Toulon, avant la fin du printemps au sein de la force d'action navale vendu à l'étranger, notamment à

(FAN). ● CE BATIMENT, le premier d'une série de six, a été conçu pour être le moins détectable possible -on dit « furtif » - et il a déjà été

Taiwan pour six autres unités, dont la première est en voie de lui être livrée, et à l'Arabie saoudite. • IL S'AGIT D'UNE PREMIÈRE en ce qui concerne tant la fabrication du na-

dessin : ses matériaux ont été choisis pour ne pas refléter les ondes radar. OL'OBJECTIF de la marine nationale est de pouvoir déployer

vire, à l'arsenal de Lorient, que son outre-mer ces frégates du XXP siècle pour des périodes de quatre à six mois, notamment en océan indien et autour de l'Afrique, où la France a des points d'appui.

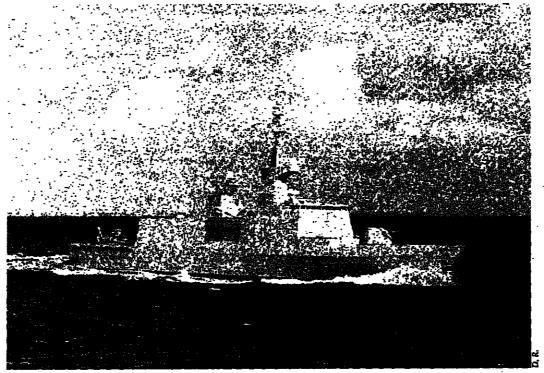
# La première frégate « furtive » française entre en service

Construit à l'arsenal de Lorient et basé à Toulon, le « La Fayette » a été conçu pour être le moins détectable possible aux ondes radar. Plusieurs modèles de ce type, avec un armement légèrement différent, ont déjà été placés à l'exportation

LE LA FAYETTE a été, pour la direction des constructions navales (DCN) à Lorient, l'occasion de réaliser plusieurs premières pour un bateau qui déplace 3 600 tonnes en charge et mesure 125 mètres de long. D'abord, sa conception dite modulaire, dès le départ. Les différents anneaux de la coque et les blocs de superstructures sont fabriqués en modules individuels en atelier ; ils ont été préarmés, puis ils ont été assemblés dans la forme même de l'arsenal de Lorient. Cette méthode de construction en « kit » prééquipé, outre qu'elle revient moins cher, a l'avantage de raccourcir singulièrement les délais de fabrication : elle réduit de moitié le temps de travail à bord, une fois le navire assemblé.

Ensuite, une construction évolutive. Le bateau se présente comme une plate-forme dont le système de combat est à géométrie variable au gré du client. Des volumes et des espaces sont réservés pour y placer différents composants du système de combat (artillerie, missiles surface-surface, missiles antiaériens ou antimissiles, lanceleurres, un hélicoptère, avec intégration de ces systèmes au central des opérations) à l'avant et sur l'arrière. La légèreté des superstructures - en matériaux composites verre-résine - permet d'augmenter le poids de la charge opération-

De même, une capacité accrue de résister aux agressions (brèches ou déchirures, tirs de projectiles, chocs, incendie, guerre chimique ou nucléaire). Certaines zones, jugées vitales, sont en acier blindé. Des coursives latérales, en complément et indépendamment de la coursive centrale, laissée libre pour l'équipage, abritent les équipements, câbles et tuyaux. Les



se présente comme de groudes surf planes et lisses. Le dessin de la fra de succeillance Plansal, en servia depuis la fin de 1991, montre que sur les navires classiques la ciqu et les structures présentent

pas priver de propulsion le bateau s'il venait à être la cible de coups

une discrétion basée sur des innovations techniques. A première

sans la moindre aspérité; elle est inclinée à 10 degrés, tout comme le sont les superstructures, très dé-Enfin, et surtout, une furtivité, pouillées par ailleurs. Les plages avant et arrière sont couvertes. Les matériaux et les conleurs utilisés ont été choisis parce ou'ils ab-

miroir aux ondes radar de la détection adverse a été éliminé. Mais d'autres gadgets ont été recherchés. Ainsi, comme à bord des sous-marins, aucun moteur, aucun auxiliaire de propulsion ou d'énerbruit rayonné. De même, deux niches pour les embarcations de secours du *La Fayette* sont munies de rideaux étanches aux ondes radar. Enfin, des ceintures de bulles, engendrées par le bateau autour de sa coque, et des hélices ventilées tentent de limiter au mieux les indiscrétions acoustiques de ses mouvements sur l'eau.

Cet aspect-là de la furtivité est à coup sûr un sujet sur lequel ni le constructeur ni la marine nationale n'entendent beaucoup s'expliquer. Secret défense oblige. Le but de toutes ces innovations est de parvenir à offrir une surface équivalente radar (SER) du navire aussi réduite que possible, dans l'espoir de compliquer sa détection par un adversaire potentiel. Ne dit-on pas cependant que, en dépit de ses dimensions, le La Fayette offrirait à la curiosité d'un radar adverse en mer l'image d'un bien modeste et paisible chalutier? Après le La Fayette, cinq autres frégates du même modèle suivront. En 1997, le Surcouf, puis le Courbet seront admis au service actif. Les trois autres, le Jaureguiberry, le Guepratte et le Ronarch, devraient l'être entre 1998 et 2002. Toutes ces frégates seront basées à Toulon.

Officiellement, ces frégates, dont le coût à l'exemplaire est de 1,3 milliard de francs environ, ont été conçues pour préserver les intérêts de l'Etat outre-mer et participer au règlement de crises hors d'Europe. Elles peuvent aussi être amenées à protéger le trafic commercial, à soutenir une force d'intervention, à ippuyer des actions humanitaires voire à conduire des opérations spéciales plus ou moins clandestines. Avec un équipage de quelque cent quarante hommes, non compris ceux qui mettent en cenvre l'hélicoptère embarqué (du type Panther, armé pour la lutte séparés par des cloisons épaisses et quoi étonner. La coque présente de sorbent les rayonnements. En règle sur la coque : ils sont suspendus antinavires) et les commandos une tranche intermédiaire, pour ne grandes surfaces planes et lisses, générale, tout ce qui peut servir de sur des ressorts qui amortissent le éventuels à leur bord, l'autonomie

de ces frégates est d'une cinquantaine de jours ou l'équivalent de 12 000 kilomètres à 15 noeuds (soit une vitesse moyenne de 27 kilo-

Ces bâtiments, dans la version retenue par la marine française, sont pour l'instant insuffisamment armés. Pour des raisons budgétaires. Ils emportent des missile surface-surface MM 40 Exocet, une batterie de missiles surface-air Crotale et un seul canon de 100 millimètres. Ils auraient supporté une artillerie d'un calibre plus puissant, qui n'existe pas encore mais sur lequel travaillent, par exemple, les Etats-Unis. Un emplacement a d'autre part été réservé à l'embarquement d'un système SAAM antimissiles, comme le projet Aster-15 du groupe Aérospa-

Officiellement, ces bâtiments, dont le coût à l'exemplaire est de 1,3 milliard de francs environ, ont été conçus pour préserver les intérêts de l'Etat outre-mer et participer au règlement de crises hors d'Europe

DCN International, qui est chargé de commercialiser les productions de DCN, a réussi, à ce jour, à placer à l'exportation des frégates dérivées du La Fayette. Ces bâtiments sont toutefois légèrement différents, en particulier pour ce qui touche à leur armement. Ainsi, Taïwan a commandé six navires - dont le premier fait actuellement route à destination de Taïpeh - fabriqués à Lorient et armés à l'arsenal de Kaohsiung, dans le sud de l'île. Il s'agit de coques que les Taïwanais équiperont avec des matériels majoritairement d'origine américaine. Ce contrat est évalué à 14 milliards de francs.

De même, l'Arabie saoudite a acheté en 1994 deux frégates, qui devraient lui être livrées en 1999-2000. Ce contrat, estimé à enviro 19 milliards de francs, inclut l'acquisition des armements. Leur équipement s'inspire de celui du La Foyette, à ceci près pourtant qu'il a été prévu d'y embarquer ultérieurement des systèmes antimissiles plus perfectionnés, comme le missile français Aster-30.

Jacques Isnard

#### La subtile combinaison des formes et des matériaux

VOIR SANS ÊTRE VU. Echapper aux radars de l'ennemi pour mieux l'observer. Arriver sur l'objectif sans avoir été détecté. Pénétrer avec une discrétion inégalée au cœur des défenses les plus profondes. Ces rêves, les militaires les ont faits réalité grâce aux progrès accomplis dans le contrôle des formes et de la structure des matériaux. Là où un vieux bombardier B-52 de la guerre du Vietnam présente sur les écrans des radars une surface équivalente radar (SER) d'environ 100 mètres carrés, le nouveau bombardier furtif 8-2 américain en a une mille fois plus petite.

Quant à celle du fameux chasseur F-117 A, aux formes si tourmentées, si anguleuses, qu'on le croirait tout droit sorti des chantiers de Walt Disney, créateurs du Nautilus du capitaine Nemo, elle serait de 0,025 mètre carré. Ce sont ces propriétés étonnantes qui, au moment de la querre du Golfe, ont permis à ce type d'appareil de percer aisément les défenses irakiennes. Au point, affirmait le général Charles Horner, commandant des forces aériennes armées (Air et cosmos du 18 mars 1991), de toucher sans dommages pour lui 43 % de l'ensemble des cibles irakiennes atteintes alors qu'il n'a effectué que 3% des mis-

D'un point de vue technique, cette discrétion radar est le résultat d'une subtile combinaison entre les matériaux utilisés et les formes données au véhicule, qui peut être avion, missile, frégate, comme le La Fayette, ou catamaran lanceur d'engins, comme le Sea Shadow américain, qui a des allures de fort Boyard flottant.

C'est d'ailleurs une caractéristique commune à tous ces mobiles furtifs que d'avoir souvent des silhouettes peu en relation avec celles qu'on attend d'une aérodynamique très pure faite pour la chasse ou la vitesse. Le but, c'est d'échapper aux

impulsions que délivrent les radars en direction de leurs cibles qui, dès lors qu'elles sont atteintes par ses ondes, les renvoient comme un miroir et trahissent ainsi leur présence. Seule solution pour être discret, diminuer ces réflexions. Deux solutions s'offrent aux concepteurs d'avions, de missiles ou de navires.

LA COURSE DU CHASSEUR ET DU CHASSÉ La première consiste à doter ces véhicules de surfaces qui « cassent » naturellement ces ondes et les renvoient dans toutes les directions et non plus dans une seule. C'est ce qui explique les formes tourmentées et surprenantes du F-117 A, avec ses bords vifs, ses dièdres et ses échancrures variées. Les progrès de la furtivité aidant, les formes des appareils sont devenues plus pures, et le bombardier B-2 présente aujourd'hui des lignes plus en règle avec l'aérodynamisme.

La seconde, qui vient s'ajouter à cette science des formes, tient à l'utilisation de matériaux et de peintures capables d'absorber les ondes radar et de dissiper l'énergie dont elles sont porteuses. A titre d'exemple, certains polymères conducteurs, associés à des structures en nid d'abeilles sur lesquelles travaille la direction des applications militaires du CEA, sont capables de le faire. Elles permettent ainsi aux têtes nudéaires des missiles balistiques d'être le plus discrètes possible.

jusqu'à ce que, dans la perpétuelle bataille que se livrent le chasseur et le chassé, les ingénieurs fassent de nouveaux progrès. Les études qu'ils mênent actuellement sur des radars basse fréquence semblent suggérer que certains des avantages offerts par la furtivité seront bientôt réduits à néant.

Jean-François Augereau

## Les entomologistes de France unissent leurs forces

Une quarantaine de sociétés spécialistes des insectes, ainsi que des amateurs, ont constitué une association pour mieux défendre leur activité

PRÈS DE DEUX MILLE spécialistes des insectes appartenant à un organisme de recherche, auxquels s'ajoutent plusieurs milliers d'entomologistes amateurs, cela fait du monde. Bien assez pour que la profession, en ces temps où l'étude de la biodiversité reste trop souvent un voeu pieux, tente de se fédérer et de

mieux exploiter ses connaissances. Tel est l'objectif de la nouvelle Union de l'entomologie française (UEF), association loi 1901 récemment créée pour « représenter les activités et les intérêts [de cette discipline | auprès des autorités et oreanismes locaux, régionaux, nationaux et internationaux ». L'initiative semble la bienvenue: cent cinquante individuels et quarante-trois sociétés d'entomologie - parmi lesjà adhéré - soit, au total, plus de deux mille cinq cents personnes.

REGROUPER LES RECHERCHES

Leurs priorités ? « Assurer la cohésion et la circulation de l'information entre tous les acteurs de l'entomologie, promouvoir une politique efficace de protection des espaces natureis et de l'entomofaune, faire connaître les réalités et le dynamisme de l'entomologie contemporaine », énumère Philippe Darge, fondateur et président de l'UEF. Auteur d'une centaine de notes et d'ouvrages sur les insectes, ce « spécialiste amateur » des lépidoptères d'Afrique est parvenu à convaincre les plus reconnus de ses confrères de l'utilité quelles la très sérieuse Société ento- de ce projet, puisque l'UEF est pla-

mologique de France, doyenne cée sous le triple parrainage de mondiale en ce domaine - y ont dé- Henry de Lumley, directeur du Muséum national d'histoire naturelle, Patrick Blandin, administrateur de la Grande Galerie du Muséum, et Claude Caussanel, directeur du Laboratoire d'entomologie générale et appliquée. « Mon souhait le plus cher est que cette association parvienne à danner plus de cohérence et de force à notre communauté d'amateurs, dont les recherches représentent souvent un véritable boi d'axygène pour les spécialistes », souligne Claude Caussanel, Farouchement indépendants, animés d'une véritable passion pour la nature, ces entomologistes du dimanche travaillent le plus souvent en toute liberté et explorent parfois des chemins de traverse que la science officielle n'emprunte plus guère. présentes en France). Mais, comme servira à rien de se souder d'une

Aussi fragmentaire soit-elle, leur le souligne Philippe Darge, « toute contribution aux comnaissances entomologiques - domaine pour lequel, rappelle M. Caussanel, «il n'existe plus d'enseignement de troisième cycle universitaire » – est donc essentielle. A condition que leurs recherches puissent être mises en commun, ou du moins accessibles par tous, et non dispersées d'une région à l'autre comme elles le sont autourd'hui.

Parmi les problèmes « urgents » que l'UEF espère ainsi contribuer à résondre : la sauvegarde des espèces et de leurs milieux. Certes, il existe actuellement une liste, établie par le ministère de l'environnement, qui interdit la capture de cent quinze espèces d'insectes menacées (sur environ quarante mille espèces

nécessairement par une connaissance objective et approfondie des causes de disparition des espèces et des populations ». Et c'est là, selon lui, que le bât blesse.

« ESPÈCES BIO-INDICATRICES » « Jusqu'à présent, les mesures de protection qui ont été prises en faveur des insectes ont été calquées sur celles mises au point pour des mammiferes, des oiseaux ou des plantes, sans que soient prises en compte les spécificités de la faune entomologique », précise-t-il. Spécificités de reproduction, par exemple: la fécondation ayant lieu, chez la plupart des insectes, « dans les cinq minutes qui suivent l'éclosion », il me-

population adulte si l'on ne préserve pas, simultanément, le biotope dans lequel ses œuts ont été pondus... « Précisément parce qu'ils sont extrêmement sensibles à la degradation de leur environnement, les insectes constituent de très bons bioindicateurs », ajoute Philippe Darge. D'où l'idée de l'UEF, qui fait également son chemin dans d'autres pays d'Europe : remplacer la liste des espèces d'insectes protégées, peu appropriée à la réalité de la nature, par une «liste d'espèces bio-indicatrices ». Une manière de faire d'une mesure deux bénéfices, que les membres de PUEF espèrent voir adoptée dans un avenir proche par le ministère de l'environne

Catherine Vincent

JATS

confrontés à une série de difficultés. Procès, dé- et obligé le comité d'organisation à répéter que

fauts de construction, attaques et indiscrétions tout serait prêt « bien avant » le début des

par le bruit assourdissant de

l'écroulement d'un pilier soutenant

le toit de la piscine olympique. Un

« incident de parcours », pour re-

prendre les mots utilisés par les

responsables de la construction au

sein de l'ACOG, dont l'écho a été

couvert à son tour par les violents

pute : un différend financier oppo-

sant l'ACOG au consortium d'en-

treprises impliquées dans la

construction de cette ambitieuse

Pour résumer sommairement cet

interminable bras de fer, l'ACOG

reproche à ses prestataires un

lourd dépassement de budget, un

surcoût dans les travaux que les ac-

cusés imputent aux «incessants

changements d'avis » dont les orga-

nisateurs des Jeux se seraient fait

une spécialité. Bilan : une flopée de

communiqués contradictoires, un

stade olympique et la convocation

prochaine des deux parties devant

retard dans la construction du

A cent jours du début des Jeux olympiques,

Atlanta compte les coups durs

Les organisateurs doivent faire face à des critiques et à des incidents

pondre. Les dirigeants de l'ACOG éclats de voix entendus depuis le

En 1991, lors de la course pour l'attribution de l'organisation des

Jeux olympiques d'hiver 1998, Nagano s'était engagée à financer le

déplacement des athlètes vers le Japon avant d'emporter la décision

du Comité international olympique (CIO). La promesse ne sera pas

tenue. Avec l'inflation, le coût des travaux est passé de 76 milliards

de yens (près de 3,7 milliards de francs) à près de 100 milliards de

yens, et les partenaires financiers se font rares. Aux termes d'un ac-

cord conclu avec le CIO, chaque athiète recevra 1 000 dollars, et les

Par ailleurs, le comité d'organisation refuse le principe d'une des-

cente en deux manches. L'idée avait été émise par le président de la

Fédération internationale de ski, Marc Hodler, qui trouvait le tracé

ont guetté la réaction des pouvoirs stade olympique. Motif de la dis-

accompagnateurs des délégations rentreront dans leurs frais.

liticien, le nombre de meurtres

constatés à Atlanta aurait augmen-

té de 185 % entre 1960 et 1994. Et

celui des viols aurait été multiplié

par huit pendant la même période.

violence du coup et par son effet

de surprise, la ville a tardé à ré-

trop court (Le Monde du 5 avril).

locaux, lesquels ont espéré un dé-

ment, le silence a été rompu par

Bill Campbell, le maire noir

chael Bowers ait souvent eu l'occa-

sion de se promener dans Sarajevo, a

posément expliqué Bill Campbell.

Et je suis bien placé pour savoir qu'il

ne fréquente que rarement les rues

de notre ville. Quant aux chiffres

dont il se sert pour étayer son propos,

ie ne peux leur accorder aucun cre-

dit. Et pour couse, puisque le taux

actuel de criminalité est le plus faible

Le débat aurait pu s'éterniser.

Mais il a rapidement été étouffé

Classement: 1. Manchester United, 73 pts: 2. Newcastle, 67; 3. Liverpool, 65; 4 Aston Vi-

ton, 54; 8. Nottingham Forest, 53; 9. Blackburn, 51; 10. West Harn, 46; 11. Chekea, 45; 12. Mid-dlesbrough, 43; 13. Leeds, 42; 14. Sheffield Wednesday, 38; 15. Wimbledon, 37; 16. Sou-thamaton of Members Co.

thampton et Manchester City, 31; 18. QPR et Co-

1 A van Grunsven (PB/Caméléon Bonfire).

100 pts; 2. M. Orto-Crèpin (Fra. Aucky Lord 005), 93, 3. K. Balrenhol (Al/Garçon 063), 92; 4. T. Bartels-De Vine: (PB/Olympic Barbna), 83; 5. G. Capellmann-Lutkemerer (All.-Cyprus

- LS 400

de 92 à 95

Garantie 24 mois

mesuré depuis dix ans. »

Sheffield Wednesday-Arsenal Tottenham-Middlesbrough Wimbledon-Manchester Chy

**SPORTS ÉQUESTRES** 

COUPE DU MONDE DE DRESSAGE

RUGBY À TREIZE

SUPER LIGUE EUROPÉENNE

3º journée Paris-SG - Oldham

menti des forces de polices. Finale-

Visiblement assommée par la

Les vaines promesses de Nagano

स्वयद् और सा भागा ५० व १०० क्षक्रमंत्रकार स्थापित स्थापित स्थापित । Burkericht fran auf ihr in eine ARREST SHOP AND LABOUR TO A STATE OF THE STA BOOK SAN SAN SAN SAN COLUMN SAN species of the way with the contract phonen was the control of the The property of the property of the Allege the properties he has not to Company of the Control of the Contro ARTHUR OF ALL POINT METERS IN A CO. ないないでは、 ないないない はいかい かっとう Charles of the Thirty purposes of the commence of the commence

The state of the state of the state of 编集 医水类 医肾髓炎 医二氏 garage property of the con-करा अक्टूबर्टीक अर्थात है। एक सम्बन्ध क्रास्ट्रिक gaves pullering to contact the mile of AND THE PARTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY O Sparis Constant, in a result of the Tables of Transaction ्राचीम् अविशासन्तरम् । १८५ विशेष्टानीति । विश्व -The state of the second second

The first that the series of the time and the series of the and the distances of the first of the The state of the s The grant was the state of the And the state of the second state of the secon at the first of the second and the second of the second o Harry of the first of the experience of the first of the THE PARTY OF THE P galar gran oraș diperimente et el constitucion g juggetelde i Bereitsberg in in নুৰভূতিত হয়নে পুত ক্ষেত্ৰণ ·要性的 为中央大学学生、大学的中央 أناجا فالغوا أتجاها المكتيفوه سوييا gentlyggerian i to an electricity

<del>January</del> 1 224 Sant, Factor Factor

The second second second The second of the second of CONTRACTOR OF COMMENTS OF COMM Hart Milke March - was a way Marie Lambitation to excitations The second secon The state of the s THE RESERVE THE PERSON NAMED IN COLUMN TO SERVE THE PERSON NAMED I The second section is a second 神経療物を 物をからからかりを Maria Baran Caran The second secon Service of the servic Life state of the server and the The second secon

質素要於

BE FOR MORE TO WARE TO THE AND THE PROPERTY OF THE PARTY OF to the second property of the second THE RESERVE OF THE PERSON OF T But Butter to Marche ! the languages **新疆中等** 1000

Michigan and Assessed

No. of the last of والمنافق المعارض ويتبا ويتبطي والمتباطئ morphised Harrison . 

Commence of the Commence of th

· 1000年的新疆市 100 11000

HONDA ACCORD 2.2L EX! - 4WS (mod. 92) 11 cv - 78 000 km Série Trophée : sièges cuir, climet., ABS. PRIX: 79 000 F. Tél : (16) 92.15.12.75

E (4) 405 Style diesel, ■ (2) 405 Style diesel,

227, boulevard Anatole-France 93200 SAINT-DENIS

Conditions de prix exceptionnelles de déstockage

BMW M3 Pack - 94 Crédit exceptionnel XANTIA 1.8 L SX - 94 Jean Yves PATALANE TOYOTA RAV.4 - 95 **2** 46.13.46.72 POLO NEW - 5P - D.A. - 95

MEGANE 1.8 RT Clim. **DIRECTEUR Sté VEND** Argent métal, 13 500 km, 96 BMW 730i - 1990 ASTRA 1.7 D GL opt Parfait état - Cuir stal,12.500 km, 96 **OPEL VECTRA 1.6 GL** Gris argent, 12 000 km. 96 **AVIS CENTRE OCCASIONS** (1) 44.18.10.65 Port. 07.84.10.33

Climatisation - Laser Téléphone Itinéris garanti. PRIX: 100 000 F / Crédit Tél: 07.56.20.44

**HONDA CONCERTO** mod. 93, 7 cv, 30 000 km, état neuf, bleu métallisé, roues alu., direc. ass., verrouillage central. T.O., auto-radio code. PRIX: 58 000 F. TEL 49.30.97.01 (entre 12h et 14h) SUZUKI VITARA Cab. JLXi Jull, 94 (mod. 95) - Première Main Gris anthracite verni - Tatouage Glaces électriques - Coupe circuit Direction assistée - Jantes alu Pare Buffle chromé - Jamais T.T. Radio K7 Alpine 4 HP.

AVIS CENTRE OCCASION 5, rue Bixio - 75007 PARIS (1) 44.18.10.65 Port. 07.84.10.33

#### TOYOTA FRANCE

- SUPRA Biturbo 96
- **BMW 540i 94**
- Jean Yves PATALANE (1) 46.13.46.72

# Le championnat d'Europe des clubs de basket va être remplacé par une Euroligue

La nouvelle formule favorisera l'élite

nale de basket (FIBA) était pressée. Elle n'a pas attendu pour transformer en Euroligue le championnat d'Europe des clubs. Ce championnat n'existe pourtant d'Europe sera remplacé la saison sous ce nom que depuis 1992. Il va consacrer, jeudi 11 avril, au Palais omnisports de Paris-Bercy, le meilleur club européen. Les équipes du Real Madrid, championne en titre, du FC Barcelone. du CSKA Moscou et du Panathinaîkos Athènes ne participent cependant pas à la dernière finale à quatre du genre.

La dernière phase de l'Euroligue, en avril 1997, réservera toutefois moins de surprises que cette année. Les quatre équipes encore en course à Bologne (Italie), n'auront joué que quelques matches décisifs pour arriver à cette finale à quatre. Surtout, elles auront été dispensées de ces tours préliminaires qui, depuis cinq ans, pouvaient les faire trébucher. L'Euroligue est calculée pour leur éviter la mauvaise surprise et la menace de déficit d'une élimination pré-

UNE FORMULE COMPLIQUÉE

La FIBA n'avait peut-être pas le choix. Elle risquait de perdre le contrôle de la plus grande compétition mondiale après les championnats américains universitaires et de la NBA. Plusieurs grands clubs européens menaçaient plus ou moins explicitement de faire sécession. Devant les risques d'élimination précoce dans le championnat d'Europe, certains dirigeants envisageaient de créer une compétition sur invitation.

David Stern, le grand ordonnateur des fastes de la NBA aux Etats-Unis et sur les réseaux mondiaux de télévision, se tenait prêt à prendre en main cette Ligue des grands clubs. Mais, pour respecter une cadence de rencontres digne de la NBA, les équipes invitées auraient dû faire l'impasse sur leurs propres compétitions nationales. La peur de laisser la proie pour l'ombre a conduit ces responsables à abandonner ce pari. Le même que vient de tenter d'échafauder l'élite fortunée du football européen, sans plus de succès pour l'instant. Les clubs ont obtenu satisfac-

tion en imposant d'inconfortables contorsions aux dirigeants de la FIBA. Trois ans n'auront pas été de trop pour mettre en place la nouvelle formule de l'Euroligue. Borislav Stankovic, secrétaire général de la FIBA, reconnait d'ail-

LA FÉDÉRATION internatio- leurs avec humour qu'« elle présente peut-être une faiblesse sur le plan de la simplicité ». Mais le résultat est atteint. Le premier tourcouperet du défunt championnat prochaine par une véritable machine à faire rentrer des recettes.

En deux tours préliminaires. l'Euroligue garantit en effet seize matches aux vingt-quatre équipes Les dix premières rencontres manqueront du coup d'intérêt. Chaque club devra rencontrer les cinq autres équipes de sa poule, avec pour seul enieu le classement pour le tour suivant, en matches aller et retour, où les tétes commenceront alors seulement à tomber. Les huit équipes les plus mal classées y seront éliminées.

« Si le système est compliaué, il est d'abord juste. Nous allons cependant tester cette formule jusqu'en l'an 2000 et nous sommes prets à la faire évoluer en fonction des critiques éventuelles », explique M. Stankovic. Contrairement à la formule actuelle, ouverte à tous, l'Euroligue laissera bon nombre de pays européens à l'écart. Les places dans l'élite seront en effet réservées aux douze nations les mieux classées, en fonction des résultats de leurs clubs sur les trois dernières saisons. Les fédérations classées entre la 8º et la 12º place auront droit à un représentant. Les quatre précédentes inscriront deux équipes, et les premières mettront trois clubs en lice.

Grâce à sa 4º place au classement européen, la France sera présente l'an prochain avec 'équipe championne de France et les deux autres clubs les mieux placés de la saison. Pour Pau-Orthez, actuellement en tête du championnat, et qui a manqué de peu, face au CSKA Moscou, la qualification pour Bercy, la formule de l'Euroligue était attendue avec impatience. • Nous avons enfin pu préparer notre prochain budget en integrant un nombre de matches européens garantis, explique Pierre Seillant, le président de l'Elan béarnais. L'an dernier nous avions du engager Gheorge Muresan, le Roumain de la NBA, pour une • pige de luxe » en début de saison. Nous voulions ainsi être sûrs de passer sans encombre les premiers tours du championnat d'Europe. Nous n'aurons pas les mêmes inquiétudes en Eurolieue qui nous évitera tout risque d'élimination prématurée ».

Christophe de Chenay

Tél. (1) 42 08 86 60

ont ébranlé la sérénité des autorités de la ville compétitions. les tribunaux. Le coup suivant passerait volontiers pour un simple accroc sans gravité. Ses effets pourraient pourtant bien se compter un jour en millions de dollars. A peine remis de « l'épisode Sarajevo », Billy Payne a découvert un matin. sur son bureau, un courrier au contenu peu réjouissant, signé par une centaine de précheurs noirs. Regroupés derrière la silhouette imposante du révérend Isaiah Waddy, un pasteur méthodiste, ces hommes d'Eglise réclament à l'ACOG la somme de 10 millions de francs, en dédommagement des pertes que la quinzaine olympique provoquera à coup sûr dans leurs caisses. « Nos messes seront désertées et les mariages annulés, assure le révérend Waddy. Effrayés à la perspective de passer leur dimanche dans les embeuteillages, les gens choisiront de rester chez eux. » Faute de paroissiens, les églises perdront leurs sources de revenus. A l'ACOG, donc, de régier la facture.

مكذا من الاجل

Le coup de grâce? Une courte phrase prononcée par Evander Holyfield, l'ancien champion du monde des poids lourds, une figure locale dont l'extravagante propriété dresse ses murs dans un faubourg d'Atlanta. « On m'a demandé d'être l'un des trois derniers relayeurs de la flamme olympique », a doucement expliqué le boxeur. Une révélation bien embarrassante, qui lève un coin du voile dont est encore enveloppé le contenu de la cérémonie d'ouverture. L'ACOG s'était juré d'en conserver le secret jusqu'au bout. Mais, aujourd'hui, elle ne veut plus

Alain Mercier

■ FOOTBALL: un nouveau but d'Eric Cantona, le septième en huit matches, a permis à Manchester United d'accroître son avance, lundi 8 avril, en tête du championnat anglais de première division. Le Français a été le seul à marquer dans la rencontre qui opposait son équipe à celle de Coventry (1-0). A quatre journées de la fin du championnat, Manchester United possède six points de marge sur Newcastle, l'équipe de David Ginola ayant été battue à Blackburn (2-1). ■ RUGBY : l'Angleterre est soupçonnée de négociations secrètes avec une chaîne de télévision de Rupert Murdoch. Ses quatre adversaires (France, Irlande, pays de Galles et Ecosse) ont protesté à la veille de la réunion de la commission de télévision du Tournoi des cinq nations qui devait se tenir, mardi 9 avril. Le contrat avec la BBC prenant fin après le Tournoi 1997, la fédération anglaise aurait négocié les droits de retransmission avec BSkyB pour un montant de 240 millions de dollars (plus de 1,2 milliard de francs). - (AFP.)

jurer de rien.

■ HANDBALL: André Amiel a été nommé président intérimaire de la fédération française (FFHB), lundi 8 avril, lors d'une assemblée générale ordinaire. Agé de soixante-deux ans, trésorier de la fédération depuis quatorze ans, il remplace, jusqu'à l'assemblée élective du 12 octobre, Jean-Pierre Lacoux, démissionnaire. L'assemblée générale a également officialisé la candidature de la Prance à l'organisation des championnats du monde de 1999.

La cérémonie d'ouverture des Jeux olympiques

d'Atlanta aura lieu le 19 juillet. A cent jours de

cette date, les organisateurs américains sont

ATLANTA

correspondance

d'ouverture, l'immeuble du comité

d'organisation des Jeux

de 1996 (ACOG) n'a sans doute ja-

mais autant ressemblé à une place

forte. Protégés des curieux par plu-

sieurs épaisseurs de béton et assez

de couloirs pour disputer un mara-

thon olympique, ses dirigeants ob-

servent la fuite du temps avec des

regards où l'angoisse ne s'efface

que devant l'épuisement. Billy

Payne, le patron des lieux, peut

bien répéter dans toutes les

langues sa certitude que « le bud-

get, les sites et l'organisation seront

prêts bien à l'avance », son discours

résiste mal aux attaques qui

frappent, depuis plusieurs se-

maines, les organisateurs améri-

cains. Une série ininterrompue de

coups bas que les esprits les plus

paisibles, chaque jour moins nom-

breux, mettent sur le compte de

l'excitation née de l'ultime ligne

La première offense est venue de

Washington. Michael Bowers, le

procureur général de Géorgie, un

la course au siège de gouverneur, y

a profité d'une réunion d'hommes

de loi pour avancer ses craintes

quant à la sécurité des visiteurs

pendant les prochains Jeux du cen-

tenaire. « Les rues de Sarajevo sont

certainement plus sûres que celles

d'Atlanta », a-t-il assuré le plus na-

turellement du monde. Avant de

sortir de sa poche une série de

chiffres et d'en faire la lecture à un

terreur et l'effroi. A en croire le po-

1. L. Jalabert (Fra.), 3 h 2 min 59 (moyenne

41,3 km/h); 2.5. Zanını (Ita.); 3.A. Olano (Es.); 4.A. Gontchenkov (Géo.); 5. E. Zana (Ita.), tous

2-1 Lens-Monaco 2-1 Classement 1. Auxene, 61 pts ; 2. Paris-SG, 60 ; 3. Lens et Metz, 58 ; 5. Monaco, 55 ; 6. Mona-

auditoire rapidement gagné par la

RESULTATS

CHAMPIONNAT DE FRANCE D1

CHAMPIONNAT D'ANGLETERRE

35° journée Manchester United-Coventry Blackburn-Newcastle Aston Villa-Southampton

Leeds-Nothnoham Forest

Bolton-Chelsea

CYCLISME

**TOUR DU PAYS BASQUI** 

républicain lancé depuis peu dans d'Atlanta. « Je doute fort que Mi-

MESSES DÉSERTÉES

のではま 鉄道

A cent jours de la cérémonie

TOYOTA FRANCE **CENTRE LEXUS** BMW 318i - 93 - GS 300

PORTE DE VERSAILLES AUTO 45.31.51.51

BMW 525 BA - 92

BMW 8501 - 91/92

SEAT TOLEDO The D - 93

MERCEDES C 250 D - 94

SAFRANE RT DT Clim. - 93

Vente de Véhicules récents Faibles kilométrages Millésime 96 Garantie 1 an ou 12 000 Km

Possibilité d'essai ou financement intéressant

Pascal Bonnet

RAV GX-VX - 95/96

20 000 Km - PRIX : 85 000 F Tét: 60.36.02.76 (Dom.)

\* OU PLUS, SI SON ÉTAT LE JUSTIFIE POUR L'ACHAT D'UNE CITROËN RÉCENTE, ZX. XANTIA, EVASION, XM, 7 000 F\* TTC POUR L'ACHAT D'UNE CITROËN AX GARANTIE + PRIX INTÉRESSANTS + • CRÉDIT À LA CARTE • \* EN ÉCHANGE DE CETTE PUBLICITÉ Ouverture exceptionnelle le dimanche 14 avril Tél (1) 53 68 15 15 10, Place Étienne Pernet PARIS 14e 50, Boulevard Jourdan Tél. (1) 45 89 47 47

59 bis. Avenue Jean-Jaures

CHAQUESEMAINE, RETROTIVEZ NOTRE RUBRIOUE "AUTOMOBILE" proces publicitaires contactez Paula GRAVELOT : 8-44-43.76.21 - (Fax. 44-4).27-20.

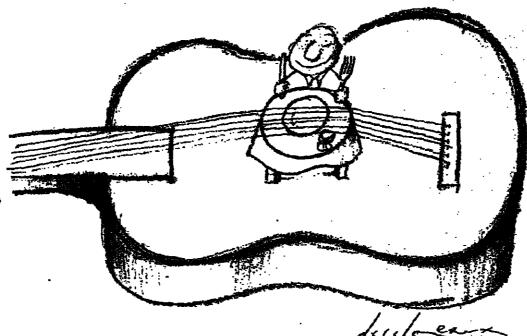
# Un soir en Espagne

La cuisine ibérique n'a jamais vraiment brillé dans la capitale. Pourtant, le « pata negra » se déguste à Neuilly

LE PAYS avait encore une dizaine d'années à vivre sous les fers du Grand Inadmissible, A Barcelone, la Guardia civil patrouillait toujours l'œil éclairé de certitudes, mais la ville continuait à se faire càline pour les déambulants des Rambias, rôdeurs à la recherche de rien et de tout, divagants nostalgiques, couples endormis par des sommeils trop brefs et que la faim jetait à la rue pour leur redonner de l'appétit. Toute une population vagabonde offerte à des lunes prometteuses qui cherchait à tâtons dans la nuit les moyens de la faire s'éteindre le plus tard possible. Barcelone, port franc de toutes les insomnies. Comme les quartiers de mau-

vaise vie qui aspirent à une dispantion tranquille, le Barrio chino se préparait à faire la fermeture et aissait clignoter dans l'ombre le néon de ses enseignes d'urgence. On s'y rassasiait pour peu. La rue du Robador était la plus éclairée et la moins sûre. Fringale expresse, fièvre subite. Tout était à consommer sur place. Il fallait de la témérité, pour oser entrer dans ces coupe-gorge d'ou sortaient des flamencos d'émigrés et les rengaines de l'été déjà usées jusqu'à la corde. D'abord franchir la barrière de reliefs de tapas que les consommateurs, selon la coutume, ietaient au pied du bar. jouer des coudes avec prudence et se lancer dans la commande sous le regard en forme de fusil à canon scié du serveur. L'Espagne savait encore accueillir avec discernement ceux qui allaient devenir, à grande échelle, leurs pourvoyeurs en devises fortes. Et l'on pouvait manger local.

pagnes solaires, anchois marinés à des vinaigres étranges, poulpes naufragés dans leur encre, foies de volaille, poivrons frits, ragoûts de tripes, rissoles au thon: tout avait un goût canaille et fier. A Barce-



lonette, près d'une mer au gris soutenu, des aboyeurs aboyaient les spécialités de lourdes guinguettes en bois où l'on servait des gambas épicées d'ail et rôties à l'huile, des zarzuelas de mariscos, des parrillas de pescados, des coquillages, des crustacés dont les curieuses cigalas, cigales sans chanson. Un public aux yeux aussi gros que le ventre faisait tanguer les baraques comme dans des soirs de tempête.

Brutale et incertaine, l'Espagne avait donc une table; franche et sonore, en réplique aux couleurs du drapeau. Débordante, ogresque. « Mais que font-ils de tout cet or? se demandaient les Incas détroussés par les hommes de Pizarro. Ils le mangent? » Bientôt, il y aurait moins de «fabuleux mé tal » dans l'escarcelle espagnole.

L'appétit, lui, allait rester. Début des années 60. Les Français sautaient les Pyrénées pour rejoindre des paysages rustiques et non encore compromis. Tout était baigné par une nonchalance émolliente. Il fallait apprendre à déjeuner à trois heures de l'aprèsmidi et diner loin derrière le coucher du soleil. Repas qui troublaient et enchantaient à la fois. Il y avait du lapin grillé sur la braise. des crevettes au goût inconnu, du porc aux haricots servi avec des tranches de pain frottées de to-

vaient rien des grands appareillages qui régentaient les cuisines d'en haut. A Saint-Jean-de-Luz, Louis XIV n'avait fait qu'épouser sans plaisir une princesse sans grâce, en évitant de confier à ses beaux-parents les secrets des buffets qui régalaient la cour. Les Médicis s'y étaient pris différemment.

Du coup, contrairement aux Italiens qui débarquèrent chez la fille ainée de l'Eglise avec chapelets, bel canto et antipasti, l'Espagne investit le pays avec reconnaissance et modestie, mettant ses terroirs gourmands en réserve, ne se mêlant pas d'apporter la bonne parole gastronomique. Il conviendrait d'aller la rencontrer sur place, pour peu qu'un jour le Nord se mette à dialoguer avec le Sud.

HISTOIRE DE CIVILISATION

Ainsi, Paris a toujours été une vitrine médiocre pour ces fourneaux qui ne se sont iamais départis d'une forme élégante de timidité. Celui-ci est reconnu par les inspecteurs du « Rouge » comme pouvant mériter l'étiquette d'« espagnol ». C'est déjà ça. Décor très ibérique fait de confusion ornementale qui montre le bon vouloir à ne pas laisser le client s'égarer dans une ambiance imprécise. Au cas où il n'aurait pas compris, sirupant des cintres, du lulio Iglesias vient le rappeler à ses devoirs; íglesias, c'est une sorte de moinechanteur à la cafétéria du carmel de Sainte-Thérèse-d'Avila, toujours dans le coup, jamais violent, souvent dangereux; un professionnel en émotions pour novices.

Mais voilà l'alcade de l'endroit, serré dans un costume de torero en deuil. Au premier plat servi, il ne s'agissait plus de plaisanter. Venait d'arriver une portion de jambon qui laissait loin à la traîne le parme, le westphalie et le pourtant redoutable prague. « Pata negra », c'est sous cette appellation qu'on le vend à prix d'or en Espagne - où personne n'a le droit de s'en priver et qu'on le sert ici avec parcimo nie et délicatesse, se demandant comment vont réagir les mangeurs habitués au lourdaud bayonne et à celui sorti des saloirs d'une Auvergne en sabots. Une histoire de civilisation. Intransportable. Elle est pourtant là, à Neuilly, avenue

Charles-de-Gaulle. Ce qui suivait ne pouvait qu'être bon, exotique et transparent. Comme ce pastis catalan à l'huile d'olive, aubergines et poivrons; ces seiches, insolemment tendres sous la dent; ces alevins d'anguille, ces civelles, volées aux estuaires atlantiques et pour lesquelles la Péninsule se damne. Cuisine respectueuse, amodiée aux préventions françaises, libre avec tact, intelligente avec ironie. Comme l'Espagne de Cervantès, le manchot de Lépante, qui laisse dans la bataille sa main gauche « pour l'honneur de la droite ».

Jean-Pierre Quélin

★ San Valero, 209 ter, avenue Charles-rie-Gaulle, 92200 Neutily. Tél.: 46-24-07-87. Menus à 150 F et 190 F. A la carte, entre 250 F et 350 F. Fermé le samedi midi et le dimanche.

Moins comu, l'extrait de café Trabiit, inventé par un pharmacien parisien en 1845, présente sur son emballage très rêtro les deux médailles obtenues aux Expositions universelles de 1855 et 1867. Dans le petit atelier de Vanves où se fabriquent encore, chaque année, 100 000 floies de ce produit idéal pour les pâtisseries ou les glaces, le procédé a peu changé depuis l'époque où il fut récompensé.

Peut-on en dire autant de tous les produits médaillés ? La madeleine royale de Commercy, qui se targue sur son emballage d'une médaille d'or en 1899, fut-elle honorée pour une formule qui inclut aujourd'hui « beurre concentré, pyrophosphate et dextrose »? De même, les sardines portugaises Peninsular se vantent-elles, sur leurs ravissantes boîtes rouges, de l'hommage qu'on leur rendit à Turin et à Bruxelles. Mais elles étaient alors exclusivement faites à l'huile d'olive et non pas à l'hulle de soja, comme c'est le cas aujourd'hui. Les recettes changent, les médailles demeurent.

Guillaume Crouzet

#### **TOQUES EN POINTE**

#### **Bistrots**

■ La bouillabaisse n'est jamais aussi bonne qu'au pays : poissons de roche, un ciei lumineux et une calanque entre Carry-le-Rouet et Cassis. Parisiens, ce rêve nous est interdit. Cependant, la bouillabaisse « tradi-tionnelle » (140 F) peut être dégustée au Keryado, un petit restaurant blanc, simple et clair, inséré entre la rue de Patay et le « chemin de fer de ceinture », Porte d'Ivry ; accueil charmant, quelques tables. C'est un plat merveilleux de vives, de rascasses, avec le congre et la baudroie. Les croîttons dorés, la rouille parfumée et un bouillon, revu et corrigé par « Taven », la sorcière des Baux. Vin blanc vif des côteaux d'Aix, le château du Seuil (80 F). Le reste de la carte est « tout poisson », fourni par un mareyeur à la page. Menu 59 F à midi. A la carte, compter 180 F. \* Paris, 32, rue Regnault 75013. Tél. : 45-83-87-58. Fermé dimanche et lundi soit.

MAXOFF

■ Une petite bonbonnière, ce russe de la rue de Verneuil, presque invisible tant sa façade est étroite. Un salon, disons, plus qu'un restaurant, où la maîtresse de maison saura bien vite, entre les cinq ou six tables, organiser la fête du goût et des yeux, avec son unique employée en cuisine. Le bortsch (potage aux choux) et son pâté à la viande (pirojok), le koulibiak de saumon et la crêpe watrouchka (au fromage blanc) sont une manière d'aborder le goût russe. Le caviar (bon osciètre iranien à 340 F les 50 grammes) et les blinis, l'assiette de zakouskis et le bœuf Strogonoff avec le gâteau au pavot sont l'affaire des jours de fêtes ; c'est bientôt la Grande Pâque russe. L'usage de la vodka - même avec modération - est indispensable avec cette cuisine. Assiette dégustation de saumon (170 F). A la carte, compter - sans caviar - 200 F environ. \* Paris, 44, rue de Verneuil 75007. Tél. : 42-60-60-43. Fermé samedi mi-

#### Brasseries

ROYAL MADELEINE

■ Denis Eche tient de sa maman un bien bei établissement, coquet, intime, décoré de gravures, d'objets anciens, d'un authentique « zinc » et situé dans le maélstrom de chantiers qui s'éternisent autour de la Madeleine. Est-ce une raison pour déserter un quartier historique et une brasserie de charme aux nappes impeccables et aux beaujolais généreux ? Denis Eche a resserré sa carte autour de deux « formules » (à 120 et 150 F), en attendant des jours meilleurs. Queiques entrées savoureuses - la terrine de pommes de terre aux petits rougets à l'anis ou la grecque de petits légumes, coriandre et sel de Guérande - témoignent d'un style léger et novateur. La saucisse de Morteau, la raie aux câpres ou bien l'aiguillette de bœuf français aux légumes sont les plats du jour de rigueur. Le principe - et le succès - d'une telle cuisine est que les produits sont préparés le matin même. Le cadre très soigné permet d'oublier dans une rue calme le tohu-bohu de la ville et l'obsessionnelle annonce « bureaux à louer », qui est la lèpre de ce quartier de mémoire. \* Paris, 11, rue Richepanse 75008. Tél.: 42-60-14-36. Fermé le di-

BRASSERIE MOLLARD

■ Courteline racontait l'histoire d'un habitué d'une brasserie, arrivé dès le matin, qui y déjeunait, passait son après-midi à prendre des bocks, y dinait et finissait par une choucroute, à la fermeture, en s'ecriant: « Cela ne vaut-il pas mieux que d'aller au café? » La Brusserie Mollard, créée en 1896, dont on fête le centenaire avec une recette d'Edouard Ninon, le rogion de veau Robert, est use des grandes créaions de l'architecte Niermans, le constructeur d' l'Exposition universelle de 1889. Le traitement décoratif, les mosaïques, les panneaux historiés en faïence de Sarreguemines et les lambris de teck tranchent naturellement avec le décor de nombre d'établissement analogues. Un décor digne du personnage de Courteline! Le chef, Joël Renty, formé dans la tradition, choisit chaque jour une recette du centenaire et propose les incontournables, les escargots, les queues d'écrevisses aux asperges, l'andouillette et la côte de bœuf. Menu à 192 F (boisson comprise). A la carte, compter 240 F.

★ Paris, 115, rue Saint-Lazare 75008. Tél.: 43-87-50-22. Tous les jours.

#### Gastronomie

MAXIM'S

■ Maxim's, le lieu de toutes les fêtes avant 1914, connaît depuis plusieurs années un inexorable déclin. « Ce nom fait frémir les mères au fond des provinces », notait un gourmand vers 1925. Depuis quelques temps, il faisait surtout frémir les gourmets. Michel Keréver - l'ancien chef du Duc d'Enghien - vient d'être appelé à la rescousse par Pietre Cardin pour sauver ce qui peut l'être. Au menu, les grosses langoustines poêlées et marinade de légumes à la coriandre, ou bien les saintiacques au vinaigre de Xérès, salade d'herbes et pétales d'ail rôti ont toutes les vertus et la franchise de la cuisine de celui qui fut, il y a vingt ans, un chef d'avant-garde. Chez Maxim's, jusque-là, on préférait la petite vertu. Nous sommes assurés du succès du turbot rôti, clouté au laurier, tomates confites rouelles d'oignon et sauge frite, parce que les saveurs de ce plat délicatement juxtaposées sont merveille d'équilibre. Le ris de veau rôti à la crème de ciboulette mériterait pareil effort. Après quinze jours, le chef a son équipe en mains. Quelques clients sont heureux, surpris du changement ; d'autres demandent des pommes soufflées. Et toujours le Paris-Brest. Les additions restent très élevées. Compter au moins 800 F plus les vins.

\* Paris, 3, rue Royale 75008. Tél. : 42-65-27-94. Fermé le dimanche.

Jean-Claude Ribaut

#### Chères médailles

Une boîte de sardines, un biscuit sous sachet plastique, une bouteille de champagne, tous ces produits trouvés au détour d'un rayon de supermarché ont un point commun : tel un général soviétique à la retraite, ils arborent fièrement leurs médailles. Depuis 1851, date de la première Exposition universelle à Londres. les produits d'« une perfection exceptionnelle » se sont vus récompensés pour leurs mérites. Jusqu'en 1958, date de l'Expo de Bruxelles, qui fut la demière à décerner ces médailles, les denrées alimentaires avaient pris l'habitude de venir là faire moisson de lauriers. Si la valeur publicitaire, et donc commerciale, de ces récompenses fut incontestable jusqu'au début du siècle, on peut s'étonner qu'aujourd'hui encore certains emballages soient frappés du profil de Napoléon III ou de ceixi d'un roi des Belges comme gage de qualité. A la laiterie d'Echiré, le beurre a beau avoir

obtenu quatre fois des grands prix - dont celui de l'Exposition universelle de 1900 à Paris -, les



d'entrée de l'entreprise, pas sur le produit. « Il faut

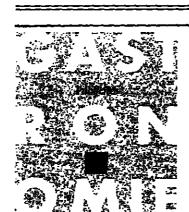
médailles sont

exposées dans le hall

savoir être à la fois fiers et discrets, précise Jean-Claude Chartier, le directeur de l'entreprise, les gourmets savent déjà que le produit est exceptionnel. Pas besoin d'en Si Echiré, fournisseur officiel de la présidence

de la République depuis René Coty, ne fait pas étalage de ses décorations, tout le monde n'agit pas comme lui. Le nombre de médailles sar l'étiquette de Martini est pléthorique. Certains prix sont inscrits en lettres d'or, sans donte pour mieux en faire mesurer le prestige. Plus discret - peut-être parce que moins médaillé - le champagne Mercier signale sur sa contre-étiquette deux participations à des Expositions universelles.

Parmi les produits qui affichent encore leurs médailles, le vinaigre balsamique de la maison Giusti, sur ses flacous pourtant minuscules, fait étalage de quatorze prix différents, gianés « alle esposizioni di Vienna, Parigi, Bruceles... ».



PARIS 14º

MONIAGE GUILLAUME près de la cheminée Spté de Polssons et Bouillabaisse Menu carte: 185 F/245 F - F.D. Chambres confort 88. rue Tombe-Issoire, 142. Tel. 43.22.96.15 PARIS 5º L'INDE SUCCULENTE

MAHARAJAH

72, bd St-Germain 5°

Menus 127 F - 169 F

PARIS 80 SAUMON, RENNE, CANARD SALÉ COPENHAGUE sur les Ch.-Elysée Menu 240 F. Biére ou vin. FLORA DANICA, Le Patro Menu 148 F. Bière ou eaux minérale 142, av. des Ch. Elysées - 44.13.86.26 43.54.26.07 / Ferm. Lundi

Sur nos plateaux, c'est elle la star! PROMOTION FRUITS DE MER 6 PLATEAUX 79° a 240 119' - 149' LA CHAMPAGNE CHEZ HANSI

EPRE DE LA MER 10 bis, place Clichy - 75009 Paris Tel. 48 74 44 78 - Fax 42 80 63 10 3, place du 18-Juin-1940 - 75006 Parts 76L 45 46 96 42 - Fex 45 44 55 49

**"**;

PARIS 14º

LA PERLE DES ANTILLES Downt Tous les jours - 1 Tocque au Bank & Mille vous propose ses menus gournands à 160 et 180 F vis + apperitif compris et späcialement son plat de punis "la Materines de crabe" 38, im. June Moulin, Paris 14a - M° Alisia - 45,47,91,25



#### UN VENT DE RENOUVEAU VENU DE LA ROCHELLE. Il arrive de La Rochelle pour jeter l'ancre à La Rochelle-Ahna... tout naturellement. Grandi le nez dans les embruns, Jean Bourdin, bien

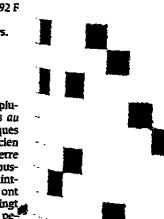
connu dans sa ville natale pour son art d'accommoder la pèche du jour est le nouveau capitaine du LA ROCHELLE de l'Alma. Difficile de résister à l'appel du large lancé par le superbe banc d'Écailler revu et étoffé. Naviguant autant en salle qu'en cuisine, Jean Bourdin appose aussi sa touche au répertoire exclusivement marin et relance le traditionnel plat du jour à midi à 129 F. - Carte : environ 200 F.

- 5, place de l'Alma (8'), 47.23.47.11.
- 12, place Saint-Augustin (8°), 45.22.33.05.
  Place du Châtelet (1°), 42.33.48.44. Voïturier. Restaurants ouverts 7 jours sur 7.

BISTRO D'ANTAN Restaurant - Cuisine du terroir **OUVERT TOUS LES JOURS** Service de 11h30 è 14h30 et de 19h à 24h. 21. rue de la Gabé - 75014 Paris face Bohino) - Métro : Gazit - Edgar-Quinti (1) 43-20.67.67 - Fax : (1) 43-95.08.98









and contact a section of electrons

我 极强勃勃 2000年加州北京

and also as were a state of the

in a regard common problem for again the

A SAME OF A CONTRACT OF A CONTRACT OF A

property for the property of a second

The state of the same in a

and same of the property

#### Le matin, il pleuvra déjà en Bretagne. Dans la Haute-Nor-無力経験ではる 国場 投資の ちょうしょい mandie et les Pays-de-Loire, les 傳表發課,表語《說》 经成为工工工 nuages seront très nombreux et La and the first the second district the sec apporteront de la pluie en matinée. De la Basse-Normandie à l'Aquitaine, le ciel sera voilé et les nuages s'épaissiront. Dans le

(1) <del>2</del>1 813



Nuages

et douceur

LES HAUTES PRESSIONS si-

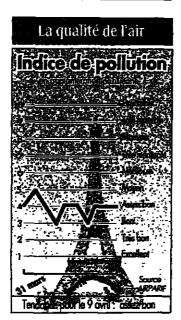
tuées sur la Scandinavie se pro-

longent vers la France. Une per-

turbation peu active entrera

mercredi matin dans le pays.

Prévisions pour le 10 avril vers 12h00



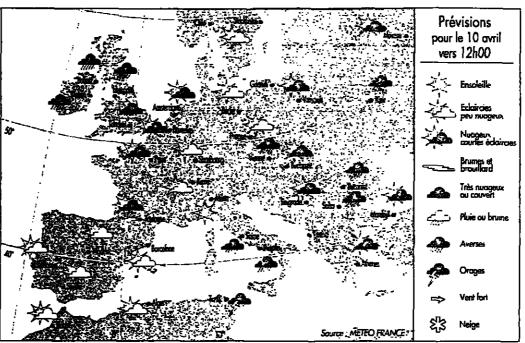
Nord-Pas-de-Calais, l'ile-de-France et la région Champagne-Ardenne, des nuages bas persisteront localement mais le soleil se montrera.

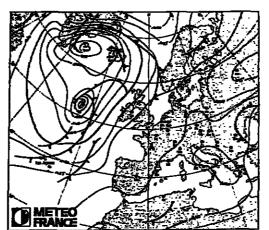
Dans toutes les autres régions, le soleil dominera. Dans l'aprèsmidi, la perturbation perdra de son activité et se décalera vers l'est. Elle touchera la Normandie, l'ouest du Centre, le Poitou-Charentes puis l'Aquitaine. Les éclaircies reviendront en Bretagne et dans les Pays-de-Loire mais il y aura un risque d'averse. Les nuages élevés envahiront le ciel du Nord-Pas-de-Calais, de l'Ile-de-France, de l'est du Centre, du Limousin et de la région Midi-Pyrénées. Dans toutes les régions plus à l'est, le soleil continuera de briller malgré quelques nuages.

Les températures seront douces. Les matinales seront comprises entre 4 et 6 degrés sur le Nord-Est et 6 à 12 degrés all-leurs du Nord au Sud. Dans l'après-midi, il fera 13 à 15 degrés sur le Nord-Pas-de-Calais et 16 à 21 degrés sur le reste du pays du Nord au Sud.

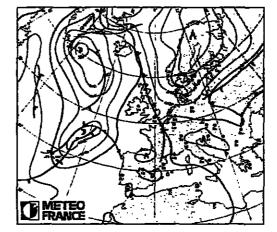
Jeudi, la perturbation très atténuée concernera l'est du pays. De nouvelles pluies sont attendues sur la Bretagne en fin de

(Document établi avec le support technique spécial de Météo-





Situation le 9 avril, à 0 heure, temps universel



Prévisions pour le 11 avril, à 0 heure, temps universel

#### IL y a 50 ans dans Le Monde

## Le baromètre américain

C'EST une expérience déconcertante que d'avoir quitté les Etats-Unis en juin 1945 et de les retrouver en avril 1946. En quelques mois, et tout spécialement semble-t-il depuis une soixantaine de jours, l'atmosphère est devenue si complètement autre qu'on se demande si l'on a été naguère séduit par un mirage, ou si l'on vient de tomber par malchance sur une série de témoins qui s'entendent pour vous tromper. Le contraste est encore plus saisissant pour qui se souvient du printemps de 1940, quand parler d'une éventuelle entrée en guerre des Etats-Unis passait pour une atteinte à la sûreté de l'État.

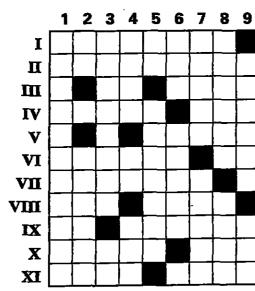
Il n'en est plus de même aujourd'hui. Ce n'est pas la « grande question » qui a change depuis dix mois, car il s'agit toujours de savoir si l'on peut collaborer en paix avec la Russie: c'est la réponse qui n'est plus la même, car l'espoir regnait au lendemain de San Francisco, alors qu'aujourd'hui le difficile serait d'en trouver les restes. En juin 1945, même les méfiants se reconnaissaient le devoir d'aider au succès de l'expérience en faisant comme s'ils y croyaient; en avril 1946, bien que tout le monde désire encore éviter la guerre, chacun se reconnaît le devoir de la préparer.

Deux signes, que nous connaissons trop bien pour nous méprendre sur leur portée, semblent particulièrement révélateurs. D'abord, la presse et les particuliers commencent à développer le thème classique : il y a pour un pays des maux pires que la guerre; ensuite, il est désormais entendu que, si la guerre devient inévitable, mieux vaut en prendre l'initiative que se la laisser impo-

> Etienne Gilson (10 avril 1946.)

#### **MOTS CROISÉS**

PROBLÈME Nº 6796



HORIZONTALEMENT

🗓 1 an

Nom:

Adresse: ..

Code postal: ..

Ci-joint mon règlement de : ....

Signature et date obligatoires

ngement d'adresse :

par écrit 10 jours avant votre départ.

● Par Minitel 3615 code LE MONDE, accès ABO.

🗅 6 mois

🗓 3 mois

I. On lui souhaite de gagner. - II. Qui ne peuvent plus supporter les coups. - III. Langue ancienne. Doit sa gravité à

1 038 F

536 F

par téléphone 4 jours. (Merci d'indiquer voire numéro d'abonné.)

eignements: Portage à domicile 

Suspension vacances.

● Tarif anires pays étrangers ● Palement par prélèvements antomatiques mensuels.

33 (1) 49-60-32-90 de 8 h 30 à 17 henres du hindi au vendredi.

·....

ABONNEMENTS 3615 LE MONDE CODE ABO

« LE MONDE » (USPS » 0007729) is published dully for S BF2 per your « LE MONDE » 1, pino Bishert-Renve-Mery 9855; bry-sm-Seine, France, second clear postage paid at Champiain N.Y. US, and additional smiling offices. POSTMASTER: Send address changes in DAS of N-Y Box USA, Champiain N.Y. LEVS-138 Pour les abunnements souscate are: USA: INTERMATURAL MEDIA SERVICE, Inc. 1300 Pacific, Avenue Saile 464 Virginia Beach VA 23451-2565 USA Tel.: 888-828.3048

Ville: \_

postal; par Carte bancaire

Prénom : \_

Salsse, Belgique, Antres pays Lucenthoung, Pays-Bas de l'Union europée

\_. FF par chèque bancaire ou

2 086 F

1 123 F

572 F

2 960 F

1 560 F

790 F

601 MQ 001

PP. Parts DTN

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règiement à : Le Monde Service abonnen
24, avenue du G" Leclerc - 60646 Chantilly Cedex - TEL : 16 (1) 49-60-32-90.

je choisis Soisse, Belgique, Antres pays
la durée suivante Rance Lugambourg, Pays-Ras de Fibrillon avenue.

aes complications. — IV. Battu comme i rien à enlever. - V. De Salomon, n'est pas fleur bieue. -VI. Une reine pour les Espagnols. Demi-tour. - VII. Qui contiennent un sel. - VIII. Déchiffrée. Maintenant autrefois. - IX. Base d'accord. Bien fermé. - X. Pleins de feu. On y reste si on n'est pas bien. - XI. Pas entouré. Peut abriter un rieur.

VERTICALEMENT

1. Un vrai gâchis. - 2. Préposition. Un élément indispensable. - 3. Un animal beau comme un cœur. Pas décoré. -4. Un lac. Article. Peut être gros à côté du bœuf. – 5. Un peu de lumière. Endorment avant d'opérer. - 6. Lentilles. Une puissante ville de la confédération étrusque. -7. Ancienne capitale en Italie. Mit un siège sur le bidet. -8. Tissu à carreaux. Plan indiné sur un chantier naval. -9. Qui en a plus qu'assez. A souvent le cœur sec. SOLUTION DU Nº 6795

HORIZONTALEMENT ł. Moulantes. – II. Ergoteuse. – III. Niable. Bi. – IV. Séria. Mon. - V. Uni. Nao. - VI. Attitude. - VII. Lé. Dératé. -VIII. Imésolus. - IX. Saī. Riva. - X. Eire. Etau. - XI. Stèle. Es. VERTICALEMENT

1. Mensualisés. - 2. Orienterait. - 3. Ugarit. Rire. - 4. Lobi.

DU

Le Monde

№ 57 437.

& Mark

Societé filate de la SA

e March et de Médico et Règne Europe SA

Télématique

Documentation

**LES SERVICES** 

CompuServe: 36 63 81 22 Adresse Internet: http://www.lemonde.fr

Index et microfilms: (1) 40-65-29-33

Films à Paris et en province : 36-68-03-78 ou 3615 LE MONDE (2,23 F/min)

Se Monde est édité par le SA Le Monde, so-cété anonyme aux disecture et consei de suveillance

La reproduction de tout article est interdire sans

ission paritaire des journaux et publications 437. ISSN : 0395-2037

Imprimene du Monde : 12, rue M. Gunsbourg, 94852 lwy-Cetiez.

PRINTED IN FRANCE.

Président-directeur gét Dominique Piday Directeur général Gérard Marax Directeur commercial : Gistle Payou

133, avenue des Champs-Elysées

75409 Paris Cedex 08

Ide. El. - 5. Atlantes. - 6. Née. Aurore. - 7. Tu. Modalité. -8. Esbo. Etuvas. ~ 9. Seins. Esaŭ. Zurich et Genève. ~ (AFP.) Guy Brouty

Monde

3615 code LE MONDE

3617 code LMDOC ou 36-29-04-56

(1) 44-08-78-50

40-65-25-25

#### LE CARNET **DU VOYAGEUR**

■ TUNISIE. Une nouvelle liaison aérienne directe entre Tabarka, au nord-ouest de la Tunisie, et Vérone (Italie) va être mise en place prochainement. Cette liaison, aura lieu le vendredi et portera à onze le nombre de villes desservies par l'aéroport de Tabarka. Paris, Milan, Rome, Hambourg, Berlin, Francfort, Düsseldorf, Vienne, Zurich et Bruxelles sont déjà reliées par des vols hebdomadaires directs à la station balnéaire tuni-

sienne. – (AFP.) ■ SUISSE. Swissair va regrouper ses vols internationaux à l'aéroport de Zürich. Treize vols intercontinentaux au départ de Genève seront supprimés dès novembre et seules les liaisons Genève-New York et Genève-Washington seront maintenues. Pour compenser ses suppressions, la compagnie aérienne suisse effectuera dix vols quotidiens dans chaque sens entre

■ ETATS-UNIS. En raison d'un manque de pilotes, la compagnie américaine Northwest Airlines, basée à Minneapolis, va réduire de 45 000 à 44 800 le nombre des vols qu'elle effectue chaque mois. - (Bloomberg.)

■ RENNES. 237 918 passagers ont emprunté l'aéroport de Rennes-Saint-Jacques en 1995, ce qui représente une augmentation de 1,3 % par rapport à l'année précédente. L'aéroport breton qui table sur quelque 328 000 passagers en l'an 2000 dessert désormais en Europe Amsterdam, Bruxelles, Genève, Madrid, Milan et Turin. Nouvelles destinations qui s'ajoutent à celles de Barcelone, Cork, Dublin et Londres. En France, Clermont-Ferrand, Deauville, Dijon et Montpellier s'ajoutent cette année à celles d'Ajaccio, Bordeaux, Brest, Le Havre, Lille, Lyon, Marseille, Mulhouse, Nice, Paris, Strasbourg et Toulouse. - (AFR)
■ MANCHE. Avec 152 875 voi-

tures et 5 169 autocars transportés, le trafic des navettes tourisme d'Eurotunnel a progressé de 31,6% en mars par rapport à février. Il a plus que doublé au premier trimestre 1996 par rapport aux trois premiers mois de l'année Tel.: (1) 44-43-76-00; fax: (1) 44-43-77-30 dernière. - (AFP.)

#### **PARIS EN VISITE**

#### Jeudi 11 avril

■ MUSÉE DU LOUVRE (33 F + prix d'entrée) : la Renaissance italienne, 11 h 30; Portrait de Nicolas Kratzer, de Holbein, 12 h 30; les cinq piliers de l'islam, 14 b 30 (Musées nationaux).

■ MUSÉE DU PETIT PALAIS: exposition Dürer, 13 h 30 (50 F + prix d'entrée), hall d'entrée (Christine Merle); 14 h 30 (25 F + prix d'entrée) (Musées de la Ville de Paris).

■ L'ÉGLISE SAINT-ÉTIENNE-DU-MONT (50 F), 14 heures, parvis de l'église (Institut culture) de Paris).

■LE JARDIN DU LUXEM-BOURG (40 F), 14 heures, devant l'entrée côté rue Auguste-Comte (Sauvegarde du Paris historique). MIE FAHROURG SAINT-AN-TOINE (50 F), 14 h 30, 1, rue du Faubourg-Saint-Antoine (Paris pittoresque et insolite).

■ LA MAISON DU FONTAINIER et l'Hôtel Massa (50 F + prix d'entrée), 14 h 30, angle de l'avenue Denfert-Rochereau et de la rue Cassini (M™ Cazes).

■ MARAIS: hôtels et place des Vosges (50 F), 14 h 30, 1, place des Vosges (Elisabeth Romann). ■ MUSÉE CERNUSCHI: exposi-

tion Idoles du Népal et du Tibet, 14 h 30 (25 F + prix d'entrée) (Musées de la Ville de Paris); 15 h 30

(55 F + prix d'entrée), 7, avenue Vélasquez (Paris et son histoire). M NOTRE-DAME-DE-PARIS (37 F), 14 h 30, devant le portail ments historiques).

■ LE PARC DE BELLEVILLE (35 F), 14 h 30, devant l'entrée côté rue Piat (Ville de Paris).

**■ PASSAGES COUVERTS DU** SENTIER: 2º parcours (50 F), 14 h 30, 3, rue de Palestro (Paris autrefois).

■ LA PLACE DES VICTOIRES et ses alentours (40 F), 14 h 30, 1, place des Victoires (Sauvegarde du Paris historique).

■L'ÎLE SAINT-LOUIS (50 F). 15 heures, sortie du métro Saint-Paul (Résurrection du passé). MUSÉE CARNAVALET (25 F + prix d'entrée): Paris et les Pari-

siens à travers les siècles, 15 heures, 23, rue de Sévigné (Musées de la Ville de Paris). ■ LE QUARTIER MONTSOURIS (60 F), 15 heures, boulevard Jourdan devant l'Hôpital universi-

taire (Vincent de Langlade). SIX COUVENTS QUI BOR-**DAIENT LA RUE SAINT-HONO-**RÉ (55 F), 15 heures, angle de la rue Saint-Honoré et de la rue Cambon (Paris et son histoire). ■ GRAND PALAIS: exposition Dürer (50 F + prix d'entrée),

15 h 30, 58, entrée de l'exposition

(Pierre-Yves Jaslet). MUSÉE D'ORSAY (36 F + prix d'entrée): visite par artiste, Van Gogh, 19 heures; visite par thème. l'essor de la peinture de paysage, 19 h 30 (Musées natio-





#### Commence of the second **新陈被外的XHIII**"

garan d'Assar Étados.

THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH Hart garages in a few and the Marie Carlos Car BANGERON INC. COMM. The same of the sa \*\*\*

an a garage

« Tour d'écrou » à l'Opéra-Comique, signée Stephan Grögler, la mise en scène de Francesca Zambello, créée au Grand Théâtre de Genève en 1994, devrait célébrer plus digne-

grand compositeur britannique.

LES ŒUVRES de Britten ne sont pas encore très jouées en France, pas à ce jour de biographie en français. © LE METTEUR EN SCÈNE, Français. ment les vingt ans de la mort du ment montés en région. La figure at-grand compositeur britannique. tachante du musicien est d'autant

cesca Zambello, est américaine. Elle travaille volontiers en Europe, où les conditions optimales de créativité lui semblent davantage réunies

# « Billy Budd » ou la fascination de Britten pour l'innocence corrompue

L'Opéra-Bastille inscrit l'ouvrage sulfureux du compositeur britannique à son répertoire. Donné en création mondiale à Londres, en 1951, cet opéra sans femmes, d'après Herman Melville, n'avait jamais été représenté à Paris

vains Edward Morgan Forster et Eric Crozier séjournent à Crag House, dans la maison que possède le compositeur Benjamin Britten sur la côte anglaise. Pendant cet été apparemment insouciant, au bord de la plage, ils vont s'affairer à dialoguer Billy Budd, un drame marin en huis clos adapté du dernier roman de Herman Melville (1891). Si Eric Crozier doute, dans un premier temps, du succès d'un opéra strictement masculin, chacun trouve une raison d'être à cette histoire d'hommes, où la rivalité, le désir, la complexe alchimie des rapports militaires hiérarchisés est l'objet d'une fine peinture psychologique et mu-

Forster est l'auteur d'une œuvre littéraire où l'expression de soi est filtrée au travers d'une morale discrètement anticonformiste. Dans Maurice (1914), il met en scène la rencontre « scandaleuse » du hautain Maurice avec le garde-chasse Alec Scudder, et célèbre leur amour partagé en dépit des lois et des usages. Alors que ce roman n'allaît être publié qu'après sa mort (1971), Forster confiait secrètement en 1935 : « Je veux aimer un jeune homme solide, de condition modeste, être aimé par lui et même qu'il me fasse du mai. C'est mon «truc», et pourtant J'ai voulu écrire des romans respectables. > (Cité par Philipp Brett dans The Britten Companion, Faber & Faber, 1984.)

Pour Britten, l'objet central de Bīlly Budd est celui qui traversera ses œuvres principales pour la scène: pureté déchue, innocence perdue, déclinées par des figures compris (Peter Grimes) au vieil intellectuel incapable de « passer à l'acte » (Capitaine Vere dans Billy Budd, Aschenbach dans La Mort à Venise), au corrupteur malin (Quint dans Le Tour d'êcrou).

Les forces réunies par Britten sont considérables : grand orchestre très chargé en vents, nombreuses percussions, grand chœur d'hommes divisé (avec un chœur d'enfants supplémentaire)

Le ténor Robert Tear, familier de Britten, se souvient: « Benjamin Britten était un être extrêmement complexe. [...] Son amour pour les jeunes garçons fut toute sa vie un cruel tourment. Il savait qu'il pouvait corrompre. C'est pourquoi l'innocence corrompue est un des thèmes majeurs de l'œuvre de Britten. » (« La Grange », Grand Théâtre de Genève, mars-avril 1994, no 24).

Dans un livre remarquablement documenté (Benjamin Britten, a biography, Faber & Faber, 1992, hélas! non traduit en français), Humphrey

masculines allant du pécheur in- Carpenter a apporté beaucoup d'éléments éclairants au dossier de la vie intime de Britten et rappelle une phrase du musicologue Donald Mitchell, ami du couple que formaient publiquement le compositeur et le ténor Peter Pears : «Les sentiments très profonds qu'entretenoit Ben envers les très jeunes honomes ne pouvaient trouver d'accomplissement. Et ceci, paradoxalement, pouvait d'une certaine manière aider à conserver la stabilité de l'autre relation, plus importante. Ce n'est pas comme s'il avait été attiré par d'autres hommes. »

Dans chacun des opéras où ce thème de la jeunesse contompue est abordé, il y a renoncement ou mort: mort de Grimes, poursuivi par le microcosme répressif d'un petit village côtier, mort du jeune Miles dans Le Tour d'écrou, ayant succombé aux forces malétiques de Quint (ou aux forces de la moralité ambiante?), démission et « mort lente » du Capitaine Vere (le regret lancinant exprimé par l'épilogue de l'opera - dans le texte original de Melville, Vere est tué peu après la mort de Billy), mort d'Aschenbach, dans La Mort à Venise, épuisé et contaminé par son désir impossible envers l'absolue élégance éthérée de Tadzio, ange terrible venu tout ! droit des Elégies de Rilke. Même si le drame se joue dans

l'intimité d'un trio masculin, les forces réunies par Britten sont considérables : grand orchestre très chargé en vents, nombreuses percussions (prédominantes dans les scènes de caractère militaire), grand chœur d'hommes divisé (avec un chœur d'enfants supplémentaire). Cependant Britten, qui sait faire z sonner comme personne de grands tutti en conservant sa clarté à la texture, réserve de nombreux moments à des effectifs réduits. Autour de la harpe, au rôle une fois encore prépondérant, des dispositions raffinées rappellent celles expérimentées dans Le Viol de Lucrèce, son premier opéra de chambre (1946), mêlant les sonorités subtiles (saxo-



Benjamin Britten par Kenneth Green

«chœur» de flûtes, clarinette basse, cors bouchés, etc.). On a reproché à Britten d'avoir écrit non seulement un opéra sans femmes, sans « airs » mais aussi un ouvrage long et dense. Pourtant, les deux heures quarante minutes de

musique sont extrêmement bie équilibrées, réparties en deux actes symétriquement encadrés d'un prologue et d'un épilogue. Cette symétrie est cependant quelque pen compromise dans la version révisée de 1960, par la coupure de la scène De 60 F à 590 F.

de rencontre entre Billy et Vere, lors du rassemblement des marins ordonné par le capitaine, à la fin de ce Reed, auteur avec Mervyn Cooke d'un ouvrage sur Billy Budd (Cambridge University Press, 1993), précise: « Si le mystère de Vere peut paraître renforcé par l'omission de la scène de rassemblement, je regrette pour ma part le retard qu'elle protion dans l'opéra. Dans la version révisée de Budd, on ne voit pas Vere avant la scène 2 de l'acte I, où il est montré sur le mode contemplatif. Vere est bien entendu un homme éduqué, un homme de livres, de culture et de pensée : mais îl est aussi un chef, un homme d'action en temps troublés et dangereux. » Britten avouait pourtant: «Je n'ai jamais été satisfait (et je crois que c'est aujourd'hui l'avis de Morgan [Forster]) de la fin actuelle de l'acte L Vere haranguant l'équipage ne sonne pas vrai - je pense qu'aucun d'entre nous

ne tient à cœur ce passage... » Peter Pears ne se sentait pas l'aise dans cette scène qui demande une grande force vocale, ainsi que l'avaient signalé certains critiques, après la première. Dès 1950, alors qu'il remettait en question sa tech-nique vocale, Pears écrivait à Britten : « J'espère vraiment que Vere sera supportable. Je l'ai beaucoup étudié. C'est un rôle merveilleux, et je me dois de pouvoir le faire superbement » (Lettre citée par Christopher Headington dans Peter Pears, a biogrophy, Faber & Faber, 1992). Il le fera magnifiquement, ainsi qu'en témoigne un enregistrement de la première à Covent Garden, le 1º décembre 1951 et même encore l'enregistrement officiel tardif pour Dec-

★ Opéra-Bastille, place de la Bastille. Paris 11. Mº Bastille. 19 h 30. les 10, 12, 15, 17, 20, 22 et 25; 15 heures, le 28. Tél.: 44-73-13-00.

#### **Ouelaues disaues**

 Billy Budd, avec Peter Glossop, Peter Pears, Michael Langdon, l'Orchestre symphonique de Londres, Benjamin Britten (direction): 3 CD Decca 417 428-2. ● Billy Budd, avec Theodor Upmann, Peter Pears, Geraint Evans, le Chœur et l'Orchestre de l'Opéra royal de Covent Garden, Benjamin Britten, (direction), enregistrement live de la création, 1951:3 CD VAI Audio 1034-3 (distribués par Dante). ● Le Vîoi de Lucrèce, avec Janet

Baker, Heather Harper, Peter Pears, l'English Chamber Orchestra, Benjamin Britten (direction): 2 CD Decca 425 666-2. ■ Le Tour d'écrou, avec Peter Pears, Jennifer Vyvyan, l'Orchestre de l'English Opera Group, Benjamin Britten (direction): 2 CD Decca 425 672-2.

 Les Illuminations, Serenade Nocturne, par Martyn Hill (ténor), City of London Sinfonia, Richard Hickox (direction): 1 CD Virgin Classics VC 7 90790-2.

#### Francesca Zambello, metteur en scène « Concentrer l'émotion pour la rendre plus forte » trouver les couches sonores ainsi que la hiérar-Théâtre de Genève, en 1994, dans une salle chie à bord, sans pour autant verser dans le dénettement moins grande que l'Opéra-Bastail historique. Ce bateau, où les hommes sont rechis, doit être seulement suggéré.

- Chaque reprise de spectacle doit s'intégrer au lieu nouveau. J'ai récemment visité le Théâtre de Bordeaux, en vue d'un projet de collaboration. Je ne pourrais pas débarquer là-bas comme au Met, sans avoir observé les caractétistiques de ce lieu, son âme, sa chaleur particulière. Adapter un spectacle à un lieu nouveau, ce n'est pas seulement ajuster la taille du décor... A Bastille, ce serait une erreur de vouloir simplement tout grossir. l'ai demandé aux chanteurs un travail intérieur plus qu'extérieur :

concentrer l'émotion pour la rendre plus forte. - La partition est souvent écrite en strates onores (solistes, chœur divisé, voix en coulisses, etc.). Cela n'a-t-il pas réduit votre marge de manœuvre? - Il faut toujours travailler en bonne intelligence avec les muciciens, pour que la musique sonne idéalement - et celle de Billy Budd est superbe. J'ai cherché à re-

- La présence de Robert Tear, familier de Britten, vous a-t-elle intimidée?

- Il raconte tout le temps des anecdotes sur Britten, mais sa présence n'est jamais écrasante. C'est un repère entre le passé et le présent, et nous le considérons vraiment comme un « porte-bonheur » pour cette production... Lui et moi aimerions retravailler ensemble... La Mort à Venise, peut-être, mais c'est si difficile à monter, si délicat...

- On sait que l'élaboration de l'ouvrage, pour E. M. Forster et pour le compositeur, avait une forte valeur symbolique sur le plan sexuel. Comment avez-vous conçu ce monde d'hommes?

- Il y a d'une part la masse des marins, et, d'autre part, ce trio - infernal si l'on veut - formé par Billy Budd, Claggart et le capitaine Vere. Je n'ai pas eu envie d'en rajouter dans le sens

de la relation « homo-érotique » des personnages principaux, sans pour autant la gommer. Il me semble que la relation de Claggart-Billy est surtout marquée par la jalousie - plus que par le désir - du premier envers la puissance érotique du second. Pent-être est-ce ma vision féminine...

- Comment a été reçue votre production de Lucia di Lamermoor de Donizetti au Met ? - C'était un vrai scandale... Au Met, on ne hue jamais. Or, la moitié de la salle a protesté. La moitié de la presse était contre moi. New York, où je vis, est une ville très énergétique sur le plan intellectuel. Mais pour l'opéra, il faut aller à San Francisco, à Los Angeles, surtout à Santa Fe et à Houston, où il y a des opéras qui savent prendre des risques... Cela dit, je ne travaille plus qu'une fois par an aux Etats-Unis. C'est îci, dans la vieille Europe, qu'il se passe les choses les plus intéressantes, »

> Propos recueillis par Renaud Machart

# SAISON 1996/1997 Igor Stravinsky, le 8 janvier 1959 à New York. **IGOR** STRAVINSKY **GYÖRGY** LIGETI **FRANZ SCHUBERT** Renseignements 40 28 28 00

# Des berceuses, des tambours et des tempêtes

OUELQUES PARTISANS d'une modernité radicale ont dénoncé le style composite de Britten. Pourtant, si le style du musicien britannique a parfois cette « insapidité » première qui ne le fait pas reconnaître immédiatement (quand ses contemporains Messiaen et Poulenc ont une signature immédiate), cette « esthétique de la fadeur » révèle paradoxalement des trésors de subtilité et d'invention. Dans Le Désir d'être un volcon, journal hédoniste (Grasset, 1996), le philosophe Michel Onfray, qui est un libre penseur et un libre jouisseur (à quelques pages de distance, il sait aussi blen parler de Britten que du jeune compositeur Eric Tanguy), dit ce qui fait la force fra-

gile - et non tranquille - de cette tifs « à l'ancienne », fanfares, Britten? Comment les berceuses musique : « Il me semble qu'on peut affirmer de Britten qu'il protique en musique une exquise politesse. Rien à voir, bien sûr, avec les pratiques de classes ou les frasques bourgeoises. La politesse dont je parle ici est l'art de la bonne distance, osons le néologisme, de l'eumétrie, de la position ni trop proche ni trop lointaine. Elle est la faculté d'élire le point d'équilibre entre trop de proximité et trop de distance. En quelque sorte, elle est la métrique du démiurge qui évite la pénurie et l'excès, le manque et la débauche. Sans elle, pas d'harmonie ni d'élégance. »

Chez Britten, cependant, tous les éléments d'une « débauche composite » sont présents : récita-

marches militaires, berceuses, cantíques, objets trouvés et récupérés, un peu à la manière de Mahler et Berg, avec lesquels Britten entretient des affinités directes : on trouvera dans l'interdude entre les scènes 1 et 2 de l'acte II de Billy Budd, une sorte de remake sonore de la scène de la noyade du Wozzeck de Berg : la marche militaire soutenant le récit de Vere acceptant le verdict (fin de la scène 2 de l'acte II) semble venue directement de Mahler, chez qui les trompettes et les tambours obsèdent les symphonies et les Lieder... Mais comment expliquer, sinon en les termes qu'emploie Michel Onfray, la « métrique affective » de l'art de

du Viol de Lucrèce ou de Billy Budd (le sommeil puis le monologue de Billy avant sa mort) ne somentelles jamais larmoyantes, comment les marches militaires et les cantiques parviennent-ils à toucher tout en gardant la distance de la stylisation? C'est l'art, composite, peut-être, mais infiniment poli, sûrement, de Britten. Un art qui aime rien de moins que le frôlement de l'impalpable : « La nuit et le silence sont deux parmi les choses que je chéris le plus », devait d'ailleurs avouer le compositeur à son ami et éditeur le musicologue Donald Mitchell...

R. Ma.



THOMSON

Marie San Control

## innocence corronn

signation mondiale a Longres en rai reserve a Paris



the Confidence was but the first व्हें अक्षेत्रहरू के प्राप्त के के प्राप्त के किया है। Marketing - Salar State of the Salar and the second s The state of the s 

200 our la rendre plus forte

THE RESERVE OF THE PARTY OF THE AND THE PERSON NAMED IN

AND THE RESTREET Manager of Co. 14 A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH Monday Alba Lay Man Alba Market Marke

-



## Marcello Mastroianni enthousiasme et fait pleurer toute l'Italie

L'acteur reprendra, début mai, sa tournée avec la pièce de Furio Bordon « Les Dernières Lunes »

Méditation sur la solitude, la vieillesse et la mort, Ultime Lune offre à Marcello Mastroianni l'occasion de retrouver le théâtre, qu'il consi-

de notre envoyée spéciale Un soir de printemps à Naples, dans un théatre au nom de femme, le Diana. Représentation à guichets fermés de *Ultime Lune* (\* Les Dernières Lunes »), pièce de Furio Bordon, un auteur né et vivant à Trieste, et qui écrit aussi bien pour le théâtre que pour le cinéma, la télévision, la radio. Comme tous les soirs, on a rajouté des chaises au fond de la salle, mais malgré tout des spectateurs resteront debout. Au dehors, c'est la fièvre napolitaine. Les échos en parviennent dans la salle, cris, sirènes de police, transistors, mais cette rumeur n'est pas gênante, au contraire, comme la nostalgie d'existences exubérantes se cognant au murmure d'une méditation ultime.

Un vieux professeur de quatrevingts ans fait sa valise, il va quitter la chambre qu'il occupe chez son fils. C'est l'heure du départ pour la maison de retraite, l'heure où les souvenirs surgissent et les bilans s'alourdissent, l'heure de la dépossession, « car le bonheur n'est pas prévu sur la planète des vieux ». Dans la première partie de la pièce, le dialogue, encore, est possible. Avec les vivants, ce fils décevant qui lui ressemble si peu et le chasse, avec le fantôme amical de son épouse disparue il y a trente

La seconde partie est un pur monologue. Le vieux professeur s'est réfugié dans la cave de l'hospice, un rayon de soleil rachitique filtre à travers les vitres sales, il s'est choisi ses derniers compagnons, Bach dont il écoute La Messe en Si dans son Walkman, et un plan de basilic en pot « qui a l'odeur de la jeunesse .. Le texte de Bordon est sans coquetterie, sans envolées gratuites, d'une vigoureuse quotidienneté pour dire l'amertume des abandons. « le futur devenu invisible », la mort qui vient.

JUSOU'À LA FIN DU MONDE... Et Marcello est là, dans sa veste

de laine avachie. D'une humanité troublante, d'une sobriété souveraine, il ne hausse jamais le ton, semble penser tout haut, règne en prince sur les silences qu'il impose, laisse éclater, inopinément, des petites bulles d'ironie poignante, de cruauté insolite. Sa voix fait ce qu'il veut, va où il va, se brise, où s'évade, enfantine, lorsque le passé revient vers la comptine des temps

Tous les soirs, partout, les gens l'ovationnent debout, ne partent pas, sèchent leurs larmes en pleine lumière, se rassurent de voir que Marcello, Marcellino comme l'appelait Fellini, s'est redressé, que chaque applaudissement l'éloigne de cet homme qu'il était il y a deux minutes à peine, et qui se mourait. Et lui, pour que s'arrête enfin cette affection qui déborde, qui ruisselle, entame une petite pantomime, se frottant l'estomac pour signifier qu'il a faim, qu'il voudrait bien aller souper...

Les Dernières Lunes ont été créées en novembre 1995. La presse aussitôt prend feu: « Triomphe pour Mastroianni », « Mostroianni, l'humilité des grands », « Tous aux pieds de Mastroianni »... Mais une mauvaise chute dans son appartement parisien, des complications pulmonaires vont interrompre durant deux mois la poursuite du voyage. De cet entracte malheureux, il est sorti amaigri, fragile et gai, plus proche, sans doute, de son personnaee, plus proche encore, en tout cas, de son public.

Mastroianni vient de terminer un film de Raoul Ruiz, Trois vies et une seule mort. Il ne renie pas le cinéma, bien qu'il éprouve à son égard une vague rancune, récusant cette étiquette qu'il affirme « usurpée et embarrassante » de latin lover. « Moi qui ai joué le plus souvent des personnages indécis, impuissants, voire homosexuels et même un homme "enceint" ! » Mastroianni.

quante ans sur les planches dans la compagnie de Luchino Visconti (« Vittorio Gassman était le jeune premier, moi j'étais le petit dernier »), confirme : « La verité pour un acteur, c'est le théâtre, la vérité et le danger. Quand on entre en scène. qu'on voit le public devant soi, on a l'impression d'arriver dans une maison où il y a une fête sans être tout à fait sûr d'avoir été invité. » Et Marcello conclut par une vigoureuse métaphore: « Le théâtre, ça vous met un peu de poivre au cul ! »

qui débutait il y a près de cin-

La tournée des Dernières Lunes, qui vient de s'arrêter, reprend des le début mai à Milan, Turin, d'autres villes. On ne sait pas toujours où, certains théatres n'étant plus libres. Mastroianni ne s'en inquiète pas : « lls (les organisateurs) me disent que bientôt il fera chaud, mais ça m'est égal, moi je peux jouer n'importe où, dans les iardins, sous des tonnelles, dans des halls d'hôtel... » Comme si jouer cet homme qui se meurt lui avait rendu la vie, il dit qu'il jouerait ainsi jusqu'à la fin du monde...

L'année prochaine, si tout va bien, la pièce sera reprise, en francais, à Paris. La traduction est en cours. Tout ira bien, ce n'est pas un vœu, c'est un ordre.

Danièle Heymann

## Philippe Douste-Blazy lance vingt-neuf « projets culturels de quartier »

OUARANTE MILLIONS de ont été retenus, parmi quarante francs sont dégagés par l'Etat pour financer vingt-neuf « projets culturels de quartier » en 1996. Le ministre de la culture, Philippe Douste-Biazy, devait l'armoncer lors d'une conférence de presse, mardi 9 avril. en présentant sa politique en faveur des « quartiers », terme officiel pour désigner les banlieues et les zones urbaines les plus pauvres. Considérée comme prioritaire des son installation rue de Valois, la mobilisation contre la « fracture sociale » a connu les multiples retards subis par l'ensemble du plan de relance de la ville, finalement annoncé par Alain Juppé le 18 janvier.

Pour Philippe Douste-Blazy, les vingt-neuf opérations « s'appuient sur l'idée qu'à travers la musique, la danse, le théâtre, la lecture, le cinéma, les arts plastiques, les bibliotheques, les archives, l'action culturelle et artistique offre l'occasion de participer à une activité sociale ». Elle peut favoriser, selon lui, « la restauration de la communication sociale dans la ville ». Les vingt-neuf sites

29 mars an 31 mai

ioration 44 95 98 10

villes candidates, en fonction de deux critères : l'engagement des mairies et l'intérêt artistique. Les collectivités locales ajoutant leur financement à ceux de l'Etat (elles apportent 40 % du total), chaque projet dispose d'une somme non négligeable, allant de 322 000 francs à Amiens jusqu'à 6 millions à Mantes-la-Jolie.

« COCOTTE-MUSIQUE »

Localement, ce sont des associations ou des institutions culturelles. habituées aux interventions artistiques dans les « quartiers », qui organisent les opérations - l'Avantscène Théâtre à Cognac, l'Orchestre national de Lille, le metteur en scène Pascal Tédès à Mulhouse, des acteurs de la Comédie-Prançaise à Argenteuil, la compagnie Lulu Berthon à Lille, le centre chorégraphique de François Raffinot au Havre, Formarock à Bordeaux... Les sites sélectionnés se trouvent aussi bien dans les baniieues de grandes villes que dans les ZUP (zones à urbaniser en

priorité) de villes movennes : leurs maires appartiennent aussi bien à la majorité qu'à l'opposition.

quartier du Val-Fourré, très mal équipé sur le plan culturel, reçoit la dotation financière la plus importante. Le projet « Cocotte-Musique » vent désenclaver la ZUP par rapport au centre-ville. Mantes bénéficie de l'implantation ancienne de trois entreprises d'instruments à vent (saxophones Selmer, clarinettes Buffet-Crampon, hautbois Lorée). La ville est riche d'une trentaine de groupes de musiciens non professionnels. Des artistes professionnels y résident, dont Ahmed Madani, qui a déjà formé des jeunes du Val-Fourré aux pratiques théàtrales. Un premier volet du projet porte sur la mémoire collective autour de l'histoire des facteurs d'instruments. Le second encourage la pratique musicale, à travers des ateliers, une master class et les résidences de plusieurs musiciens -Chuck Berry, George Benson, Maceo Paker. A défaut d'équipement

culturel durable, une péniche devrait être amarrée sur les quais de la A Mantes-la-Jolie (Yvelines), le

Les autres projets d'Île-de-France concernent la venue du dramaturge Armand Gatti à Sarcelles et de la Comédie-Française à Argenteuil, aînsi qu'un travail sur la voix avec le musicien Nicolas Frize et sur la danse avec Philippe Decoufié à Saint-Denis, Les banlieues Ivonnaises, très vivantes sur le plan artistique, poursuivent leurs explorations des danses urbaines, en collaboration avec la Maison de la danse de Lyon. Christiane Véricel, metteur en scène, crée une pièce avec des enfants et des adolescents DANS LES RUES DE MONTBÉLIARD

A Mulhouse, Patrick Raynal, écrivain et directeur de la « Série noire », et le cinéaste Paul Vecchiali, en résidence dans le quartier des Coteaux, doivent écrire et réaliser un film avec plusieurs dizaines de jeunes. A Montbéliard, quatre quartiers travaillent avec le Théâtre de l'Unité pour préparer des spectacles de rue. Cinq cars de CRS out été rachetés pour être reconvertis en ateliers. Ainsi, le « bus tchatche », avec coussins et thé à la menthe, se veut un lieu plus accueillant que les cages d'escalier : le « bus modérateur » est animé par les associations de prévention sida et toxicomanie ; les bus « musique » et « command car » serviront aux activités artis-

A Lorient, l'écrivain Michel Le Bris anime un projet autour du livre. A Dreux, la Compagnie du hasard, de Nicolas Peskine, est implantée dans le quartier des Bates pour préparer un spectacle avec des jeunes et des résidents d'un foyer pour SDF...

Dans l'esprit de Philippe Douste-Blazy, ces initiatives préfigurent « ce que pourrait être la politique culturelle de lutte contre l'exclusion sur l'ensemble du territoire ». En réalité, cette politique d'expérimentation socio-artistique n'est pas tout à fait nouvelle. La plupart des vingt-neuf sites choisis ont déjà reçu, au cours des quinze dernières anées, des fonds du ministère de la culture ou de la ville pour monter des projets artistiques. La généralisation aux 450 quartiers « difficiles » répertoriés par la délégation interministérielle à la ville nécessitera un effort financier autrement plus important. Pour l'heure, Philippe Douste-Blazy a affirmé que l'enveloppe des 40 millions de francs allouée à l'opération n'était pas touchée par les gels budgétaires qui frappent une partie des crédits 1996 de son minis-

Catherine Bédarida

## **Quand Nancy retrouve** « l'esprit Jack Lang »

« Passages », un nouveau festival, renoue avec la tradition théâtrale de cette ville et part à la découverte des œuvres des pays de l'Est

PASSAGES, une semaine de spectacles de l'Est de l'Europe, à Nancy et en Lorraine, organisée par La Manufacture, Centre dramatique national, 10, rue Baron-Louis, 54 Nancy, Tél.: 83-37-18-02. Avec: CHAMBRE D'HÔTEL DANS LA VILLE DE NN, d'après Gogol, mise en scène de Valeri Fokin, les 10 et 11, et LES TROIS SŒURS, de Tchekhov, mise en scène de Vahé Shahverdian, les 9, 10 et 11. Jusqu'au 11 avrii.

NANCY

de notre envoyée spéciale En 1987, le metteur en scène Charles Tordiman, installé à Thionville, est allé à Berlin-Est rendre visite à l'écrivain Christoph Heim. A la fin du séjour, il a demandé à Christoph Heim s'il n'avait pas une pièce inédite. Le dramaturge lui a donné un manuscrit. Passaeca (« passages »), qui relate les dernières années de Walter Benjamin à travers l'Europe. En 1995, Charles Tordiman, devenu directeur du Centre dramatique national de Nancy, La Manufacture, s'est souvenu de Christoph Heim quand il s'est agi de trouver un titre à la manifestion qu'il avait en proiet de monter avec Jean-Paul Angot, codirecteur du centre : renouer avec la tradition qui fit de Nancy une capitale internationale du théâtre, du temps où Jack Lang dirigeait le fes-

Sachant cette époque révolue, où l'Europe découvrait le monde entier dans l'est de la France - avec Pina Bausch, Bob Wilson, les Bread and Puppet, Kantor ou les Campesinos -, Charles Tordiman et Jean-Paul Angot ont tourné leurs regards vers ce que l'Europe a produit de plus neuf dans les dernières années : le théâtre dans les pays de l'Est. Jean-Paul Angot est parti à la

découverte, avec un seul critère : « être un spectateur ébloui ». Contrairement à Charles Tordjman, formé à l'école du festival de Jack Lang, il n'a pas connu les grandes années de Nancy. Mais il a l'Est au cœur. Ainsi, entre les deux hommes s'est noué un dialogue affectif qui a généré Passages.

Charles Tordiman et Jean-Paul Angot ne voulaient pas d'un festival, mais d'un événement. Ils ont réussi. En une semaine, ils ont permis aux nancéiens de découvrir le Sfumato, une compagnie bulgare qui n'est venue en France qu'une fois, en 1989. Dirigée par Margarita Mladenova et Ivan Dobtchev, le Sfurnato a présenté deux pièces de Tchekhov, Les Trois Sœurs et Oncle Vania dans un espace qui abolit la distance entre les spectateurs et les acteurs. Avec eux, l'anecdote s'efface, pour laisser le champ ouvert aux horizons de la conscience, où l'émotion dénie la psychologie. Cette très belle réverie se poursuivra au Festival d'Avignon, ou Margarita Mladenova et Ivan Dobtchev vont mettre en scène, en français cette fois, une suite à La Mouette. Le Russe Valeri Fokin (cinquante

ans), lui aussi, joue de la proximité. Dans Chambre d'hôtel dans la ville de NN, inspiré des Ames mortes de Gogol, il fait entrer les spectateurs dans le décor - la sombre chambre où Tchitchikov se livre à ses trafics mortuaires. Valeri Fokin agit en magicien. Du long voyage de Tchitchikov à travers la Russie, il ne retient que les trois derniers jours. magnifiés par le jeu d'un comédien exceptionnel, Avantgarde Leontiew. A lui seul, ce spectacle, presenté pour la première fois en France, justifie la création des Pas-

Brigitte Salino

## CONCERTS



SCRIABINE 60 à 240 F - Tél : 45.63.07.96

cité de la musique Opéra de marionnettes du 11 au 28 avril Le Trésor de la nuit musique d'Alain Feron 1.44 84 44 84

AUDITORIUM DU LOUVRE 🕸 40-20-51-86 - (25 F, 15 F) CLASSIOUE **EN IMAGES 96** Samedi 13 avril - 20 h 30 SOVIET ECHOES (Gavin, 1995)

Richier, Ashkenazy, Oistrakh, Stravinski, Prokofiev, Chostakovitch...

> SALLE GAYEAU **James BOWMAN**

LUNDI 15 AVRIL - 20 h 30

David Miller Haute-Contre Luth et théorbe Dowland - Campion - Blow - Haendel Tél. rés. : 49-53-05-07

LUNDI 15 AVRIL - 20 h 30 THÉÂTRE DES CHAMPS-ÊLYSÉES Freiburger Barockorchester Dir.: Gustav Leonhardt

ZELENKA, TELEMAN, RAMEAU Places de 40 à 290 F. Tel. rés. : 49-52-50-50



MARDI 16 AVRIL à 29 b 30 THÉATRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

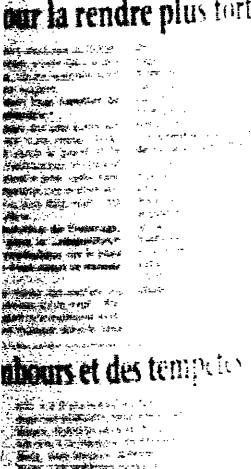
Ensemble Wien-Berlin Sollstes des Orchestres

de VIENNE et de BERLIN IBERT, DEBUSSY, MILHAUD RAVEL, JOLIVET, FRANÇAIX Places de 40 à 290 F Tel.: 49-52-50-50

JEUDI 2 MAI - 21 heures THÉÂTRE DU CHÂTELET 30° Anniversaire du C.N.E.A. Comité national pour l'éducation artistique

Récital José Van Dam

Maciej Pikulski, piano BRAHMS, DUPARC, POULENC. IBERT Places de 70 F à 295 F Tel.: 40-28-28-40







Jacques And berti

se en scène

Marcel

Maréchal



# Un ensemble exceptionnel de gravures de Dürer au Petit Palais

Le musée parisien exhume, pour la première fois, les deux cent vingt-quatre œuvres de l'artiste allemand que lui a léguées, à la fin du siècle dernier, un collectionneur rouennais, Eugène Duthuit

Le Musée du Petit Palais expose, jusqu'au 21 juillet, la quasi-totalité de l'œuvre gravé d'Albrecht Dürer conservé dans les caves du musée de l'avenue Winston-Churchill. Cette magnifique collection lui a été léguée par

Eugène Duthuit (1807-1896) qui parvint, en une cinquantaine d'années, à acquérir cent deux des cent quatre burins sur cuivre connus de Dürer et cent vingt-deux gravures sur bois, sur les cent soixante-dix rè-

public - mais dix mille autres œuvres dorment encore. Né à Nuremberg en 1471, mort en 1528, fils d'orfèvre, Dürer mit longtemps rement appréciés pour leurs livres

La première surprise de cette exposition, c'est qu'elle sort de la

cave. Celle du Petit Palais recèle, parmi d'autres trésors rarement

exhumés, les dix mille estampes léguées par Eugène Duthuit (1807-

1896) et son frère Auguste (1812-1902). Héritiers d'une grosse fortune

constituée par leur père, un industriel rouennais, les Duthuit collec-

tionnèrent avec passion. L'aîné se tourna vers les gravures, le cadet,

En cinquante ans, Eugène Duthuit parvint à acquérir cent deux

des cent quatre burins connus de Dürer, et cent vingt-deux gravures

sur bois sur les cent solxante-dix répertoriées. C'est la première fois

que la totalité de sa collection est présentée au public. Duthuit fut

également l'auteur d'un Manuel de l'amateur d'estampes, en huit vo-

pertorièes. C'est la première fois que la to-talité de cette collection est présentée au Allemands qui, au sortir du Moyen Âge ne le distinguèrent pas, dans un premier temps, des nombreux artisans qui officiaient dans la capitale de l'imprimerie.

rin, héritée de l'orfevrerie, et la

illustrés. Le plus important parmi eux était Anton Koberger. Dürer était son filleul. Selon ses biographes. Dürer n'a que quinze ans lorsqu'il décide d'abandonner la tradition familiale. L'orfèvretie n'est pas pour lui : il veut être peintre et entre en apprentissage auprès de Michael Wolgemuth, qui avait travaillé avec son parrain. Dürer fait ensulte son compa-

gnonnage dans les principaux ate-

Dix mille estampes à la cave

qui se piqualt de peinture, vers les tableaux.

pointe sèche; l'eau-forte enfin, invention contemporaine de Dürer. qu'il utilise à six reprises. De Venise il ramène un goût

pour l'ésotérisme en vigueur dans les cénacles de la Lagume. Les érudits modernes s'interrogent toujours sur les significations des Quatre femmes nues ou du Monstre marin, pour ne pas évoquer les spéculations autour de la Mélancogéométrie des anciens, l'aide à tédiger ses écrits théoriques, et surtout his obtient une protection impériale, autrement dit une rente. Durer travaille pour les princes,

comme Frédéric le Sage, grand électeur de Saxe, ou Maximilien 1º. Mais il dessine aussi, à la volée, les portraits des serveurs d'auberge qu'il leur donne en guise de pourboire. Chaque florin lui coûte. Son journal de voyage aux Pays-Bas est une longue comptabilité. Le voyage doit lui permettre de recouvrer sa pension, supprimée par la ville de Nuremberg à la mort de Maximilien.

Après un an de tribulations, de Bamberg à Anvers, où il rencontre Erasme, puis à Bruxelles, où il rédige une supplique à Charles Quint, à Cologne enfin où sa rente est confirmée par l'empereur nouvellement couronné, Dürer a peu dépensé et gagné quelque argent, essentiellement en vendant des gravures. Lesquelles font office, peu ou prou, de planche à billets. Car l'affaire est rentable, et Dürer, à l'instar de son maître vénitien Bellini, entretient tout un atelier. Ses collaborateurs peignent, gravent, cisèlent d'après ses dessins. On cite parmi d'autres les noms de Hans von Kulmbach, Hans Baldung Grien, Hans Leonard Schäufelein ou Georg Pencz. Si l'exposition du Petit Palais ne cite que le seul nom de Dürer, c'est

Dürer meurt le 6 avril 1528, âgé de cinquante-sept ans, des suites d'une malaria contractée dans les marais de Zélande, traversés lors de son périple hollandais. Il aura ainsi sacrifié sa vie à sa pension.

bien abusivement.

Harry Bellet

allemand Peter Stein a créé l'évenement à Moscou avec la présenta- 🦸 tion d'Oncle Vania, de Tchekhov, le 3 avril. Jouée en italien, par des comédiens du Teatro di Panna (où Peter Stein occupe les fonctions de directeur artistique) et du Teatro di Roma, la pièce a été créée dans le cadre du deuxième Festival international du théâtre tchekhovien, qui se tient jusqu'au 4 juillet et réunit des troupes du monde entier. Peter Stein est célèbre en Russie depuis qu'il a présenté à Moscou, en 1989, Les Trois Sœurs, une autre pièce de Tchekhov, mise en scène dans la tradition de Stanislavski, et interprétée par des comédiennes de la Schaubühne de Berlin.

■ THÉÂTRE : le metteur en scène

■ Laurent Terzieff prolonge les représentations de son spectacle Milosz. Après avoir donné trente représentations au Théâtre Molière, il s'installe avec sa compagnie à l'Atelier - un théâtre qui lui est familier -, où il jouera à partir du 10 avril, à 18 h 30.

**E** ART : Matin d'automne, du peintre britannique William Turner (1775-1851), a été vendue aux enchères 73,6 millions de livres (550 millions de francs environ). mardi 2 avril chez Christie's à Londres. L'aquarelle représente des vaches broutant devant une vue de Londres. L'acheteur a tenu à rester

GREE A PARIS

■ CINÉMA: Jérôme Seydoux n'est pas intéressé par le rachat de la MGM, selon l'entretien accordé par le patron de Pathé à l'hebdomadaire professionnel Le Film français du 5 avril. Alors qu'on prêtait au dirigeant de Chargeurs des visées sur le studio américain Metro Goldwyn Meyer, mis en vente par le Crédit lyonnais, M. Seydoux affirme que, ayant à choisir entre Hollywood et l'Europe, Pathé choisit l'Europe. « Il y a plus de deux ans, rappelle-t-il, nous avions fait une offre, mais nous avons à nouveau étudié le dossier... et pris notre décision. » M. Seydoux juge que la priorité pour le cinéma français est de reprendre en Europe « une place qui ait une certaine consistance, une certaine dignité. (...) L'idéal serait que le cinéma français contrôle plus ou moins un réseau de distribution européen. » Dans le même entretien. il dément également envisager une prise de participation dans TF 1.

#### ALBRECHT DÜRER, ŒUVRE GRAVÉ. Musée du Petit-Palais, avenue Winston-Churchill, Paris 8° . Tél. 42-65-12-73. jusqu'au 21 juillet. Catalogue 320 p. 295 F.

Le dur désir de Dürer fut d'être considéré comme un peintre par les Vénitiens et comme un artiste par les Allemands. Ce n'était pas chose facile. Les premiers ne lui accordaient qu'un certain talent de dessinateur. Pour les seconds, ce fils d'orfèvre devenu graveur ne pouvait être qu'un artisan parmi les centaines qui firent, aux XVº et XVI siècles, la gloire de Nuremberg. Dûrer gagne le cœur de Venise en 1506, grâce à la Fête du rosaire, aujourd'hui conservée à la Galerie nationale de Prague : « J'ai fait taire les peintres, ils disaient que j'étais bon pour la gravure, mais que je n'avais aucun usage des couleurs. Maintenant chacun dit qu'il n'a jamais vu des couleurs si belles. »

Pour les Allemands, une peinture ne suffisait pas. Il fallait encore les convaincre de ce que son auteur n'était pas un simple manuel. Nuremberg, comme toute l'Europe du Nord, émerge du Moyen Âge. Un poète, un mathématicien même qui pratiquent des exercices intellectuels y sont mieux considérés qu'un peintre, rendu besogneux par la nature de son travail. Il faudra bien des efforts à Dûrer pour accréditer l'idée, déjà commune en Italie, selon laquelle la peinture est une chose mentale. comme le déclarait alors Léonard de Vinci.

Dürer, aujourd'hui, serait bien triste. Sagement chronologique et clairement mise en espace, l'exposition des cent deux gravures sur

nies en 1525.

Combien seront-ils, les amoureux de typographie, à apprécier les inscriptions figurant sur Le Grand Char triomphal de l'empereur Maximilien F (1512-1523)? La version présentée est la seconde édition, avec des caractères romains. La première fut imprimée en 1522 avec une belle gothique, le Fraktur, dont on a cru longtemps, et à tort, qu'il avait été créé par Dürer. Mais l'édition latine, qu'il était pour sa part bien en peine de déchiffrer, a son importance. Elle place Durer parmi les lettrés de son temps, ceux qu'il a cótoyés toute sa vie, sans pouvoir tout à fait s'en faire reconnaître.

cuivre et des cent vingt-deux gra-

vures sur bois du legs Duthuit, soit

la presque-totalité de l'œuvre,

qu'organise le Musée du Petit-Pa-

lais à Paris, confirme l'opinion des

Vénitiens: il était d'abord un for-

midable dessinateur. Et bien rares

sont ceux qui se souviennent de

ses écrits, la partie théorique de

son œuvre, destinée à le faire pas-

ser pour un intellectuel, lui qui ne

savait guère le latin. L'exposition

de Paris, en tout cas, les évoque à

peine, ces instructions pour la me-

sure, à la règle et au compas, des

lignes, plans et corps solides... réu-

Albrecht Dürer est né le 21 mai 1471 à Nuremberg. Son père et son grand-père avant lui s'étaient établis comme orfèvres dans cette ville qui vivait principalement de la métallurgie et commerçait avec l'Europe entière. Mais, surtout, Nuremberg est une des capitales mondiales d'une pratique alors à peine cinquantenaire: l'imprimerie. Et ses artisans sont particuliè-

liers de la région, de Colmar jusqu'à Bâle, où il trouve à s'employer chez les plus célèbres

lumes, que sa mort laissa inachevé.

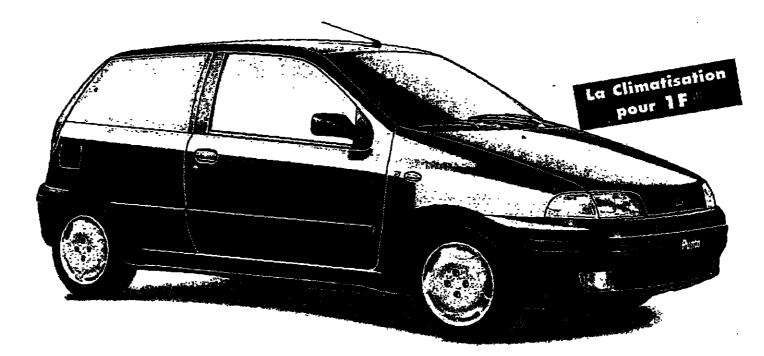
imprimeurs du temps. C'est en 1494, alors qu'il vient de se marier et pourrait songer à s'établir, que le saisit le démon du Midi. Dürer délaisse son épouse et part pour Venise se frotter à l'humanisme renaissant. De retour à Nuremberg, il pratique en maître toutes les techniques en usage. La gravure sur bois, déjà ancienne, qui atteint une apothéose dans les quinze planches de l'Apocalyose de 1498 ; la gravure sur cuivre au bu- la ville. Il l'initie également à la

Le séjour dans la Sérénissime l'a également confirmé dans ses prétentions intellectuelles: là-bas, le peintre n'est pas un artisan, mais un artiste, race nouvelle qui fraie avec les plus grands et discute d'égal à égal avec les lettrés. Même à Nuremberg, ceux-ci l'accuellleront en leur sein. Dürer est l'ami des notables de la ville. Ce statut que les règles héritées du Moven Âge lui refusent, sa curiosité et son art les lui offrent. Son ami intime

Willibald Pirckheimer l'introduit

dans les cercles les plus fermés de

# LAISSEZ-VOUS ALLER AUX JOURNÉES DE LA PASSION.



#### 12 OOOF DE REPRISE SOIT LA FIAT PUNTO A PARTIR DE 46 900F."

#### OFFRES CREDIT PASSION

5,97% SUR 14 MOIS ET COMMENCEZ À PAYER DANS 3 MOIS

Les Journées de la Passion d'avril vous permettent de profiter d'offres exceptionnelles pour tout achat d'une Fiat Punto. Et comme les beaux jours se préparent. Fiat pense à vous en proposant la climatisation pour 1F de plus sur les versions pouvant la recevoir en option. Si vous préférez, vous pouvez bénéfi-

cier des 12 000F de reprise (5 000F aide gouvernementale + 7 000F offre Fiat). Une bonne nouvelle n'arrivant jamais seule. Fiat vous propose un crédit à 5,97 %. Exemple de crédit pour 10 000F empruntés : TEG à 5,97 %; durée 14 mois avec 1er échéance à 90 jours, 12 mensualités, hors assurances facultatives, de

869,11F. Coût total: 429,32F. Sous réserve d'acceptation par Fiat Crédit France. "Offre Climatisation et offre Reprise non cumulables. Prix au 12.02.96 AM.96. de la Punto 55 \$3p., version présentée Punto 75 ELX DA 3p. 59 600F (Offre Fiat et aide gouvernementale déduites).

FIAT

3615 FIAT

personal and security of the second

The first way of the property of PROPERTY OF ANY PROPERTY. Bear were the second Market Committee of the Market State of the State of th The second secon The second second WE THE MALE WAS A ...

Manager of the back of the second Service Services of the service of

the species and of financial and appropriate to the The state of the state of the state of the state of Marche Medic?

#### 大学 (1985年 1985年 1987年 CONTRACTOR CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE PA BAR TARRETT TO THE PART OF THE THE STATE OF And the second of the

The second second THE RESERVE OF THE PARTY AND ADDRESS. The state of the s 1975年 - 1975 MANAGER CONTRACTOR OF THE PARTY CARREST CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR transpirate the planting of the con-**अस्ति राज्ये हेन्स्यार्थ्य स्ट्रे**ट द स्वयंत्रात्त्र के कर्णा है. to the second

Sulface and whether the contract of **製工 - 変は 現代で 安**治 (444 - 1771 3.44 ) . త్రామాత్రక్ష (ముందుని చేశ్చులు) కార్ Marine Commence in the control of The service of the se How tollowed the ment of BOTH THE BUILDING THE PERSON OF Be the appropriate that the letter and the terthe grant was traced as I have to the التناس الأنارات الإنجابي بالراجع فعريستهم بمهيئها Age (All physical Property of the Control of the

The start of the form

The state of the s

*್ಟರಿಸುತ್ತಿತ್ತು ಮಾರ್ತನಗಳ ಬಿಡಿಕ*ೆ

JOURNEES

## ME ANNERE ME APPEAR DAY ---THE REAL PROPERTY AND ADDRESS AND ADDRESS

L'intelligence et la beauté de sa chorégraphie exaltées par le jazz

Bill T. Jones

-danse sa vie

à Créteil

BILL T. JONES est profondément préoccupé par l'histoire du peuple noir, son peuple. Bill T. Jones est un militant. Contre le sida, contre le racisme, contre la bêtise. Dans The Telling, Bill T. Jones danse sa vie. Ce trio a été créé à Romaeuropa, en 1995, avec l'écrivain Toni Morrison, puis an Me-tropolitan, à New York. Cette foisci, c'est Dr Bernice Johnson-Reagon qui fait le troisième larron, musicien, militant lui aussi, leader d'opinion de la culture afro-américaine. Max Roach ne se présente



plus... Outre son spectacle, le chorégraphe a invité, dans le cadre du Festival « Exit », nombre des performers les plus intéressants. Jones sera aussi dans la Cour d'honneur, cet été, à Avignon, avec une création sur les chansons de Brel qui devrait défrayer la chronique de la Cité des papes.

\* Maison des arts, place Salvador-Allende 94 Créteil M° Créteil-Préfecture (Hôtel-de-Ville). 21 heures, le 9 ; 20 h 30, le 10. Tél. : 45-13-19-19. 75 F et 100 F.

#### 🕏 UNE SOIRÉE À PARIS

**Baden Powell & Filhos** 

Guitariste virtuose, Baden Powell est aussi un expert en musiques brésiliennes. Il puise dans tous les genres en vigueur dans son pays, des serpentines mélodies nordestines au chorinho entraînant et subtil, en passant par la samba revue à la lumière du classicisme. Il ioue avec ses enfants, chante et affirme une présence lumineuse dont il nous avait un temps privés pour cause de maladie.

Hot Brass, 211, avenue Jean-Jaurès, Paris 19. Mº Porte-de-Pantin. 20 h 30, le 9. Tél. : 42-00-54-44. Location Fnac, Virgin, 100 F. Orchestre de Paris

Le nom de Donald Runnicles ne figure jamais à l'affiche des concerts panisiens : c'est tout à l'honneur de l'Orchestre de Paris d'avoir convié ce jeune chef, directeur de l'Opéra de San Francisco, dont la brillante technique devrait illuminer la soi-

Chopin: Concerto pour piano et orchestre nº 1. Lutoslawski : Symphonie nº 4. Scriabine : Poème de l'extase. Eldar Nebolsin (piano), Donald Runnicles (direction).

Saile Pleyei, 252, rue du Faubourg-Saint-Honoré, Paris & . M. Ternes. 20 h 30, les 10 et 11. TeL : 45-63-07-96. Location Fnac, Virgin. De 60 F à 240 E Polo

A la tête des Satellites, Polo mariait la verve insolente du rock alternatif à l'épergie culvrée du rythm'n'blues. En solo, il préfère les mélodies douces-amères d'une chanson fine et observatrice. L'Archipel, 50, rue Bastroi, Paris 11. Mº Voltaire. 18 heures, les 10 et 11.

30 F Jan Fabre Tous ses spectacles sont enthousiasmants. Ce Flamand est d'un raffinement ultime, c'est-à-dire qu'il ne craint ni la grossièreté ni l'excès. Dans l'obscène, il reste dandy. Trois Solo's est la reprise des parties dansées de ses performances fleuves, bruyantes, furieuses, que sont The Sound of One Hand Clapping, Da Un'altra faccia del tempo, Quando la terra si rimette in movimento. Théâtre de la Ville, 2, place du Châtelet, Paris 4. Mº Chatelet. 20 h 30,

les 11, 12 et 13. Tel. : 42-74-22-77. De

#### THEÄTRE Une sélection des pièces

à Paris et en lle-de-France

NOUVEAUTÉS

Ahmed se fâche d'Alain Badiou, mise en scène de Christian Schiaretti, avec Didier Galas, Juler Muller, Gisèle Tortérolo, Camille Grandville, Jean-Michel Guérin et Pa-trice Thibaut. Théâtre de la Commune-Pandora, 2,

rue Edouard-Poisson, 93 Aubervilliers. A partir du 16 avril. Le mercredi, a 19 heures; les mardi, jeudi, vendredi, samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 16 heures. Tél.: 48-34-67-67. Durée: 1 h 30. De 70 F° à 130 F. Jusqu'au Allegria, opus 147 de Joéi Jouanneau, mise en scène de

l'auteur, avec François Chattot, Yves Jenny et Virginie Michaud. Théatre national de la Colline, 15, rue Malte-Brun, Paris 20°. Mº Gambetta. A partir du 11 avril. Le mercredi, á 12 h 30 et 21 heures ; les mardi, jeudi, vendre-di, samedi, à 21 heures ; le dimanche, à 16 heures. Tél. : 44-62-52-52. Durée : 1 h 20. 110 F\* et 160 F. Jusqu'au 19 mai.

avec des spectacles de théâtre, de danse, de musique et de pyrotechnie. rues de la ville, 94 Créteil. Le samedi 13, à 20 h 30; le dimanche 14, à 14 heures. Entrée libre.
La Faim de Kout Nameure.

de Knut Hamsun, mise en scène de Jacques Ozinski, avec Denis Lavant et Sophie Mihran. Sopnie Militan. Théâtre Victor-Hugo, 14, avenue Vic-tor-Hugo, 92 Bagneux. Du mercredi 10 au vendredi 12, à 20 h 30 ; le dimanche 14, à 17 heures. Tél. : 46-63-10-54. Du-rée : 1 h 30, 65 F\* et 80 F.

d'après Jean Renoir, mise en scène de Marc Sarrasin, avec Sheila O'Connor, Hélène Merle, François Bercovici, Franck Scandolera, Patrick Alaguératé guy, Thierry Garnier, Thierry Devaye, Maurizio Guadagnino, Sabine Voeg-tlin et Eric Guého.

tlin et Eric Guého. Lavoir Moderne Parisien-Procréart, 35, rue Léon, Paris 18°. Mª Château-Rouge, Marcadet-Poissonniers. Les lundi 15, mardi 16, mercredi 17, jeudi 18, ven-dredi 19, à 21 heures. Tél.: 42-52-09-14. Durée : 1 h 10. De 55 F\* à 70 f. Jusqu'au 19 avril.

La Rue du Château d'après Aragon, Artaud, Breton, Prévert, Queneau, mise en scène de Michel Didym, avec Sandrine Attard, Hélène Barbu, Véronique Bisciglia, Julie Brochen, Isabelle Cagnat, Anne Coesens, Léa Fory, Nathalie Goupil, Hélène Marteau, Isabelle Olive et Vincent Réjaud

Cartoucherie-Théâtre de la Tempête, route du Champ-de-Manœuvre, Paris 12. MP Château-de-Vincennes, puis navette Cartoucherie ou bus 112. A partir du 16 avril. Les mercredi, vendredi, samedi, à 21 heures ; les jeudi et mardi, à 20 heures ; le dimanche, à 16 h 30. Tél.: 43-28-36-36. Durée: 1 h 15. De 50 F° à 110 F. Jusqu'au 15 mai.

Super-peer d'Henrik Ibsen, avec Gura Mathiesen, Jorgen Knudsen, Bo Krister Wallström, Ingvild Holm, Trine Falch Johannessen, Erick Balke, Hans Petter Dahl, Oyvind Berg et Worm Winther. Maison des Arts. place Salvador-Al-lende, 94 Créteil. Les vendredi 12 et sa-medi 13, a 20 h 30. Tel.: 45-13-19-19.

محكنا من الاحل

medi 13, a 20 n 30. fet. : 45-13-19-19. Durée : 1 heure. De 55 f\* à 100 f. Une saison au Moyen Age de Michel Pascal, mise en scène de l'auteur, avec Jean-François Balmer et Blizzard le loup. Bouffes du Nord, 37, bis, bd de la Cha-

pelle, Paris 10°. M° (a Chapelle. A par-tir du 12 avril. Du mardi au vendredi, a 21 heures ; le samedi, à 16 heures et 21 heures Tel. : 46-07-34-50. Durée : 1 h 30. De 60 f à 130 F. Jusqu'au 1° juin. Zaradacht devenu chien (en libanais

de Raymond Gebara, mise en scène de l'auteur, avec Antoine al-Achkar, Jihad al-Andari, Antoine Abi Akl, Gisèle Boueiz, Alecco Daoud et Gaby Yamine. Maison des cultures du monde, 101, Maison des cultures du monde, 101, boulevard Raspail, Paris 6º. Mº Saint-Placide, Notre-dame-des-champs. Les jeudi 11, vendredi 12, lundi 15, mardi 16, à 20 h 30; le samedi 13, à 19 heures; le dimanche 14, à 17 heures. Tél.: 45-44-41-42. Durée: 1 h 20, 80 F° er 10n E

#### SÉLECTION

Aux hommes de bonne volonté de Jean-François Caron, mise en scene d'Anita Picchiarini, avec Christine Ga-gnieux, Anne Rotger, Damien Dodane, Eric Elmosnino, Alain Libolt et Daniel

Théâtre ouvert-Jardin d'hiver, 4, cite Véron, Paris 18<sup>a</sup>. Mª Blanche. Du mardi au vendredi, à 20 h 30; le samedi, à 16 heures et 20 h 30, Tel.: 42-62-59-49. Durée : 1 h 30. De 50 F a 100 F. Jusqu'au

Les Chiens de conserve de Roland Dubillard, mise en scene de Catherine Marnas, avec Serge Brincat, Francis Leplay, Maya Mercer, Olivier Pauls, Alexandre Pavloff, Catherine Piétri et Agnès Pontier. Théâtre 13, 24, rue Daviel, Paris 13. M

Glacière. Du mercredi 10 au samedi 13, à 20 h 30 ; le dimanche 14, à 15 heures. Tél. : 45-88-62-22. Durée . 2 heures. 85 F\* et 120 F. Dernières.

ab r- et 120 r. Demieres.
La Danse de mort
d'August Strindberg, mise en scène de
Matthias Langhoff, avec Bérangere
Dautun, Muriel Mayette, Jean Dautremay, Céline Samie et Gilles Privat.
Comédie-Francaise Salle Richelleur,
Parts Courts Part In Me Paris Repo place Colette, Paris 1™. Mª Palais-Royal. Les jeudi 11, lundi 15, mercredi 17, vendredi 19, samedi 20, mardi 23, à 20 h 30; les dimanche 14 et dimanche 21, à 14 h 30. Tél. : 40-15-00-15. Durée : 3 heures. De 25 F à 175 F. Jusqu'au 16

Etre sans père (Platonov) d'Anton Tchekhov, mise en scène de Claire Lasne, avec Patrick Pineau, Anne Alvaro, Richard Sammut, Yann-Joël Collin, Fabien Orcier, Anne See, Dominique Guihard, Sylvia Cordonnier, Alain Enjary, Patrice Bornand, Nicolas Fleury, Anne Klippstiehl et Gérard

Théâtre Paris-Villette, 211, avenue Jean-Jaurès, Paris 19°. Mº Porte-de-Pantin. Du mardi au samedi, a 20 heures. Tél.: 42-02-02-68. Durée: heures. De 65 F° a 135 F. Jusqu'au 20 avril.

L'Homme difficile de Hugo von Hofmannstahl, mise en scene de Jacques Lassalle, avec Andrzej Seweryn, Dominique Labourier, Mark Saporta, Oceane Mozas, Roland Amstutz. Marianne Basler, Hugues Quester, Nicolas Bonnetoy, Veronique Alain, Nathalie Kousnetzoff, Lucien Marchal, Michel Peyrelon et Rosine Rochette Theâtre national de la Colline, 15, rue

Malte-Brun, Paris 20°. M° Gambetta. Du mardi au samedi, à 20 heures; le dimanche, à 15 heures. Tél.: 44-62-52-52. Durée: 3 h 30. 110 F° et 160 f. Jusqu'au 27 avril. Imprécation IV de Michel Deutsch, mise en scène de

l'auteur, avec Judith Henry, Andre Wilms, Marie Payen et le groupe Sentimental 3x8.

mental sx8.
Théâtre de la Bastille, 76, rue de la Ro-quette, Paris 11°. M° Bastille, Voltaire. Du mercredi 10 au samedi 13, à 21 heures ; le dimanche 14, a 17 heures. Tél.: 43-57-42-14. Durée : 1 h 30. 70 F° et 100 F. Dernières. maison était tranquille

de Jean-Pierre Jourdain, mise en scene de Jean-Pierre Jourdain, mise en scène de Jean Deloche, avec Gabriel Le Doze, Cécile Pillet et Camille Grandville. Théâtre de l'Atalante, 10, place Charles-Dullin (Impasse a gauche), Paris 18°. M° Amers, Abbesses. Du mercredi au samedi, le lundi, à 20 h 30; le dimanche, a 17 heures. Tel.: 46-06-11-90. Durée: 1 h 30. De 50 F° a 120 F. Jusqu'au 22 avril

gu'au 22 avril. Napoleon ou les Cent Jours de Christian Dietrich Grabbe, mise en scène de Bernard Sobel, avec Estelle Aubriot, Michel Bompoil, Anne Caillère, Christophe Caustier, Sylvia Conti, Vincent Dissez, Cyril Dubreuil, Bernard Ferreira, Gilles Masson, Eric Pingault, Dominique Richard, Xavier Tchili, Gé-rard Watkins, Damien Witecka et la Pritto Earlann.

P'tite Fanfare. Théâtre, 41, avenue des Grésillons, 92 Gennevilliers. Du mardi au samedi, à 20 heures ; le dimanche, à 16 heures. Tél.: 41-32-26-26. Durée : 3 h 30. 95 F\* et 140 F. Jusqu'au 21 avril.

Quel petit vélo à guidon chromé au fond de la cour ; Les Eaux et forêts de Georges Perec et Marguerite Duras, mise en scène d'Isabelle Nanty et Tatiana Vialle, avec Jacques Spiesser (Pérec), Aurore Clément, Elisabeth Depardieu et Jacques Spiesser (Duras). Gatté-Montparnasse, 26, rue de la Gai-té, Paris 14°. M° Edgar-Quinet, Gaité,

Montparnasse-Bienvenüe. Du mardi au vendredi, à 20 h 30 ; le samedi, à 17 h 30 et 20 h 30 ; le dimanche, à 17 heures. Tél. : 43-22-16-18. Durée : 2 heures. De 75 F\* à 220 F. Jusqu'au

de William Shakespeare, mise en scène de Georges Lavaudant, avec Philippe Morier-Genoud, Sylvie Orcier, Annie Perret, Marc Betton, Philippe Demarle, Jean-Marc Boeglin, Gilles Arbona. Théâtre national de l'Odéon, 1, place Paul-Claudel, Paris 6: Mº Odéon. Du mardi au samedi, à 20 heures ; le dimanche, à 15 heures. Tél. : 44-41-36-36. Durée : 4 heures. De 30 F à 170 F. Jusou'au 12 mai.

de Marguerite Duras, mise en scène de Jean-Claude Amyl, avec Martine Pascal et Gisele Casadesus. Théatre national de Chaillot, 1, place

du Trocadéro, Paris 16°. Mº Trocadéro. Du mercredi 10 au samedi 13, à 21 heures; le dimanche 14, à 16 heures. Tel.: 47-27-81-15. Durée: 1 h 10. 120 F°

de Pierre Corneille, mise en scène de Jean-Marie Villégier, avec Alfredo Ca-navate, Sandrine Bonjean, Jean-Pierre Baudson, Stéphane Fauville, François Frapier, Frédéric Laurent, Anne Claire Candy Saulnier, Marie-Ange Dutheil, Marc Schreiber et Jean-Noël de Marco

Athénée-Louis Jouvet, 4, square de l'Opéra-Louis-Jouvet, Paris 9°. Mº Opéra. Du mercredi au samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 16 heures; le mardi, à 19 heures. Tél.: 47-42-67-27. Durée: 3 heures. De 40 F° à 150 f. Jusqu'au

de Molière, mise en scène d'Ariane Mnouchkine, avec la troupe du Théâtre du Soleil.

Théâtre du Soleil. Cartoucherie-Théâtre du Soleil, route du Champ-de-Manceuvre, Paris 12<sup>a</sup>. Me Château-de-Vincennes, puis navette Cartoucherie ou bus 112. Du mercredi 10 au samedi 13, à 19 h 30; le dimanche 14, à 15 h 30, Tél.: 43-74-24-08. Durée: 3 h 30. 150 F. Dernières. Titre provisoire de Jean-Marie Patte, mise en scène de l'auteur, avec Emmanuelle Grancé. Mi-

l'auteur, avec Emmanuelle Grangé, Mi-chèle Oppenot, Juliette Poissonnier, Hubertus Biermann, Arnaud Churin, Kimon Dimitriadis, Loic Houdré, Pascal Omhovere, Vincent Ozanon, Christophe Vandevelde et Jean-Marie

Maison de la culture, 1, boulevard Lé-

nières. Tout est bien qui finit bien de William Shakespeare, mise en scene de Jean-Pierre Vincent, avec Olivier Besson, Marc Bodnar, Bertrand Bos-

70-00. Durée : 3 heures. De 80 F° a Un mois à la campagne

d'Ivan Tourgueniev, mise en scène d'Yves Beaunesne, avec Nathalie Ri-chard, Stephanie Schwartzbrod, Nicole Colchat, Jean-Pol Dubois, Marc Citti, Christophe Le Masne, Renaud Bécard, Christophe Le Masne, Kenaud Becard, Vincent Massor et en alternance Gre-gory Chaillou ou Quentin Deguitre. Théâtre Gérard-Philipe, 59, boulevard Jules-Guesde, 93 Saint-Denis. Du mardi au samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 17 heures. Tel.: 48-13-70-00. Durée:

2 heures. De 50 F\* à 110 F. Jusqu'au 20 avril. (\*) Tarifs reduits.

### CINÉMA

NOUVEAUX FILMS

LES CAPRICES D'UN FLEUVE Film français de Bernard Giraudeau, avec Bernard Giraudeau, Richard Bohringer, Thierry Fremont, Roland Blanche, Raoul Billerey, Aissatou Sow (1 h 51).

Gaumont les Halles, dolby, 1" (40-39-99-40; réservation : 40-30-20-10); 14-Juillet Hautefeuille, dolby, 6" (46-33-79-38; 36-68-68-12); Bretagne, 6° (39-17-10-00; réservation: 40-30-20-10); La Pagode, dolby, 7 (36-68-75-07; ré-servation: 40-30-20-10); Gaumont Ambassade, dolby, 8º (43-59-19-08; 36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); George-V, dolby, 8" (36-68-43-47); Saint-Lazare-Pasquier, dolby, 8º (43-87-35-43; 36-65-71-88; réservation: 40-30-20-10); Gaumont Opéra Français, dolby, 9 (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, 12° (36-68-62-33): Gaumont Gobelins Rodin, dolby, 13° (36-68-75-55; réserva-

Ption: 40-30-20-10); Gaumont Parnasse, dolby; 14 (réservation: 40-30-20-10); Gaumont Alésia, dolby, 14• (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15- (45-75-79-79; 36-68-69-24); Gaumont Convention, 15t (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10): Gaumont Kinopanorama, dolby, 15° (; 36-68-75-15; réservation : 40-30-20-10); Pathé Wepler, dolby, 18 (36-68-20-22; réservation: 40-30-20-10).

CHACUN CHERCHE SON CHAT Film français de Cédric Klapisch, avec Garance Clavel, Zinedine Soualem, Renée Le Calm, Olivier Py, Arapimou, Rambo (1 h 35).

ugc Ciné-cité les Halles, dolby, 1ª (36-68-68-58) ; 14-Juillet Beaubourg, doiby, 3 (36-68-69-23); 14-Juillet Odéon. by, 1 (35-35-35-35), installed to Costs, 4 (35-35-35), installed to Costs, 25-83; 36-68-68-12); UGC Rotonde, dolby, 6 (36-65-70-73; 36-68-41-45); Le Balzac, 8 (45-61-10-60); UGC Opéra, dolby, 9 (36-68-21-60); UGC Opéra, 9 (36-68-21-6 24): 14-Juillet Bastille, 11º (43-57-90-24); 14-Juniet Bastile, 11 (43-57-90-81; 36-58-69-27); Escurial, dolby, 13 (47-07-28-04; réservation: 40-30-20-10); Mistral, dolby, 14 (39-17-10-00; réservation: 40-30-20-10); 14-Juillet reservation: 44-30-20-10/; 14-Julilet Beaugrenelle, dolby, 15° (45-75-79-79; 36-68-69-24); Blenvenüe Montpar-nasse, dolby, 15° (39-17-10-00; réserva-tion: 40-30-20-10); Majestic Passy, dol-by, 16° (44-24-46-24); réservation: 40-20-2010: Bathá Wenter, dolbu, 16° 40-30-20-10) ; Pathé Wepler, dolby, 18° (36-68-20-22 ; réservation : 40-30-20-10) ; Le Gambetta, dolby, 20° (46-36-10-96; 36-65-71-44; réservation: 40-30-

COPYCAT (\*) Film américain de Jon Amiel, avec Si-gourney Weaver, Holly Hunter, Dermot Mulroney, William McNamara, Will Patton, John Rothman (2 h 04). VO: Gaumont les Halles, dolby, 1 (40-39-99-40; reservation: 40-30-20-10); 14-Juillet Odéon, dolby, 6º (43-25-59-83 : 36-68-68-12) : Gaumont Ambassade, dolby, 8 (43-59-19-08; 36-68-7555: réservation: 40-30-20-10): UGC Normandie, dolby, 8° (36-68-49-56); 14-Juillet Bastille, dolby, 11° (43-57-90-81; 36-68-69-27); Gaumont Parnasse, dolby, 14 (réservation : 40-30-20-10) : 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15 (45-75-79-79 ; 36-68-69-24) ; Pathé Wepler, dolby, 18º (36-68-20-22; réservation:

VF: Rex. dolby, 2º (36-68-70-23); Paramount Opéra, dolby, 9º (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation: 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, 12 (36-68-62-33); Gaumont Gobelins Fauvette, dol-by, 13° (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Alésia, dolby, 14° (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); Miramar, dolby, 14\* (39-17-10-00; réservation : 40-30-20-10); Le Gambetta, dolby, 20° (46-36-10-96; 36-65-71-44; réservation : 40-30-20-10). L'ÉDUCATRICE

Film français de Pascal Kané, avec Alexandra Winisky, Nathalie Richard, Jean-François Stévenin, Brigitte Rouan (1 h 33). Saint-André-des-Arts I, 6º (43-26-48-

Film norvégien de Bent Hamer, avec Sverre Hansen, Kjell Stormoen, Leif Andrée (1 h 26). VO: Le Quartier Latin, 5° (43-26-84-

ENFANTS DE SALAUD Film français de Tonle Marshall, avec Anémone, Nathalie Baye, François Cluzet, Molly Ringwald, Jean Yanne

UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1= (36-68-68-58); UGC Odéon, dolby, 6° (36-68-37-62); UGC Montparnasse, 6° (36-65-70-14; 36-68-70-14); UGC Triomphe, dolby, 8 (36-68-45-47); Paramount Opéra, dolby, 9º (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation: 40-30-20-10); Les Nation, dolby, 12° (43-43-04-67; 36-65-71-33; réservation: 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, 12° (36-68-62-33); UGC Gobelins, 13° (36-68-22-27); Mistral, 14 (39-17-10-00; reservation: 40-30-20-10); UGC Convention, dolby, 15° (36-68-29-31); Pathé Wepler, dolby, 18\* (36-58-20-22; réservation : 40-30-20-10).

LA MADRE MUERTA Film espagnol de Juan Emmanuel Bajo Ulloa, avec Karra Elejalde, Ana Alva-rez, Lio Silvia, Marso, Elena Irureta, Ramon Barera (1 h 42). VO: Espace Saint-Michel, dolby, 5° (44-07-20-49); Elysées Lincoln, 8° (43-59-36-14; réservation : 40-30-20-10); Sept Parnassiens, 14° (43-20-32-20; réserva-

OTHELLO Film britannique d'Olivier Parker, avec Laurence Fishburne, Irène Jacob, Ken-neth Branagh, Nathaniel Parker, Michael Maloney, Anna Patrick (2 h 05). VO: UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1ºº (36-58-68-58); Gaumont Opera Impérial, dolby, 2º (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); L'Arlequin, dolby, 6 (45-44-28-80; réservation: 40-30-20-10); Gaumont Marignan, dolby, 8: (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10) :

tion: 40-30-20-10).

14-Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81; 36-68-69-27); Sept Parnassiens, dolby, 14\* (43-20-32-20; réservation: 40-30-20-

**TOUT EST FINI ENTRE NOUS** avec Elena Sofia Ricci, Richard Berry, Lucio Allocca, Alessandra Casella, Ricardo Acerbi, Jessica Forde (1 h 25). VO: Grand Pavois, dolby, 15\* (45-54-46-85; réservation : 40-30-20-10)

EXCLUSIVITÉS

BEAUMARCHAIS L'INSOLENT

d'Edouard Molinaro, avec Fabrice Luchini, Manuel Blanc, Sandrine Kiberlain, Jacques Weber, Mi-chel Piccoli, Claire Nebout. Français (1 h 40).

VGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1" (36-68-68-58); Gaumont Opéra Impérial, dolby, 2" (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); 14-Juillet Hautefeuille, dolby, 6" (46-33-79-38; 36-68-68-12); UGC Montparnasse, 6" (36-65-70-14; 36-68-70-14); UGC Odéon, dolby, 6\* (36-68-37-62): Gaumont Ambassade. (30-58-37-62); Gaumont Ambasade, 8- (43-59-19-08; 36-68-75-55; réserva-tion: 40-30-20-10); Saint-Lazare-Pas-quier, dolby, 8- (43-87-35-43; 36-65-71-88; réservation: 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8- (36-68-49-56); Paramount Opéra, dolby, 9° (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation: 40-30-20-10): Maiestic Bastille, dolby, 114 (47-20-10); Majestic basone, doloy, It- (47-00-02-48; réservation : 40-30-20-10); Les Nation, dolby, 12" (43-43-04-67; 36-65-71-33; réservation : 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, 12" (36-68-62-33); UGC Gobelins, dolby, 13\* (36-68-22-27); Gaumont Parnasse, dolby, 14\* (; reservation: 40-30-20-10); Gaumont Alésia, dolby, 14\* (36-68-75-55; reser-

vation: 40-30-20-10); Miramar, dolby, 14\* (39-17-10-00; réservation: 40-30-20-10); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15\* (45-75-79-79; 36-68-69-24); Gaumont Convention, 15° (36-68-75-55); réservation: 40-30-20-10); Majestic Passy, dolby, 16° (44-24-46-24); réservation: 40-30-20-10); UGC Maillot, dolby, 17° (36-68-31-34); Pathé Wepler, 18° (36-68-31-34); Pathé Wepler, dolby, 18\* (36-68-20-22; réservation: 40-30-20-10); Le Gambetta, dolby, 20\* (46-36-10-96; 36-65-71-44; réserva-tion: 40-30-20-10). CASINO (\*)

de Martin Scorsese, avec Robert De Niro, Sharon Stone, Joe Pesci, Don Rickles, Alan Hing, Kevin Américain (2 h 58).

VO: UGC Ciné-cité les Halles, dolby, (36-68-68-58); Grand Action, dolby, 5° (43-29-44-40; 36-65-70-63); Bretagne, dolby, 6\* (39-17-10-00; reservation: 40-30-20-10); UGC Danton, dolby, 6° (36-58-34-21); Gaumont Marignan, dolby, 8 (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); George-V, dolby, 8\* (36-68-43-47); Max Linder Panorama, THX, dolby, 9° (48-24-88-88; réservation ; 40-30-20-10) ; La Bastille, dolby, 11° (43-07-48-60); Gaumont Gobelins Rodin dolby, 13\* (36-68-75-55; reservation 40-30-20-10); UGC Maillot, dolby, 17\* (36-68-31-34); Pathé Wepler, dolby, 18\* (36-58-20-22; réservation: 40-30-20-

LE CŒUR FANTÔME de Philippe Garrel, avec Luis Rego, Aurélia Alcais, Maurice Garrel, Evelyne Didi, Roschdy Zem, Ca-

Français (1 h 27). 14-Juillet Beaubourg, 3" (36-68-69-23); Le Saint-Germain-des-Prés Saile G. de Beauregard, 6\* (42-22-87-23; reserva-tion: 40-30-20-10).

LA COMÉDIE DE DIEU de Joao César Monteiro Raquel A. Portugais (2 h 43).

VO: Latina, 4º (42-78-47-86). DEAD MAN de Jim Jarmusch.

avec Johnny Depp, Gary Farmer, Lance Henriksen, Robert Mitchum, Gabriel Byrne, John Hurt Américain, noir et blanc (2 h 14) VO: Le Quartier Latin, 5° (43-26-84-65); Lucernaire, 6° (45-44-57-34). LA DERNIÈRE MARCHE

avec Susan Sarandon, Sean Penn, Roavec Susan Salamon, Seal Peril, Ro-bert Prosky, Raymond J. Barry, R. Lee Ermey, Celia Weston. Américain (2 h 02). VO: UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1° (36-68-68-58); Rex, 2° (36-68-70-23);

(36-68-38-38); Rex, 2\* (36-68-70-23); 14-Juillet Beaubourg, dolby, 3\* (36-68-69-23); Le Champo-Espace Jacques-Ta-ti, 5\* (43-54-51-60); UGC Odéon, 6\* (36-68-37-62); Publicis Champs-Elysées, 8\*



(47-20-76-23; 36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); UGC Triomphe, 8 (36-68-45-47); La Bastille, dolby, 11° (43-07-48-60) ; Gaumont Parnasse, dol-

by, 14" (réservation : 40-30-20-10) ; Majestic Passy, dolby, 16\* (44-24-46-24; ré-servation : 40-30-20-10); Pathé Wepler, dolby, 18 (36-68-20-22; reservation: 40-30-20-10). LES DERNIERS JOURS D'EMMANUEL KANT de Philippe Collin. avec David Warrilow, André Wilms,

Roland Amstutz, Christian Rist, Julien Rochefort, Claude Aufaure. Français, noir et blanc (1 h 10). Studio des Ursulines, 5° (43-26-19-09). LA FEMME DU PORT (\*\*) d'Arturo Ripstein,

avec Patricia Reyes Spindola, Alejan-dro Parodi, Damian Alcazar, Evangelina Sosa, Ernesto Yanez. Mexicain (1 h 50). VO: Latina, dolby, 4° (42-78-47-86); Epèe de Bois, 5° (43-37-57-47); Le Quartier Latin, 5° (43-26-84-65).

GET SHORTY de Barry Sonnenfeld, avec John Travolta, Gene Hackman,

Rene Russo, Danny DeVito. Américain (1 h 45). VO: UGC Cine-cité les Halles, dolby, 1= (36-68-68-58); 14-Juillet Odéon, dolby, 6\* (43-25-59-83; 36-68-68-12); Gau-

mont Champs-Elysées, dolby, 8° (43-59-04-67; réservation: 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8° (36-68-49-56); Gaumont Opéra Français, dolby, 9° (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10); 14-Juillet Bastille, dolby, 11° (43-57-90-81; 36-68-69-27); UGC Gobelins, 13\* (36-68-22-27); Gaumont Parnasse, dolby, 14\* (; réservation : 40-30-20-10); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15<sup>e</sup> (45-75-79-79; 36-68-69-24); Pathé Wepler, dolby, 18\* (36-68-20-22; réservation : 40-30-20-10). **GUILTRIP** 

de Gerard Stembridge, avec Andrew Connolly, Jasmine Russel, Peter Hanly, Michelle Houlden, Frankie McCafferty, Pauline McLynn. Irlandais (1 h 30).

VO: Europa Pantheon (ex-Reflet Panthéon), 5° (43-54-15-04); Escurial, 13° (47-07-28-04); réservation: 40-30-20-HEAT

de Michael Mann. avec Al Pacino, Robert De Niro, Val Kilmer, Jon Voight, Diane Venora, Tom Si-Amèricain (2 h 50).

VO: UGC Forum Orient Express, dolby, 1" (36-68-32-24): Publicis Champs-Ely-sées, dolby, 8' (47-20-76-23; 36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10); Gaumont Grand Ecran Italie, dolby, 13° (45-80-77-00 : reservation : 40-30-20-10) ; Bienvenüe Montparnasse, dolby, 15° (39-17-10-00; réservation : 40-30-20-

LEAVING LAS VEGAS (\*) de Mike Figgis, avec Nicolas Cage, Elisabeth Shue, Julian Sands, Richard Lewis, Steven Weber, Kim Adams.

Le Tartuffe

nine, 93 Bobigny. Du mercredi 10 au samedi 13, a 21 heures; le dimanche 14, à 16 heures. Tél.: 41-60-72-72. Du-rée: 2 heures. 100 F\* et 140 F. Der-

besson, Mark Bouniar, Berualiu bos-sard, Rémy Carpentier, Cécile Cholet, Olivier Dupuy, Hélène Fabre... Théâtre des Amandiers, 7, avenue Pa-blo-Picasso, 92 Nanterre. Du mercredi 10 au samedi 13, à 20 h 30. Tél.: 46-14-

Américain (1 h 51). VO: UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1" (36-68-68-58); 14-Juillet Odéon, dolby, 6\* (43-25-59-83; 36-68-68-12); UGC Rotonde, 6\* (36-65-70-73; 36-68-41-45); UGC Triomphe, dolby, 8° (36-68-45-47); UGC Opéra, 9° (36-68-21-24).

MARCHAND DE RÉVES de Giuseppe Tornatore, avec Sergio Castellitto, Tiziana Lodato, Franco Scaldati, Leonoldo Trieste, Clelia Rondinella, Tano Cimarosa.

Franco-Italien (1 h 54).

VO : Gaumont les Halles, dolby, 1° (40-39-99-40; reservation: 40-30-20-10); 14-Juillet Hautefeuille, dolby, 6° (46-33-79-38; 36-68-68-12); La Pagode, doiby, 7" (36-68-75-07; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Ambassade, dolby, 8 (43-59-19-08; 36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); Sept Parnassiens, doiby, 14\* (43-20-32-20; réservation: 40-30-20-10). NOS ANNÉES SAUVAGES

de Wong Kar-Wai, avec Leslie Cheung, Andy Lau, Maggie Cheung, Carina Lau, Rebecca Pan, Jacky Cheung. Hongkong (1 h 33). VO: Racine Odéon, 6º (43-26-19-68;

reservation: 40-30-20-10). TOY STORY de John Lasseter, dessin anime americain (1 h 17). VO: UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1e (36-68-68-58); Gaumont Marignan,

dolby, 8º (36-68-75-55; réservation :

40-30-20-10): UGC Normandie, dolby,

8" (36-68-49-56); Gaumont Grand Ecran Italie, dolby, 13' (45-80-77-00; reservation: 40-30-20-10). VF: UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1º (36-68-68-58); Rex, dolby. 2 (36-68-70-23); Rex (le Grand Rex), dolby, 2\* (36-68-70-23); UGC Montparnasse, dolby, 6' (36-65-70-14; 36-68-70-14); Gaumont Marignan, dolby, 8 (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8 (36-68-49-56); Paramount Opéra, dolby, 9° (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation: 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, dolby, 12" (36-68-62-33); Gaumont Grand Ecran Italie, doiby, 13° (4S-80-77-00; réserva-tion: 40-30-20-10); UGC Gobelins, dol-by, 13° (36-68-22-27); Gaumont Parnasse, dolby, 14° (réservation : 40-30-20-10) ; Gaumont Alésia, dolby, 14" (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10); UGC Convention, dolby, 15° (36-68-29-31); Pathé Wepler, dolby, 18° (36-68-20-22; réservation: 40-30-20-

REPRISES

**SABOTEUR** 

d'Affred Hitchcock. avec Robert Cummings, Priscilla Lane, Otto Kruger. Américain, 1942, noir et blanc (1 h 50). VO : Action Ecoles, 5 (43-25-72-07; 36-

10); Le Gambetta, THX, dolby, 20° (46-36-10-96; 36-65-71-44; reservation:

65-70-64). (\*) Films interdits aux moins de 12 ans. (\*\*) Films interdits aux moins de 16

The parties of the same of the same of

Topics and Topics of the party and the second

The same of the sa

Control of the second s

WIR DE 46 900

## Martin Bouygues déclare que TF 1 doit être « exemplaire »

« JE SUIS TRÈS HEUREUX de cette décision [le renouvellement par le CSA de l'autorisation d'émettre de TF 1 ], conforme à l'esprit de la loi de privatisation et également conforme à l'esprit dans lequel TF 1 a travaillé depuis neuf ans », indique Martin Bouygues, PDG du groupe Bouygues, dans un entretien publié par La Tribune Des-fosses du 9 avril. Reconnaissant que la télévision n'est pas une chose facile et que la chaîne a pu commettre des « erreurs », il estime que, « si l'on est rigoureux dans l'analyse, on ne peut pas dire qu'il y ait eu de manquements « graves ». Selon lui l'objectif de la chaine est d'être « irréprochable et notre ambition d'être exem-

Démentant l'entrée de François Pinault dans le capital de TF 1, le PDG du groupe opérateur de la Une indique que la chaîne « travaille beaucoup [sur la télévision numérique] avec France Télévision et d'autres partenaires potentiels, français et étrangers » mais que « l'important est que les chefs de file d'un bouquet numérique soient français, qu'ils gardent la maitrise de l'offre ». Faisant remarquet que la diversification pèse 22 milliards de francs en 1996, M. Bouygues note que les trois nouveaux métiers du groupe de BTP (métiers de service, télévision et télécommunications) devrait peser chacun « 15 à 20 milliards de francs dans une dizaine d'an-

■ HEBDOMADAIRE: François et Jean-Dominique Siegel, éditeur et directeur de la publicité de l'hebdomadaire VSD, quittent leurs fonctions, a annoncé Prisma Presse, filiale française du groupe ailemand Bertelsmann. Les deux frères, fils de Maurice Siegel fondateur du journal, devraient se consacrer aux « developpement de projets éditoriaux multimédias et hors série thématiques pour le groupe VSD-Prisma Presse ». Cette décision fait suite au rachat de VSD par le groupe Prisma Presse. Rémy Dessarts, cogérant de la société éditrice, devient rédacteur en chef.

■ RÉSULTATS: le groupe Filipacchi Médias a réalisé un chiffre d'affaires de 1,509 milliard de francs en 1995. Le résultat net consolidé, part du groupe, s'élève à 131,9 millions (+ 11 % par rapport à 1994), le résultat d'exploitation consolidé étant de 83 millions (60 millions de plus qu'en 1994). Le groupe attribue ces résultats au maintien de ses titres, en diffusion comme en publicité, ainsi qu'à la maîtrise des coûts et à une amélioration de sa division vidéo, Film Office, dans un contexte marqué par l'augmentation du

prix du papier et par la faible reprise du marché publicitaire. ■ NUMÉRIQUE : le satellite de télévision numérique Astra-1F, fabriqué par la compagnie américaine Hughes pour la Société européenne de satellites (SES), a été lancé mardi 9 avril par une fusée russe Proton de la base spatiale de Baikonour, au Kazakhstan. Ce satellite est entièrement dédié aux transmissions de télévision nu-

## Leo Kirch s'allie avec l'américain Viacom

L'accord avec le propriétaire de MTV et de Paramount renforce le poids de l'opérateur allemand en Europe dans la télévision numérique

AVANT les trois coups de la télévision numérique en Europe (fin avril pour les télévisions de Canal Plus, en juillet pour celles du groupe Kirch), les protagonistes comptent leurs forces et leurs alliés. En Allemagne, le groupe Kirch a annoncé, lundi 8 avril, la conclusion d'un accord d'une durée de cinq ans avec l'américain Viacom, propriétaire de la chaîne MTV et des studios Paramount. Grâce à cette alliance, le groupe allemand acquiert jusqu'en 2001 - avec une option pour cinq ans, renouvelable les droits de retransmission, pour les pays de langue allemande, des productions audiovisuelles de Paramount. Seion Viacom, ce partenariat sera poursuivi par d'autres col-

Le montant du contrat n'a pas été révélé, mais des observateurs estiment que la cession de ses droits audiovisuels devrait rapporter de 5 à 7,5 milliards de francs à Viacom. Le groupe américain devrait aussi intégrer ses deux chaînes musicales (MTV et VHI) ainsi que des programmes choisis dans sa chaîne pour enfants Nickelodeon au bouquet de télévisions numériques de Leo Kirch (DFI), lancé à titre expérimental sur l'Allemagne lundi 1º avril.

Cet accord manifeste la volonté de Viacom de participer au développement de la télévision numérique en Europe. « Ces transactions illustrent clairement notre détermination à participer aux énormes opportunités qui nous sont offertes sur ce marché », a affirmé Sumner Redstone, PDG de Viacom. Selon le

France 3

12.35 Journal.

11.45 Flash d'information.

13.05 Keno. 13.10 La Boite à mémoire.

13.40 La croisière s'amuse.

Remington Steele.

Double identité. Série.

Série. 14.30 Les Enquêtes de

15.20 Magnum, Série

16.40 Les Minikeums

17.45 Je passe à la télé.

18.50 Un livre, un jour.

d'Eric Holder.

20.05 Fa si la chanter. Jeu-

FA SI LA CHANTER

Avec Gilbert Bécaud, Hugues Aufray, les Machucambos, Pascal Sevran, Arthur, Laurent Ruquier (115 min).

22.45 Journal, Météo.

**COULEUR PAYS** 

Au programme de Cinéma

étoiles, diffusé ce soir dans la plupart des stations régionales,

entretiens avec Lio pour La Madre Muerta, de Juan Bajo

Ulloa ; Richard Dreyfuss pour Professeur Holland.

20.35 Tout le sport.

Les auteurs et compo

de l'information, 19.08, Journal régional.

18.55 Le 19-20

20.50

23.20

16.10 Doug, Dessin animé

groupe d'outre-Atlantique, une ou plusieurs de ses six chaînes (MTV. VHI, Nickelodeon, Nick at Night, Show Time et Sci-Fi Channel) pourraient être « invitées » à participer aux différents besuduets numériques qui doivent être lancés en Europe (Le Monde du 13 juillet

Dans ce but, Viacom a commencé à « régionaliser » ses programmes diffusés par satellité sur l'Europe. Après avoir été cryptées en juillet 1995, MTV Europe et VHI sont proposées avec des fenètres en langue allemande. Grâce à la diffusion numérique, d'autres versions linguistique pourraient être mises en place en Italie, voire en France.

CAUSE COMMUNE EN ITALLE

Son alliance avec le géant américain permet au groupe Kirch, détenteur du plus important catalogue européen de droits de retransmission de films, d'offrir aux futurs abonnés de DF1 des longsmétrages récents en exclusivité. En dépit de son étendue, la palette des titres du groupe Kirch était jugée un peu ancienne. En outre, Viacom contrôle aussi Blockbuster, premier distributeur mondial de cassettes

Enfin, cet accord devrait permettre à Leo Kirch de rivaliser avec le bouquet concurrent promu par Canal Plus-Bertelsmann et BSkyB (groupe Murdoch), rejoints la semaine dernière par la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT) (Le Monde du 4 avril).

En marge de ce rapprochement, Viacom a obtenu du groupe Kirch

M 6

13.25 Le Passé évanori.

Renversée par une

15.05 Deux flics à Miami.

17.05 Filles à papas. Série.

18.05 Models Inc. Série.

19.00 Code Quantum, Série.

d'information.

20.00 Notre belle famille.

Tranche de vie.

19.54 Six minutes

20.35 E = M 6 junior.

Le pétrole.

20.50

DÉSIDÉRIA

REBELLE

22.40

**ET LE PRINCE** 

BÉBÉ EN SURSIS

Une jeune femme donne

0.25 Highlander.

Téléfilm de John Korty, avec John Lithgow, Mary Beth Hurt (95 min).

naissance à une petite fille prématurée et anormale dont les

chances de survie sont très faibles. Le mari engage un dur combat contre l'achamement

théropeutique dont font preuve les médecins pour que l'enfant vive.

Etat de siège. Série. 1.30 Best of 100% français.

voiture, une femme devient amnésique. Le

alliés à la position solide de Viacom, créeront sans aucum doute beaucoup d'opportunités supplémentaires pour les deux groupes », a précisé Sumner Redstone. Les groupes Kirch et Viacom pourraient ainsi faire cause commune en Italie. L'Américain négocierait son entrée dans le capital de Mediaset, holding regroupant les activités audiovisuelles de la Fininvest, propriété de Silvio Berlus-

coni. Il y rejoindrait Leo Kirch, qui

possède une participation dans Me-

diaset, aux côtés du magnat italien

et du groupe sud-africain Nethold. Flanqué de Viacom et doté du D-Box, décodeur numérique concurrent du Médiabox (Canai Plus), le groupe Kirch accroît sa place en Allemagne, où des analystes estiment que deux bouquets numériques peuvent se faire concurrence. Epaulé sur le plan programmes par Viacom, le groupe Kirch pourrait être tenté de faire monter les enchères, s'il décide de céder les 25 % qu'il détient dans

Cette chaîne payante allemande, pilotée par Canal Plus et Bertelsmann (37,5 % chacun), devrait constituer le pivot du futur bouquet numérique développé par la chaîne cryptée française et le groupe de communication alle-

## Les ventes des « Echos » progressent

LE QUOTIDIEN économique Les Echos, propriété du groupe bri-tannique Pearson (Financial Times), affiche une diffusion totale payée pour 1995 de 102 208 exemplaires contre 99 570 exemplaires en 1994. Les Echos continuent leur progression régulière, due principalement à la vente au numéro (achats en kiosques): 36 202 exemplaires en 1995, contre 26 355 en 1991. Le mensuel Enjeux-Les Echos est également en hausse, à 103 493 exemplaires. Au début de l'armée, le groupe a lancé un nouveau mensuel, Argent magazine, dont le premier numéro s'est vendu à 123 800 exemplaires. L'objectif est d'atteindre 200 000 exemplaires, fin 1997.

En 1995, le chiffre d'affaires du groupe était de 620 millions de, francs (contre 574 millions l'année précédente), pour un résultat d'exploitation de 25 millions (17 millions en 1994). La branche économique réalise un chiffre d'affaires de 475 millions, en hausse de 4 %.

Le groupe a une activité importante dans le domaine de la presse médicale, où il a réalisé un chiffre d'affaires de 145 millions de francs, après l'acquisition, en septembre 1995, d'Oros Médical International (Le Concours médical). La politique de réduction des dépenses de santé a entraîné, dans l'ensemble du secteur, une chute des recettes publicitaires de 20 % en 1994 et de 12 % en 1995. Dans ce contexte difficile, le groupe a décidé de transformer son quotidien Le Panorama du médecin, en bi-Guy Dutheil hebdomadaire.

Radio

France-Culture

20.00 i.e Rythme et la Raison. Salsons d'opéra (2).

20.30 Archipel science.

22.40 Nuits magnétiques. Profession Touriste (1).

21.32 Grand angle (rediff.). Beaudus

0.05 Du jour au lendemain. Véronique Blamont (Mariéel. 0.50 Coda. Passages de l'océan (2). 1.00 Les Nuits de France-Culture (rediff.). André du Boucher; 2.21, George Shearing: du jazz au piano.

George Shearing: du jazz au piano bar; 2.31, Miche Foucher (Fragments of Europe); 3.00, La voix des lettres: la calligraphile; 4.25, La pieuvre savante; 4.35, Sur le dictionnaire du danvinisme et de l'évolution; 6.00, La

France-Musique

Donné le 3 mars, salle Oŭvier Messiaen à Radio-France, à l'occasion du 80° anniversain d'Henri Dutilleux, par l'Orchestre national de France, dir. Lawrence Roser Cituvres de Dutilleux : Métaboles ; L'Artre des songes, concerto pour violon

songes, concerto pour violon et orchestre; Symphonie nº 2 Le Double. 22.00 Soliste. Robert Casadesus.

22.30 Musique pluriel.
Le Cri de Merlin, de Schafer;
Shota pour piano, de Schill).
23.07 Ainsi la nuti.
CENVIES de Beethoven,
Stadler, Berg.

0.00 La Guitare dans tous ses états. 1.00 Les Nuits de Prance-Musique.

0 Les Soirées de Radio-Classique. L'abbé Vogler, pédagogue, théoricier et compositeur. Symphonie concertanze, de Stamitz, par l'Orchestre de Chambre Suft, Sult, violon, Kodouzel, alto: Pour fanniverspire du Roi, extraits, de Kraus, par l'Orchestre de Drottningholm, Boomey, soprano; variations et Capriccio sur «Mariborough S'en vo-t-en guerre», de

Radio-Classique

20.40 ▶ Les Soirées

43000

and the

- 上海共

- ----

佛 あばん

37 年 秦兵

. . . .

. . . . .

( mine 4)

Sales &

- - -

**.** .

#### TF<sub>1</sub>

12.50 A vrai dire.

Magazine. 13.00 Journal, Météo. 13.35 Fernmes. Magazine 13.40 Les Feux de l'amour.

Feuilleton . 14.30 Dallas Enigme: Fet 15.25 Hawaii police d'Etat.

Le grand kahuna. 16.30 Une famille en or.

17.05 Rick Hunter, Ultime coursuite.

18.00 Sydney Police. Serie. 19.05 L'Or à l'appel. Jeu. 19.50 et 20.45 Journal. 20.00 Journal, Tiercé, La Minute hippique.

20.50

BEETHOVEN Film américain de Brian Levant avec Charles Grodin, Bonnie Hunt 525731 (1992, 87 min).

Carrément bétifiant et capable de vous dégoûter à jamais de la race canine et des fausses comédies américaines. Grand succès public, avec une suite...

#### 22.25

**▶ LE DRO!T DE SAVOIR** né par Charles 23.50 Formule foot.

L'affiche : 0.30 Les Rendez-vous de l'entreprise (GGIP).

ジャ journée de D1.

0.50 Journal, Météo.

## France 2

12.55 et 13.40 Météo. 12.59 Journal. 13.45 Derrick. Série. 14.40 Le Renard. Série. 15.35 Tieroe.

En direct d'Evry. . . . : 15.50 et 5.20 La Chance aux chansons. Le printemps vien 16.25 Des chiffres

et des lettres. Jeu 17.00 Quoi de neuf, docteur?

Série. 17.30 C'est cool. Série. **јен** 1**8.40** Qui est qui ? Jeн.

19.15 Bonne muit, les petits. 19.20 et 1.45 Studio Gabriel.

Invités : Dominique Lavanant, Claude Rich. 19.59 Journal, Météo.

#### 20.55

LES KEUFS **EL** Film français de Josiane Balasko ave Josiane Balasko 6617083 (1987, 97 min).

Une femme flic. qui cherche à coincer des proxénètes, fait la connaissance d'un inspecteur noir de l'IGS. Un excellent scénario, une mise en scène portée vers le burlesque.

#### 22.40

ÇA SE DISCUTE Magazine présenté par Jean-Luc Delarue. a cinquantaine : démon de midi ou 714793 0.08 Journal, Bourse, Météo. 0.30 Le Cercle de minuit.

Les amnésies de l'Histoire française au cinéma. Avec Patrick Leboutté : Ignacio Ramonet ; Claude

Chabrol, René Vautier ; Jean Douchet (75 min). 5309880 2.20 Taratata (rediff.). 4.10 24 heures d'info. 5.15 L'Alle et la bête. 5.50 Des-

#### MARDI 9 AVRIL La Cinquième

13.30 La Grammaire impertinente. 13.35 Attention santé. Cobules rouges : anomalie. 13.40 Déclics magazine. 14.10 Des choix pour demain. Afrique du Sud [3/4]. 15.00 Arrêt sur images. 16.00 Palais de l'Escurial en Espagne. 1630 Le Réseau des métiers. 1635 Rintintin. 1730 Les Enfants de john. 18.00 Alphabets de l'image. Guy Le Querrec 18.15 Cinq sur cinq. 18.30 Le Monde des ani-

#### Arte

19.00 Le Petit Vamnire.

19.30 7 1/2. Magazine présenté par Dominique el en Europe (30 min). 20.00 Archimède.

Magazine. Plaisir et douleur ; Jupiter, planète mystérieuse ; QE, l'autre dimension du cerveau : liographle (30 min). 20.30 & 1/2 Journal.

#### 20.45

LA VIE EN FACE: BERLIN FRIEDRICHSTRASSE, LES PLAISIRS **DU CAPITALISME** 

Documentaire de Wolfgang Ettlich (50 min). 89183 Comment la population de l'ex-partie est de la ville vit-elle la perte des anciens repères ?

#### 21.35 SOIRÉE THÉMATIQUE :

LA QUADRATURE DU SEXE 21.36 L'Homme que le suis.

L'autobiographie filmée de Quentin Criso qui, dons l'Angleterre puritaine des année 30, n'hésita pas à afficher ouvertement sor 22.55 Les Rituels de la séduction. Court métrage (1995, 15 min).

23.10 Oh Boy, it's a Girl! ntaire (40 min). 23.50 I Don't Wanna be a Boy. Documentaire (30 min. v.o.)

610373 0.50 Sagacités (rediff.). 1.15 Sidamag (rediff.). 1.35 Dynastie. Le verre brisé. 2.20 Musique Graffiti. Concrio pour valon et orchestre, de Dvorak, por Ivan Zenaty et l'Orchestre de Prague, dir. Jiri Belohlavek (20 min). 3812118 0.20 Double Cross Click Click. Court métrage (1995, 30 min, v.o.). 29422 0.50 Mona Lisa **II II** Film britannique de Neil Jordan (1986, v. o., rediff. , 100 min). 24711083

# 3.00 Frank Sinatra. Documentaire. 3.50 Hot Forme. Magazine. 4.15 L'inde du cachemire. Documentaire.

21.00 Les monstres nouveaux sont arrivés. Ça va saigner i 21.25 The Band : The Authorized Documentary. 22.35 Chronique bakélite

22.40 Earth Two. Le projet Eden. 23.40 Automobiles : Jaguar Type E. 0.30 Absolutely Fabulous. Le magazine (30 min). Eurosport

20.00 Force athlétique. 21.00 Basket-ball. En direct du Dayser-Volume and the Component of Europe des clubs : Finale à quatre : 2º demi-finale : Barcelone -Real Madrid (90 min). 114847

22.30 Basket-ball.
En differe. Championnet
d'Europe des dubs : Finale
quatre : 1º demi-finale : Cs
Moscou - Panathinalipos

#### Canal +

▶ En dair jusqu'à 13.45 Téléfilm de Larry Elikarm(96 min). 3228712 12.30 La Grande Famille. 13.45 Les trois Ninjas contre-attaquent Film de C. T. Kanganis (1994, 90 min). 99 15.15 L'ŒÎLdu cyclone. 15.45 L'Année Juliette ■ choc ayant affecté aussi son comportement, son mari et ses enfants ne la

Film de Philippe Le Guay (1995, 83 min). 2764 (1995, 83 min). 2784296 17.10 L'OEI du jaguar. 18.00 Le Dessin animé.

18.24 Help ! Série. 18.40 Basket-ball.

En direct. Demi-finate du Championnat d'Europe des clubs : finale à quatre : CSKA

## 20.45

RASTA ROCKETT Film de Jon Turteltaub (1993, 94 min). Un Jamaïcain rate les (94 min). 239422 La fille du roi du Dragon aide un jeune prince rebelle dont elle est éprise à s'évader des geôles lifications du 100 mètres

pour les J. O. Il participera, en bobsleigh, aux Jeux d'Hiver. 22.20 Flash d'information. 22.25 Jour de foot.

MURIEL . en de P. J. Hogan (1994, v. o., 101 min),

Dans une petite ville d'Austrolie, une jeune femme de 23 ans s'ennuie auprès de sa 'amille. Elle va changer l'existence en s'installa Sydney avec une amie. Une comédie de mœurs mise e scène avec des curieuses ruptures de ton. 0.50 Le lournal du hard. 0.55 Trésors vierges

Film suédois de Frank (1995, 96 min). 41632288 2.30 Surprises (30 min).

22.35 Concert. Enregistré le 11 ianvier à l'Ancien Conservatoire, par l'Ensemble 1M+: Œuvres de Brahms, Webern, de Naon, Berg. 0.00 Les Nuits de Radio-Classique.

#### France Ciné Cinémas Canal Jimmy Les soirées Supervision 20.30 Jalousie Film de Kar sur le câble et le satellite 20.40 Concert: CharlElie Couture 23.20 Vietnam:

20.00 Envoyé spécial. (France 2 du 4/4/96) 21.30 Perfecto. 21.55 Météo des cinq continents.

22.00 Journal (France 2). 23.50 Viva. 0.30 Soit 3 (France 3).

Planète

TV 5

20.05 Himalaya. 20.35 Histoire de l'aviation. [47] Le del en feu 1941 - 1945. 21.30 L'Ecole en morceaux. 22.25 Pèche au gros. [7/7]

Les enfants de l'Oncie Hô font du business. 0.10 ▶ Marcel Carné,

**Paris** Première

20.00 20 h Paris Première Invité : Yves Simon. 21.00 Jean-Edem's Club. 22.25 Désiré 🗷 🗐 Film de Sacha Guitry (1937, N., 95 min) 36512996 0.00 Totalement cinéma.

0.30 ➤ Velvet Jungle

Sessions (50 min).

Lyon (65 min). 95505118 21.45 Un fauteul pour deux ■ Film de John Landis (1983, 130 min) 67471267 0.50 Badminton (100 min)

Ciné Cinéfil 20.30 La Minute

de vérité **E E** Film de Jean Dela (1952, N., 105 min) 22.15 Carré de valets **=** Film d'André Sert (1946, N., 105 m/n) 1851606 0.00 Atout coeur **E** Film de Henry Roussel

(1931, N., 95 min) 74542590

(1990, 85 min) 21-55 Rosencrantz et Guildenstern SORE MORES ME Film de Tom Stoppare (1990, v.o., 120 min)

23.55 Mission = = (1986, 120 min) 42226373

Série Club 20.45 (et 23.45) Jake Cutter. 21.30 Le Club. 21.40 (et 1.00) Jim Bergerac.

22,30 Alfred Hitchcock présente. curtres on play-back. 23.00 Mission impossible. Hyprose. 0.30 Janique aimée (30 min).

RTL 9 **TMC** 

TSR

#### Les films sur les chaînes européennes

20.30 La Course au trésor. Film de Norman Tokar (1977, 100 min). Avec Helen Hayes, Jeunesse. 23.35 Chantage au meturte. Film de Skiney J. Furie (1967, 105 min). Avec Frank Sinatra. Saspense.

20.35 My Bodyguard. Film de Tony Bill (1980, 95 min). Avec Adam Bakwin. Comédie dramatique. 29.35 Grease. Film de Randal Kleiser (1978, 115 min). Avec John Travolta, Olivia Newton-John, Stockard Channing. Musque.

de radio, de telévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi, des symboles Signalé dans « Le Monde Multimédia ». On peut voir. ■ Ne pas manquer. ■ ■ Chef-d'œuvre ou classique. ♦ Sous-titrage spécial pour les sourds et les malentendants.

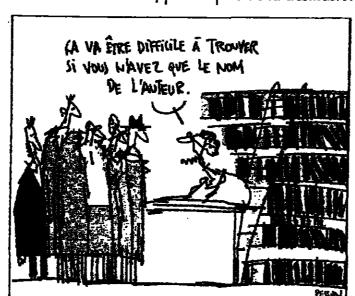
progressen

# Pirandello, sondeur de l'inquiétante étrangeté

Pour « Un siècle d'écrivains », Michel Dumoulin retrace brillamment le parcours de ce précurseur du théâtre moderne, philosophe de la désillusion et de l'absurde

METTEUR EN SCÈNE et auteur inspiré, entre autres émissions, de nombreux documentaires autour de Jean Genet et de Nathalie Sarraute, Michel Dumoulin s'est penché sur le parcours du Sicilien Luigi Pirandello (1867-1936), dont il avait monté une adaptation de La Vie que le l'ai donnée avec Maria Casarès, au Théâtre Hébertot, en 1989. Un portrait très convaincant, tant sur la réflexion menée que sur l'articulation du film - images d'archives, lectures (notamment par Michael Lonsdale), évocation des lieux, extraits de films entrecoupés d'analyses par trois spécialistes de l'œuvre, Jean-Michel Gardair, Gérard Genot et Giorgio Strehler. Le film met au jour les correspondances de la vie peu aventureuse du Prix Nobel de littérature, très tôt marquée au sceau de l'interrogation philosophique, avec une écriture déployée dans tous les registres: poèmes, essais, romans, contes et nouvelles (près de deux cent cinquante), théâtre (quelque quarante-cinq pièces). Cette œuvre prolifique est traversée et «tenue» par le leitmotiv de l'inquiétude et du malentendu, et la conscience de l'absurde, de l'éparpillement de la

vérité et de l'identité. « Dès l'enfance, confie ce petitfils d'un insurgé de la révolution de Palerme, j'ai été obsédé par cette idée que l'unité de la personne n'est pas une peinture vraie de l'homme. (...) Le fou est le seul homme sincère. Il accueille toutes les images, toutes les passions qui se présentent. Les autres acceptent le masque que leur



milieu leur a imposé. » Sa fiancée, Maria Antonietta Portulano, qu'il épousera en 1894, sera la confidente de son désordre intérieur: « Je souffre d'un mal inguérissable dont seul l'esprit pourrait me guérir, hui écrit-il dans l'une de ses premières lettres. J'aime à dire que je suis fait d'un grand moi et d'un petit moi. Ces messieurs sont presque toujours en guerre l'un contre l'autre. Le premier est tacitume et continuellement plongé dans ses pensées. Le second parle volontiers. ploisante, est toujours prêt à rire et à faire rire. Je suis perpétuellement

et fermée à toute intellectualisation, le conforte dans le sentiment d'une incommunicabilité, laissant sans réponse les missives angoissées de son futur compagnon. « Tu es une urge close », se désespère-t-

LA TENTATION DU SUICIDE Ironie du destin, tandis que Pirandello sonde mentalement les limites de la raison, l'esprit de sa femme sombre petit à petit dans le chaos, après qu'en 1903 un éboulement de la soufrière familiale eut ruiné le couple. Paralysie, parapartage entre ces deux personnes. » noia, jalousie sadique et maso-Maria, éduquée dans un couvent chiste de l'une ; inquiétude et désespoir de l'autre, jusqu'à la tentation du suicide, le jour où sa femme l'accuse d'inceste avec leur

fille aînée, Lietta, née en 1897. Maria sera internée dans une maison de santé de Rome, Pirandello, lui, sortira de l'enfer en écrivant Feu Mathias Pascal (1904), une des plus poignantes réflexions sur la solitude, sur l'impossibilité de cerner en totalité soi et le monde. Dans toute l'œuvre de Pirandello, souligne Gérard Genot, « on n'est jamais ce que les autres voient qu'on est ou veulent qu'on soit. On a toujours quelque chose de plus ou d'autre. Et l'on veut toujours faire appel à cela ». Thème récurrent de la plupart de ses nouvelles et de son théatre, dont Giorgio Strehler souligne l'extraordinaire modernité, notamment avec Six Personnages en quête d'auteur (1921) et Les Géants de la montagne, pièce inachevée de 1936, qui pose le problème de la survivance de l'art face à toutes les marhines broyeuses à

Le dernier mot écrit par Pirandello, en un temps adepte naif du parti de Mussolini, était celui de « peur ». Terme visionnaire qui venait donner un point final à cette nostalgie des vérités simples de l'enfance exprimée par le personnage d'Henri IV (1922) : « Je croyais à tout ce qu'on me disait, et j'étais

Valérie Cadet

🛨 « Un siède d'écrivains » : « Luigi Pirandello (1867-1936) », France 3, mercredi 10 avril à 23 h 20.

par Agathe Logeart

ON DOTT APPELER cette distance-là la distance respectueuse. Les journalistes sont assis sur des chaises à dossier droit, de part et d'autre d'une table basse sur laquelle ont été disposées des boissons et un petit panier garni de fleurs rouges. En face, loin, bien loin, le premier ministre chinois attend leurs questions, près d'une table basse jumelle garnie du même petit panier et de boissons identiques. Sur la moquette rouge. comme un écho aux lambris de bois sculpté, des arbres ont fleuri dans des pots. On ne peut pas dire que le décor soit chaleureux, pourtant. Ces mètres qui séparent les journalistes de l'homme qu'ils vont interroger rappellent une fameuse interview télévisée du roi du Maroc qui s'était posé sur une estrade, presque un trône. Ici. en Chine, les interlocuteurs sont placés à la même hauteur, mais à bonne distance, comme séparés par la ligne de démarcation symbolique qui isole les puissants du

commun des mortels. Pas une note, pas l'ombre d'un dossier, d'un papier. Pas de traduction simultanée qui alourdirait ce qui est présenté comme un « dialogue ». L'entretien, réalisé la veille de sa diffusion, depuis Pékin, a été remonté, c'est très évident. Est-ce par seul souci de le rendre plus aisé à suivre, dépouillé des scories sonores qu'entraîne l'intervention des interprètes? De temps en temps, l'image saute et la coupe est aussi apparente qu'une vilaine cicatrice. Malgré les fleurs, le décor pompeux, la fausse convivialité des

rafraichissements, l'entretien res-

semble à une audience solennelle où l'homme seul qui répond aux questions impose sa loi. Il ne regarde pas ceux qui l'interrogent. Ses veux ne se posent pas sur eux. mais sur le sol, ou à côté, vers des ombres que l'on devine, hors champ. Que pesent, après tout, les journalistes d'un pays que l'on va visiter, et dont les dirigeants ne semblent intéressés que par le carnet de commandes que l'on apporte en guise de cadeau? Avec une prudence toute diplo-

matique, ils ont osé, pourtant, parler des droits de l'homme, cette donnée qui n'est ni commerciale ni monnayable. Sans évoquer de faits précis, de chiffres d'arrestations, d'exécutions, ce qui eût été inconvenant, surement. Mal a l'aise, les journalistes de France 2 ont fini par se lancer, sur la pointe des pieds, en tournant quinze fois la langue dans leur bouche. Ils n'étaient pas trop de deux pour cela. Répression du mouvement des étudiants en 1989, Tibet, aspiration - qui sait? – d'un peuple à un peu plus de liberté: ils se sont jetés à l'eau. L'autre devait s'amuser de leurs formules ampoulées, de leurs précautions oratoires. Ou alors s'étonnait-il de ce qui ici pourrait passer pour de la mollesse, et en Chine pour une incroyable audace? Evidemment, Li Peng n'a rien laissé voir de ses sentiments, s'il en avait. Il a poursuivi son petit bonhomme de chemin d'expert en langue de bois. Contempler ses vis-à-vis se tortillant sur leur chaise, comme s'ils étaient assis sur un cactus, ne devait pas être la moindre de ses satisfactions.

Radio

France-Culture

20.00 Le Rythme et la Raison. Saisons d'opéra (3).

Saisons d'opéra (3).

20.30 Thre ta langue. Heurs et mal heurs des premiers apprentissages scolaires. 21.32 Correspondances. 22.00 Communauté des radios publiques de langue française. Qui étes-vous Jacques Brault? (2). Une emission de Radio Canada.

Vrigny (Instants dérobés). 0.50 Coda. Passages de l'océan (3). 1.00 Les Nuits de France-Culture (rediff). Entretiens avec Juan Goydsolo; 3.77, Les poètes d'Espagne: Cervantes; 3.23, Le Gal Savoir: Charles-Henri De Fouchécour; 5.32, ils ne pensent qu'à chat...

22.40 Nuits magnétiques. Profession fouriste (2).

0.05 Du jour au lendemain.

Line Durfer

radick micker (1974)

3.14 (10 % % 42)

**-3** 

\*\*\*

talak hatti ha u

(表題)のいてごか

Same of the State of

my take New York

**基集的基督的关系。"** 

 $\sum_{i=1}^{n} \sum_{j \in \mathcal{S}_{i}} a_{ij} = \sum_{i \in \mathcal{S}_{i}} a_{ij} = \sum_{i$ 

المتراجع ويحرن أمح الهنيان

神经療理论 椰

A Thomas

4V2\_--

britis e-1 -

Same server

م تالعين الريابية

A STATE OF THE STA

Sec. 25.

A Mary Sales

100

articles 1984

TF 1 Canal + 12.50 A vrai dire. Magazine. 13.00 Journal, Météo. pa M car turt \*\*\*\*\*・  $\mathcal{A}_{\mathbf{p},\mathbf{p}}^{(\mathbf{p},\mathbf{p})} = \mathcal{A}_{\mathbf{p},\mathbf{p}}^{(\mathbf{p},\mathbf{p})} \mathcal{A}_{\mathbf{p},\mathbf{p}}^{(\mathbf{p},\mathbf{p})}$ 13.40 Les Feux de l'amour. والأمام المراجعين 14.25 L'Hôtel des passions. 1. July 2. C. THE PROPERTY OF STREET

311 F

en vacances. Série 15.55 Club Dorothée 17.05 Rick Hunter,

18.00 Sydney Police. Le sens du devoir, Série. 19.05 L'Or à l'appel. Jeu. 19.50 et 20.45 Météo.

20.00 Journal, La Minute hippique.

20.50 **POLLY WEST EST DE RETOUR** Teléfilm de Jean Chapot, avec Line Renaud, Michel Galabru (105 mln). 901107

Dans un village de Provence, une célèbre actrice américa qui vient de s'installer perturbe la tranquillité des villageois...

22.35

**52 SUR LA UNE** Magazine présenté par Jean Bertolino. Sept semaines en enfer, de P. Foretier, G. Gallufo et N. Moscara (pour le Brésil), J. Bertolino et B. pert (en Guyane) (60 min).

23.35 Ushuaia. Magazine presenté par Nicolas Hukot. Les archers du dragon ; Les secrets de la mer Morte ; Sol et sueur ; Toiles de maître 2752881 0.35 Journal, Météo. 0.50 Concert Guida Mostly. 1.45 et 2.50, 3.50, 4.30 TF1 noit. 1.55 En-queres à l'italienne. 3.00 Histoire de la vie. 5.00 Musique. 5.10 Histoire: na-turelles.

Les soirées

Au cœur des alaciers

22.05 Histoire de l'aviation.

#### France 2

12.25 Pyramide. Jeu. 12.55 et 13.40 Météo. 12.59 Journal. 13.45 Derrick, Le sourire du

docteur Bloch, Série. 14.40 Le Remard. Une mort tout à fait banaie. Série. 15:35 Hartley, coenrs à vif. 16:25 Seconde B. Lettres et mai-être. 16.55 Quoi de neuf, docteur ?

L'amac'cœur. Série. 17.25 C'est cool. Série.

18.00 et 3.35 Les Bons Génies. 18.40 Qui est qui ? jeu. 19.10 Bonne nuit, les petits.

Les tirelires. 19.20 et 2.05 Studio Gabriel. Invitée : Lio. 19.50 et 20.45 Tirage du Loto.

19.59 Journal, Météo. 20.55

LA NOUVELLE TRIBU Toute la tribu se retrouve pour passer des vacances molgré ses déboires avec les banques, les forces de l'ordre.

**BAS LES MASQUES** Magazine présenté par Mireille Dumas. Nous, les pères. Reportages la passerelle, de Guillaume Crouzet Un père méritant, de Guilla Crouzet et François Pradeau: Controbassiste de père en fils.
d'Amélie Develay ; Congé parental,
d'Amélie Develay (83 min). 3144584
23.58 Journal, Bourse, Météo. 0.20 Le Cercle de minuit.

Magazine. L'exclusion. Avec sceur Emmanuelle. Musique : le Bal des exclus (75 min). 6787381 6787381

1.35 Histoires courtes. Des journées peu ordinaires, de Bruno Bontzolatis. 2.35 Emissions religieuses (rediff.). 4.10 24 heures d'arfo. 4.50 Hontème ciel. 5.05 Outremers (rediff.). 6.00 Desens activid

#### France 3

de Tintin.
L'ile noire. Série.

14.30 Les Enquêtes
de Remington Steele.

Mémoire de stat. Série. 15.20 Magnum. Série. 16.10 Doug, Dessin animé. 16.40 Les Minikeums.

17.45 Je passe à la télé. 18.20 Questions pour un champion. Jeu.

*Le Pygmée géant*, de jean-Luc Fromental et Jano. 18.55 Le 19-20 de l'information, 19.08, Journal régional. 20.05 Fa și la chanter.

20.35 Tout le sport. 20.45 Consomag.

#### 20.50

LA MARCHE DU SIÈCLE Présentée par J.-M. Cavada. Emission sur le désert réalisée en direct de Mauritanie, avec des cinéastes, des intellectuels africains et des spécialistes de la

22.45 journal, Météo.

UN SIÈCLE

D'ÉCRIVAINS Luigi Pirandello, de Michel Dumoulin avec Michael Lonsdale (45 min). Lire ci-dessus.

OLTre ci-dessus.

O.05 Les Quatre Dromadaires, La jérusalem noire (rediff). Sur les hous pluteau d'éthiopie, à plus de 2700 metres d'altaude, se cache le leui le plus soint de l'égiée orthodour éthiopieune. Une forteresse religieuse, d'atant du Jur siècle et niilée à même la roche, qui comprend ontre égises colossales, vériables monolithes allam jusqu'à trente mêtres de cârd. 1.05 Dynastie. Un soupcon de doute. 1.50 Muslique Craffit, Jeunes interprétes : Etude n° 5, de Rachmaninov; Au bord d'une source, de Liste, par Nathalle Lanoë, piano (15 mir.).

#### La Cinquième

13.30 La Grammaire impertinente. 13.35 Attention santé. L'enfant asthmatique, 13.40 Demain le monde. L'automobile. 14.10 L'Esprit du sport. 15.00 Omnisciences. Espace IV. 15.30 Terra X. 16.00 Un temps pour la danse. Le rythme [4/10]. 16.30 Le Réseau des métiers. 16.35 Rintintin. 17.30: Les Enfants de John. 17.55 Planète blanche. Antarctique: Dumond d'Urville et Charcot. 18:30 Le Monde des animaux. Kenya.

MERCREDI 10 AVRIL

### Arte

Serie. [3/13] Surprise noctume, de Christian Görlitz (30 min). 19.30 7 1/2.

Magazine présenté par Dominique Bromberger (30 min). 20.00 Les Iles volcaniques du Pacifique. Documentaire. [2/2] La faune des îles Salomon

de Wieland Lippoldmüller (30 min). 20.30 8 1/2 Journal.

#### 20.45

LES MERCREDIS **DE L'HISTOIRE** 

Documentaire. [1/2] La Guerre d'Algèrie, d' Yves Courrière et Philippe Monnier (70 min). 295758 En s'appuyant sur des images archives tournées dans les deux camps, ce film documentaire, dont la première partie s'étend du 31 octobre 1954 iusou'en octobre 1958, restitue avec un grand souci d'objectivité ce que fut cette guerre.

LE SECRET D'OFFENBACH. UNE SOIRÉE AUX BOUFFES-PARISIENS Téléfilm d'Istvan Szabo, avec Laurence Dale, Graham Clark

Pendant l'Exposition universelle de 1855 à Paris. une foule de personnaintés se presse pour le lancement des Bouffes-Parisiens avec au programme deux petites parodies de Jacques Offenbach. Agitation mondaine dans la salle, petits contretemps... 23.35 Jamais le dimanche

Film gréco-américain de Jules Dassin avec Mélina Mercouri, Jules Dassin. (1960, N., v. o., 90 min). 1.05 Les Quatre Cents Coups III II Film français de François Truffaut avec jean-Pierre Léaud, Claire Maurier (1959, N., 90 min, rediff.). 3425403

#### M 6

13.25 M 6 Kid. Les sports équestres. Kldimot : Letchup, 13,30. Captain Planète ; 14.00, Moi Renart ; 14.30, Les Rocks amis; 15.00, Creepy Crawlers: 15.30, Gadoet Boy ; 16.00, Highlander

16.20 Hit Machine (rediff.) 17.00 Dance Machine Club. Magazine présenté par

17.35 L'Etaion noir, Série. 19.00 Code Quantum. Série. La matédiction du pharaon.

19.54 Six minutes d'information. 20.00 Notre belle famille La vieille maison. Série.

20.35 Ecolo 6. Magazine. La nature grillagée.

#### 20.45 JO ET MILOU

Récemment libérée de prison, une femme entreprend de se venger de l'homme qu'elle tient responsable du suicide de son

BLESSURES DE FEMMES Tèléfim d'Ed Kaplan, avec Elizabeth La direction d'une usine de produits chimiques texane contraint, sous peine de licenciement, ses ouvrières à se faire stériliser. Mais quelques semaines plus tard, l'entreprise ferme... Adaptation d'une histoire véridique I

0.05 Fantasmes. 0.35 Rock express 1.15 Best of pop-rock. Spécial Cranbernies. 2.40 La Saga de la chanson française Edith Piaf. 3.35Turbo. 4.05 Aventure en océan Indien. (55 min).

### Canal +

10.50 Le Jardin secret 4134565 (1993, 97 min). ➤ En clair jusqu'à 13.45 12.30 La Grande Famille. 13.45 Décode pas Bunny. 14.40 Les Inventions

de la vie. Documentain (26 min). 15.10 Un bon tlic.

Téléfilm de Peter Werner 16.45 Basket américain.

Match de la NBA : Orlando-Chicago. 18.00 Le Dessin animé. iznogoud. En clair jusqu'à 21.00

18.24 Help! Serie. 18.35 Nulle part ailleurs. Invité : Willy Rozenbaum 20.30 Le Journal du cinéma.

**SANS AUCUNE** 

Une histoire très noire avec

affaire de mœurs et corruption

Un western de facture classique

dans le ciel d'Afrique. Documentaire de Patrick

qui donne l'avantage à des

0.25 Marie de Nazareth

mysogine et puritaine.

22.45 Flash d'information.

DÉFENSE **■** 

22.50

DE L'OUEST ■

(1994, v. o., 96 min).

**BELLES** 

#### France-Musique 19.05 Domaine privé. 21:00

chorégraphe. 20.00 Concert. Film américain de Martin Campbell avec Barbara Hershey, Sam Shepard (1993, 104 mln). 8099590

20.00 Concert.
Salon romantique. Donné le
23 mars, salle Caveau à Paris,
par Jean-Marc Luisada,
piano : Intégrate des
Mazurkas, de Chopin.
22.00 Solliste. Robert Casadesus.
22.30 Musique piuriel.
Quatre Saisons : le Printemps
(sur un poème de W. Goether);
kryptogram I, de Malovec, par
l'Ensemble Veni.

23.07 Ainsi la nuit. Quamor à Amisi la Himi. Quantor a cordes nº 1, de de Anriaga, par le Quatuor Rasoumovsky: Adagio canonique pour trois cors de basset K 494d, de Mozart; Trio pour violon, violoncelle et piano nº 3 op. 1 nº 3, de Beethoven, par le Trio Fomenay.

Fomenay.

6.00 Jazz vivant. Le Trio d'Antoine Hervé, piano, avec François Moutin, contrebasse, Louis Moutin, briterie, et le Quartette de Simon Spang Hanssen, saxophone, et Denis Badault, piano, avec Christophe Wallemme, contrebase, Benjamin Henced, batterie (Concert downe le 9 novembre 1995 et le 11 janvier au studio Charles-Trenet de Radio-France). 1.00 Les Nuits de France-Musique.

#### Radio-Classique Delannoy (1995, 106 min). 6955854 2.10 Des iles enneigées

20.40 Concert.
Erregistré le 21 mars, au grand amphihiteaire de la Sorboone, par le Chour de chambre des Pays-Bas et l'Orchestre du XVIIF siècle, dir. Frans Brüggen : Passion selon Saint-Mathieu BWV 244, de Bach, Nico Van der Meel (l'Evangéliste), Kristima Sigmundsson Ile Christa, Emily van Evera et Cyndia Sieden, sopranos, Patricia Spence, Claudia Schubert, altos... 0.00 Les Nuits de Radio-Classique

Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification

des symboles ▶ Signalé dans « Le Monde Télévision-Radio-Multimédia », On peut voir.

pour les sourcis et les

malentendants.

**■ N**e pas manquer. ■ ■ Chef-d'œuvre ou classique.

• Sous-titrage spécial

#### RTBF 1 21.15 La Nuit du défi. Film de Michael Ritchie (1992, 100 mlns. Avec James Woods, Louis Gossett Ir, Bruce Dern. *Drame*. RTL 9

les chaînes européennes

Les films sur

22.30 Comme un boomerang. Film de José Giovanni (1976, 105 mint Awec Alain Delon. *Drame.* 0.30 Opération Lady Marlène-Film de Robert Lamoureus (1974, 80 mint). Awec Michel Serrault. *Comédie.* 

TSR

22.35 Le Carrosse d'or. Film de Jean Renoir (1953, 100 min). Avec Anna Magnani. Comédie dramatique.

## TMC

21.45 Les Survivants. Film de Frank Marshall (1992, 125 mln). Avec Ethan Hawke, Vincent Spano, Josh Hamil-

#### TV 5 20.00 Faut pas rever. Invitée : Zazie (France 3 du 5/496) 21.00 Turbulences.

des cina continents. 22.00 Journal (France 2).
22.30 Du côté de chez nous.
De Daniel Kurin et Rémi
Lainé (10/10) Juillet.

23.35 Savoir plus santé. 0.30 Soir 3 (France 3). 23.20 Premières loges. Planète 20.35 Telenovelas. Le miroir cathodique. 21.35 Himalaya.

sur le câble et le satellite 16/71 Le ciel en feu 1947 - 1945. 23.00 L'Ecole en morceaux. 23.55 Peche au gros. (7/7) Mariins bleus aux Açores (55 min).

> Paris Première 20.00 20 h Paris Première. invité : Philippe Labra. invité : Philippe Labro. 21.00 Paris modes. 21.55 Aux arts et caetera. 22.25 Sting. Réalisation de Doug Nichol (1993).

23.50 Paris dernière (55 min). France Supervision 20.40 Billard.

22.10 L'Autre Rome, le palais

des papes d'Avignon. De Jacques Malaterre. 22.25 Les Pierres apprivoisées. De Jean-François Comte. 22.55 Concert classique. 0.20 La colline qui marche. De Peter Anger. 1.15 Taekwondo (75 min).

Ciné Cinéfil 20.30 Les Trourisons Film de Giorgio Blanchi (1961, N., v.o., 105 min) 3101805 22.15 Le Bal des maudits **II II** Film d'Edward Dmytryk (1958, N., 165 mln) 77267585 1.90 La Maison

des sept faucons Film de Richard Thorpe (1959, N., v.o., 90 min)

Ciné Cinémas

20.30 Vol d'enfer

Film de George Miller (1984, 95 min) 5991887 22.10 Chronique de mon canapé. 22.05 Le Dernier Métro **E E E**Film de François Truffaut
(1980, 130 min) 31015565 Série Club

20.20 Ne mangez pas les marguerites. Deux sièges pour le paradis. 20.45 (et 23.45) Buck Rogers. 21.40 (et 1.00) Jim Bergerac. 22.30 Alfred Hitchcock

présente. La loi du plus fort. 23.00 Mission impossible. 0.30 Janique aimée (30 min).

**Canal Jimmy** 

20.30 Route 66. Le terrible slience.

21.20 Max Headroom.

1.00 New York Police Blues Episode nº 43 (45 min). Eurosport 16.30 Cyclisme En direct Gand - Wevelgem 342126

22.15 Seinfeld. Le supporter.

0.00 T'as pas une idée ? Invité : Philippe Cauber

23.30 Liquid Television.

22.40 Cop Rock.

(90 min). 34
19.00 Haltérophilie.
En direct Championnais

#### d'Europe : Catégories des 54 kg et 59 kg, à Stavanger (Norvège, 720 min). 525923 21.00 Boxe. 22.00 Course de carnions. 0.00 ATP Tour Magazine. 0.30 Equitation (60 min).



# Le Monde

# **Voyages**

ET LA TÊTE DU PHARAON fut déposée aux pieds du président. Jacques Chirac avait, rapportèrent les témoins, « l'œil émerveillé ». Aussi sûrement que le pharaon garda un sang-froid

Le président applaudit longuement ce pharaon sauvé des eaux ainsi que le sphinx qui suivit. Puis il s'approcha de la tête, la caressa de la main et la regarda de près « pour mieux voir ses orbites profondément creusées, son sourite encore perceptible et su mèche de cheveux gravée sur le côté gauche ». C'est du moins ainsi que cette scène d'anthologie et d'archéologie en direct fut rapportée par l'AFP. Cela se passait un lundi de Pâques, à Alexandrie. Et dans le cas de notre président, autant dire que le pharaon, ce jour-là, n'était pas son cousin.

Tout avait été prévu, organisé, minuté. Ces derniers jours, les plongeurs avaient transféré les deux pièces antiques du fond des mers à l'intérieur du port d'Alexandrie. La visite du président fut l'occasion d'un dernier effort. Suspendue par des élingues à une barge qui avançait en actionnant sa sirène, la tête, une tonne et demie et vingt-trois siècles d'age, s'en vint rejoindre la terre ferme. L'y attendait, un peu plus loin, le torse repêché à l'automne, antique statue datant des premiers Ptolémées, qui tinrent septennat, eux, du côté du III<sup>r</sup> siècle avant notre ère.

Ce fut donc un grand moment. Le pharaon inconnu, et sans doute statufié lors de la construction du fameux phare d'Alexandrie, l'une des sept merveilles du monde antique, venait d'obtenir son billet de retour à l'histoire.

Ce qui n'est pas tout à fait le cas du cher et méconnu Siméon II. Les Bulgares avaient un

réservée à Li Peng

grand contributeur de l'OCDE. - (AFP.)

qué le commandement militaire russe. - (AFP.)

M. Fabius critique la « pompe »

LAURENT FABRUS, président du groupe socialiste à l'Assemblée natio-

nale, a vivement critiqué mardi 9 avril l'accueil « en grande pompe » ré-

servé au premier ministre chinois Li Peng, par le gouvernement français,

en estimant que « mettre son drapeau dans sa poche n'est jamais efficace,

y compris en termes économiques ». « Je trouve mauvais que soit accueilli

dans ces conditions un homme qui, quel que soit le respect qu'on a pour la Chine, est quand même lié à la fusillade de Tienanmen », a expliqué M. Fa-

■ OCDE : le Japon refusera d'augmenter sa contribution au budget

de fonctionnement de l'Organisation de coopération et de développe-

ment (OCDE), dont le siège est à Paris, même si les Etats-Unis diminuent

la leur, a souligné, lundi 8 avril, le ministre des affaires étrangères japo-

nais Yukihiko Ikeda. Le chef de la diplomatie japonaise a expliqué que le

Japon n'avait pas l'ambition de remplacer les Etats-Unis comme le plus

TCHÉTCHÉNIE: Djokhar Doudaev, le dirigeant indépendantiste

tchétchène, a demandé, le 8 avril, des pourparlers de paix directs avec le

Kremlin, en affirmant que les « médiateurs » ne pourraient pas « garantir

l'application » d'un éventuel accord. D'autre part, des combats intenses

se sont poursuivis, lundi, dans les régions montagneuses du sud-est de la

Tchétchéme entre combattants indépendantistes et forces russes, a indi-

■ COLOMBIE : la commission parlementaire, qui enquête sur les ac-

cusations concernant un éventuel financement par les narco-dollars de la

campagne électorale du président colombien Ernesto Samper, a provi-

sorrement suspendu, le 8 avril, ses travaux en raison d'accusations selon

les quelles douze des membres de cette commission auraient participé à la campagne du président. – (AFR)

■ NATIONS UNIES : le ministre de la fonction publique, Dominique

Perben, s'exprimera, le 15 avril, devant l'assemblée des Nations unies à

New York, sur le thème de l'administration et du développement. M. Per-

ben devrait défendre l'idée qu'on ne peut pas avoir une bonne économie

■ ACCIDENT: une skieuse anglalse a fait une chute mortelle de près

de 200 mètres, lundi 8 avril, lors d'une descente sous le sommet de la

Meije (Hautes-Alpes), à 3 000 mètres d'altitude, a-t-on appris mardi au-

près du peloton de gendarmerie de haute montagne (PGHM) de

de marché sans une bonne administration et un État régulateur.

roi et nous ne le savions pas. Un roi déchu certes, un roi qui fit retraite à Madrid dans les années 50, un roi sans plus de royaume, mais un roi tout de même. Quand on est roi, en effet, c'est pour longtemps. Et Siméon II l'est depuis très long-

Avec la reine Margarita son épouse, le roi des Bulgares a décidé d'aller faire un petit tour du côté de Sofia. En simple touristeroi, ainsi qu'il l'a confié au Figaro. Siméon II, un nom à la Hergé, n'entend pas s'avancer « masqué, une couronne et un manteau d'hermine cachés dans [son] dos ». Il va revoir sa Bulgarie, et cela pourrait se chanter. Il va revoir sa Bulgarie, où il reste très populaire - deuxième à l'indice de performance derrière le président Jejio Jelev –, juste pour voir. La preuve, il n'a pris qu'un « aller simple ». Ce qui n'est effectivement pas dans les habitudes de la Restauration.

Et puisque nous en sommes aux célébrités en déplacement, signalons cet autre aller simple, et définitivement sans retour, de Jerry Garcia. Le chanteur du mythique et psychédélique groupe californien Grateful Dead, la « Mort reconnaissante », est mort en août 1995. Mais il ne fut point enterré. Sa veuve, la quatrième - autant que Mao -, avait décidé de disperser ses cendres dans les eaux du Gange.

Ce qui fut fait, par une nuit d'éclipse de Lune, jeudi 4 avril. Captain Trip, le sumom du défunt pour sa propension à voyager assidûment dans l'univers des drogues, a entamé son ultime l'Orient-omnibus. Allons, les af-

# Un mouvement de grève paralyse l'enseignement francophone en Belgique depuis plusieurs semaines

Un plan d'économies prévoit la suppression de 3 000 postes d'enseignants sur 42 000

de notre correspondant Les vacances de Pâques ont commencé samedi 6 avril pour les élèves des lycées et collèges francophones de Belgique après un se-cond trimestre scolaire pratiquement perdu en raison d'innombrables grèves des enseignants. D'autres arrêts de travail sont annoncés pour la rentrée. Sortant d'un long silence, la fédération des associations de parents d'élèves de l'enseignement catholique vient de publier un communiqué qui exprime son énervement grandissant: «Les parents ne peuvent plus admettre quelque blocage que ce soit. Nous voulons que l'école reprenne son cours normal et que les élèves puissent bénéficier de leur droit élémentaire à l'instruc-

Cette réaction illustre les tensions provoquées par un mouvement qui touche tout l'enseignement francophone. En Belgique, l'enseignement catholique est sur un pied d'égalité avec l'enseignement public. Ses professeurs ont pratiquement le même statut que leurs collègues du réseau laic. Il re-çoit les mêmes fonds publics, en fonction du nombre d'élèves, légèrement supérieur chez lui. Autre caratéristique du royaume : l'enseignement n'est plus de la compétence de l'Etat fédéral. Il dépend des communautés linguistiques

néerlandophone, francophone et la pointe du combat. La colère des germanophone. Un plan d'économies du gouvernement de la communauté francophone - la communauté française de Belgique (les Wallons et les 85 % de Bruxellois qui ont déclaré le français pour langue maternelle) – est à l'origine de la crise. Ce plan comporte no-tamment la suppression de trois mille emplois sur quarante-deux mille et un contrôle accru du travail

L'affaire prend l'allure d'un divorce entre catégories sociales,

avec des rancœurs rarement exprimées en public mais bien réelles

Depuis plus de huit semaines. Les syndicats d'enseignants chrétien et socialiste sont mobilisés contre ce projet, alternant journées de grèves et manifestations à Bruxelles et

dans les grandes villes wallonnes, particulièrement à Liège, qui est à

protestataires est d'autant plus vive que le gouvernement de la communauté française repose sur une coalition entre socialistes (PS) et sociaux-chétiens (PSC), les partis politiques proches de leurs organisations syndicales. Rien n'y a fait, le décret de mise en œuvre du plan a été adopté par le Parlement des francophones le 2 avril, journée où une énième manifestation à Bruxelles a fait une vingtaine de blessés, moîtié chez les manifestants, moitié au sein des forces de

l'ordre. En principe, le gouvernement et des syndicalistes chrétiens devraient se revoir le 15 avril pour discuter d'une solution alternative permettant de sauver mille deux cents emplois en échange d'un accord de modération salariale. Les enseignants socialistes ont déjà exprimé leur opposition à un tel compromis. Même dans les rangs chrétiens, une ligne dure prône la poursuite de l'épreuve de force. L'affaire prend l'alture d'un divorce entre catégories sociales, avec des rancœurs rarement exprimées en public mais bien réelles. Le malaise est chronique. Les enseignants souffrent de la modestie de leurs salaires, certes assurés en cette période de chômage, mais bien maigres en comparaison de ceux des cadres ou employés supérieurs

à niveau d'instruction équivalent.

Ils évoquent aussi la démission des parents dans leur rôle d'éducateurs. Enfin, certains parlent de la difficulté accrue de leur travail dans des quartiers à forte densité d'in-

Beaucoup de parents ont l'impression que des gens « bénéficiant de la sécurité de l'emploi ont pris les enfants en otages pour conserver des privilèges ». Ils n'ont pas apprécié la participation d'élèves et d'étudiants à des manifestations d'enseignants à l'incitation de leurs maîtres. La pratique consistant à maintenir le flou sur la tenue ou non des cours, 🌡 sans qu'un arrêt de travail soit officiellemment annoncé, en exaspère plus d'un. Les autorités ont d'ailleurs procédé à des retenues de salaire pour « grève de fait », ce qui a encore augmenté la tension.

Tout n'est pas parfait non plus en Flandre. Le 26 février, des enseignants néerlandophones ont pris part à une précédente manifestation à Bruxelles, dans un cortège distinct. Mais la situation n'est pas d'une gravité comparable. La longue paralysie de l'enseignement francophone fournit un argument supplémentaire aux nationalistes néerlandophones, prompts à évoquer une « Belgique à deux vitesses », faite d'une « Flandre qui avance » et d'une Wallonie incapable de se réformer.

Jean de la Guérivière

#### voyage. Une pop star dans le « NOUS SOMMES tous des zapatistes », pro- | fleuve sacré. Un pharaon sortant des eaux. Siméon II dans clame un tee-shirt à l'effigie du sous-commandant

Marcos. Depuis que « les hommes et les femmes de *maïs »* ont choïsi de braver *« les hommes de feu »*, le petit Etat mexicain du Chiapas est devenu, en France, le dernier lieu dont l'on rêve. En juillet, à l'invitation de l'Armée zapatiste de libération nationale, des rebelles français retrouveront au Chiapas les révolutionnaires du monde entier à la faveur d'une « Rencontre intercontinentale pour

lutte depuis le 1º janvier 1994, savent y faire. De nombreuses stars – dont les acteurs Jodie Foster et Kevin Kostner – ont été invitées. Le 25 mars, le cinéaste Oliver Stone a séché la nuit des Oscars pour rencontrer Marcos, « queique part dans la forêt lacandone ». Et le cinéaste exprime son « admiration pour la lutte en faveur du changement et de la paix ». il affirme qu'il ne fera pas de film sur le souscommandant, mais « vous seriez un bon acteur », a dit le cinéaste américain à Marcos, lequel a déjà planté son décor - les étoiles, les chevaux, les fusils, les Indiens - avec une maîtrise toute hollywoo-

enthousiasmes tiers-mondistes. Samedi 30 mars, à

Lille, les manifestants du « contre-G7 » avaient sorti des banderoles « Viva Zapata ! ». « C'est une cause importante », commente l'écrivain Régis Debray, dont le commandant Marcos est un « ami ».

Romantisme révolutionnaire pour insurgés en quête d'une nouvelle Mecque? Exutoire à une révolte contre la mondialisation, dont le Mexique libéral serait devenu le symbole, laissant pour compte ses paysans? Marcos sait jouer avec la poésie et la démagogie. Dans son appel, lancé le 20 janvier, il pourfend le néolibéralisme, ce « nouveau crime » qui assassine et oublie « Indiens. jeunes, femmes, homosexuels, lesbiennes, gens de couleur, immigrés, ouvriers, paysans ». Toutes ces « majorités qui forment les sous-sols du monde ».

En France, la gauche radicale retrouve, pour défendre la cause chiapatèque, les mêmes accents et les mêmes alliances que pour pourfendre l'Europe de la monnaie unique ou les Jois Pasqua. Le Chiapas n'est pas loin, assurent ceux qui, cet été, prendront leur sac à dos et des vols charters. Pas plus loin de la France que « le FMI, la Banque mondiale, POCDE, Tokyo ou Wall Street », écrit Charlie-Hebdo dans un numéro spécial, «Viva Chiapas I » (mars 1996). Même le sous-commandant Marcos s'étonne devant le caricaturiste Wolinski : « Je croyais qu'en France vous aviez assez de problèmes avec Chirac pour ne pas vous inquiéter, en plus, du Chiopas. »

Ariane Chemin et Bertrand de la Grange

# Le Chiapas: sa forêt, ses Indiens, son sous-commandant...

l'humanité et contre le néolibéralisme ».

En France, le Chiapas commence à susciter frissons et passions, petits contes chiapanèques à 10 francs (collection Tlalticpac, chez Syllepse) et collectifs politiques, soirées téquila et, dans les facs,

## M. de La Martinière présidera la commission de réflexion sur la réforme fiscale

LA RÉFORME fiscale est de retour. Elle avait été promise par Jacques Chirac pendant sa campagne présidentielle. La première année du septennat chiraquien ne lui a pas pennis de voir le jour, le premier ministre ayant privilégié les mesures de redressement des comptes publics, ce qui a conduit, dans un premier temps, à alourdir de nombreux im-

Dans ses voeux aux Français pour la nouvelle année, le 31 décembre 1995, le président de la République avait confirmer l'engagement de

M. Juppé « de ne plus recourir à de nouvelles augmentations d'impôts et de cotisations sociales et de les diminuer, dès que cela sera possible ». Trois mois plus tard, en mars, le chef du gouvernement a fixé les grandes lignes de la « réforme fiscale à cinq ans » qu'il souhaite lancer. Le premier ministre a défini un double objectif qui consiste à « allèger et simplifier » les prélèvements dont il attend

une baisse à partir de 1998. Le premier ministre devait donc installet, mardi 9 avril, un groupe de travail sur cette réforme de la fiscalité

que présidera Dominique de La Martinière, inspecteur général des finances, ancien directeur général des impôts (1967-1973), ancien président de la Compagnie générale transatiantique et auteur, en 1990, d'un ouvrage intitulé Le naufrauge de la fiscalité française. Ce groupe devrait mettre en musique les impératifs définis par M. Juppé: suppression des augmentations exceptionnelles d'impôts décidées en 1995 pour combler les déficits, allègement et simplification de l'impôt sur le revenu, diminution progressive de certaines cotisations sociales, assises sur les salaires,

pour y substituer un prélèvement à

siette plus large, comme la CSG. Outre M. de la Martinière, le groupe de travail comprendra Robert Baconnier, ancien directeur général des impôts, Jacques Delmas-Marsalet, ancien chef du service de la législation fiscale, Bernard Ducamin, ancien président de la section des finances du Conseil d'Etat, et Jean Marmot, ancien directeur de la Sécurité sociale. La commission prési-dée par M. de la Martinière devrait remettre ses conclusions en mai afin qu'un texte d'orientation puisse être examiné avant la loi de finances 1997.

### Raids et ripostes se multiplient à la frontière nord-israélienne

LE HEZBOLLAH pro-franien a affirmé, mardi 9 avril, avoir attaqué une unité israélienne à proximité de la frontière libano-israélienne et « avoir fait des victimes parmi les membres de l'unité ennemie ». Dans un communiqué diffusé à Beyrouth, le Hezbollah ajoute que ses combattants ont bombardé au mortier une unité israélienne qui se dirigeait vers la position d'Al Abed, près de Houla, à 2 kilomètres du Doigt de la Galilée, dans le nord d'Israēl.

Sales Sales

\_\_\_\_\_() 全: 海野谷

2512267

Angelongen (1946) Angelongen (1946)

and the second

100

នៃ នេះមេ **បុរី**ទំនឹ

and the same

WS BROCH!

INTIATIVES MET

Propositions des

Monde

20.00

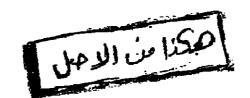
Tôt dans la matinée, plusieurs salves de roquettes Katioucha ont été tirées sur le nord d'Israël, le long de la frontière avec le Liban. De source militaire israélienne, ces tirs ont fait au moins treize blessés, dont une femme gravement atteinte. Ces tirs revendiqués par le Hezbollah ont entraîné la ri-poste de l'artillerie israélienne, qui a bombardé des positions du mouvement pro-iranien au-delà de la « zone de sécurité » occupée par Israēl dans le sud du Liban. L'aviation israélienne a mené des raids contre quatre positions du Hezbollah au sud du Liban, selon la police libanaise. «Ce n'est pas la première fois que le Hezbollah s'attaque à des civils israéliens. Notre armée va faire cesser cela. Nous opérons actuellement pour empêcher de nouveaux tirs », a déclaré un général israélien à des journalistes, à Kyriat Chmona, dans le nord du pays. Le commandant de la région mi-

litaire nord d'Israel, le général Amiram Levine, avait ordonné, lundi soir 8 avril, à la population des localités du nord du pays, de passer la nuit dans les abris. L'ordre a été maintenu, alosi que l'état d'alerte. Le Hezbollah avait menacé hindi soir de bombarder Israël à la suite de la mort d'un adolescent âgé de seize ans, tué dans le sud du Liban par une explosion. Trois personnes, dont deux enfants de cinq et huit ans, avaient été grièvement blessées par cette triple explosion. Il y a dix jours, vingt-huit roquettes Katioucha s'étaient abattues le long de la frontière nord d'Israël, faisant de nombreux dégâts matériels et un blessé léger, au lendemain de la mort de deux ouvriers libanais tués par un obus de char israélien dans un village du sud du Liban. – (AFP)

BOURSE TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3613 LEMONDE Cours relevés le mardi 9 avril, à 10 h 52 (Paris) DES PLACES EUROPÉENNES Cours au Var. en % Var. en % 04/04 03/04 fin 95 Milan MiB 30 - +6,55 Francfort Dax 30 2503,40 +0,36 +11,07 1692,15 -0,12 +8,49

Tirage du Monde daté mardi 9 avril 1996 : 387 027 exemplaires

Pour vous aider à réussir Préparations annuelles et stages internsife de Pâques et d'hté • GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE - HEC & ESC. • SESAME/VISA et admissions paralleles (bac+2, +3). • SCIENCES PO. - entrée en 1º et 2º années. DROIT/SC.ECO-soutien methodologique universitaire. · Entrée en MSTCF - Toutes facultes - D.F.C.F.  $\bullet$  Grands concours juridiques - EFB (ex CRFPA), ENM. ISTH La configue La performance Enseignement Supérieur Privé DEPUIS 1954 Tél. 42 24 16 72+ Minitel 3615 ISTRES



# paralyse l'enseignemen son rang page IV depuis plusieurs semain

de 3 000 postes d'enseignants sur 42 000

go grande de comptet. La colina co-CONTRACTOR OF STATE OF THE STATE OF the sequence arrest to be comme AND THE PER TEOPIE THE LEE CO. The state and all the states of the Carle Contract Paris, 187 Fails. resident process de leurs alles . Maria - Line - Line - Line -**高级数据文章中"工业"** ्राप्त **कार्यकर्त पुत्रा न**्य विकास स्थाप स्थाप PORKOGORANE E L'AVILLEMENTE C. per feiten maniferation .. Artendar a dell'ore englishe de records about cher he mande marks with the series for the court

- 37.25E No experience by anything the contract of are greingeheben eitzeller de all more than it is annear to the second क्षा के के प्राप्त के अपने के अपने के किए के अपने के अ the following the sales to the area en element of the second and the statement with the ar-Berger and the extension was a comgreen land referential a contr <del>gjegingspa **ski**ter</del> dans in turr 医性畸形 医性性性 多种 中国 BERTHARD BE CONTRACT TO THE State and Takes I would be 古代大學學學學學 化二十二二 THE PARTY OF PROPERTY OF THE PARTY OF THE PA A STATE BARRY BARRY PROTECTION OF A SECURIT एक विकासिक एक विकास कर Extended to a secondary to a MANAGE CONTRACTOR STREET, ST. CT. कुरालक्कान स्था प्रतिकारमञ्जूषा सामगण । making on the compare with the con-数人的经验 西蒙古山地 s manyage of gradulated for the con-

#### ous-commandant...

अञ्चल के परेन्द्र की स्थापित के अपने का 最少治疗神经验 "别人说你看你。" 副海滨 <u>医胆囊性炎 经进行专员 中央</u>证 delinger the second of the for REPORT RESPONDENCE MANAGEMENT MARKET WELL WITH THE COLUMN SAFE entally trade of the property of the control of the the profession of there is a fine - Bulling Barrier Bulling the Committee Committee and the second companies of Representative of the state of the state of . parte were and the Control of the Contro pages and page and broden in the ways to the like towns to the the second second second second के क्रिक्स की कार क्षेत्रतील र <sup>क्षे</sup>री कर र (2) 機能等の機能を発生した。という。 **阿山州南州** 大学等数学的名词名 THE REPORT OF THE PARTY OF THE MARINE MENTA

# ne fiscale

Company of party to a live

the magnificant and place of the second

mention and Mary training of the beautiful

HORSE TOPES SHALL STORE ! THE PARTY OF THE P · 神术京州和安益中市 (京本市人) Complete Statement Comments the state of the second The state of the s The state of the state of THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER. AND THE STREET The same of the sa **美国大学** The second secon The real party was a second The second second THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN the same of the sa 1 L 2 T Marine State of the State of th THE PARTY OF THE P **建筑** A STATE OF THE STA THE RESERVE AND ADDRESS. **京文明** 大家 **建设** 第47 年 

A STATE OF THE STA The state of the s **EXPÉRIENCES** Un restaurant



TRIBUNE par Dominique

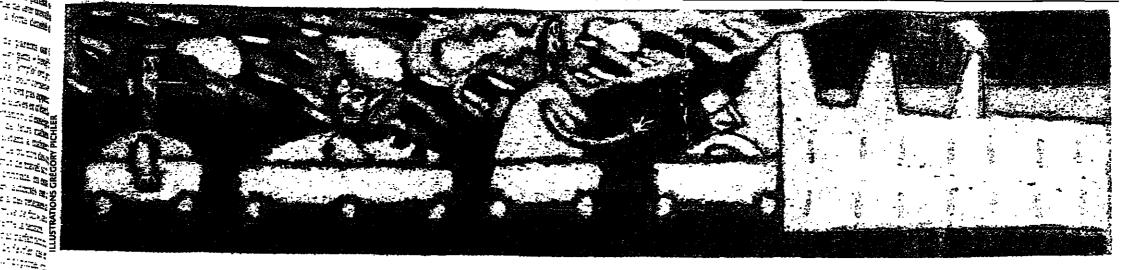
# Le Monde INITIATIVES



« INITIATIVES **MÉTIERS** » **DU 16 AVRIL** Historien d'entreprise

ANNONCES CLASSÉES de la page V à la page XVI

MERCREDI 10 AVRIL 1996



#### Soumises à d'incessantes contradictions depuis dix ans, elles s'acharnent à jouer leur rôle. Mais elles ne sont pas vraiment aidées

:: :: :::

Raids et rippe

se multipliat

1.00

منفع وتدبين والمراج

منده این ا منده این ا

... 70.3

.....

1922 1923 1924 1924

الشريق المعالج المارات معارج المارات

10 - 10 m 2023

ÉCEMMENT, plu-sieurs entreprises d'insertion ont fêté leurs dix ans, à l'exemple de la Table de Cana, ce traiteur qui s'est rendu célèbre en officiant à l'Elysée pour la garden party du iet en 1994. Ou au restau rant Le Coq-Héron, sis dans le ont à peine changé, sur le fond, ventre de Paris, près des Halles, les réponses qui sont fournies se

qui offre une table de qualité. Dix ans! Nées de la nécessité, Puisque le mai qu'elles sont cenravages, elles sont quasiment de-1 ploient en moyenne 7 300 per- comme les autres et tellement

Les entreprises d'insertion sur le qui-vive

sonnes, jeunes et.chômeurs de longue durée, exclus et SDF, drogués et anciens détenus. Sur le fil du rasoir, elles poursuivent leur

Mais, avec le temps, si les ques-

font plus évasives, floues, voire ignorantes des vrais problèmes. quand les travailleurs sociaux et Comme si, l'habitude aidant, les hommes de terrain ont été l'absence de précaution se justicontraints d'admettre qu'il fallait fiait à l'égard d'un dispositif surgi organiser une transition vers de manière presque spontanée l'emploi pour les « publics » les des réalités locales et de la volonplus en difficulté, les entreprises té de quelques caractères. Est-il d'insertion sont toujours là. normal, de ce point de vue, que pas un franc de subvention n'ait sées traiter continue de faire des été versé, à ce jour, sur les 448 millions prévus au budget 1996. venues pérennes, presque sans tant par le ministère du travail qu'on y prenne garde. On en que par la direction de l'Action compte environ 780 qui em- sociale (DAS)? Entreprises

différentes à la fois, les entreprises d'insertion sont vouées à une forme persistante de suspicion par leurs pairs. Dès lors qu'elles interviennent dans le secteur concurrentiel, on leur reproche de bénéficier d'aides qui les avantageraient. Quand elles obtiennent des commandes des nismes HLM, on les accuse de profiter d'un marché captif, qui plus est soumis au critère du mieux-disant social. Des collaborations ou des protocoles d'accord permettent cependant de tracer des lignes d'armistice et bien des préventions sont en

train de tomber. D'une certaine façon, ne peuton pas reconnaître que les entreprises d'insertion ont servi de révélateur pour certains marchés (dont l'environnement et le nettoyage des berges) ou d'aiguillon

pour la définition de nouveaux métiers? Dans le même temps, plane la menace d'une spécialisation dans la fonction et dans des types précis d'activité qui font craindre une sorte d'enfermement, des lors que le rôle de «sas» se trouve contrarié par l'évolution générale du marché collectivités locales ou des orga- du travail. Selon le schéma idéal, en effet, les entreprises traditionnelles, parmi les plus responsables, passeraient contrat avec elles, s'engageant à prendre le relais dès que la remise à niveau est attestée.

Ce qu'elles sont de plus en plus nombreuses à proposer dans ce qui correspond à un partage des tâches, peut-être facile mais intelligent. Face aux besoins en croissance, d'autres hypothèses deviennent malheureusement plausibles. N'ayant pas de débouchés dans l'emploi normal,

culière, économiquement et socialement. Le débat fait rage à ce propos, qui oppose ceux qui se résignent à la constitution d'un tiers secteur, synonyme de l'ac-

> Les entreprises d'insertion deviennent des partenaires par Clarisse Fabre

Des PME signent l'armistice par Laetitia Van Eeckhout

 Le CIE téléscope le dispositif par Philippe Baverel

Certaines associations sont tentées de se replie sur elles-mêmes par Francine Aizicovici

Des plates-formes pour l'insertion Betbeder

🐣 Le Coq-Héron, un restaurant qui tient son rang par Catherine Leroy

Lire pages II, III et IV

ceptation d'une société duale, et ceux qui imaginent des variantes plus positives, dont les tenants de l'économie solidaire qui affirment maintenant que «l'économie est devenue plurielle », c'està-dire complémentaire et imbriquée. Déjà redoutables pour l'avenir, ces choix décisifs se

les entreprises d'insertion et trouvent compliqués par l'état leurs salariés en sphère parti- des dossiers sur les plans financiers et réglementaires qui témoignent, eux. soit d'une curieuse désinvolture, soit des extrémités surréalistes auxquelles parviennent désormais les politiques publiques. Comment, sinon, justifier que les entreprises normales soient exonérées à 100 % des charges patronales pour diminuer le coût du travail des bas salaires, quand les entreprises d'insertion ne le sont, elles, qu'à 50 % ? Comment comprendre que l'ensemble des aides et exonérations accordées pour le recours à un CIE (contrat initiative emploi), pour une entreprise normale, encore, soit presque comparable au total des subventions et exonérations qui soutiennent l'emploi d'inser-

Non seulement, il devient incongru de parler de concurrence déloyale entre ces deux catégories d'employeurs, mais on peut s'interroger sur la logique ainsi développée, involontairement sans doute. Ainsi, presque rien ne distingue l'entreprise qui recrute un chômeur de plus d'un an de l'entreprise d'insertion qui remet au travail des personnes qui en sont tellement éloignées qu'une formation est indispensable, que la productivité est faible et qu'il faut prévoir un taux d'encadrement plus élevé qu'ailleurs. Bien qu'ils ne soient vraiment pas « aidés », cela n'empêche pas les dirigeants d'entreprise d'insertion de persister. Et d'obtenir des résultats, humainement impor-

Alain Lebaube

#### **VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS:**

■ le Lundi 15 avril\*

## Le Monde INTIATIVES METIERS

et le supplément magazine consacré à : "1996: l'année du temps de travail"

■ le mardi 16 avril\*\*

## Le Monde INTIATIVES EMPLOI

3 rendez-vous où de nombreuses entreprises vous proposeront des opportunités de carrières et des écoles leurs formations initiales et complémentaires

\*daté mardi 16 \*\* daté mercredi 17 IUA

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA

The Link Between Continents Since 1980

114 Sansome Street ■ San Francisco, CA 94104 U.S.A.

#### Université à San Francisco

DBA Doctorate of Business Administrational Management Doctorate of Business Administration

■ Programme résidentiel de 12 mois à San Francisco

+ Thèse.

Admission: MBA ou équivalent avec expérience

MBA Master of Business Administrational Management Master of Business Administration

Programme américain intensif de 12 mois à San Francisco, campus urbain, recrutement multinational. Admission: Diplôme d'enseignement supérieur avec expérience professionnelle ou stages validés.

BBA Bachelor of Business Administrational Management **Bachelor of Business Administration** 

E Programme undergradué de 18 mois à San Francisco. Assistance Financière, sélection: BAC + 2.

- European Information Center : 148, rue de Grenelle 75007 Paris Tél. : (1) 45-51-52-52 - Fax : (1) 45-51-09-08 - San Francisco Admissions Office : Tél. : U.S.A. (415) 397-2000 - Fax ; (415) 397-2052

E-Mail: IUA @ IUA.EDU



# Les entreprises d'insertion deviennent des partenaires du secteur traditionnel

Le travail de préparation à l'emploi leur est dévolu. Les sociétés « classiques » prennent le relais en fin de parcours

ONSCIENTE du lien entre citoyenneté et emploi, certaines entreprises multiplient les actes en faveur de l'insertion professionnelle. Mais, dans la pratique, qui réapprend les gestes de la vie en société, explique les droits et devoirs du contrat de travail et redonne l'envie de travailler? Rarement - pour ne pas dire jamais l'entreprise classique mais presque toujours l'entreprise d'insertion. Les acteurs de l'insertion euxmêmes admettent et justifient ce partage des tâches. « Par définition, une entreprise classique ne fait pas d'insertion mais produit des richesses. A chacune son métier. C'est aussi à l'Etat de jouer un rôle régulateur, incitateur et innovateur en la matière. A partir de là, les entreprises classiques peuvent jouer un rôle de relais. Elles le feront d'autant mieux que l'Etat adoptera une ligne cohérente. Or, à l'heure actuelle, il existe un gouffre entre les déclarations politiques de lutte contre l'exclusion et les gestes concrets! », déplore Alain Bernier, secrétaire général du Comité national des entreprises d'insertion. Pour Pierre Choux, qui dirige le groupe d'entreprises d'insertion

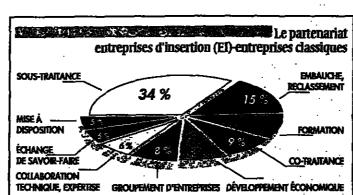
ID'EES, représentant 460 emplois à temps plein en 1995, « l'entreprise classique apporte sa contribution en embauchant quelqu'un en fin de parcours d'insertion. Mais s'il n'existe pas de lieu d'insertion en amont, alors les publics en difficulté resteront dans la

Rares sont les expériences de partenariat comme celle de Valespace, entreprise d'insertion spécialisée dans le traitement des déchets et l'entreprise classique TIRU. La collaboration continue. « En 1997, TI-RU réservera des postes à du personnel en grande difficulté », annonce Marc Robinier, fondateur de Trialp et PDG de Valespace.

Le cas de l'entreprise d'insertion DPS, créée en août 1992, illustre encore la variété des liens susceptibles d'être noués avec l'entreprise classique. Sa première activité consiste dans le nettoyage de trois centres de bus de la RATP, dans le nord des Hauts-de-Seine. « Chaque partenaire y trouve son compte. Nous avons pu embaucher une cinquantaine de personnes en insertion. Notre but est de les former et de leur faire passer le concours d'entrée à la RATP », explique Jean-Paul Sbeg-hen, PDG de DPS. Mais tout dé-

#### Un véritable maillage

L'enquête menée en 1993 par le Comité national des entreprises d'insertion auprès de ses adhérents (environ quatre cents entreprises sur un total de sept cents) apporte quatre enseignements essentiels. Premièrement, les entreprises d'insertion disposent d'interlocuteurs variés pour recruter: missions locales, permanences d'accueil, d'information et d'orientation, centres d'hébergement, centres de prévention, etc., organismes qui suivent les personnes en difficulté et transmettent leurs candidatures aux entreprises d'insertion. Par ailleurs, 76 % des entreprises interrogées participent à un regroupement local de structures visant à l'insertion : associations intermédiaires, organismes de formation, etc. Les entreprises peuvent aussi être associées aux contrats locaux institutionnels: 25 % participent à un contrat de ville et 37 % à un plan local d'insertion par l'économique. Enfin, 57 % des entreprises d'insertion développent des partenariats divers avec le secteur économique tradi-



Selon l'enquête menée par le Comité national des entéeprises d'insertion (CNEI) en 1993 auprès de ses adhérents, 57 % des EL développent des actions avec le secteur écono

pend du contexte de recrutement à la RATP. Jusqu'à huit personnes ont été embauchées grâce à ce disposi-tif. Les jeunes en attente d'un poste peuvent aussi faire un stage à la Régie qui leur donnera une spécialisation maison. DPS explore aussi le créneau informatique. « Grace à des partenaires publics et privés, nous avons recruté, en janvier 1996, huit ieunes de niveau première ou terminale en contrat de qualification pour les former à l'entretien de matériel bureautique », poursuit Jean-Paul Sbeghen. A cet effet, ITUT d'Orsay a conçu un diplôme bac+1 intitulé « conseil et assistance à l'utilisation de la bureautique ». Par ailleurs, DPS envisage un partenariat avec l'association Actif-France, créée en novembre 1995 à l'initiative

L'idée d'Actif est de favoriser l'insertion par une activité nouvelle, la rénovation de micro-ordinateurs usagés et leur revente à prix réduit dans l'enseignement primaire et le monde associatif. Cette activité est accessible aux non qualifiés (tri des appareils) mais Actif vise aussi le développement des compétences de

d'anciens d'IBM.

maintenance, IBM-France soutient le projet. La Fédération nationale du bâtiment (FNB) pour sa part s'intéresse à l'insertion depuis 1992.

« Nous avons constitué des groupements d'employeurs pour l'insertion par la qualification (GEIQ) qui présentent aujourd'hui 1 200 entreprises sur les 52 000 adhérentes. Les GEIQ embauchent des personnes en insertion et les mettent à disposition des entreprises membres », explique Pasquale Leroux, chargée d'insertion à

L'entreprise de bâtiment Rabot-Dutilleul a choisi une autre formule : depuis septembre 1994, un ex-ingénieur travaux de Rabot-Dutilleul dirige l'entreprise d'insertion Réabat, sous-traitante. Les deux entreprises ont conclu la convention "survante : Réabat prépare à l'emploi dix jeunes durant douze à vingtquatre mois au terme desquels cinq d'entre eux seront recrutés par Rabot-Dutilleul et les cinq restants

Clarisse Fabre

## Des PME signent **Parmistice**

Après l'ère des soupçons de concurrence déloyale, une complémentarité apparaît dans le bâtiment

USQU'au début des aunées 90, les entreprises d'insertion ne retenaient guère l'attention des entreprises « classiques ». Aujourd'hui, dans le bâtiment notamment, les PME les accusent de concurrence déloyale. « On les laisse répondre en direct aux appels d'offres. Or, par le jeu de l'aide dont elles bénéficient, elles ont les moyens d'être moins chères. 85 % des marchés étant attribués aux moins-disants, cela nous contraint à casser nos prix », affirme Jacques Maupetit, de la Fédération des entrepreneurs et artisans du bâtiment et des travaux publics de l'Yonne. Il reconnaît que, lorsque l'entreprise d'insertion ID'EES 89 s'est implantée en 1990 sur le département, sa profession n'y a pas « pris garde ».

Dans ce même département r'élève aussi, depuis peu, la voix des horticulteurs. Coupable désignée : Emeraude, entreprise d'insertion qui s'est positionnée sur l'entretien et le nettoyage des rivières. Une activité jusqu'alors inexploitée par les entreprises locales. « Cette structure est sur un marché complètement captif, dénonce Gilles Prou, président de l'Association des horticulteurs et paysagistes de l'Yonne. Elle a certes révélé ce marché, mais parce que les collectivités locales le lui ont ouvert. Or, autant le nettoyage des rivières peut lui être laissé, ce travail étant peu rentable dans des conditions normales de prix de revient, autant l'entretien et l'aménagement pourraient très bien nous être confiés. »

Alain Bernier, secrétaire général du Comité national des entreprises d'insertion (CNEI), rappelle, quant à lui, que les entreprises d'insertion exercent leur activité avec les mêmes contraintes que toute autre entreprise. « Pourquoi, dit-il, des lors qu'elles respectent le droit commercial, la fiscalité, les conventions collectives, ne seraient-elles pas autorisées à opérer sur le secteur concurrentiel ? Si elles sont concurrentes des entreprises classiques, elles le sont loyalement. L'aide dont elles bénéficient est destinée à compenser le surcoût de leur encadrement et la moindre productivité

Dans les faits, les entreprises traditionnelles n'ont pas cru que les entreprises d'insertion pouvaient un jour devenir réellement professionnelles. Pour lever toute ambiguité, certaines d'entre elles abandonnent d'ailleurs leur statut associatif pour évoluer vers un statut commercial. Lorsqu'il a créé, en 1990, EMTT (Entreprise montpelliéraine de techniques et travaux), Eric Thoumelou a choisi d'emblée d'être en phase avec cette dimension économique et opté pour le statut de SCOP (société coopérative ouvoière de production). Il a d'ailleurs tout de suite adhéré à la Capeb (caisse des artisans et petites entreprises du bâtiment) de l'Hérault. « Statutairement, nous ne pouvons pas nous y opposer », dit Paul Charles, secrétaire général de cet organisme, qui ne cache pas le vent de méfiance qui s'était élevé. Une réaction qui, avoue-t-il, reposait sur « une méconnaissance et des préju-

TRAVAILLER DE CONCERT Eric Thoumelou ne s'est pas laissé désappointer par l'hostilité de ses « pairs ». A force de patience et d'explications, il a fini par gagner leur reconnaissance. « Je les ai invités à venir visiter notre entreprise. Ils ont pu ainsi vérifier que l'aide dont nous bénéficions était bien affectée au travail social et au développement des compétences de notre personnel. » « C'est en entrant chez elle que nous avons réellement vu que c'était une entreprise économique dotée d'une mission sociale », confirme Paul Charles. Et d'ajoutet : « Nous-mêmes, nous insérons des jeunes en contrat d'apprentissage. Nous bénéficions bien d'une gide pour cela. » Pascal Six, responsable de l'entreprise d'insertion nantaise ADC Propreté, a, lui aussi, réussi à se faire reconnaître comme acteur économique à part entière sur son bassin d'emploi. Avec le Syndi-POuest, dont il est devenu membre, il a signé en 1995 une convention de partenariat. « Cette convention, souligne-t-il, positionne bien notre rôle : nous n'avons pas pour objectif de fidéliser les personnes mais de leur permettre de réintégrer l'emploi. Et cela nécessite un accompagnement que les entreprises classiques reconnaissent ne pas pouvoir mettre en place. » Et dans ce secteur, qui connaît des problèmes de recrutement et un fort turn-over, Pascal Six sait qu'il peut proposer « des candidats opérationnels et motivés car l'entrée dans l'emploi normal représente pour eux une ascension sociale ».

« Permettre la réintégration de personnes nécessite un accompagnement que les entreprises classiques reconnaissent ne pas pouvoir mettre en place »

letines associa

WHOM ONLY REACH

Paris Hakyer

- 2

• •

75.1-

" 一 安康 4 安

الرجيل وأرار

lci et là, on prend petit à petit conscience de la complémentarité des deux types de structures et de la nécessité de travailler de concert. Dans l'Yonne, après plusieurs années de tensions, ID'EES 89 et la Fédération du bâtiment s'apprêtent à signer un « armistice ». La première va s'engager à ne plus répondre directément aux annels d'offres. La se conde à tout mettre en œuvre pour one cette entreprise d'insertion soit associée en cotraitance ou en soustraitance aux marchés obtenus par ses membres et à ainsi lui assurer le même volume d'affaires. Au-delà d'une clarification sur la répartition des travaux, la fédération est bien consciente de l'intérêt qu'elle a à composer avec ID'EES 89, qui peut hii apporter un « plus » dans les affaires qui requièrent un mieux-disant social. « Si les termes de la convention se concrétisent, nous alions pouvoir aller plus loin dans notre rôle de placement, soulignent pour leur part les responsables d'ID'EES 89. Les conflits antérieurs nuisaient à l'embauche de nos salariés. »

Les entreprises d'insertion sont bien conscientes qu'elles ont ellesmêmes tout à gagner à un rapprochement avec les entreprises classiques. « C'est nécessaire pour que nos marchés deviennent solvables et soient ainsi porteurs d'emplois », affirme Marie-Line Martin, responsable d'Emeraude, qui a engagé une réflexion avec l'Association des horticulteurs et paysagistes de l'Yonne sur une répartition des tâches. Association qu'elle s'apprête d'ailleurs à faire entrer dans son conseil d'administration: « Une entreprise d'insertion, plaide-t-elle, peut permettre aux entreprises classiques d'aborder de nouveaux marchés . Nous jouons un rôle d'incubateur car nous pouvons prendre du temps, tenter des expériences, ce qu'une entreprise ne peut pas faire pour des raisons de renta-bilité.»

Laetitia van Eeckhout

Etudiants Bac + 1 à Bac + 5 !

Retrouvez en direct sur Minitel 3615 LEMONDE

des milliers d'offres de stages en entreprise







# Le CIE télescope le dispositif

IFFICILE de s'y retrouver dans le maquis des aides publiques, primes et autres exonérations accordées pour alléger le coût du travail. D'autant que, un dispositif chassant l'autre, les conditions, sous la pression du chômage, se font de plus en plus avantageuses pour les employeurs. Pas étonnant, dès lors, que la création du contrat initiative-emploi (CIE) le 1º juillet 1995 – apparu aux yeux des spécialistes comme le « successeur », en plus généreux, du contrat de retour à l'emploi (CRE) - ait ravivé les craintes de bon nombre de responsables d'entreprises d'insertion, inquiets de voir le nouveau dispositif réduire davantage encore le coût du travail sur les bas salaires dans les entreprises classiques. Pour mémoire, le CRE, institué en 1989, permettait aux chefs d'entreprise de percevoir une prime à l'em-

bauche d'un montant qui ne pouvait excéder 10 000 francs, assortie d'une exonération des charges patronales pendant six mois. Les conditions offertes dans le

cadre du CIE sont nettement plus intéressantes pour les employeurs. Pour inciter ces derniers à recruter des chômeurs de longue durée (inscrits depuis plus d'un an à l'ANPE) ou d'autres exclus du travail (RMistes, demandeurs d'emploi de plus de cinquante ans. femmes isolées...), le CIE permet en effet de réduire le coût du travail de 40 % pour un salarié au SMIC.

DOUBLE AVANTAGE Qu'il soit signé pour une durée indéterminée ou déterminée (au moins un an, au plus deux ans), ce type de contrat fait bénéficier l'employeur d'un double avantage: une prime de 2 000 francs par mois pendant deux ans au maximum - soit une aide publique de 24 000 francs par an-, assortie d'une exonération totale des cotisations patronales de Sécurité sociale (assurance-maladie, vieillesse, accidents du travail et allocations familiales) sur la partie du salaire ne dépassant pas le SMIC (6 250 francs brut) - soit un « cadeau » de 12 000 francs par an. A noter que, pour les chômeurs de plus de cinquante ans, l'exonération des charges est accordée jusqu'à la retraite. Au total, l'économie annuelle réalisée par l'entreprise sur un poste en CIE rémunéré au SMIC atteint

donc la somme de 36 000 francs. Par comparaison, l'aide forfaitaire annuelle accordée par le ministère du travail aux quelque sept cents entreprises d'insertion conventionnées (c'est-à-dire dotées d'une personnalité juridique autonome et travaillant selon une logique économique et sociale reconnue) s'élève à 38 000 francs par poste d'insertion à temps plein. Et ce quel que soit le nombre de salariés concernés: ainsi l'Etat contribue-t-il à financer 9 000 postes d'insertion par an, qui profitent grosso modo à 20 000 personnes.

En complément s'ajoute une subvention de la direction des affaires sociales qui atteint 7 000 francs par poste d'insertion. Sans oublier une réduction de 50 % des cotisations patronales de Sécurité sociale, soit une économie de 6 000 francs. Au total, l'aide annuelle apportée par l'Etat à un poste d'insertion représente donc une somme de 51 000 francs, contre 36 000 francs

#### PHÉNOMÈNE DE MASSE Une analyse par trop sommaire

pour un CIE

des chiffres conduirait à conclure que la différence joue en faveur des entreprises d'insertion. En réalité, les choses sont plus complexes. D'abord, le CIE est appelé à devenir un phénomène de masse puisque, en neuf mois, 218 475 contrats ont déjà été signés: l'enveloppe budgétaire allouée au CIE est donc beaucoup plus importante que celle destinée à financer les 10 000 postes d'insertion. Surtout, les faveurs accordées au titre du contrat initiative-emploi le sont sans aucune contrepartie de formation (contrairement au CRE). Les aides attribuées aux entreprises d'insertion sont en revanche justifiées par maintes contraintes qui constituent le prix à payer de la formation: sous-productivité, surencadrement pédagogique, taux élevé de rotation des salariés.

Secrétaire général du Comité national des entreprises d'insertion, Alain Bernier regrette aussi que « les entreprises d'insertion ne bénéficient que d'une exonération de 50% des charges patronales, alors que tout employeur classique a droit à une exonération de 100 % dès lors qu'il recrute un CIE ». D'autant que les emplois d'insertion s'adressent généralement à des personnes en grandes difficultés, à qui il faut réapprendre à conjuguer travail et vie sociale. « Au moins, le CIE peut-il être envisagé à la sortie d'une entreprise d'insertion », note, un brin philosophe, Alain Bernier.

**STRATEGIES** MANAGEMENT Henri Vacquin et Yvon Minviell Novembre-Décembre 1995 «Les leçons du conflit» Une occasion unique de firer les leçons du conflit qui a seconé la France Quatre temps d'analyse avec : . Repseignements of Interriginals : , 47 34 26 36 - (ux 45 66 50 30 Paris - Madrid - Londres - Munich - Milan - Dublin Établissement supérieur d'enseignement technique privé.

École reconnue por l'État. Titre homologué Niveau II.

Si notre enseignement correspond vraiment aux attentes du marché, c'est tout simplement parce que nous écoutons les entreprises.

Quatre années d'études après bac. Un an dans deux Écoles EBS en Europe. 13 mois de stages en entreprise en France et à l'étranger. 4 000 anciens aux quatre coins du monde.

La plus concrète des Grandes Écoles. ERS - 27, bld Nev - 75018 PARIS

Tel: (1) 40 36 92 93 - Fax: (1) 40 36 40 20 - Minitel: 3614 EBS

e is isomore

777

Permettie

la reintégration

de Dersonne

ur accompage

Due esentite

Class Ques

referrage

Te California

1.000 2.7

. . . <u>12</u>5

21.2

. . . . .

....

ش. ديرا

CE.

Suib stei.

ne cessite

BRAtian geben der und in met di fermiterine des waters on the comment of the Latterstan, des ordiner Address of Automotion out in in the second of the second THE SECTION OF HE WELL WITH LITTLE A The state of the s must have provided to the parties of **数に記憶がある。** アイスのはない オーナー・ And the greet a affective language Brook & Stonatanderenty properties at defenter die high bereit er · 通知 医数型线 pathline and fix month in the Louis the handle tentremen The State of the Latter the same was a facilities of the Applicating agreem from an date.

हे**ं अक्ट** रहे के के के के के के किए किए के किए हैं materialistic Conspaint de pro-Bereichte, gebergener Congress, et al. Total production to contact of **利用性を経済 返す アンファービック ふしょう 連続をおかなのがたがないとというと Benedical** experience of 通過機能量の対するかとからこ **网络沙克斯** 沙湖 古中心社 self-design between the co BANK BUTTON BUTTON

The Continue of the Continue o 建工作 医腹腔 以上一 METORINE MAN SON GOVERNO

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR <u>रोहे दुस्त का अवस्थित है। उन्ह</u>ें endresida aporta finificación de constituidad. manufacture of the state of the state of proceedings in proceedings of the con-选择 海 安沙沙州 网络沙沙山 Charles to the second second

चौक्रभूक प्रशासकार के भारत I displaying the medicine the Committee of French A STATE OF THE PARTY OF THE PAR As being the state of the second The or the second THE WAY STORY Billian Commence of the conference of The second was been a for a second

applied the second of the second THE REAL PROPERTY OF A STATE OF を実験するかが、おはっちゃく THE RELEASE OF THE PARTY OF THE Exercise to the contract of The second of th The second second second second Bette Cremistry Street THE PARTY OF THE P 金融を集合は20年でのこと

Anthre An The second section of the second · 一声称"我也不是我们的"。 大学 神神 はないかい こうかい Signature and the second of th The second of the second of The state of the s Marie and the second

> 高端を放送されないに ありまだし A STATE OF THE STA Action and a second Action to the second second - with the same of the same The state of the s AND THE PARTY OF T

A ...... Spirite Add to The second second Fig. 1 Marie Constitution of the Taranta et e

3615 LE VIONDE 5

the mission of



# Certaines associations sont tentées de se replier sur elles-mêmes

D'autres, au contraire, essaient de constituer un passage de la marginalité à l'emploi

PROGRAMME EN TEMPS PARTAGE

E mail : gongeon@escp.ccip.fr

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS :

Sélection en cours

Compatible avec une activité professionnelle à temps plein, ce diplôme de standard international s'adresse à de jeunes cadres et dirigeants ayant 5 à 10 ans d'expérience.

Il comprend 550 heures d'enseignement réparties sur 18 mois : Leours par semaine, I audier par mois et

5 séminaires d'une semaine en France et à l'étranger.

Hélène Penain - Tél. : 49 23 22 70

Groupe Boole Supérieure de Commerce de Paris MBA - 79 avenne de la République 75011 Paris Serveur WEB:HTTP//www.escp.ccip.fr

et si c'était

possible?

VISIOCONFERENCE

PARIS/TOKYO

\*L'Executive Training Programme \*

ETP: Une aide communautaire pour exporter au Japon

Le 16 Avril 1996 de 8h30 à 12h00

à la Défense

Informations et réservations :

Myriam JONOT - PA Consulting Group

Tél.: 40.88.79.83 - Fax: 47.45.48.65

Exporter au Japon...

MAGINÉE pour jouer un rôle de sas vers l'emploi, l'insertion se heurte - quelques rares exemples mis à part à la raréfaction des débouchés dans les entreprises classiques. Du coup, les personnes issues des parcours d'insertion, mobilisées, formées, motivées, n'ont guère d'autre choix que de revenir à la case départ : aux portes des associations intermédiaires, des entreprises d'insertion et autres régies de quartier. « Avec le temps, c'est de plus en plus une économie d'insertion qui se constitue, en secteur fermé sur tui-même », observent ainsi Guy Roustang, Jean-Louis Laville, Bernard Eme, Daniel Mothés, et Bernard Perret, dans leur ouvrage Vers un nouveau contrat social (Edi-

tions Desclée de Brouwer. 1996). Face à cette impasse, comment réagissent les acteurs du « laboratoire de la transformation sociale », comme on a souvent qualifié le monde de l'insertion? Ne se sentent-ils pas tentés - ou contraints - de créer définitivement un «tiers secteur» d'utilité sociale, reconnu comme tel, et subventionné

par les pouvoirs publics? Pour Guy Michel, directeur de l'Association pour le développement des services de proximité (ADSP), qui vise à créer des emplois durables, la question n'a pas de sens. « Quelles sont aujourd'hui les activités marchandes qui peuvent se passer de subventions directes ou indirectes? >, demande-t-il, en donnant pour

exemple le secteur automobile, soutenu par les primes Balladur et Juppé, ou encore le bâtiment, avec le prêt à 0 %. Pour lui, mieux vaudrait reconnaître que « l'économie est devenue plurielle ». Qu'elle comprend notamment l'« économie solidaire », que promeut l'ADSP dont les principaux animateurs sont Jean-Louis Laville et Bernard Erne, sociologues au Crida-LSCI (Centre de recherche et d'information sur la démocratie et Pautonomie).

Madeleine Hersent, directrice de l'Agence pour le développement de l'économie locale (ADEL), rejette aussi la notion de tiers secteur qui lui semble · péjorative ». Dans les quartiers sensibles, elle aide à la création de restaurants sous forme de coopératives où des femmes immigrées construisent leurs propres emplois. Ces restaurants reposent, eux aussi, sur une economie mixte car ils ne seront « jamais viables », estime Madeleine Herseut. « La vie, le lien social », qu'ils injectent dans ces quartiers désertés par les commercants a en effet un coût, « mais les pouvoirs publics ont du mai à intégrer cette notion ».

Les structures d'insertion propre-

ment dites ont-elles une autre vision de ce que pourrait être un tiers secteur? Én fait, il n'y a pas aujourd'hui de réponse. Seule certitude : ce milieu est désemparé. « Je pense qu'il est résigné », ajoute même Bernard Eme. Les stratégies que ces acteurs adoptent face à la situation sont très diverses. Ainsi, l'association Coorace (Coordination des organismes d'aide aux chômeurs par l'emploi), qui regroupe les associations intermédiaires (AI), mise sur la création d'emplois de proximité, qualifiés et sous statut de droit commun. Ses activités sont labellisées sous l'appellation de « Proxim'Services ». La Coorace incite également les Al à participer à la création de groupements d'employeurs, pour dégager des emplois en temps partagé. Enfin, le réseau milite en faveur de la réduction du temps de travail, comme l'indique Jean-Claude Le Maire, délégué général. Il s'oppose cependant à l'idée de tiers secteur, car cela reviendrait, dit-il, « à accepter qu'il n'y a pas d'égolité du droit au travail pour tous

Dans ces structures, les personnes en contrat emploi-solidarité (CES) se succèdent. A l'opposé, des entreprises d'insertion (EI) cherchent à conserver en contrat à durée indéterminée celles qu'elles ont accompagnées en parcours d'insertion. Mais, de ce fait, les possibilités d'accueillir de nouvelles personnes en difficulté se restreignent. Autre tendance : des El essaient de « recréer le sus », observe Bernard Erne. Elles établissent ainsi des partenariats avec des entreprises classiques pour former des personnes en difficulté à des qualifications dont ces entreprises auront

besoin d'ici trois ou quatre ans.

CASTES Enfin, certaines associations s'aventurent sur les nouveaux gisements d'emplois (dans le domaine de l'environnement ou des services aux personnes). Elles recourent massivement aux CES sous la pression des collectivités locales. • Un tiers secteur d'insertion se crée sur ces créneaux, où les gens réalisent des tàches aussi dignes que d'autres mais avec des sous-statuts, ou des statuts intermédiaires, relève Bernard Eme. « Depuis vingt ans, on construit un système de castes à l'indienne, Même avec des statuts de droit commun, un tiers secteur constituerait un sousgroupe qui ne communiquerait pas

Quelles solutions reste-t-il? « Ceux qui travaillent dans le domaine de l'insertion ont le choix d'arrêter tout, en espérant que les publics en difficulté vont se révolter, constate Jean-Marc Métin, ancien directeur de régie de quartier de Besançon, aujourd'hui chargé du suivi des parcours d'insertion dans le cadre du PLIE (plan local d'insertion par l'économique) de cette même ville. C'est évidemment la politique du pire dont les premiers à pătir seront les personnes en insertion. » Pour Jean-Marc Métin, les dispositifs d'insertion ont au moins fait l'apprentissage d'une autre forme de travail qui ménage l'activité économique, les relations humaines, avec à la clé la promotion des personnes. « Il ne reste plus qu'à laisser se développer ces dispositifs qui doivent donner à réfléchir aux secteurs économiques classiques. Et si les pouvoirs publics sont intelligents, ils les aideront à se développer. »

Francine Aizicovici

MERCREDI 10 AVRIL 1996 / LE MONDE / 111

## **Des plates-formes** pour l'insertion

Plusieurs employeurs s'allient pour aider des jeunes en difficulté

AS de doute : l'opération intitulée • plates-formes d'entreprises » concerne bien l'insertion de jeunes en difficulté. Des entreprises classiques s'y regroupent, pour accueillir en contrat de qualification après une période d'immersion préparatoire, de ieunes chômeurs qui n'avaient a priori aucune chance d'y trouver une place. Des garçons et filles au parcours chaotique qui savent lire, écrire, compter, mais qui n'ont ni qualification ni expérience des contraintes du travail. L'ANPE, les missions locales et les PAIO (permanences d'accueil, d'insertion et d'orientation) opèrent certes une sélection; mais il s'agit principalement de repérer ceux et celles qui sauront saisir la chance qui leur est offerte.

Née de l'accord-cadre Renault-Etat de 1992 qui a amené la société nationale à s'impliquer dans la lutte contre l'exclusion, la démarche concerne désormais près d'une centaine d'entreprises de tous les secteurs. Avec le temps, grâce au savoir-faire acquis et transmis par Renault, elle a mun et gagné en efficacité. Les participants ont su comprendre que ces jeunes, au bord de la marginalisation, avaient besoin d'un accompagnement en réseau par un correspondant de la PAIO, un tuteur dans l'entreprise ou un coordinateur de l'organisme de formation... Au jour le jour, chaque difficulté est prise en compte : logement, santé, moyen de transport, moments de découragement... Du coup, comme le souligne Véronique Thomas, coordinatrice emploi-formation à la direction départementale du travail et de l'emploi (DDTE) de Caen, « l'entreprise n'a pas à assumer ces táches auxquelles elle n'est pas préparée ». Et l'on constate que les employeurs se disent quasiment tous très satisfaits de ces nouvelles

La seconde source de réussite tient au fait que l'accueil en entreprise fait l'objet d'une grande attention. Un tuteur est désigné semble sait qu'il a à jouer un rôle. Le lien avec l'organisme de formation, le parcours d'acquisition des connaissances ont été soigneusement précisés. C'est d'autant plus important que la plupart de ces débutants préparent un CAP d'un nouveau genre qui fait une grande place aux attitudes comportementales: un CAP d'exploitation des installations industrielles (EII). Ce diplome « révolutionnaire », créé

en 1994, est l'un des supports les plus surs de l'opération. D'une part, il a été conçu pour rendre les jeunes aptes à travailler dans des branches très différentes, de l'agroalimentaire à la métallurgie, de la verrerie à la plasturgie. D'autre part, il prépare à un mode de travail débarrassé du taylorisme, axé sur l'initiative, la réactivité, le travail en équipe.

Les employeurs ont donc la satisfaction de se voir impliqués dans la construction du vivier de maind'œuvre jeune et qualifiée dont l'économie locale a le plus grand besoin. Ils ont aussi le sentiment gratifiant de lutter contre le chômage. Le fait d'agir collectivement par le biais de la plate-forme leur permet enfin d'être épaulés pendant tout le processus de formation. Aucun ne s'est engagé à embaucher les jeunes après leur contrat de qualification, mais l'objectif est bien de tenter de les amener à l'emploi. Et de fait les jeunes sont de plus en plus nombreux à trouver du travail en fin de par-

Sans doute parce qu'elle s'appuie sur la dynamique du « local », la démarche semble désormais progresser d'elle-meme : Véronique Thomas s'appréte à mettre en place dans la région de Bayeux une plate-forme agricole inter-exploitants ». A Dieppe, Dany Thétiot, directrice de la formation à la chambre de commerce et d'industrie (CCI), Claude Rigoulot, le coordinateur emploi-formation, et Philippe Pondaven, le sous-préfet, voient affluer les demandes spontanées de participation. Bientôt il pourrait y avoir une plate-forme d'insertion des jeunes dans la vallée voisine de la Bresle, une autre dans le pays de Bray.

Marie-Claude Betbeder

APPRENEZ L'ALLEMAND EN AUTRICHE UNIVERSITE DE VIENNE COURS D'ALLEMAND 3 sessions du 7 Juillet au 21 Septembre 1996 (3 stries de cours) Coxes pour débutantes et avancés pratoire de langues - Il n'est pas dem d'attestations concernant les études Age minimum 16 ans - Excursions, suivées

Droit d'inscription et de cours pour 4 semaines ATS 4.150,- (ca. FF 2.050,-) Prix terfeitaire Enscription, cours, chambre) pour 4 semaines ATS 9.685,- (ca. FF 4.750,-) Programma dátaillé :

Wiener Internationale Hochschulturse A-1010 Wien, Universität Tel : 1943/1/405 12 54 · 1943/1/405 47 37 Fax : 1943/1/405 12 54-10

## C FORMATION CONTINUE - CAEN

Vous avez :

CLÔTURE DES MISCRIPTIONS : ● Un niveau BAC + 2

30 MAI 1996 3 ans d'expérience professionnelle Nous yous proposons sur Caen: Une formation diplomante,

(Bac + 5), sur 3 ans, à raison de 4 jours/mois, dont le samedi. Contact : Danielle ROUSSEL : Tél. : (16) 31-46-78-78

reconnue par le Ministère de l'Education Nationale.

SCIENCES PO FORMATION



*"MANAGEMENT DES ÉQUIPES* ET ÉVOLUTION DES ORGANISATIONS" du 29 juin au 13 juillet 1996, à QUEBEC sur le cumpus de l'Université LAVAL.

- un séminaire réservé aux membres des équipes dirigeantes d'entreprises privées ou publiques.
- une formation intensive aux techniques et pratiques du management et du coaching dans un contexte de changement organisationnel.
- une immersion dans un environnement managérial nord-américain, en langue française.
- des intervenants français et québecois : experts, consultants et managers d'entreprise.



IV/LE MONDE/MERCREDI 10 AVRIL 1996

# Le Coq-Héron, un restaurant qui tient son rang

L'insertion réussie d'anciens exclus devenus cuisiniers et serveurs

N décor de rêve pour un restaurant associatif. Le Coq-Héron s'est installé, voilà dix ans maintenant, dans de vieilles caves voûtées du quartier des Halles à Paris. Une exposition de tableaux égale les murs. Le personnel, calme et souriant, évolue autour des tables, attentif aux désirs des clients. Rien dans l'attitude de ces jeunes gens ne laisse deviner qu'ils ont eu un parcours chaotique et douloureux. Enfants battus, ex-drogués, taulards ou RMistes, ils tentent ici de prendre un nouveau départ.

Entreprise d'insertion, Le Coq-Heron se veut un restaurant comme les autres : « On ne cache pas notre statut, mais on n'en fait pas non plus un argument de vente. Les clients viennent avant tout parce qu'on fait un travail de bonne qualité », affirme avec force Monique Dugas, directrice du restaurant. Avec le chef cuisinier, Guy Lelaure, et le jeune responsable de salle, Olivier, elle encadre une équipe constituée de quatre salariés en contrat d'insertion et de trois jeunes en apprentissage, auxquels s'aioutent des stagiaires de passage. Le fort turnover, dù au statut d'entreprise d'insertion. complique un peu la vie du restaurant. « Les gens partent une fois qu'ils ont appris à travailler, et on les remplace par des nouveaux qu'il faut former. Mais ce sont des contraintes incontournables. » Le Coq-Héron y fait face, comme toutes les entreprises du même genre, et s'en tire plutôt bien. En 1995, le restaurant a réalisé un chiffre d'affaires de 1,8 million de francs hors taxes et hors subventions, en légère régression par rapport à 1994, qui avait été une « année exceptionnellement bonne » (2.2 millions de francs). Mais qu'à cela ne tienne: « 1996 devrait être une bonne année si elle continue sur

Pour démarrer ses activités, l'établissement a reçu un prêt de la Banque française du crédit coopératif (BFCC), remboursé en sept ans, ainsi qu'une subvention d'installation de 60 000 francs de la Fondation de France. Par ailleurs, une aide de la direction du travail et de l'emploi (DTE) et de la DASS de Paris est versée pour chacun des postes d'insertion. « On aurait pu faire d'autres

demandes de subventions auprès de la Mairie de Paris et du Fonds social européen. Mais nous préférons trouver des clients plutôt que des subventions. C'est beaucoup plus sain pour tout le monde », souligne Monique Dugas, qui a travaille dix-huit ans dans le privé, pour la publicité, avant de se consacrer à l'insertion des jeunes, puis au Coq-Héron. Généralement, les jeunes et les moins jeunes arrivent au restaurant envoyés par les services sociaux. Parfois, ils se présentent seuls, comme Bettie, qui a trouvé l'adresse dans le guide d'insertion de la Ville de Paris. Le premier critère de recrutement est la motivation, même si pour les postes en cuisine on privilégie un peu ceux qui ont une expérience au « piano ». « Mais, au fond, ce n'est pas capital. S'il y a une motivation réelle, un plaisir de faire, de fabriquer les choses, c'est suffisant », affirme Guy Delaure, qui joue avec le plus grand sérieux son rôle de maître d'apprentissage. En salle aussi, il y a un apprentissage à faire : comment se tenir, se déplacer, prendre une commande, échanger avec des adultes. Olivier, le jeune chef de

s'est rendu compte que certains ne savaient pas prendre une commande par écrit. Il lui a fallu consacrer quelques heures pour résoudre ce problème.

Pour l'équipe du Coq-Héron, l'insertion par l'économique n'est pas un vain mot. « S'ils ont besoin d'aide. on peut leur donner des pistes, des adresses, discuter avec eux. Mais c'est avant tout la marche de l'entreprise aui les guide. Lorsqu'il y a un dysfonctionnement, si quelqu'un est trop souvent absent, c'est l'équipe qui réagit. Lorsqu'un apprenti ou une personne en contrat d'insertion se voit confier la responsabilité d'un stagiaire, cela le valorise et lui fait franchir une nouvelle étape ».

Une fois l'intégration faite, quitter une entreprise à laquelle on a travaillé pendant dix-huit mois ou deux ans, dans laquelle on a établi ses marques, trouvé sa place, a quelque chose d'angoissant. « Généralement, les derniers mois, la tension monte, avoue Guy Delaure. Cela ne les empêche pas de venir nous voir pour nous raconter les difficultés rencontrées, les solutions trouvées. .

Catherine Leroy

## Critique d'un modèle

de Jean-Pierre Le Goff Editions La Découverte, 138 p., 85 F.

E sociologue Jean-Pierre Le Goff s'en prend bille en tête au « management moderniste » des ressources humaines « aujourd'hui en crise ouverte ». Au nom « du fantasme d'une entreprise consensuelle et homogène », celui-ci aurait « entraîne la déstabilisation des individus et des collectifs de travail, développé le mal-être et le désarroi ». Et son vocabulaire « faussement savant » a maintenant ses entrées à l'université et à l'école où l'on évalue désormais les « compétences transversales ».

La critique est rude mais en bonne partie fondée. En particulier quand elle débusque les ambiguités d'une volonté d'implication qui « tend à nier les rapports de pouvoir au sein de l'entreprise » alors, qu'évidemment, ils existent bel et bien. « Pourquoi faudrait-il à tout prix que des salariés adherent à des orientations et à des choix sur lesquels ils n'ont guère de prise? Pourquoi faudrait-il faire comme si, dans l'entreprise, tout le monde était ou devrait être pareillement concerné et responsable ? » Ces questions méritent d'être posées. Par conviction ou simplement par réalisme ; pour éviter des désillusions comme celles qui ont suivi la rédaction de projets d'entreprise magnifiques. On lit aussi avec intérêt la défense de l'identité professionnelle et de la culture de métier, structurantes pour les salariés. Les remplacer par la seule référence au service à rendre aux clients peut en effet constituer une « fuite en avant » porteuse de malaise.

L'auteur parvient à poser ses banderilles sans tomber dans la rèférence passéiste. Mais même si on partage son souci de « retour au bon sens », son propos paraît moins original quand il s'efforce de tracer des « pistes alternatives » à destination de l'encadrement. Affirmer, par exemple, que celui-ci doit développer des capacités d'écoute, d'analyse, de synthèse ne renouvelle pas vraiment le sujet.

Daniel Urbain

# L'entreprise joue sa légitimité face à l'emploi

par Dominique Thierry

certaines idées acquises, on peut affirmer que s'est créé et développé en France, de 1975 à 1990, un pacte social dont les termes ont été assez fondamentalement différents de celui des fameuses « trente glorieuses »: reconnaissance progressive des contraintes économiques ; acceptation d'un rattrapage des retards de productivité accumulés au cours des décennies précédentes grace a l'invention d'amortisseurs sociaux largement contractualisés, même sî l'Etat y a joue un rôle prioritaire de chef d'orchestre et de financeur; perception plus large des facteurs de compétitivité avec une remise en cause fondamentale, au moins intellectuelle, des organisations traditionnelles du travail et des pratiques de gestion du personnel basées prioritairement sur une trilogie « ancienneté-fidélité-sécurité ».

Ce pacte implicite, au sein d'une internationalisation de l'économie et de nouvelles stratégies des entreprises, impliquait qu'au bout du chemin la compétitivité assurée permettait de retrouver le plein-emploi-Sous réserve d'un prix à payer considérable pour certains secteurs, et d'un certain degré d'innovations au niveau local, les contraintes de la modernisation ont été acceptées, d'autant plus qu'elles se traduisaient par une discrimination générationnelle tolérable : des départs massifs de salariés dits « agés » dans des conditions financières très favorables et des systèmes d'attente pour les jeunes.Le « bout du tunnel » maintes fois aperçu devait arriver ; il ne s'agissait donc que d'un mauvais moment à passer et que d'un problème de consensus collectif sur les allocations des ressources nécessaires pour gérer cette période de transition.

Au niveau externe, outre la prise en compte partielle de l'environnement local délà évoquée, l'entreprise « système fermé » est devenue largement un système ouvert, en particulier sur sa relation aux systèmes éducatifs : partenariat écoles-entreprises, découverte (ou redécouverte) de l'apprentissage, innovations en matière de pédagogie d'adultes à l'occasion des grands plans de requalification interne, etc.

Au cours de cette période 1975-1990, les roles respectifs des principaux acteurs se sont finalement as-

ONTRAIREMENT à sez facilement définis. Pour les entreprises, il s'est agi de faire de la bonne compétitivité », entrainant, par voie de conséquence, l'amélioration des grands équilibres macroéconomiques et tout particulièrement celui de la balance commerciale. A l'Etat et aux syndicats a incombé de mettre au point les moyens de l'acceptabilité sociale de cette compétitivité. A l'Etat encore, avec un consensus fort des institutions patronales, d'améliorer le fonctionnement du système éducatif initial. Les collectivités territoriales. elles, dans le cadre de la décentralisation, ont été chargées d'apporter leur appui au développement de la formation professionnelle et d'éviter ainsi les « pénuries de compétence ». Enfin, aux salaries il a eté demandé de changer leurs habitudes, d'être moins bexagonaux et de se former.

> En forcant un peu le trait, on peut ainsi rappeler que dans cette période très consensuelle, aux explosions locales fortes et parfois très violentes près, les quelques dysfonctionnements constatés ne pouvaient venir Compte tenu

– soit du passé, par exemple « les bas niveaux de qualification »; soit de comportements individuels peu civiques, par exemple « les faux chômeurs » ;

- soit de carences notoires des pouvoirs publics, par exemple « les nouveaux pauvres ». L'une de mes conclusions est que

ce pacte social a existé, mais a été brisé à partir de 1990, sous l'influence de deux phénomènes principaux. D'une part, la tendance récession-

niste de 1990 a provoqué un retour à des stratégies de management classiques : compétitivité par les seuls couts; croissance externe permettant une rentabilité rapide des capitaux investis : plans sociaux qu'on ne pouvait plus qualifier, sauf exception, de rattrapage : conditions de travail en dégradation : préférence française pour la flexibilité externe au détriment de solutions alternatives de flexibilité interne, etc.

D'autre part, la déréglementation financière a progressivement fait confondre l'économie et la finance, au point de n'attribuer le terme « marchés » qu'aux seuls marchés financier et monétaire, au point de favoriser dans la distribution de la valeur ajoutée le capital au détriment du travail, au point de diminuer de façon constante la part consacrée

aux investissements productifs dans la croissance nationale.

salle, a été bien surpris le jour où i

Du coup, les discours sont devenus plus flous, et les rôles plus confus. En effet, si la compétitivité est l'une des conditions nécessaires à la solution des problèmes de l'emploi, elle ne les traite pas de façon mécanique : on a commencé à parler vers 1992 d'une « croissance plus riche en emplois », démontrant par l'expression même qu'elle ne l'était pas automatiquement. Dans ce cas, le rôle de l'Etat est-il seulement, comme dans la période précédente, d'aider à gérer les conséquences sociales des mutations économiques et technologiques ou devient-il aussi un rouage indispensable pour éviter une trop grande ou trop rapide substitution capital-travail, notamment par la diminution des coûts du travail?

« L'économie classique est-elle capable, de ses contraintes, de créer autant d'emploi qu'il est nécessaire pour répondre aux besoins?»

De surcroit, les restructurations - globalement légitimes dans la période précédente même si elles étaient difficiles à faire acceptersont-elles toutes de même nature? La polémique sur le « licenciement facile - et l'intervention des tribunaux de grande instance sur le fond - et non plus seulement sur la forme des dossiers, introduisent bien cette distinction entre restructurations légitimes et restructurations illégitimes, en fonction, soit de critères généraux (par exemple, la surface financiere du groupe d'appartenance), soit de critères locaux (par exemple, le poids économique d'une usine

dans le tissu local). Bien plus, une question plus fondamentale apparait depuis 1993 : estce que l'économie classique est capable, compte tenu des contraintes

de la mondialisation et des réserves de productivité d'origine technologique, de créer autant d'emplois qu'il est nécessaire pour répondre aux be-

soins de la population active? Ma réflexion à cet égard, au milieu de la décennie 1990, n'est plus celle qui était dominante dans les milieux patronaux il y a dix ans sur le registre : « L'entreprise est chargée de créer des richesse, l'emploi est une conséquence de la création de richesses. » Cet adage, parfois apparenté à un sophisme, est une évidence! Je souhaiterais en quelque sorte décaler la question de la façon suivante: «L'entreprise peut-elle rester une institution légitime dans un contexte où la question de l'emploi n'est pas traitée?» Ma réponse est totalement négative, et il s'agit de ma seconde conclusion essentielle, celle-ci relative à la période 1990-1995 : même si l'entreprise n'est pas le bouc émissaire de tous les maux de la société, elle est redevenue largement illégitime parce que l'emploi ne se trouve pas au bout de la

compétitivité restaurée! L'incontournable implication de l'entreprise par rapport à l'emploi ne me semble donc plus être un débat sur un « rôle par nature » (au sens : est-ce que l'entreprise est responsable de l'emploi?), mais un débat sur « son rôle par nécessité » (au sens: est-ce que l'entreprise peut être légitime sans cette implica-

Ce débat est déjà évoqué, sinon amorcé, à travers cette notion vague et soumise à tous les effets de médiatisation de « l'entreprise citoyenne ». Si sous cette notion on ne met qu'une série d'actions (voire de seules annonces sans actions!) marginales autour desquelles se bâtit une communication externe sans politique définie, il est clair que cette notion n'ira pas loin et sera à ranger dans la panoplie des gadgets mana-

gériaux inventés depuis vingt ans. 5'il s'agit d'un commencement d'inversion des rapports entre l'économique et l'emploi, où l'emploi, pour des raisons de nécessité sociétale, devient un objectif en soi et non une résultante, on peut espérer quelques perspectives significatives pour les années à venir !

Dominique Thierry est délégué général de Développement & Emploi

## Panorama juridique

DROIT DE L'EMPLOI Dailoz. 1 172 pages, 474 F.

Si le contrat de travail et le licenciement font l'objet d'une littérature abondante, les textes exhaustifs sur les mesures d'insertion, l'indemnisation du chômage ou encore les aides au reclassement sont nettement moins nombreux. Cet ouvrage entend combler cette lacune en prenant pour axe « l'ensemble des données juridiques qui permettent d'aborder le problème de l'emploi et du non-emploi ». Ce panorama complet décortique notamment les dispositifs d'incitation à l'embauche, les limites à la liberté de recrutement, les impératifs à la mise en place d'un plan social. Les institutions publiques chargées de l'emploi sont décrites et leur rôle précisé.

LA FORMATION DES TUTEURS ET DES MAÎTRES D'APPRENTISSAGE de Guy Sabon ESF éditeur, 230 p., 135 F.

On estime à 425 000 le nombre de salatiés assumant des compétences tutorales dans les entreprises françaises. Mais ils n'ont pas toujours été préparés à ce rôle. Guy Sabon fait le point sur cette fonction de « tuteur » et met l'accent sur les sélections et les formations. Il décrit aussi les outils dont ils peuvent se servir en matière de communication, de motivation, de pédagogie, d'autocontrôle de leurs interventions. Des exercices pratiques leur sont proposés en ces domaines de même que pour l'élaboration et la mise en œuvre de leur plan d'action.

#### RENCONTRES

#### **■ INSERTION**

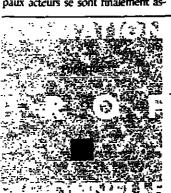
Les 6º Rencontres nationales de l'orientation et de l'insertion professionnelle se dérouleront à Niort (Deux-Sèvres) du 28 au 31 mai et auront pour thème les sujets suivants : « Le travail se réduit-il à l'emploi ? Ou est le vrai travail ? Quel est l'avenir du travail ? » Cinquante conférenciers de France et de l'étranger doivent s'adresser à un public composé de praticiens, chercheurs, universitaires, formateurs, psychologues et responsables des ressources humaines. Contact: Association Orient'action. Tél: (16-1) 49-32-46-30.

Le club Stratégies du management, animé par le sociologue d'entreprise Henri Vaquin et Yvon Minvielle, organise le 16 avril, à la Maison de la chimie, une journée d'analyse « à froid » des événements sociaux de novembre-décembre 1995. La parution de leur livre Le Sens de la colère. Opportunités et perspectives (Stock), consacré au conflit, donnera lieu à des échanges de réflexion entre experts, syndicalistes, dirigeants d'entreprise et personnalités politiques. Club Stratégies du management, 14, rue falguière, 75015 Paris. Tél.: (1) 47-34-26-36; télécopie: 45-66-50-30.

#### INITIATIVES

COUP DE POUCE A L'EMPLO

Le Crédit mutuel vient de lancer à l'intention des artisans qui créent des emplois un crédit moins cher baptisé « Crédemploi ». Ce crédit comporte une réduction de taux d'au moins 0,45 % par rapport aux prêts bancaires aux entreprises sur ressources Codevi. Cette réduction est accordée pour tout investissement réalisé par un artisan, dès lors que cette opération s'accompagne au moins d'une création d'emploi ou d'une formation qualifiante.



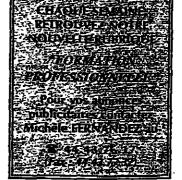


6èmes Rencontres Nationales de l'Orientation et de l'Insertion Professionnelle

"Travail en tout sens s'employer à tout prix" Les 28, 29, 30 et 31 mai 1996. Niort - Deux-Sevres ■ Le travail se réduit-il à l'emploi ? ■ Où est le vrai travail ?

■ Quel sera l'avenir du travail ? Avac 40 intervenants dont : Mrs K. VALASKAKIS, Ambassadeur du Canada auprés de l'OCDE - G. HYVERNAT, Directeur Général Délégué ANPE - Li, COISY, Directeur Central des Ressources Humaines du Groupe BOUYGUES - C. REVUZ, Psychanalyste A. LIPIETZ, Directeur de Recharche CNRS - R. SUE, Sociologue

Contact : Ass. ORIENT'ACTION \$ 49.32.46.30 Yvette FAURE Tarifs: 450 F TTC association - 1 500 F TTC entreprise.



ARCHITE

- -

9.5

'÷ :¸.、

.

2:7

٠. نين

Ψ.

FAX: 44-43

# Critique d'un modèle

HE REUSIONS DU MANAGEMENT de Sant Cherry . - Ker Francis La Carriera Company Company

B security the fram from the con-The with the second second second second A STATE OF THE PARTY OF THE PAR The state of the s and the state of t Britain Adaption Res more reported to The second section of the second section is and the street of antiques Land Ballin reports to the the designation of the second section of The state of the s And the state of the second AND THE SECOND OF THE PARTY OF The second secon A PARTY BOTTOM DE LA COLOR Actual Control of the Compared to the same of the same NORTH TO A CONTROL OF BUILDING Experience of a region to to the THE RESERVE THE STATE OF THE ST

See Maria Maria (\* Gam Para) . . . . NEW THE EXIST OF THE PARTY. **新原料 金属 全体制设**定 (100° 11°) BRANCE SERVICE OF SERVICE SERVICE

The second secon Bergere Gertener Man man er

## Panorama juridique

DECEMBER L'ENTERN Andre 1 Chi pages 416 5

高麗 治療をおみ デナル・アイ・ Appendiction to appear out the con-Additional to the second of the second AND SERVICE STREET The state of the s The first Pathernet and an inch The state of the s The state of the s 大変な機 野神大 ダン 発えて (800) নু<del>ন্ধানুহার হৈছে যে বিভাগতিক প্রতিক্রার বিভাগতিক ব</del>

the programme when the fight start STORY MARTINES (YAPPRIN)

Art Committee Conference दुस्ताम**्य**क्षेत्रम् देशाहा १५५ ह

La Saffrag and All & Barrell A LONG THE CHEST PARTY TO STREET र्मुक्कितुंबरका इसके निर्मात किया है। THE PARTY OF THE PARTY WAS A TO SEE THE PARTY OF THE PART Application of the property of the contract of The second of the second of the second There was not a species of Committee the state of the same

#### RENCONTRES

**建筑大学** 计记录 A PROPERTY OF THE PARTY OF THE

The late of the second second The state of the s **克爾斯科 水 计**系统 中心 计二十分 CHARLES HAVE THE AT A CO. And the second second

· (10 ) 各海性 新型油油 医不足术

The state of the s A MATERIAL TO THE PARTY OF THE THE BE WHAT PARTY I THE RESERVE THE STATE OF THE ST A PARTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE THE PROPERTY OF STREET Market State State of the State

#### MITIATIVES

**業に関係することが、** A Committee of the second seco **通過學院** (1986) 1984 THE RESERVE THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE THE PARTY OF THE CASE OF THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY AND **《 100 · 10** Committee Commit STATES TO SERVICE PROPERTY OF SERVICE AND ADDRESS OF THE SERVICE AND ADDRES

Angeles de l'arrent de l'arren Commence & Street Street

A STATE OF THE STA

The state of the s **建筑的外域。** 70

# INFORMATIQUE / RÉSEAUX TÉLÉCOMMUNICATIONS



(GROUPE PINAULT - PRINTEMPS - REDOUTE), LEADER MONDIAL DE LA DISTRIBUTION DE DISTRIBUTION DE MATÉRIEL ÉLECTRIQUE BASSE TENSION, IMPLANTÉ DANS LE MONDE, RENFORCE LE POTENTIEL DE LA DIRECTION DES

SYSTEMES INFORMATIQUES.
AFIN D'APPORTER À SES DIFFÉRENTS SITES RÉGIONAUX
ET INTERNATIONAUX, LA MEILLEURE QUALITÉ DE
SERVICE ET DE MOYENS POUR ACCOMPAGNER LA
CROISSANCE DU GROUPE, UN SCHÉMA DIRECTEUR A ÉTÉ
LANCÉ DEPLIES À ANS CRISTALI AMOND DANS CHAOUE STETE LANCÉ DEPUIS 3 ANS (INSTALLATION DANS CHAQUE SITE D'UNE ARCHITECTURE CLIENT | SERVEUR). LA DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION SOUHAITE DONC RENFORCER SON ÉQUIPE EN INTÉGRANT DES :

## Consultants formateurs «junior»

Vous interviendrez sur la conception, le développement et la mise en place des différents programmes de formation nécessaires aux utilisateurs des systèmes d'information des entités du Groupe. Vous justifiez d'une première expérience de mise en place ou d'assistance d'un projet d'envergure, dans un contexte de décentralisation. Vous possédez une bonne connaissance du négoce ou du service, en Entreprise. L'anglais est impératif et une troisième langue européenne sera

apprecise. Des opportunités dans les différentes ensités européennes étant envisageables (Allemagne en premier lieu), ces postes sont ouverts aux candidats étrangers, mattrisant parfaitement le français. Merci d'adresser votre condidature, sous la référence LM/451 à notre Conseil - Lydia Troalen - ORYADE

16, avenue Hoche - 75008 PARIS.

**oryade** Membre de Syntec \_\_\_

#### **CHEF DE SERVICE**

Systèmes d'Information

#### Un tempérament d'opérationnel Animateur et Réalisateur

Une entreprise du secteur agro-alimentaire (1200 personnes, CA 3 milliards, plusieurs sites) recherche son Chef du Service d'Information.

Il sera chargé d'élaborer le plan de développement informatique et de conduite sa mise en oeuvre tant en ce qui concerne l'informatique de gestion que l'Informatique industrielle en suivant les projets depuis les études d'organisation en amont jusqu'à la formation des utilisateurs.

Il animera une équipe étoffée.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure (Bac+5) ayant 5 ans d'expérience dans un environnement dient/serveur, base de données relationnelles, programmation objet (la connaissance des réseaux micro et des AS 400 est vivement souhaitée).

Outre ses solides compétences techniques et ses capacités de management. Il aura de réelles qualités de dialogue, d'anticipation, d'esprit d'équipe et il saura adhérer à une culture d'entreprise forte.



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

FILIALE DU GROUPE LVMH, LEADER SUR SON MARCHE,

6 MILLIARDS DE FRS DE CA,

 $\{g_{ij}\}_{i=1}^{n}$ 

Sale C

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

The second section of

مركعين لتما وعرو

A STATE OF THE STA 



UN PARC DE 600 MICROS CONNECTES.

15B 2857 6M

30 SERVEURS, 10 RESEAUX INTERCONNECTES,

recherche son

## ARCHITECTE RESEAUX

Au sein du Département Systèmes d'Information, vous aurez la responsabilité :

> de la supervision et de l'administration des réseaux existants.

> de l'étude et de la proposition des évolutions des équipements et des outils d'administration associés, > de la coordination des interventions des fournisseurs extérieurs.

Ingénieur Grande Ecole, votre expérience de 2 à 4 ans vous confère de solides compétences

techniques : réseaux locaux, serveurs réseaux, accès aux systèmes centraux. Vous possédez en outre des connaissances en télécommunications et téléphonie. Autonome, d'une grande disponibilité, vos aptimdes à la résolution de problèmes vous permettront de prendre la pleine mesure de votre fonction au sein d'un groupe à forte renommée internationale.

Les contacts internationaux liés à ce poste basé à Cognac nécessitent la pratique courante de l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature, en mentionnant la référence DSI/01, à Hennessy - Département Ressources Humaines - Rue de la Richonne - 16101 COGNAC Cedex Filiale de MATRA HACHETTE et d'ERICSSON, MET COMMUTATION propose aux opérateurs de télécommunications des solutions dés en main pour réseaux téléphoniques fixes, mobiles et large bande.

Notre entreprise et ses équipes au service des opérateurs renforce ses compétences autour de nouvelles technologies et recherche dans le cadre de l'expansion de ses activités large bande (ATM)

#### RESPONSABLE SERVICE LOGICIEL TEMPS REEL (Réf. RDL/01)

Au sein d'une équipe d'une vingtaine d'Ingénieurs spécialisés (Temps réel ou Exploitation) que vous animez, vous prenez la responsabilité directe des projets majeurs du service, tant au niveau des choix techniques que dans les moyens mis en œuvre (architecture, plateforme, environnement, méthodes de développement). Vous entretenez à ce titre des contacts fréquents avec vos interlocuteurs internes ou externes. De formation Ingénieur, vous possédez une expérience d'au moins 5 ans d'encodrement dans le domaine des télécommunications et dans le développement des logiciels temps réel. Vos capacités d'analyse et de synthèse et une bonne méthodologie sont indispensables.

#### SPECIALISTE OUTILS & METHODES LOGICIEL (Réf. OML/01)

Vous êtes responsable de la cohérence et de la convergence des développements logiciels. Dans ce cadre, vous proposez les plateformes, outils et méthodes adéquats et en assurez la mise en place. Suivant vos compétences et motivations, vous pourrez prendre la responsabilité directe d'un projet. Une expérience de 5 ans dans le domaine des logiciels temps réel en télécommunications est indispensable.

Nos développements logiciels temps réel et d'exploitation sont réalisés en langage C ou C++, sous UNIX ou CHORUS. La connaissance de L'ATM sera appréciée. Une bonne maîtrise de l'anglais et un bon relationnel sont indispensables pour ces

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Jean-Paul Durand

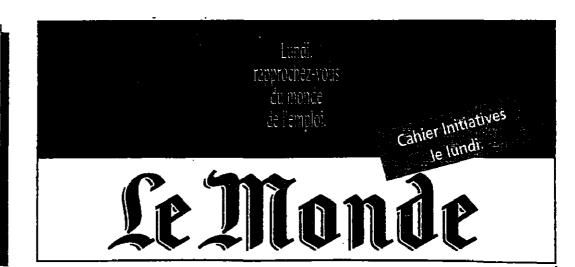
MET COMMUTATION 19, avenue Carnot 91348 Massy Cedex

DES HOMMES AU SERVICE DE LA COMMUNICATION

Le Monde PUBLICITE Pour passer vos annonces :



FAX: 44-43-77-32



## SECTEURS DE POINTE



#### INGÉNIEURS ELECTRONICIENS GRANDES ÉCOLES ESE - ENSI - INSA - CENTRALE

En rejaignant nos équipes du secteur Équipement Electronique comme Ingénieur de Conception, Ingénieur d'Essais, Ingénieur Qualité, Chef de projet équipement ou Technologue; du secteur Composants comme Ingénieur Composants Projet, Responsable d'Alfaires ou Expert, vous interviendrez dans les domaines les plus pointus: Asics numériques, électronique de puissance, traitement du signal, MCM, micro-électronique... Rigoureux et créatif, vous mettrez autont de passion à réaliser qu'à imaginer. Si vous souhaitez mesurer vos compétences à l'exigence d'un environnement professionnel reconnu pour son haut degré d'expertise et sa capacité d'innovation, vous trouverez chez MATRA MARCONI SPACE les moyens nécessaires pour exprimer, développer et élargir vos talents.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence LM/IE à Didier RIVRON MATRA MARCONI SPACE - Direction des Ressources Humaines - 37, avenue Louis Breguet 78146 VELIZY VILLACOUBLAY.

#### MATRA MARCONI SPACE

RÉUNIR LES HOMMES DE TALENT



#### Ingénieur de haut niveau - secteur pétrolier

#### TEUCHOS

Société d'ingénierie (400 ingénieurs fin 95,

+ de 500 prévus fin 96) intervenant dans les domaines aéronautique, automobile, ferroviaire, naval, télécom, énergie et pétrole, recherche un nouveau collaborateur pour sa filiale CSN:

#### INGENIEUR SPECIALISTE EN ACQUISITION ET TRAITEMENT DE DIAGRAPHIES

 Après 10 années d'expérience minimum sur le terrain et/ou en centre de calcul, vous maîtrisez les formats du secteur pétrolier et de l'informatique.

Votre disponibilité, votre goût du travail en équipe, votre sens de l'organisation, du relationnel et votre efficacité soutiennent votre volonté d'implication et de réussite au sein d'une PME à vocation de service.

Votre mission consiste à encadrer et participer aux travaux d'équipes tournées vers le service (digitalisation, traitement et correction de bandes, interprétation, développement de logiciels métier ...) pour le compte de clients en France et à l'étranger.

• Poste basé à Paris ou à Pau.

Merci de nous adresser votre candidature (lettre de motivation manuscrite, curriculum vitae détaillé) sous référence LM -11 à Teuchos Exploitation, 6 avenue du Général de Gaulle, 78000 Versailles.

#### REIMS

#### JEUNE INGENIEUR ELECTRICITE

Avec près de 5500 personnes et plus de 2 milliards de C.A., le Groupe des Apave est leader du contrôle technique réglementaire en France. Il est largement présent dans les domaines de l'assistance technique, du conseil et de la formation professionnelle. L'APAVE PARISIENNE, principale entité du Groupe, vous propose d'intégrer son agence de Reimes.

propose d'intégrer son agence de Reline.

De formation SUDRIA, ESIEE..., vous êtes débutant ou doté de 2 à 5 ans d'expérience acquise en bureau d'études ou entreprises d'installations électriques. Rattaché au responsable d'agence, votre excellent relationnel vous permettra de vous intégrer à l'équipe

Vous savez travailler en autonomie afin d'effectuer sur votre région des missions de contrôle et d'assistance rechnique dans le domaine des installations électriques.

Notre carte de visite réputée et votre sens du conseil sont propices à un développement de carrière.
Une volture de société est prévue.

Merci d'adresser votre lettre de motivation avec c.v. et prioto en précisant vos prétentions, sous référence 9579/M à APAVE PARSIENNE. Direction des Ressources Humaines, 17 rue Saineuve 75854 Paris Cedex 17. Fax (1) 40.54.57.99.



#### THOMSON VIDEOGLASS

(700 personnes), filiale de THOMSON multimedia, l'un des leaders mondiaux de l'électronique grand public, fabrique dans son usine certifiée ISO 9002 située près de Fontainebleau (100 km sud de Paris) des verres techniques de grande complexité.

## Jeune ingénieur procédés fusion

Intégré dans une équipe process composée d'ingénieurs de haut niveau, vous avez la responsabilité d'étudier et d'améliorer différents aspects du process verrier à chaud. Vous participez à l'optimisation, à la fiabilisation et à la maîtrise de notre procédé de fusion.

De formation supérieure en chimie (ingénieur ESPCI, Chimie Paris ou équivalent), vous avez une spécialisation en matériaux ou thermique ou génie des procédés. Une expérience dans une industrie à feu continu serait un plus apprécié.

Cette opportunité qui comporte une dimension internationale nécessite une bonne connaissance de l'anglais. Elle vous permettra de vous former, de vous exprimer et d'évoluer dans un environnement stimulant. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous rèf. CL/MD à Euro RSCG Futurs, 2 rue Marengo, 75001 Paris, qui transmettra.

#### THOMSON PARTIES

Nous sommes leader sur le marché des composants d'emballage destinés à la cosmétique, à la parfumerie et à la pharmacie (CA : 1 miliard de trancs). Dans le cadre de notre forte croissance, notre Direction Technique Cosmétique basée en Normandie (100 km de Paris) recherche un jeune :

# CHEF DE PROJET INTERNATIONAL (H/F) AM / MINES / INSA / ENSI ...

#### Missions at Responsabilities |

Après une formation de 6 mois à nos produits (pompes, valves, pulvérisateurs), et à nos moyens de production (moulage, machines d'assemblage) vous prenez en charge la conception et le développement d'un nouveau système de conditionnement spécifiquement adapté à l'industrie cosmétique. Vous vous appuyez sur un outil CAO performant (CATIA) pour concevoir les nouveaux produits en suivant 4 étapes clés : études, prototype, préserie, industrialisation. Homme de dialogue et de technique, vous constituez votre groupe de projet (qualité, production, méthodes,...) et entretenez des relations suivies avec les

Rofil + Offee 1

A 25 ans environ, vous êtes ingénieur à dominante mécanique. Créatif, vous disposez idéalement d'une première approche de la conception d'objets produits en grande série. La connaissance du moulage des pièces plastiques serait fortement appréciée. Le cadre international de cette mission rend indispensable la pratique de l'anglais. Enthousiaste, vous disposez d'un bon esprit d'analyse, et aimez fédérer les compétences.

Notre groupe offre de larges perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous réf. 5003 à : PREMIERE LIGNE - 54, avenue du Général Leclerc 92513 Boulogne Cedex - Fax : 46 05 00 34



Union des Groupements d'Achats Publics, 925 personnes, 7 milliards de C.A. recherche pour son siège social à Champs sur Mame (77), proche R.E.R. un :

#### INGENIEUR QUALITE CONFIRME

Rattaché au Directeur Qualité et en relation avec une quinzaine de Responsables Qualité au sein des différentes Directions, vous participerez activement à l'implantation d'un système d'Assurance Qualité, en vue d'une certification ISO 9000 dans 3 ans.

Dans ce cadre, vous serez chargé de la mise en place, de la maintenance et du développement du système documenté (manuel qualité, procédures, etc...) ainsi que du système d'audit qualité.

De formation supérieure, vous justifiez impérativement d'une expérience d'environ 5 ans dans une fonction similaire en milleu tertioire, industriel ou public, avec une mise en oeuvre réussie des normes ISO 9000.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à l'**UGAP** - DRH-EC - 1, Boulevard Archimède -Champs sur Mame - 77444 MARNE LA VALLEE Cedex 2. DRECTEUR LOGI.

43)

**#** 97% 1976

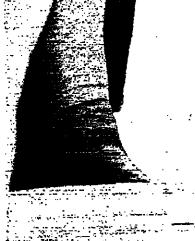
· WALE TOTAL

**建工会**设计。

\(\frac{1}{2}\)

= DIRECTEUR GENERAL

STRA COM



REPRODUCTION INTER REPRODUCTION INTERDITE

MERCREDI 10 AVRIL 1996 / LE MONDE / VII

Sud-Est de la France

## LES DIRIGEANTS

# DIRECTEUR LOGISTIQUE

Importante société de distribution basée dans le Nord, notre notoriété est due à notre savoir-faire et à la qualité de nos prestations. Dans le cadre de notre forte croissance, nous recherchons un Directeur Logistique rattaché au Directeur des Services.

Responsable de l'ensemble de la chaîne logistique (entrepôts, réserves, livraison...), vous êtes chargé d'optimiser les flux produits, dans un objectif de qualité totale.

Votre capacité de management, alliée à votre sens de l'analyse vous permet de mettre en place des modes de fonctionnement efficaces et de coordonner les différents services de la chaîne. Véritable maître d'oeuvre de l'organisation, vous définissez les cahiers des charges, mettez en place les procédures et un système de suivi de performance efficient. Dote d'un sens aigu des contacts humains, vous savez également motiver et animer vos équipes sur le terrain. Votre connaissance des structures logistiques fait de vous un interlocuteur apte à définir les politiques logistique et qualité à moyen ou long terme.

A environ 35 ans, de formation ingénieur (HEI, ENSAM, EUDIL), vous possédez une expérience de direction d'au moins 5 ans dans une fonction logistique. Outre vos compétences techniques et vos qualités humaines, votre force de travail et de conviction fera la différence pour ce poste à fort potentiel. De nombreux déplacements sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 988 à notre conseil :



andrée ruyffelaere et associés

Ressources Humaines 6. Rue J. Roisin - 59800 LILLE

# Responsable Technique d'Agence

Favorisez par votre expertise le développement d'une des toutes premières SSII françaises

#### 340 - 380 KF

LA SOCIÉTÉ

- ◆ Société de services informatiques spécialisée dans le milieu industriel et technique de pointe.
- ◆ CA: 800 MIF 700 collaborateurs 10 agences en
- ◆ Fort développement projets ambitieux à fort contenu technologique.

#### LE POSTE

◆ Sous la responsabilité du Directeur de l'Agence,

- collaborez à la définition de la stratégie technique de l'agence,
- coordonnez les réalisations des projets en cours et optimisez le plan de charge de l'agence, veillez à tirer les enseignements des activités, animez les revues de projet, organisez les retours

techniques, participez aux negociations, participez à l'élaboration du plan de formation de ses 68 collaborateurs, anticipez pour mieux répondre aux besoins de nos clients. PROFIL RECHERCHÉ

- soutenez l'action commerciale, analysez les

attentes des clients, qualifiez les propositions

d'expérience par des synthèses précises,

- ♦ 30/40 ans Ingénieur en informatique + expérience en automatisme
- ♦ Activité professionnelle de l'ordre de 10 ans, à des postes de management d'équipes techniques et d'encadrement de projet dans le milieu industriel. ◆ Capacité d'écoute et d'animation ; esprit de

synthèse, veille technologique constante.

◆ Forte motivation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet et rémunération actuelle sous réf. LM/60308 à Catherine GIRARD, N.B.S. 44 rue du Colisée, 75008 PARIS.



Paris - London - Aberdeen - Birmingham Bristol - City Edinburgh - Glasgow - Leeds

- • • • <u>- -</u>

# ATTACHÉ DE DIRECTION

**40 ANS** 

GRANDE ÉCOLE

Membre du Comité de Direction, en relation directe avec le Directeur Général du Groupe. vous avez, après une période d'adaption, la responsabilité entière et directe de missions : management, organisation, rentabilité...

De formation Grande Ecole généraliste ou Agro..., de sensibilité agro-alimentaire, à 40 ans environ, vous présentez une expérience significative du management d'un Centre de Profit : développement, gestion, animation... dans un secteur agro-alimentaire ou autre.

Nous recherchons UN FORT POTENTIEL POUR EVOLUER dans un secteur d'activité passionnant, concurrentiel, en mutation.

Réactivité, imagination et rigueur, développement des hommes, recherche de rentabilité, et optimisation du service au client sont les qualités de Réussite qui permettront à un candidat de valeur de s'affirmer en vue de RESPONSABILITES PLUS LARGES.

Merci d'adresser lettre, CV, photo en précisant votre rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 86 allée Jean Jaurès, 31000 Toulouse, sous la référence 48.3906/LM, portée sur lettre et enveloppe.

Mercuri Urva

Executive Service

Le PDG d'une PMI spécialisée dans le développement, la construction et la vente de machines agricoles sur les marchés France et Export, recherche son

### DIRECTEUR GENERAL 450 KF+

En véritable responsable de centre de profit : Vous managez l'ensemble des équipes (250 personnes). Par vos actions, vous dynamisez la croissance et veillez à la bonne marche de l'entreprise en terme de gestion et de finance.

Nous souhaitons confier ce poste à un ingénieur de formation, qui, de par son expérience a acquis une solide maîtrise de la gestion et de l'animation, dans un environnement de production petites et moyennes séries.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature à Solange MONTEIL SYMA CONSEIL, 5 avenue du Maréchal Juin 92100 BOULOGNE.

#### REGION PARISIENNE OUEST

Notre PME, spécialisée dans le transport/entreposage, connaît par croissance interne et externe un développement important en France. Dans le contexte d'un renforcement de nos structures,

#### Directeur transport

Dépendant du P-DG, votre mission consistera à :

- maîtriser l'existant et optimiser les structures et les coûts en véritable coordinateur de l'ensemble de nos sites, participer activement à l'évolution du transport et de tout ce qui peut concourir à l'innovation de nos méthodes et moyens en véritable force de proposition,
- coordonner et animer les équipes d'exploitation et commerciales afin d'assurer la cohérence de l'organisation. 30-40 ans, de formation supérieure (ingénieur, sup de co), vous maîtrisez innovation technique et informatique dans un métier de flux logistique et êtes familiarisé avec la législation du transport.

Homme d'action, de réflexion, d'écoute et de dialogue, vous savez

imposer votre sens de l'efficacité et de la rentabilité. Merci d'adresser votre candidature, sous réf. 2695, à Jacques Vuarier, ARGOS, 41, quai Fulchiron, 69005 Lyon. PARIS - LILLE - LYON - BRUXELLES

## GESTION - FINANCE

# State Street

State Street Banque S.A.

BANQUE SPECIALISEE DAMS LA GESTION QUANTITATIVE DE **PORTEFEUILLES** 

RECRUTE

#### GESTIONNAIRES DE **PORTEFEUILLES JUNIORS**

Formation école d'ingénieurs (ENSAE, X MINES, ISUP) Parfaitement bilingues anglais REF GPJ 9700

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à la

Direction des Ressources Humaines State Street Banque, 21 rue Balzac 75008 Paris

#### ARROW CONSULTANTS

PARIS - BRUXELLES - UTRECHT - DÜSSELDORF

Nous avons le plaisir de vous informer de notre changement d'adresse à partir du 9 avril 1996

> 69, avenue André Morizet 92100 Boulogne

TéL: 33-01-46 03 31 31 - Fax: 33-01-46 03 76 00

мётко: Marcel-Sembat ou Rhin-Danube



enteur de fraut niveau - secteur pétroller

ett dingesterie (400 ingenieurs fin 55.

s See present fir 96) intervenant cans les sines aironautique, automobile, ferroviaire, al salécon, énergie et pétrole, recharche un wear collaborateur pour sa filiale CSN :

AND SPECIALISTE EN ACQUISITION MATTERINET DE DIAGRAPHIES

THE RESERVE THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE THE PARTY OF THE P

The state of the s The same of the sa

The state of the s the same and the same of the 計論の機能を持ちていただけ to the a second of the

おかんがん のない これには しゅうしょ A STATE OF THE PARTY OF THE PAR langer, like after the transfer of the

INGENIEUR ELECTRICITE

(金属) A STATE OF THE STATE OF The State of the Park

Marie Carlotter -

**PARIS** 

## **GESTION-FINANCE**



#### L'Ouverture Ernst & Young

npagner les entreprises dans l'amélioration de leur performances, le reengineering des processus et la conduite du changement, en les faisant bénéficier de toute la ressource d'innovation et d'expertise de réseau mondial, c'est la vocation d'Ernst & Young, leader mondial de l'Audit et du Conseil. Le très fort développement de nos activités de cor dans la Banque nous conduit à rechercher des :

#### **Managers / Senior Managers**

Experts des domaines suivants :

- Moyens et systèmes de paiement
- Systèmes de places nationaux ou internationaux · Organisation et systèmes d'information bancaires
- A 32/38 ans environ, diplômé d'une Grande Ecole, vous avez démontré vos compétences en conduite de projets, analyse de process, réflexions stratégiques, au sein de Banque(s), de SSII bancaires et/ou de Cabinet(s) de
- Autonome et enthousiaste, vous avez exercé des responsabilités d'organisation et de manage ment, et appliqué des approches de gestion de projet Votre rigueur et votre excellente capacité de communication, écrite et orale, vous permettent d'imposer naturellement votre expertise auprès des comités de direction et des
- 📕 Vous participerez au développement et à la réalisation de missions de conseil auprès de banques et d'établissements financiers, n dans les domaines suivants : Evolution des moyens de pa
- Réforme de Place, Nouveaux systèmes de pair
   Relation globale client.
- Nous vous offrons de réelles perspectives d'évolution ainsi que la possiblité de découvrir des techniques nouvelles, des outils et des métho-

Bien sür, vous maîtrisez parfaitement l'Anglais.

Pour ces postes basés à PARIS, très vite parlons de votre avenir au sein d'Ernst & Young, Merci d'adresser sans tarder votre candidature : lettre, CV, photo et rémunération actuelle, sous la réf. EYC965/M, à Monique HERBET - ERNST & YOUNG CONSEIL - Tour Manhattan - Cedex 21 - 92095 Paris-La Défense 2.

**IIERNST & YOUNG** CONSEIL



Vous : à environ 30 ans, de formation supérieure Grande Ecole de Gestion ou de Commerce (I.E.P., ESSEC, Sup de Co...) avec une spécialisation en Finance, vous nous apportez au moins 5 ans d'expérience - dont 1 à 2 ans d'animation d'équipe - en tant que responsable d'un centre de profit dans la vente de services : marché bancaire, gestion de patrimoine, crêdit à la consommation... Vous avez une personnalité charismatique d'"entrepreneur" commercial et souhaitez évoluer dans un environnement réellement international qui vous confère plus d'autonomie et récompense la performance.

Nous : vous confierons la responsabilité de l'organisation, de l'animation et du développement commercial d'une de nos agences principales sur Paris, dans laquelle vous représenterez notre image et nos intérêts en participant à la vie sociale et économique de votre marché. Notre groupe privilégie le développement de ses collaborateurs par des formations de qualité et d'excellentes perspectives de carrière. Une rémunération attrayante, ainsi que de nombreux avantages sont proposés dans cette fonction.

Merci d'adresser lettre, CV, photo en précisant votre rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75378 Paris Cedex 08, sous la référence 66.3788/LM, portée sur lettre et enveloppe. Confidentialité assurée.

Mercuri Urval



Le Conseil général de l'Eure à 100 km de Paris au cœur de la Norm recherche un

#### GESTIONNAIRE DE LA DETTE

Au sein de la direction des Finances, vous assurez le suivi des emprunts et de la trésorerie. Pour celà, vous préparez les négociations avec les organismes financiers : établisse ment du cahier des charges des consultations, expinen des propositions, en liaison directe avec le directeur des

Par ailleurs, vous avez à analyser la situation financière des demandeurs de garanties d'émprimes.

Votre formation, de niveau BAC +3, a été complétée par une première expérience dans une collectivité locale, ou dans le secteur bancaire.

Vous maîtrisez, si possible, l'outil informatique (fableut, logiciel de gestion des dettes : LOAN Expert):

Le poste est à pourvoir le 1er juin prochain de préférence par voie de mutation ou de détachement d'un fouctionnaire. de catégorie A.

Merci d'adresser votre dossier de candidature : leure de motivation, CV et photo sous la référence GC03 à Monsieur le Président du Conseil général - Direction des ressources humaines - Hôtel du Département - Boulevard Georges Chanyin - 27/021 EVREUX Cedex -Tel: 32 31 50 13.

## Organisateur Coordinateur du schéma directeur

Nous sommes un établissement financier

de premier plan, et conduisons actuellement

un schéma directeur des systèmes

d'information afin de développer et de fidéliser notre clientèle,

et de réussir le déploiement de nos activités

votre candidature (lettre manuscrite,

CV, photo et rémunération référence SD/NG à notre conseil

actuelle) sous EUROGROUP PARTICIPATIONS, 17 rue Louis-

Rouquier, 92300 Levallois-



EUROGROU

à l'international. Merci d'adresser Au sein d'une équipe légère chargée de garantir la cohérence des systèmes d'information de notre Etablissement et la coordination du schéma directeur, vous

> TCN, produits dérives...). Vous validerez les choix d'architecture fonctionnelle, préparerez les arbitrages entre les métiers et réaliserez des études ponctuelles à la demande du directeur des systèmes d'information.

prendrez en charge le domaine Titres/

Marchés de capitaux (valeurs mobilières,

Vous avez 3/5 ans d'expérience en organisation dans le domaine bancaire et financier, avec une forte culture titres. Votre indépendance d'esprit, votre maturité professionnelle vous permettront de contribuer efficacement à ce projet stratégique.

#### GRANDE BANQUE FRANÇAISE

Notre capacité à innover dans de nombreux produits et services bancaires s'appuie sur de fortes compétences humaines et l'utilisation des technologies les plus avancées. Le professionnalisme et le dynamisme de nos équipes sont reconnus par l'ensemble de nos clients. Nous souhaitons intégrer un

#### RESPONSABLE DE DOMAINE Moyens de Paiement

Responsable d'une équipe de 15 personnes, vous êtes garant, de la cohérence technique et fonctionnelle des projets dont vous avez la charge au sein de notre système d'informations. Yous en assurez la planification, la gestion des ressources et des budgets et avez un rôle important de conseil auprès

De formation bac + 5/Ingénieur et agé d'environ 35 ans, vous possédez 10 ans d'expérience dont 5 en conduite de projets au sein d'une grande banque à réseau avec l'encadrement d'une équipe significative. Vous maîtrisez sur le plan fonctionnel les moyens de palement domestiques (chèques, virements/ prélèvements, LCR, SIT...) dans un environnement grands sytèmes IBM.

Votre autonomie, votre sens de l'engagement ainsi que d'excellentes capacités à communiquer vous permettront de réussir dans cette fonction et d'évoluer dans notre groupe.

Pour ce poste basé à Paris, nous vous remercions d'adresser lettre de motivation manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous la référence RDMP495 à notre conseil EUROSERV, 121, bd Diderot 75012 Parls.

**Euroserv** 

Très grande entreprise du secteur énergétique, nous vous proposons de rejoindre le Département- Audit du Groupe » de notre Direction Financière.

## **AUditeur** de groupe incustriel

Nous entendons yous confler la réalisation, seul ou en équipe, d'audits récurrents ou ponctuels dans les filiales françaises et étrangères du Groupe que nous construisons

pour demeurer un acteur de premier plan dans notre secteur. Diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs, à 30 ans environ, votre experience dans ce domaine (cabinet et/ou entreprise) ainsi que votre adaptabilité, votre ténacité, votre sens des relations interpersonnelles et de l'analyse des problèmes, votre capacité de travail et d'initiative alilés à votre maîtrise de deux langues étrangères (dont ('anglais) vous permettront d'être rapidement opérationnel.

Pour ce poste basé à Paris, merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions, sous réf. OSM 104, à Média System, 6. impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui transmettra.

Au cœur de l'économie

Paris lle-de-France auprès de chaque client

#### CHARGES PAFFAIRES PME EL GRANDES ENTREPRISES

Le Crédie Agricole implantation.

273 egences, 3 t 50 collaborateurs.



Au sein de la Direction des Entreprises, vous êtes l'interlocuteur privilégié des clients "Entreprises" dans rous les domaines : épargne, crédit,

produits et services du Groupe.

A ce titre, vous prospectez et développez un portefeuille de clients. Vous réalisez le montage de dossiers de financements et les décidez dans le cadre de vos délégations.

Vous exercez ce métier depuis 3 à 5 ans dans un écablissement bancaire et vous souhaitez à terme évoluer au sein d'un Groupe dynamique vers des fonctions d'encadrement d'équipes commerciales.

En complément de votre formation supérieure, un diplôme professionnel bançaire serait apprécié.

Merci d'adresser vocre dossier de candidarure sous référence CA/LM au Service Recrutement, Crédit Agricole Ile-de-France, 26, quai de la Rapée, 75012 Paris, Discrétion assurée.

L'Imagination dans le bon sens

La filiale française d'un important groupe industriel anglosexon recrute dans le cadre de la mise en place d'une comptabilité

## Chef de projet

Rattaché au DAF et en relation avec les différentes directions opérationnelles, vous êtes le responsable de l'élaboration du projet jusqu'à sa mise en œuvre.

Après une analyse fonctionnelle des besoins des différents utilisateurs, vous établissez le cahier des charges et étudiez les différentes solutions. Vous élaborez le budget prévisionnel et effectuez le suivi financier de cet investissement. Vous assurez la mise en place de la solution retenue (tests, paramétrage) et formez les utilisateurs.

Aré d'environ 35 ans, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ou d'Ingénieurs vous justifiez d'une expérience réussie de la mise en oeuvre de systèmes comptables au sein d'un groupe industriel ou d'un cabinet de conseil. Vous parlez l'anglais couramment.

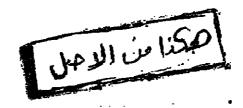
Votre dynamisme et vos qualités seront les garants de votre réussite dans la conduite de ce projet mais également de votre évolution au sein de ce groupe performant.

Adressez CV + photo + rémunération actuelle à Amanry Destaillenr, Michael Page Finance, Banque & Comptabilité, 3 boulevard Bineau, 92594 Levallois-Perret. ou tapez votre CV sur le 36.17 MPage compaignes, sous la référence : AD13569



Michael Page Finance, Banque & Comptabilité Le spécialiste du recrutement Financier

RATES



REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 10 AVRIL 1996 / LX

### **GESTION-FINANCE**



ANGLAIS COURANT

the same against grown state of the little was the state A STATE OF THE PARTY OF THE PAR **建筑的建筑等的,对于东西的各种。** Land of the state particular de l'approprietation The second secon And the second section is the second section of the second 

PARTITION OF THE PARTY OF THE P CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF The same of the same of the contract of the The second secon **美国新闻人和自称 似,18**15年4月

The state of the s

Mercuriuma

#### GRANDE BANQUI FRANCE

Make have the second care of the control of केंद्रात केंद्रा व केंद्रात केंद्र केंद्र और विशेष्ट र प्राप्त र प्राप्त प्राप्त है La confessionalista et a dy arter e la lis mise me THE DESCRIPTION OF NOR CHESTS PROVIDED AND SHOULD BE STORY

#### RESPONSABLE DE DOM Mayens de Hateman

Buttoment in Sing States for The Committee on the THE REPORT OF THE PARTY AND TH error greek in company we make the colors of the colors increase. wing the applicant of the state of the state of en des barbattes et anne un bine et a

的复数的现在分词 医医疗电流中的 11 10 10 10 10 海 游戏性是 网络名称 家庭的 "点,在工作4.5天四年 Flate training were to be a second Mar the contract of the contra

福養 明明 は は ない かな こ ちょうしん は は は 運搬を 製造が完整機 大学化 女子 ロローチャン ナルド 2023年 The second of th Been aller and the first transfer of the contract of the

The proper frame & Falls, some of the second second MARINE MARINE MARINE TO STATE OF THE STATE O **美国的现在分词 医多种性** Mile Sal Sales 2

#grand of the

Park Service

L.A.

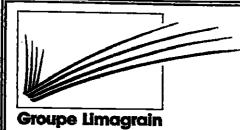
23

ക്കാരം നിന്നു



Chef de proje

April Service \$1.2 pd. 144 ANS WAR THE P निवस्तान्त्री भागान्त्र भागाः हि properties to the second Salah Sa · 京山田の日本では、 イン・・・ 製造物の企業の企業 Albert Control 泉水 ニカー Espage. F. WARREST, W. AN SERVEY



Le Groupe Limagrain (5800 personnes pour un chiffre d'affaires de 4,3 Milliards) recrute pour sa branche d'activité Semences de Grandes Cultures (recherche, production et commercialisation)

#### Un DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Membre du Comité de Direction de cette branche (800 personnes pour un chiffre d'affaires de 1,4 Milliard, dont 60% à l'International), vous assurerez la responsabilité administrative et financière de la holding de la branche, avec l'aide d'une équipe d'une quinzaine de personnes, et prendrez en charge la coordination et le suivi de la gestion des filiales.

A environ 35 ans, titulaire d'un diplôme de Grande Ecole (type HEC, ESSEC, ESCP, IEP, etc... ) vous avez acquis une expérience solide dans les domaines du contrôle de gestion, du développement stratégique ou de la gestion financière. Vous avez participé à des opérations de fusion/acquisition et vous maîtrisez la comptabilité anglosaxonne. Enfin, vous êtes bilingue anglais.

Vous souhaitez donner une autre dimension à votre carrière en intégrant le troisième groupe semencier mondial?

Venez nous rejoindre et adressez votre candidature (lettre + CV) à Mme Landy - Service Recrutement - Groupe Limagrain - BP 1 - 63720 Chappes.

#### **CORALMA INTERNATIONAL** recherche son

#### DIRECTEUR GENERAL ADJOINT ADMINISTRATIF ET FINANCIER pour MADAGASCAR

Notre filiale malgache produit 2 milliards de cigarettes par an et emploie environ 700 personnes. Afin de superviser fonctionnellement les équipes financières et comptables des filiales opérationnelles de la région nous créons le poste de Directeur Général Adjoint Administratif et Financier. Votre mission est d'assurer un meilleur contrôle des différentes sociétés selon les normes du groupe.

A ce titre, vos principales responsabilités sont : le contrôle du processus budgétaire, la centralisation du reporting et la présentation au siège, le suivi des dôtures semestrielles et annuelles, la gestion de la trésorerie et des relations avec les banques, la supervision des questions fiscales et juridiques ainsi que le renforcement du contrôle interne.

Agé d'au moins 35 ans, vous êtes diplômé d'une école de commerce et avez déjà assumé des responsabilités élargies de direction financière afin de pouvoir maîtriser rapidement tous les aspects techniques et humains de ce poste.

L'expérience de l'expatriation sera pour vous un atout. Le poste est basé à Tananarive, Madagascar.

Rémunération attrayante.

Merci d'adresser votre CV et une lettre manuscrite sous réf: 3093 à notre conseil:

> FAIRWAY Horizon Financier 40 rue La Pérouse 75116 Paris.

## JURISTES – RESSOURCES HUMAINES

### **DIRECTEUR** des **RESSOURCES HUMAINES**

Nous sommes

Filiale d'un

Groupe Industriel

international et

recherchons pour

notre site de

production de

350 personnes, situé en

**VOTRE PROFIL** 

les partenaires sociaux.

Elle s'inscrira dans la démarche stratégique de l'Entreprise dont la ressource humaine constitue un élément fondamental, pour optimiser la flexibilité et l'adaptation du personnel à un environnement éminemment réactif.

De formation supérieure, gestion ou juridique, vous justifiez d'une expérience

significative de la fonction sur le terrain, en particulier dans les relations avec

Vous avez su démontrer des qualités de créativité et d'innovation, d'ouverture,

vos talents d'animateur, votre sens du contact et du dialogue, votre autonomie.

La pratique d'un anglais courant est indispensable

Sous la responsabilité du Directeur du Site, avec l'éide d'une petite équipe performante, vous couvrirez les responsabilités complètes de la fonction (relations humaines, partenaires sociaux, administration du personnel, formation, gestion des corrières et des rémunérations, sécurité, communication Interne, etc...) et vous serez force de cohésion et de proposition.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, et rémunération

**Normandie** actuelle), s/réf. RHU, à notre Conseil :

ABAX sélection

ABAX SELECTION 8, rue Lafayette - 75009 PARIS

#### Conseil en Ressources Humaines **DROUOT-L'HERMINE** Recherche de Cadres et de Dirigeants CONSULTANTS

Franck Baudoin rejoint cette société en qualité de Consultant chargé du département Collectivités Territoriales et Secteur Public.

Agé de 28 ans, titulaire d'un DESS d'Animation, il fut responsable des Ressources Humaines en Collectivité.

## MANDELIEU

SOCIETE DE L'AUTOROUTE ESTEREL CÔTE D'AZUR (1 500 personnes)



L'ESCOTA, société d'économie mixte ayant pour objet la construction et l'exploitation des autoroutes, recherche son :

Directeur des ressources humaines

En prise directe avec le Directeur de l'Exploitation auquel vous serez rattaché, et participant au Comité de direction, vous prendrez en charge la totalité de la fonction Personnel. A ce titre et en vous appuvant

sur une équipe d'une vingtaine de personnes, vous

aurez à manager : l'administration du personnel en général,

 les actions de formation, les relations avec les partenaires sociaux,

 la communication interne, le développement des motivations du personnel.

Agé de 45 ans au minimum, diplôme de l'enseignement supérieur (bac + 5, de formation juridique de préférence), vous devez impérativement pouvoir vous prévaloir d'une très forte expérience opérationnelle de DRH, acquise en entreprise durant 15 à 90 ans. La connaissance

du fonctionnement d'une société d'économie mixte

ou d'une collectivité d'ordre public serait un plus. Votre engagement total et déjà largement prouvé dans cette fonction, associé à votre charisme personnel, vous permettent d'être à la fois un homme de réflexion et de réalisation. Par conséquent, proche du terrain, jouant un rôle de conseil et de contrôle en étroite association avec l'ensemble de la hiérarchie, vous êtes apte à conceptualiser les ressources humaines de l'entreprise en terme d'avenir. Créatif, professionnel rigoureux et habile diplomate, très à l'aise dans la maîtrise des affaires sociales en général vous élaborerez et piloterez des projets permettant a nos équipes de faire evoluer leurs compétences et leurs métiers. Votre totale réussite est liée à vos qualites de leader nature! et d'excellent communicateur qui feront la différence pour intégrer la culture de notre entreprise. Le poste est situé a Mandelieu.



Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (CV, photo, lettre manuscrite) en indiquant le niveau actuel de votre rémunération annuelle et vos prétentions ainsi qu'un numéro de téléphone à notre conseil : Guy POSTEL, BP 19, 06480 La Colle-sur-Loup. Les entretiens auront lieu soit à Nice, soit à Pans.

JURISTE

Rendez-vous en rubrique Le Monde des Cadres

cabinet patricia perona

## JURISTES-RESSOURCES HUMAINES

Un important groupe bancaire recherche pour sa Direction des Ressources Humaines un

#### Gestionnaire de Ressources Humaines

Au sein d'une équipe de 5 consultants, vous conduisez toutes les actions relatives à l'emploi (mobilité, bilans professionnels, recrutement), pour les unités dont vous

Votre connaissance des hommes et des structures vous permet d'être reconnu par la hiérarchie auprès de qui vous agissez comme conseil, avec le souci de la cohésion des pratiques de gestion.

Une large disponibilité et un réel talent de négociateur sont indispensables pour assumer pleinement les exigences du poste, de même qu'une grande rigueur dans l'organisation personnelle et une bonne capacité à opérer rapidement.

Vous êtes Diplômé d'Etudes Supérieures, vous possédez impérativement une expérience réussie dans cette fonction dans un établissement financier ou une banque durant quelques années, et vous employez l'anglais comme langue de travail. Ce poste est basé à Paris.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + C.V. + prétentions sous la référence 217/M à notre Conseil FINANSEARCH - 48, rue La Fayette - 75009 PARIS.



FINANSEARCH

Institution financière spécialisée dans la garantie des financements des PME (160 personnes, 12 délégations régionales), nous étoffons notre service contentieux et cherchons pour notre siège à Paris 1er, un(e)

## Chargé(e) d'études contentieux

Vous assistez les chargées d'affaires dans le contrôle de la régularité du dossier de garantie, le suivi et la mise à jour des dossiers en cours. l'étude des demandes

De formation juridique (Maîtrise en Droit des Affaires), avec de bonnes connaissances comptables et financières, vous avez une première expérience dans une banque ou dans un cabinet juridique.

Votre capacité d'investissement, votre rigueur alliées à votre esprit d'équipe et votre sens relationnel sont des gages de réussite.

Ecrire à notre Conseil, Marie-Claude Tessier, sous référence 103/LM



#### Important Groupe International de Conseils en forte expansion recherche un

# **Fiscaliste**

Au sein de l'équipe fiscale, vous interviendrez sur tout dossier de fiscalité française (IS, TVA, intégration fiscale, assistance à contrôle, acquisitions....) ou internationale ( TVA intracommunautaire. conventions,...), et aurez également un rôle de management.

Agé de 30 ans environ, de formation fiscale supérieure (DEA, DESS, DJCE, ...), idéalement complétée par un diplôme comptable, vous justifiez d'une expérience d'environ cinq ans en fiscalité de l'entreprise acquise de préférence en cabinet.

Excellent technicien, votre expérience opérationnelle de la fiscalité ainsi que votre parfaite maîtrise de l'anglais yous permettront de réussir et d'évoluer au sein d'une structure très dynamique.

Contactez Thierry Montécatine au (1) 47.57.24.24 ou adressez lettre manuscrite + CV + photo + nº de tél + rémunération actuelle à Michael Page Tax & Legal. 3 boulevard Bineau 92594 Levallois-Perret Cedex ou tapez votre CV sur le 36.17 MPage (CONTACT SOUS réf. TM13633.

Michael Page Finance, Banque & Comptabilité

## **Avocat Conseil**

**DROIT SOCIAL - LYON** 

Notre Cabinet d'Avocats, par son antériorité et sa taille - une trentaine de professionnels - s'est foraé une solide réputation. Nous cultivons de fortes valeurs : rigueur technique, créativité, esprit d'équipe et adaptabilité à la clientèle (grandes entreprises françaises et internationales, PME, PMI). Particulièrement reconnus dans le Droit des Affaires et des Sociétés, nous développons aussi le métier de Conseil en Droit Social.

Aux côtés du responsable de cette activité, vous contribuez par vos missions - Droit du travail individuel et collectif, Droit de la Sécurité Sociale et par vos contacts professionnels, au développement des prestations du Cabinet et de sa

De formation supérieure juridique spécialisée de 3º cycle (DEA, DJCE, DESS), vous avez environ trois ans d'expérience en Cabinet ou dans le service Juridique et Social d'une grande entreprise. A vos compétences, vous associez votre personnalité et votre projet professionnel. pour construire avec nous dans la durée. Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation + CV détaillé sous référence 628.01 à

LES CONSEILS CIE EN RECRUTEMENT

CERA Sud-Est S.A., 1, av. G. Pompidou. BP 3211. 69403 Lyon cedex 03.



Nous sommes une des entreprises les plus actives sur le marché de l'Edition Juridique. Notre développement se concrétise par le lancement de nouveaux titres. Nous recherchons un(e)

POUR LE DICTIONNAIRE PERMANENT

pour seconder le Secrétaire Général de Rédaction de la publication. Juriste de droit public (maîtrise ou DESS), vous avez acquis une expérience professionnelle de quelques années dans le domaine concerné au sein d'un cabinet d'avocais, d'une association ou d'une administration

Une sérieuse aptitude à la rédaction, une très grande rigueur et une forte motivation sont des atouts indispensables pour le poste à pourvoir.

Ce poste bénéficie du statut journaliste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV. photo, lettre manuscrite et prétentions) s/réf. DRH/DP17 aux EDITIONS LEGISLATIVES DRH - 80/82, avenue de la Marne - 92546 MONTROUGE Cedex.



EDITIONS **DALLOZ SIREY** 

## Rédacteur Juridique des Codes

(Baux, Construction et Habitation, Urbanisme)

Nous sommes la société d'édition spécialisée dans la publication d'ouvrages juridiques et économiques, appartenant au groupe CEP

Nous recherchons aujourd'hui un jeune juriste pour prendre en charge l'actualisation des codes afférents aux Baux, à la Construction et à l'Habitation, à l'Urbanisme.

Il s'agit de suivre l'actualité à l'aide de sources diversifiées (Journal Officiel, documentation administrative...) et de la jurisprudence publiée. Par ailleurs, vous assurerez les relations et le suivi avec les

Titulaire d'un DESS de Droit Immobilier ou d'un diplôme similaire. vous avez une première expérience de 3 à 5 ans de Juriste dans le Vous êtes rigoureux, ouvert, capable de dégager l'essentiel. Vous

savez aussi être analytique dans vos démarches. Enfin, vous travaillerez en toute autonomie, dans un contexte évolutif. Merci d'envoyer votre lettre manuscrite et CV sous la réf. RJC/M à MGA, 6 avenue Delcassé, 75008 PARIS.

Grand Groupe français de Services recherche dans le cadre de son expansion un

## **Juriste Droit Social Confirmé**

#### Province

Au sein du Service Juridique, vous serez tion en droit social, vous justifiez d'une amené à intervenir en droit social auprès expérience réussie d'au moins 5 ans dans d'une clientèle de sociétés industrielles et

Vous traiterez des dossiers en droit social. Votre expérience opérationnelle, votre en matière de relations individuelles (vie et rupture du contrat de travail, mesures collectives (mise en place et suivi d'institutions représentatives, accord d'entreprise, protection sociale. ...).

Vous aborderez également le droit de la sécurité sociale (assistance aux contrôles actuelle à Michael Page Tax & Legal, URSSAF, gestion de contentieux, ...).

Agé(e) de 32/37 ans, de formation juridique supérieure (DEA, DESS, DJCE, etc.) avec une spécialisa-

ce domaine, acquise au sein d'une entreprise ou dans un cabinet d'avocats.

pratique courante d'une seconde langue et vos aptitudes personnelles vous perd'accompagnement, ...) et de relations mettront de réussir au sein de ce groupe

> Contactez Thierry Montécatine au (1) 47.57.24.24 ou adressez lettre manuscrite + CV + photo + n° de tél + rémunération

3 boulevard Bineau 92594 Levallois-Perret Cedex ou tapez votre CV sur 3617 code MPage Compte of the sous ref. : TM13576

Michael Page Tax & Legal

Le spécialiste du recrutement Juridique et Fiscal



## Want to join?\*

Depuis sa création en 1974, le Groupe Courtand (180 MF, dixième cabinet français de conseil en management) s'adresse aux dirigeants et à leurs équipes. Il les aide à concevoir, accomplir et maîtriser le chancement en se concentrant sur deux ressources stratégiques : les hommes et les clients.

PCM Europe (15 bureaux en France), division Outplacement du groupe Courtand est leader sur son marché. Elle inscrit son action dans un réseau qui est numéro 1 en Europe et présent dans 13 pays. En croissance, elle recherche des entrepreneurs fortement motivés par le développement de l'accompagnement social du changement et de

Quelques traits de ces consultants et managers basés à Paris et dans les métropoles régionales :

• un consultant sait étonner et satisfaire son client,

• la qualité et la pertinence de ses conseils le rendent crédible,

vif d'esprit, il est doté d'un bon esprit de synthèse et ne perd pas de vue

organisé, il a l'esprit d'entreprise, le sens des initiatives et du dialogue, · s'il est junior, il a le potentiel pour devenir senior,

• s'il est senior ou manager, il a l'expérience d'un niveau de direction et d'animation d'équipes.

L'onverture internationale va de pair avec la maîtrise de langue(s)

étrangère(s).

Merci d'adresser voire candidature sous pli confidentiel à Pierre-Yves Mosse, PCM Europe, 26 rue de Berri, 75008 Paris.

KKIIERE



#### Important Groups International de Conseile en forte expansion recherche un Fiscaliste

Mar men de l'expege les els recht et en els din med de l'expression de l'Arthur de l'A कुर्मितिका है प्रवस्तिका कारणा ।।। TVA introppersonation of contract **देशके कुलाब दा**ता जोशके प्राचीक प्राचीक

And the fifth are environ all the control ALL THESE THEFE AND ADDRESS OF THE PARTY OF Applease comprehie, some and a second applease comprehie, some Appears while an or blanch to the service of the se participation of the net

William Control of the Control of th Herber was our vote partalle main, a land sign germertent de remad et es THE PART OF THE PROPERTY.

Contacte Thierry Montecatine . phospia littete nyangulite e s V e e commendation accepted a Michael Page Lot a log Total Company of State on State of Stat topes notice ("A sur le de 1" Milioge ...



Michael Page Finance, Banque & Compublic La spientiere du reinmennen : nanger



DALLOZ SIREY

## Rédacteur Juridique des Codes

Hara, Construction of the automatical feature

There was the a second of the co and with the second Capture recognision the part of the engine was reco ্ৰন্ধাহ্বৰ বিশ্ব বিষয় কৰেই এই এই বি ं समुद्रान्त्रकेत्राकृत्यं कर है जिल्लेक स्वरूपता है । The trace who writes from the life of a विश्वीसात्रः प्रभाव स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ताः । अस्ति स्वाप्ताः विश्वा स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ताः स्वाप्ता AND MINES THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH Appendix of the state of the st

The same of the sa Marie Bloom of the Control 記り編集者 (Annalas) esta (article) in line THE PROPERTY CAN SERVE

> MG&A Lacute & Assects

## PCM Europe

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

ant to join?

THE RESERVE OF THE PARTY OF THE THE REAL PROPERTY AND ADDRESS. 

The second secon HE THE THE PARTY OF THE REST OF THE STATE OF the second second Marie Company of the Company of the

THE RESERVE OF THE PROPERTY OF Bulleton of San San

THE RESERVE OF THE PARTY OF THE

The second section is a second section of the section of Con Manager Land Service Control

REPRODUCTION INTERDITE

# CARRIÈRES INTERNATIONALES

عجكنا من الاجل

Notre client est une multinationale américaine de premier plan, spécialisée dans la production et la vente d'une large gamme de produits médicaux et pharmaceutiques destinés aux hopitaux, aux centres de transfusion et de dialyse et aux laboratoires diniques. Grâce à sa culture visant à l'amélioration permanente des méthodes de recherche et de fabrication, du marketing et du circuit de distribution, cette société est en mesure de lancer régulièrement sur le marché des produits et des technologies nouvelles dans le domaine de la santé. Notre dient recrute un (H/F)

## sponsable Commercial

La fonction:

Intéressé(e) ?

Envoyez une lettre et

un curriculum vitae à

définir et appliquer une stratégie de marketing et de vente en coordination avec le management international et les distributeurs locaux:

i vérifier le degré d'efficacité du système de distribution et prendre les mesures (formation, amélioration du système logistique ou administratif,...) visant à optimiser la satisfaction des dients;

clients majeurs et les autorités du monde assurer que les règlements, les procédures

E créer une relation de partenariat avec les

et les règles éthiques de la société soient respectés dans cette région.

Character at Land De 18 anna contract of the contract of the con-

de formation supérieure bac +4, parlant couramment le français et l'anglais; E une expérience reconnue dans la vente de

produits durables de grande consommation ou de haute technologie; une expérience dans la vente de matériel médical est un atout; 라 une expérience dans la vente par l'intermédiaire de distributeurs et par adjudication

dans cette région du monde est requise; 🛪 maturité, loyauté, sens de l'initiative et honnêteté; E parfaite connaissance de la culture locale.

Le grand potentiel du marché offre d'excellentes opportunités de développement d'affaires.

Vous rapporterez au Responsable Régional, basé à Miami, et travaillerez à partir de votre

K/F ASSOCIATES,

K/F ASSOCIATES

à l'attention d'Isabelle Henkens, avenue Louise 523, boîte 25, à B-1050 Bruxelles.



Through the Ernst & Young International Network organization, we provide management consulting services on an international level to leading multinational companies. Ernst & Young is moving fast in the global and Pan-European markets to assist companies in transforming business processes to respond the new opportunities.

#### Manager / Senior Manager

GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT/INTERNATIONAL LOGISTICS

Aged around 35/38, you have a university degree as a minimum and a Master's degree from an international European or American business school as an advantage.

You have at least 10 years of supply chain management/ international logistics experience, including at least 3 years experience in management consulting. You have strong business development and relationship skills as well as a solid understanding of the role of logistics and related critical issues in profitable international companies. Strong project management skills together with excellent oral presentation and written communication are ■ We offer you an exciting position in a stimulating and challenging environment with plenty of scope for personal development: You will work on assisting clients spread over a broad range of industries on a Pan-European level in areas such as re-engineering supply chain business processes, modelling and analyzing logistics and distribution strategies, improving logistics processes like distribution, inventory planning procurement and production planning, selecting and implementing the IT-systems that will support the new logistics operations. In addition, we expect you to have a significant role in further developing our international logistic practice, together with colleagues based in logistic practice, together with colleagues based in London, Milan, Münich and Amsterdam, through new

You will be based in PARIS and willing to travel extensively mainly in Europe. Fluent French and English is a must. A good knowledge of an other European language is an advantage.

If your profile fits the above description and if you are challenged by this unique opportunity, please send your application (resume, hand written letter, remuneration) under ref. EYC 966 M to Monique HERBET ERNST & YOUNG CONSEIL - Tour Manhattan - Cedex 21 - 92 095 Paris - La Defense 2.

**IIERNST & YOUNG** CONSEIL

## LE MONDE DES CADRES

# Concepteur

Choisir aujourd'hui le leader mondial de presse et d'édition, avec ses techniques sophistiquées de marketing direct et son environnement international, c'est la garantie pour vous d'être un expert reconnu dans votre domaine.

De formation bac + 4, vous parlez couramment l'anglais et vous avez une expérience de 3 à 5 ans dans le marketing, la promotion ou la rédaction publicitaire, si possible en entreprise. Intelligent et créatif, vous maniez les mots avec aisance, habileté et persuasion toujours dans un souci d'efficacité commerciale. Doté d'un flair infaillible pour trouver la bonne formule, rejoignez notre équipe de promotion et vendez une gamme de produits de qualité à la pointe de la plume.

Votre fort potentiel, votre charisme et vos aptitudes à organiser le travail vous permettront de prendre la totale dimension de ce poste évolutif.

Merci d'envoyer CV, lettre manuscrite, photo à Nicoline Le Gourierec, Sélection du Reader's Digest, l à 7 avenue Louis-Pasteur, 92220 Bagneux.



# **BRETAGNE**



CHAMBRE REGIONALE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE BRETAGNE La Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie de

Bretagne, recherche son

#### RESPONSABLE COMMERCE ET TOURISME

Bénéficiant d'une double compétence (urbanisme commercial et tourisme) acquise en chambre consulaire et en entreprise, de formation supérieure (Economie, Droit, ESCAE, etc...) + CEFAC si possible. A la tête d'une petite équipe, homme de réflexion et d'idées, il initiera et/ou participera à des projets de niveau régional ; homme de contacts et d'écoute, il animera et fédèrera les reflexion des élus et des cadres de la Région; Homme de synthèse et de réalisation, il saura convaincre ses par-ternaires et suivre ses dossiers.

Ce poste statutaire, placé sous l'autorité du Directeur du Développement Economique, dans un climat de synergie et de dynamisme est à pourvoir

Ecrire à CPC Consultants - Centre Alphasis - Bâtiment H2 - 35769 Saint

Grégoire cedex, sous réf. AB 2289 à mettre sur l'enveloppe.



# Groupe

Pasteur

Notre fédération mutualiste, constituée en 1990, connaît un fort développement et a l'ambition de devenir le N°1 mutualiste du monde libéral. Dans le cadre de notre forte croissance et pour optimiser natre Mutualité organisation, nous recherchons un

### RESPONSABLE DE L'ACHON-GENERALE

Poste basé à Paris 17ème

Votre mission : En étroite collaboration avec le Directeur Général vous êtes le garant du parfait fonctionnement de nos structures « dans le respect scrupuleux des procédures et des délais légaux, vous organisez l'ensemble des réunions et assemblées • vous en assurez le Secrétariat Général • vous êtes l'artisan de l'efficacité de leur déroulement • vous êtes très disponible pour les adhérents • vous assurez des missions spécifiques pour la Direction Générale.

Votre profit : environ 35 ans • une formation supérieure type Sciences Po d'excellentes qualités relationnelles et d'organisation
 beaucoup de diplomatie, de l'habileté et de la persuasion • une grande disponibilité pour de fréquents déplacements.

Nous vous offrant : Un postedef au coeur de notre organisation • un haut niveau de responsabilité • un poste très ouvert oux facettes multiples • un projet d'entreprise extrêmement ambitieux et fortement mobilisateur, au sein d'un groupe jeune, créatif, qui saura vous faire évoluer.

Pour un entration individual avec la fédération le jeudi 2 mai

Adressez ou télécopiez lettre, CV, photo et prétentions à OPTEAMAN 114 bis rue Michel Ange - 75016 Paris. Fox (1) 40 71 28 41 en indiquant la référence 1138 sur la lettre et sur l'enveloppe.

OP**team**an

# CARRIÈRES INTERNATIONALES

Société internationale (400 MF, 400 personnes) en très forte croissance et intervenant dans le domaine des télécommunications recherche son

# **Chief Financial** Officer

New York

500 KF

Rattachè au chairman, vous prenez en charge la comptabilité générale, le contrôle de gestion, la fiscalité et la trésorerie internationales, les financements courts, moyens et longs termes, les relations avec les banques et les partenaires financiers. Pour cela, vous supervisez une équipe au siège ainsi que les responsables financiers des filiales.

Agé de 35/40 ans, vous êtes titulaire d'un MBA ou d'un diplôme comptable américain. Vous avez déjà exercé une fonction équivalente, pendant plusieurs années, aux Etats-Unis. Cette expérience vous permet de maîtriser tous les aspects de la fonction financière aux normes américaines. Vous avez idéalement gardé des contacts avec des établissements financiers internationaux. Dynamique, opérationnel et autonome, vous saurez faire preuve d'un tempérament commercial dans le cadre des recherches de financements tout en étant rigoureux et organisé au quotidien.

Vous êtes bilingue Anglais/Français. La connaissance du Russe est un atout.

Adresser CV + Photo + Nº de tél + rémunération actuelle à Fabrice Lacombe, Michael Page Finance, Banque et Comptabilité, 3 boulevard Bineau, 92594 Levallois Perret Cedex ou taper votre CV sur 3617 code MPage (conside 3,687/Min) sous la réf. FLA13565



Michael Page Finance, Banque & Comptabilité Le spécialiste du recrutement Financier

elf congo

Pour participer au développement de ses activités, ELF CONGO recherche

Dans les domaines de l'exploration, forage, études des gisement et exploitation pétrolière.

#### Ingénieurs diplômés

LA FORMATION : Ingénieurs généralistes ou spécialisés, diplômés en MÉCAMIQUE, ÉLECTRICITÉ OU INSTITUMENTATION, VOUS avez une spécialisation ENSPM ou équivalent. L'implements : une première expérience dans le domaine pétrolier (exploration, exploitation, sécurité, maintenance des équipements) serait un plus. La connaissance de l'anglais est nécessaire. Vous serez formés aux techniques spécifiques du mêtier. réf. EC/5085/07

Dans les domaines approvisionnement, suivi des coûts et des contrats.

## Ingénieurs approvisionnement

LA FORMATION : vous êtes ingénieurs diplômés en ELECTRICITÉ. INSTRUMENTATION, MÉCANIQUE OU ÉLECTROMÉCANIQUE. L'EXPÉRIENCE : VOUS possédez une première expérience en milieu industriel dans le domaine des approvisionnements et/ou du suivi des contrats. La connaissance de l'anglals est indispensable. Vous serez formés aux techniques spécifiques de gestion des contrats.

Tous ces postes nécessitent esprit d'analyse et de synthèse, sens de l'organisation et rigueur. Dynamisme, sens du service, esprit d'équipe et bon contact humain sont les qualités souhaitées.

Vous serez affecté dans votre pays d'origine ; le travail s'effectue à Pointe-Noire au Congo.

Une rémunération de départ attrayante vous est proposée en fonction de votre expérience professionnelle. De réelles possibilités de carrière vous sont offertes au sein d'une entreprise solide et innovante, en fonction de votre potentiel et de vos résultats.

Envoyez lettre manuscrite, CV, photocopie du dipiôme, photo et rémunération actuelle en précisant la référence à : IPEDEX - J.L. Rick - BP 205 92502 Ruell-Malmalson cedex.



# Bloomberg

# Excitic Oppositions in Television News:

Bloomberg L.P. is a leading high-tech, multimedia information firm, providing sophisticated data and analysis to investment professionals and major

companies around the world.

Send resume to (if applying for

position, please include tape):

the Television News Writer/Producer/Anchor

P. Fielder, Human Resources, Bloomberg L.P.,

499 Park Avenue, New York, NY 10022

Qualified candidates will be contacted.

After 2nd prompt diat: 842-142-8027-3560

After 2nd prompt diat: 842-142-8027-3560

Please call our toll-tree numbers:

In the U.K. call 0500-89-0011 ---

After prompt dial: 212-318-2906

In France call 19-0011 ---After prompt dial: 212-318-2905

To fax dial: 212-940-1954

To tax dial: 212-940-1954

Equal Opportunity Employer

Global news organisation is seeking broadcast professionals for its new French-language program to be broadcast throughout Europe.

#### **Television News Writer/Producer/Anchor**

Individual will write and produce television newscasts in French and English. Based in London, the position offers excellent salary and benefits as well as on-camera opportunities.

- French as a first language is preferred
- · Applicants must possess the ability to write excellent broadcast copy in a conversational style
- You will write both general and business news
- · Background in business news is desired, but not required
- · Must be comfortable with a highly computerised environment and continuous deadlines
- · Applicants with radio backgrounds will also be considered

#### **Television Graphic Artist**

Based in London, responsibilities of this dynamic position include the daily production of graphics for television and building archive of graphic elements on Windows-based PC. Requirements include:

- · Excellent design skills
- Knowledge of Adobe Photoshop 3.0
- · Two years of related experience · Early morning hours
- Must be able to start May 6

### **Television News Video Coordinator**

Take-charge individual with a firm understanding of newsroom and technical operations needed for this challenging London-based position. Job specifics include:

- · Coordination and recording of video news feeds from outside sources
- · Solid news judgment to select soundbites and "b-roll" for use in newscasts
- · Coordination with news producers
- · Digital recording of video selections
- · Use of video equipment and MPEG video recording computer software
- · Previous experience with these technologies is desirable, but not a prerequisite. Training will be provided.
- Must be comfortable with a highly computerised environment and continuous

Grupo británico, con cotización en la Bolsa de Londres e implantación internacional (Inglaterra, Holanda, Francia, Alemania, Australia, Hong-Kong), Michael Page se ha convertido en pocos años, en el número uno de la selección de ejecutivos en Europa.

En el marco de nuestro desarollo en España buscamos

especialización financiera

Madrid/Barcelona Remuneración atractiva Titulado superior, el candidato justificára de una experiencia financiera de 3 a 5 años adquirida en una empresa internacional (control de gestión, auditoria, contabilidad).

Tras un periodo de formación, se encargará de iniciar, desarollar y gestionar una cartera de clientes para los cuales llevará a cabo misiones de selección de forma completa y autónoma.

Una fuerte personalidad y una gran tenacidad serán necesarias para mantener contactos de alto nivel y evolucionar en una estructura dinámica y exigente. El dominio del idioma inglés y/o francés es

imprescindible. Enviar CV detallado con salario actual y fotografia a Alexis de Bretteville, Michael Page International. Page House, 39-41 Parker Street, London WC2B 5LH, GRAN BRETAÑA, indicando la ref. ADB10002

Michael Page International don Paris Amsterdam Düsseldorf Frankfurt Hong Kong Sydney

Pour passer vos annonces :

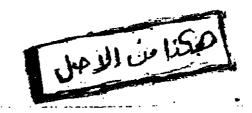
44.43.76.03 44.43.77.34

(Fax: 44.43.77.32)

L. MON







REPRODUCTION INTERDITE

President Company

MERCREDI 10 AVRIL 1996 / LE MONDE / XIII

## CONSEIL AUDIT

A CONTRACT OF ing 📚 🗩 🕸 i



## Consultant

Notre développement en France pourrait être un sérieux atout pour vous.

Groupe européen de Conseil en Ressources Humaines, nous sommes implantés sur trois continents. Aujourd'hui, nous souhaitons renforcer notre équipe parisienne de conseil en recrutement.

Après une formation à nos méthodes, vous prendrez, en toute autonomie, la responsabilité complère des missions : prospection et suivi de clientèle, définition de postes et de profils, procédures de sélection et suivi des candidats

La trenraine, de formation supérieure, passionné par les questions de ressources humaines, vous possédez une véritable expérience de l'entreprise et du recrutement. Parfaitement à l'aise en anglais et doté d'un sens relationnel développé, vous avez un goût prononcé pour la qualité du service offert aux clients. La dimension de notre groupe et sa réputation constituent

Merci d'adresser en toute confidentialité votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à François Caron, Austin Knight - Sélection Conseil, 98, avenue de Villiers, 75017 Paris.

un véritable atout pour votre évolution future.

Austin

#### 

Nous sommes une PMI (CA 133 MF - 135 personnes) spécialisée dans la fabrication et la commercialisation

"Les produits solution" de consommables chimiques tels que : mastics, colles, produits d'étanchéité. Leader reconnu dans les secteurs sanitaire, chauffage et plamberie, nos produits sont distribués auprès des négoces professionnels, GSB et dans le milieu industriel. Nous recherchons:

## Organisateur

Assurer l'interface entre les utilisateurs et le service informatique Bobigny - 93

En étroite collaboration avec notre direction et au sein d'une équipe, vous assurez l'interface entre les besoins des utilisateurs (ventes administration des ventes, finance, production...) et le service infor-matique, afin de faciliter l'activité de chaque collaborateur dans le cadre du développement de nouveaux outils. A l'écoute de vos «clients» internes, vous participez bien-entendu aux différentes phases des projets : définition du cahier des charges, installation,

La trentaine, de formation ESC / ING / MIAGE, vous possédez une expérience commerciale et gestion en entreprise, ainsi qu'un savoir-faire relationnel bien développé.

C'est par votre sens du service et du dialogue lié à vos qualités d'écoute, d'analyse et de pédagogie, que vous serez apprécié(e) des utilisateurs et optimiserez l'efficacité de vos actions pour faire

Merci d'adresser votre condidature (lettre manuscrite, CV et prétentions), sous référence TL 9632 G, à UN des TROIS Ressources Humaines - 101, rue Saint-Lazare 75009 Paris.

Conseil en dynamique Humaine

#### Inspecteur - Auditeur Sénior

#### SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES

Rattachéte) au Directeur de l'Andir-Controlle, nous vous proposons de rejoindre notre équipe chargée d'auxilier tous les La Caisse

secteurs d'activité de la banque FRANCE OUEST Vous participerez à l'évaluation de la qualité du contrôle interne (EN 1995: tant au siège qu'en agences et vous ferez des propositions visant à améliorer la maîtrise 27 MILLIARDS DE F DE TOTAL DE des risques aux plans réglementaires, financiers,

comptables et à accroître la ntabilité de l'entreprise. 900 MELLIONS DE Vous aurez par ailleurs à : proposer à votre hiérarchie des axes d'intervention, FONDS PROPRES,

contrôler le respect de la glementation bancaire et des océdures internes, détecter et prévenir des COLLABORATEURS) zones de pertes, des

RECHERCHE POUR suivre l'application des ses équipes un

Agé(e) de 35 ans environ, avec une formation Bac + 3/4 (maîtrise de sciences écono-

migues, écoles de commerce),

doublée dans l'idéal d'un DESCF ou d'un DECS, vous et de la fonction contrôle au sein d'une banque ou d'un cabine d'andit, plus particulièrement dans les domaines comptable et financier. Naturellement, vous étes un familier de la micro-

Clarie, capacités relationnelles et d'argumentation, d'analyse et de synthèse, seus de l'écoure sont les qualités que nons recherchons en vous. En outre, vous êtes une réelle force de

Si ce poste vous intéresse, merci de proposer votre candidature auprès de Frédéric SERRES à la Direction des Ressources Humaines, 14 av. du Centre, 78067 Saint-Quentin-en-Yvelines cedex, en lui envoyant lettre manuscrite. CV, remunération actuelle et photo, ou appelez-le au 30 12 40 36.



CAISSE D'EPARGNE ILE-DE-FRANCE QUEST

St Germain - Chatou - Rueil - Versailles - Trappes - Sèvres - Palaiseau - Argenteuil - Rambouillet

Congress to the contract of th Martin interest of the state of

the do Menere evice at the contract of

Pour passer ves annend

(Fax: 44.43.7.3)

## LE MONDE DES CADRES

#### LA VILLE

#### D'IVRY-SUR-SEINE

54000 habitants - 1300 agents

recherche son

#### Directeur de la communication (H/F)

Il aura pour mission de mettre en œuvre une stratégie globale de communication impliquant l'ensemble des services de la ville.

Il devra diriger les services placés sous sa responsabilité (publications municipales, imprimerie, relations publiques, associations, accueil...) mais également développer avec les élus, la direction générale, l'équipe des directeurs des services, une approche plus générale mettant en cohérence des éléments qui concourent à une politique globale de communication tels que l'accueil physique et téléphonique en maine, le traitement du courrier, la signalétique, l'affichage, les événements locaux, l'image des équipements municipaux, les relations avec les médias, etc. Il devra participer à la mise en œuvre d'un plan de communication interne

concu comme un support indispensable à la communication externe.

 Maîtrise des principaux langages de la communication (écrit, oral, audiovisuel, télématique...)

Expérience de la direction d'une politique de communication.

 Connaissance et expérience en matière d'évaluation des politiques publiques, de contrôle de gestion, conduite du changement dans les organisations (délégation responsabilités, motivation, transversalité...) Capacités d'encadrement de personnel, de travail en équipe, de créativité, de développement d'un réseau relationnel et de communication

Les candidatures avec CV doivent être adressées à M. le Maire d'Ivry, esplanade Georges Marrane, 94205 lwy-sur-Seine cedex



Notre objectif constant est de renforcer notre position de leader européen dans l'accueil de salons et congrès. Nous avons entamé un vaste projet de reconstruction et de réhabilitation qui implique la recherche d'un

## Responsable Achats et Marchés

Rattaché à notre Secrétaire Général et à la tête d'une équipe de 5 personnes, vous optimiserez nos Achats de biens, de services et de travaux (budget global annuel 310 M) en vous concentrant pour une bonne part sur notre projet immobilier ; ceci en relation constante avec nos Directions Immobilière, Commerciale et d'Exploitation et dans le strict respect de la législation et de la réglementation en vigueur.

Professionnel des Achats et de la Construction (Immobilier/BTP/Ingénierie...) et de formation supérieure vous possédez à 35/40 ans env., les qualités de négociateur, de gestionnaire et d'intégrité indispensables

Envoyer CV + lettre manuscrite + photo + prétentions sous réf. H/860, à notre conseil



Titulaire d'un DESS ou DEA d'Économiste de la santé ou bénéficiant d'une première expérience similaire, vous réalisez des études approfondies portant sur les différents secteurs du système de soins : de la connaissance de l'environnement juridique ou économique à l'analyse des évalutions techniques. Nous vous confians également la préparation du cahier des charges de dossiers techniques relatifs au système de soins. Vos goûts vous portent vers la recherche documentaire et les études techniques. Une bonne plume ainsi qu'une excellente aisance relationnelle constituent les autres qualités que nous vous demanderons.

#### JURISTE

De niveau DESS ou DEA, de préférence spécialisé en Droit de la Sécurité Sociale, Droit de la Santé, de la Prévoyance, vous réalisez des études juridiques portant sur le système de soins et la Prévoyance. Vous assurez aussi le suivi des commissions de travail composées d'élus. Avec quelques années d'expérience dans un environnement similaire, vous avez acquis un réel savoir-faire et des connaissances complémentaires en circit administratif . Vous vous démarquez par votre capacité à intégrer les objectifs de l'entreprise et par votre goût pour le travail en équipe. Esprit de synthèse, rigueur et implication constitueront aussi d'importants critères.

Merci d'adresser votre condidature, en précisant le poste choisi, à natre conseil : Cobinet Patricia Perona-10, rue Neuve Sainte Catherine

cabinet patricia perona

## LE MONDE DES CADRES

Groupe de prestations de services à forte contrainte logistique CA de plus de 3 MdF recherche pour Paris un(e)

#### RESPONSABLE ACHATS DE TRANSPORTS H/F **BUDGET DE 700 MF**

Pour améliorer la performance du Groupe et mieux maîtriser nos coûts, nous créons la fonction Achats de Transports. Rattaché à la Direction de l'entreprise, vous aurez pour mission d'analyser l'existant et de proposer des solutions nouvelles en concertation avec les opérationnels chargés de l'approvisionnement. Pour piloter cette mission stratégique, vous serez aidé d'une équipe de deux personnes et pourrez vous appuyer sur un audit récent. Agé de 35 ans environ, vous avez complété votre formation supérieure idéalement par un MAI ou un DESS Achats. Votre professionnalisme implique une bonne maîtrise des achats de transports. Vos qualités relationnelles seront appréciées compte tenu de l'enjeu de ce poste pour l'entreprise, sur les plans économique, juridique, administratif et organisationnel. Merci d'adresser votre dossier sous réf. 345 A/M à notre Conseil : PSYNERGIE - Christine Bariller 2, rue Saint Thomas d'Aquin - 75007 Paris.

Paris - Lyon - Marseille - Nice - Montpelller - Toulouse

Cette institution nationale est un acteur important du secteur socio-éducatif. Dans le cadre de son développement, elle recherche plusieurs:

#### **DIRECTEURS** ANTENNE RÉGIONALE

Missions: mettre en œuvre, au plan régional, l'application des directives nationales ; favoriser le développement des activités de l'institution ; assurer la représentation de l'institution face aux pouvoirs publics et aux divers partenaires locaux ; superviser la gestion financière et administrative ; assurer une bonne cohésion de l'action des bénévoles, salariés et élus.

Profil : diplômé de l'enseignement supérieur sensibilisé au fait associatif ; expérience de l'encadrement d'équipes pluridisciplinaires et de la gestion d'entités autonomes.

> Ecrire au Monde Publicité sous réf. 9000 133, avenue des Champs Elysées - 75008 PARIS qui transmettra.



#### **ZD** Ziff-Davis France

premier éditeur américain de magazines informatiques, qui publie en France PC Expert et PC Direct, recherche:

#### 2 rédacteurs techniques

Pour ces 2 postes, vous êtes passionnés de micro-informatique PC et avez prouvé vos qualités rédactionnelles. Formation mini bac+2 et anglais "fluent".

- · un poste orienté services en ligne, en particulier Internet (ref. RDR).
- un poste généraliste matériel et logiciel (ref. RDG).

#### 1 secrétaire de rédaction PAO

Vous assurez relecture, mise en forme et correction des articles. Connaissance Macintosh indispensable (ref. SR).

Merci de nous faire part de vos projets en adressant votre CV + lettre (sous ref) à : Ziff-Davis France / D. Petit • 14, place Marie-Jeanne Bassot 92593 Levallois-Perret Cedex

## **Consultants Seniors**

Notre cabinet, spécialisé dans la recherche de cadres et de dirigeants est la filiale Ressources Humaines du Groupe

Ce partenariat nous a permis de mettre en œuvre une véritable dynamique sur le plan commercial et de trouver des synergies de collaboration.

Notre succès repose à la fois sur la stabilité de nos equipes de consultants et sur l'originalité de nos méthodes. Par ailleurs, notre goût pour l'innovation, sécurisé par une longue expérience, nous a permis de conquérir et de fidéliser une clientèle de grands comptes nationaux.

Particulièrement présent dans les univers de la distribution alimentaire et spécialisée ainsi que dans le secteur des services, nous souhaitons nous implanter plus fortement dans les activités liées à l'industrie et à l'informatic Aussi, nous cherchons à intégrer des consultants seniors, pouvant faire la preuve de leurs résultats dans l'un ou l'autre de ces univers. Nous leur proposons de venir participer à notre développement en partageant les valeurs du groupe dont le respect de la position de conseil, la créativité, le pragmatisme, la rentabilité et la recherche de résultats sont les manufalles.

Si cette opportunité est en mesure de rejoindre votre projet professionnel, transmettez-nous votre dossier de candida-ture (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sous réf. GEC à Philippe FILLIOL

Coordonnées

René Pattou et son équipe ont le plaisir de vous faire part de leur nouvelle adresse :

> 86 bis rue Amelot 75011 Paris Tél. 48.07.10.62 Fax. : 48 07 12 44

CREA CONSULTANTS Creative Resources for European Access Conseil en ressources humaii

PAS DE CALAIS Le Conseil

#### RESPONSABLE FORMATION **PROFESSIONNELLE - QUALIFICATION**

Regional recrute un cadre supéri de la Fonction

Sous l'autorité du Directeur de la Formation Professionnelle et de l'Apprentissage et en haison avec nos partenaires extérieurs, vous contribuetez à definir les orientations de la Region dans le domaine de la Formation Professionnelle qualifiante et assurerez la mise en œuvre de l'ensemble des dispositifs subventionnes à ce titre par le Conseil Régional (Budges d'environ 260 MF) Vous animerez une équipe de 21 personnes dont 10 cadres A.

Vous disposez d'une expérience confirmée en gestion de programmes publics, plus particulierement dans les domaines Formation/Education/Emploi.

Ce poste est destiné à un fonctionnaire (par détachement ou mutation) -Filière administrative - Directeur Territorial ou Administrateur.

référence RQ/LM0496 et CV complet) à Madame la Prés Régional, à l'attention de Monsieur le Directeur Géné

PAS DE CALAIS \_

Société d'Ingénierie Paris 8° recherche pour son service commercial

#### RESPONSABLE COMMERCIAL POUR LA RUSSIE (Réf. RC)

A 40/45 ans environ, vous avez une expérience confirmée en négociation et vente de biens d'équipements et d'usines clé en main. Mobilité et Anglais nécessaires, notions de Russe appréciées.

#### RESPONSABLE RELATIONS PUBLIQUES (Ref. RP)

De niveau BAC+5 en Commerce et Relations Publiques, vous justifiez à environ 35 ans de 2 à 3 ans d'expérience dans un poste similaire. Disponible et mobile, vous serez chargé de l'accueil de nos clients, de la prise en charge de leurs séjours, des visites d'usines, de la préparation des stands dans les expositions... Anglais et Allemand courants nécessaires, une troisième langue serait un plus.

#### SECRETAIRE INTERPRETE ET TRADUCTRICE (Réf. 5)

A 25/35 ans environ, your pariez couramment le Russe et l'Allemand. Disponibilité et mobilité nécessaires. Bonne présentation exigée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel en précisant la référence choisie à PARAMNONCES, 13 rue Charles Lecocq, 75737 PARIS Cedex 15.

#### GENERALE SUCRIERE

1900 personnes - 11 établissements CA 6.2 milliords de frs dont 50% à l'export. Dans le cadre de la promotion du titulaire actuel, nous recrutons pour la DIRECTION BETTERAVIERE à Eppeville (1/4h de ST QUENTIN et 1/2h de COMPIEGNE)

INA-PG, ENSIA, ESSEC, ESCAE, ...

Vous avez une première expérience technico-commerciale acquise au contact de l'agriculture.

#### PERSPECTIVES CERTAINES D'ÉVOLUTION

Relevant du Chef des Services Agronomiques, vous animerez cores formation - une équipe de 3 l'echniciens et aurez en charge plus particulièrement :

les achais centralisés des phytosanitaires et graines, l'assistance marketing aux ventes en culture.

des centres de réception des betteraves des 7 usines.

· la mise en place des essais agranomiques, le traitement et la diffusion des résultats · le conseil et l'appur technique auprès des planteurs en relation

étroite avec les inspecteurs culture. Vous participerez activament à la refonte du système informatique

Merci d'écrire sous réf. GS/AGRO/85M à notre conseil Richard Bénatouil - GROUPE BBC 1 bis place de Valois - 75001 Paris, Discrétion et réponse assurées.

GROUPE SAINT LOUIS

## MARKETING-COMMUNICATION FONCTION COMMERCIALE

#### DIRECTEURS ENNE RÉGIONALE

the state of the state of the state of lans le codre de son devenir per con-

en course au plan memma the section is developed to the section of Appendix appropriations on they of the divers personally Terror of attentions of the de l'action des benevoles, commendes

the free contract with the contract of the were delightationer de la company personal continuous automorphis

Monde Publicité sous ref. summ our des Champs Elysees 75008 PARIS que transmettra.

#### ANSABLE FORMATION FESSIONNELLE - CE TOTAL ALMON

And the Second **マライン 海洋 データー・オート・** The long of the transfer of the transfer of the transfer

ja kraja si<del>a</del>dd affire ei ei ei

STATE OF THE STATE

Service of the service of the service

Bereit at merchanteles in the

The state of the s

**開発のなっている。 マン・マン・マン・ア** 

ME COMMERCIAL POUR LA RUSSIE ME All the second section is the second

FARLE RELATIONS PUBLIQUES #1 The second secon The Property of States of States

E STERPRETE ET TRADUCTRICE & The second second second second Chapter Const. of the Const. Const.

The state of the s manufaction of the contract of

高海南の 前条の カーキャン・

San al Section of the section of the

The same of the sa The second second second The second second The second second The second second -

The second secon the state of the s

**Dr. Richtmann+Eder**Das EDV-Unternehmen

Rejoignez le numéro 1 européen de la vente informatisée de tickets!

Notre entreprise spécialisée en informatique, à orientation commerciale, connaît un franc succès depuis plus de 20 ans. Nous recherchons pour notre produit RECOS 1, le système informatisé de vente de tickets pour les sociétés organisatrices de spectacles et d'événements, un

## commercial confirmé et ambitieux

qui lancera et commercialisera ce programme en France. Vous disposez d'une expérience dans le domaine de l'organisation de spectacles en France. Nous proposons la solution la plus performante actuellement ainsi que des installations de référence à travers toute l'Europe. Des conditions de rémunération motivantes et d'excellentes perspectives d'évolution de carrière complètent notre offre. Vous exercerez votre activité à partir de Paris et serez activement assisté par nos collaborateurs francophones. Merci de nous adresser votre candidature par écrit ou de nous contacter par téléphone. Monsieur Mermi, votre interlocuteur, mènera également les premiers entretiens à Paris.

Du marketing stratégique au lancement de nouveaux projets : une mission de haut niveau dans l'univers industriel.

Filiale du Groupe SGS, LOGITEST (175 collaborateurs),

prestataire de services, expert et conseil,

intervient dans tous les secteurs de l'industrie en tant que spécialiste du contrôle non destructif

et auprès des collectivités locales dans le domaine

du traitement des déchets.

Rattaché(e) à la Direction Générale, vous assurerez, dans un premier temps, les phases de lancement et de stabilisation de notre département LOGITIM - Conseil et Expertise en Gestion de Déchets «. Vous animerez un réseau original d'experts indépendants, superviserez cette équipe commerciale et vous vous impliquerez personnellement dans la prospection des collectivités locales.

Dans un second temps, vous prendrez en charge tous les aspects du marketing stratégique de l'entreprise : l'élaboration des politiques de développement de nouveaux marchés de diversification, en France ou à l'export. la conception et la supervision des outils de marketing opérationnel. ainsi que le lancement de l'activité jusqu'à la négociation des premières affaires.

Agé(e) de 30 ans minimun, de formation supérieure commerciale, marketing ou gestion (Bac + 4/5), vous avez une expérience réussie de 5 années minimum de la fonction, acquise obligatolrement dans l'univers industriel.

Vous avez prouvé, entre autres, vos qualités d'analyse, votre rigueur dans la conduite d'un projet, votre aisance relationnelle et commerciale et votre capacité à animer une petite équipe. La maîtrise de l'anglais et la pratique de la micro-informatique

La connaissance de l'univers des collectivités locales, du secteur de l'environnement ou du traitement des déchets, serait un plus. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions,

sous réf. RDM, à LOGITEST, BP 345, 91958 Les Ulis Cedex A.

ROULEMENTS

Dr. Richtmann + Eder GmbH

Tél.: 19 49 - 89 - 3 54 87-100

Fax: 19 49 - 89 - 3 54 87-2 93

Olschewskibogen 18

D-80935 München

Le Groupe SNR ROULEMENTS, CA, 3 milliards de F, 4 500 personnes, certifié ISO 9001, Division NADELLA, recherche son :



MARKETING portant sur des produits industriels, le candidat aura une bonne pratique de l'Anglais et de l'Allemand. Au sein du Groupe NADELLA (3 unités industrielles, 7 unités commerciales), il sera chargé de la mise en œuvre et de l'évolution de la politique Marketing pour les produits destinés à toutes applications industrielles. Poste basé à proximité de CAEN. Sa formation d'origine pourra être :

· soit une GRANDE ECOLE d'INGENIEURS MECANIQUE complétée par une formation et/ou une expérience commerciale. · soit une GRANDE ECOLE DE COMMERCE, complétée par une expérience en mécanique.

Possibilités d'évolution intéressantes dans le poste, et à l'intérieur du Groupe NADELLA/SNR ROULEMENTS.

Veuillez nous faire parvenir, sous réf. 9620, votre demande manuscrite, avec photo et rémunération actuelle, à : SNR ROULEMENTS, Service Emploi, BP 2017 - 74010 ANNECY cedex.

Organisme Public du Sud de la France recrute :

#### **ESPONSABLE** DE COMMUNICATION

Sous l'autorité du Directeur de Cabinet, le (la) candidat(e), âgé(e) de plus de 30 ans, et titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur (BAC + 4), devra impérativement faire valoir une expérience de 5 ans au moins dans les domaines :

 des relations de presse,
 de la communication institutionnelle de l'organisation de manifestations à caractère promotionnel (foires et salons). Une expérience en agence de communication, la maîtrise de la P.A.O. et des techniques de l'image seront appréciées.



TTACHÉ(E) DE PRESSE

Sadsfalsant aux mêmes conditions d'âge et de formation initiale, le (la) candidaz(e) sera spécialisé(e) dans le domaine des relations et de la rédaction de presse auprès des collectivités locales et organismes publics et para-publics. Une expérience de cinq ans, notamment dans le journalisme,

Pour les deux postes, il sera exigé une grande disponibilité. une aisance rédactionnelle et le sens des relations

Envoyer CV, photo et prétention à : Le Monde Publicité 133 avenue des Champs Elysées 75 409 Paris Cedex 08

Filiale d'un Groupe Multinational de premier plan, qui produit et commercialise des biens d'équipements du tertiaire à travers un réseau de distributeurs multimarques. Dans le cadre d'un repositionnement stratégique, nous créons un poste de Directeur Marketing, à la fois produits

et réseau, sous l'autorité directe du Directeur Général. Vous serez responsable d'une redéfinition des produits (marché, catalogue) et de la mise en valeur de notre offre auprès des distributeurs (politique, support). Pour cette double mission, nous souhaitons intégrer un candidat à fort potentiel, susceptible d'évoluer au sein du groupe.

Agé de 30/35 ans, vous êtes diplômé d'une des principales écoles de commerce et témoignez de 5 années de responsabilités marketing dans un environnement compétitif et dynamique. Vous benéficiez par ailleurs d'une envergure personnelle et d'un jugement supérieur. La maîtrise de l'anglais est impérative.

Les conditions de collaboration et d'évolution pour ce poste basé à Paris représentent une réelle opportunité pour un élément de valeur et à fort potentiel.

# Directeur

Merci d'adresser une lettre de candidature manuscrite, accompagnée d'un CV et d'une photo sous la référence PT/16177/LM à notre conseil qui vous garantit son entière discretion. Staff Consultants, 38 rue François I<sup>et</sup>, 75008 Paris.

**Staff Consultants** 

Strasbourg Paris Lyon

L Y O N Importante Banque Privée recherche dans le cadre

du développement de son DÉPARTEMENT ASSOCIATIONS/INSTITUTIONNELS

## *K*esponsable de clientèle

Rattaché(e) au directeur pement de la clientèle sur nécessaire pour réussir.

du département Asso- la région Rhône-Alpes. La rémunération sera à la ciations de Paris, vous Votre expérience bancaire mesure de vos compéêtes en charge du dévelop- et/ou associative est tences.

Merci d'adresser voire candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), sous réf. 522 à mentionner sur l'enveloppe, à Media System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

> L'Entreprise mode d'emplois.

pour son département Assurances collectives un CHARGE de COMMUNICATION (H/F)

. BENEFIE I AND THE PART OF BUILDINGS BUILDING TO A TO THE BUILDING BUILDING BUILDING BUILDINGS AND THE BUILDINGS Organisme, à NIORT, recherche

Il sera chargé de toute la communication écrite du département, en liaison avec les actuaires, les commerciaux, les gestionnaires.

Il établira les documents produits et les argumentaires de vente destinés au réseau commercial, ainsi que l'en-

semble des dossiers remis aux entreprises de toutes tailles. Ce poste demande un esprit créatif et

des qualités rédactionnelles. Une expérience de quelques années est indispensable, une connaissance des assurances de groupe serait un plus.

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence 116, à CEPIAD 44, rue Pasquier 75008 PARIS and the salar artists of the final and the first of the salar of the salar and the salar of the

INSTITUT D'ETUDES DE MARCHES ET D'OPINION RECHERCHE POUR SON DEPARTEMENT **BANQUE ET ASSURANCE** 

UN CHARGE D'ETUDES h/f

Vous avez l'expérience (2 ans au moins) d'un poste équivalent dans un institut ou chez un annonceur Bac + 4 - maitrise de l'anglais - bonne capacité d'analyse et de rédaction - autonome, vous aurez la charge de la gestion d'études qualitatives et quantitatives et la responsabilité d'un portefeuille de clients et de son développement

> Merci d'adresser votre candidature à BVA - département Banque et Assurance -191 ave du Général Leclerc - 78 220 Viroflay

## INGÉNIEURS COMMERCIAUX

## Rejoignez un groupe en pleine croissance

GE Information Services, leader mondial des services de Commerce Electronique, filiale de General Electric Company (USA), est présente dans 42 pays (2 500 personnes dans le monde, dont 700 en Europe) et se donne pour mission d'accroître la productivité de ses clients en développant leurs communications électroniques avec leurs partenaires commerciaux. Les solutions de productivité apportées par GE Information Services permettent à 40 000 entreprises de raccourcir leurs cycles de vente, de production et de livraison, de réduire leur stock et de mieux gérer leur trésorerie.

## Chef de Projet EDI

(réf. FL/DGI)

Vos premières responsabilités en tant qu'ingénieur chef de projet EDI, vous permettront d'intégrer une équipe leader sur le marché national et international et de travailler avec les plus grandes entreprises. Vous apporterez à nos clients, par votre expertise, votre compétence dans l'analyse des processus de productivité.

## 3 Ingénieurs d'Affaires

(ref. IA/GE)

Intégré à une équipe très performante, vous avez pour mission la vente des services et produits de GE Information Services. Vous traiterez à un très haut niveau avec nos clients, vous les conseillerez et leur apporterez des solutions à haute valeur ajoutée afin d'améliorer leur productivité (approvisionnement, logistique, vente, etc.). De formation supérieure (grande école d'ingénieur ou de commerce), vous possédez une expérience réussie de 3 à 5 ans dans la vente et/ou le conseil de solutions à valeur ajoutée. Votre excellente connaissance de la grande distribution, de l'industrie, des services ou de la banque font de vous l'interlocuteur crédible de nos clients.

## Ingénieur Informaticien Unix

(réf. FL/DGI)

Ingénieur grande école (Centrale, Arts et Métiers,...) vous possédez une première expérience de développement sous UNIX qui vous a permis d'acquérir de bonnes connaissances des bases de données Informix/Oracle et de TCP/IP. Nous vous offrons la possibilité d'acquérir chez nous une expertise dans le domaine de l'échange de données informatisées (EDI).

En relation avec nos clients et en support des Ingénieurs d'affaires, vous participerez à la rédaction des propositions et à la mise en oeuvre de nos solutions de productivité.

(ref. FL/JMV)

Expérimenté dans la majorité des protocoles X25, SNA, TCPIP, BSC, X40D LAM, ISDN, Frame Relay et compréhension de OSI, vous aurez en charge le support technique de notre réseau télécommunications. Polyvalent «hard» et «soft», vous travaillerez dans un environnement international et de façon autonome. Votre sens du service et du travail en équipe assureront votre bonne intégration.

#### Ingénieur Commercial

(réf. FL/JA)

De formation et d'expérience technico-commerciale, vous aurez en charge la vente de solutions logiciels EDI et le développement de la clientèle. Des connaissances AS/400 et/ou UNIX seront appréciées. Une première expérience réussie dans

l'environnement informatique est nécessaire.

Pour tous ces postes basés à Montrouge (92), la parfaite maîtrise de l'anglais estat Les déplacements font partie de la fonction



Si l'opportunité de rejoindre une des entreprises les plus OPTIMAL envoyer dès aujourd'hui votre candidature à nos consu avec la plus grande discrétion (indiquer la référence THE OPTIMAL GROUP, 8 rue Jean Goujon, 75008



Intégrité, sens de l'engagement, goût du changement, du défi, rapidité, esprit d'équipe, souci du développement des hommes sont les valeurs que nous aimerions partager avec vous.

#### Ingénieur Commercial Informatique Industrielle

Cette société d'informatique industrielle, 23 personnes, filiale d'un puissant groupe de services, est le partenaire d'entreprises industrielles diversifiées à travers son rôle d'architecte-bâtisseur de prestations

de haut niveau. Auprès d'une clientèle industrielle France et Europe, vous piloterez toutes les actions et négociations rmettant d'entretenir et de développer un courant d'affaires.

Ingénieur, 33 ans environ, maîtrisant bien l'anglais, vous apportez une experience commerciale confirmée des prestations de systèmes d'information industriels tgestion d'ateliers, conduite de process, logistique...). Vous recherchez une équipe de professionnels, des projets novateurs, de l'implication partagée et... le soleil du sud-ouest (Bayonne).

Merci d'adresser votre candidature sous réf. M/2294/E (sur lettre et enveloppe) a notre Conseil qui vous garantit toute confidentialité.

 $\mathsf{CHP}$ 

Cabinet Henri PHILIPPE - 2 bis, rue Michelet - 92441 ISSY-les-MOULINEAUX CEDEX



## UN INGÉNIEUR COMMERCIAL\*

chargé de développer les ventes de produits informatiques auprès des distributeurs français et européens, ainsi que des OEM.

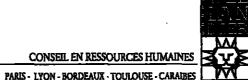
 Véritable force de proposition auprès de la Direction de la Division, le titulaire participe activement à la définition de la politique commerciale.

- De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience réussie dans la distribution, l'animation de réseaux. Vous avez un fort potentiel dans le domaine de la vente et faites preuve d'organisation, de rigueur et de réelle autonomie.
- Vous maîtrisez l'anglais.
- Le poste est basé en région parisienne.
- Adresser CV + lettre de motivation sous réf. 1672 à EURO RSCG FUTURS 81, boulevard Carnot - 31072 TOULOUSE CEDEX, qui transmettra.

Le GROUPE TAILLANDIER CONSEIL (recherche de cadres, bilans professionnels, management des ressources humaines) met son organisation et ses équipes au service des entreprises et des cadres de Rhône-Alpes. Pour tous renseignements, premiers contacts et étude de projet, contacter Isabelle Gougain, Directeur associé. TAILLANDIER RHONE-ALPES 21, rue Valentin Couturier 69004 LYON - TéL/Fax: 72 00 29 09

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES









Filiale d'une SSII de taille moyenne spécialisée en ingénierle scientifique (calcul scientifique, traitement d'images et informatique avancée) et en forte croissance (+ 35 %) recherche un(e):

Yous gurez à :

■ prospecter et développer un portefeuille de clients en proposant des prestations de conseil, d'études et d'Intégration dans les métiers précédemment cités. participer à la réponse aux appeis d'offres et négocier. groupes industriels (pétrolier, mecanique, aéronautique, transport...), d'une structure de qualité, d'un environnement

De formation supérieure, école de commerce ou ingénieur, vous disposez d'une première expérience de 2 ans minimum dans la vente de prestations de services à forte valeur ajoutée. Vous souhaitez intégrer une société ambitieuse où donner libre cours à vas talents. Rejoignez-nous (

Merci d'adresser votre dossier de candidature à GIST. Monsleur Le Bossé. 119-121, Grande-Rue, 92318 Sèvres Cedex.

### Monde de la Santé **DIRECTEUR MEDECIN** Mi-temps

Organisme de forte notoriété intervenant dans le domaine de la formation continue pour les professions-

Dans le cadre des orientations définies par le Conseil d'Administration, il pilotera avec rigueur la gestion administrative et financière en optimisant notamment l'organisation et les moyens informatiques et il mettra tout en oeuvre pour favoriser le rayonnement de l'organisme.

de la santé, nous recherchons notre Directeur.

Docteur en médecine, 30 ans au moins, il aura développé dans son expérience des compétences en gestion et en animation d'équipe. Son savoir-faire et son ouverture dans les contacts, son polds personnel lui donneront les atouts nécessaires pour gérer un réseau. relationnel riche et varié.

Poste basé à Paris. ...

Ecrire sous réf. • 15A 3012 6M Discrétion absolue





Groupe international d'ingénierie spécialisée, effectif : 9500 pers., 21 unités de fabrication de matériels, réalise des lignes complètes pour les industries agro-

es et pharmaceutiques. APV est implanté dans 42 pays (Amériques Nord et Sud, Europe, Moyen-Orient, Afrique, Asie, Pecifique). APV France, implantée à EVREUX, recherche pour sa Division

## 3 INGENIEURS HA

CHIMIE PHARMACIE

ENSIA: ENSAIA ou

Ils peuvent faire état d'une connaissance certaine des procédés en industrie pharmaceutique et/ou alimentaire (+ assurance qualité, validation des procédés, réglementations pharmaceutiques) et d'une expérience technique et commerciale (supéneure à 3/5 aux) concernant des contrats